



Formulaire de requête de financement

Intitulé du projet : Projet de Collecte et de Gestion des Ordures Ménagères

Nom et Coordonnées de l'organisme demandeur : ONG Développement par l'Education, la Formation et l'Insertion (DEFI)

Localisation du projet : Commune d'Arrondissement de Medina Gounass, Ville de Guédiawaye, région de Dakar

Coût total du projet : 50.000.000 FCFA

**Montant de la subvention demandée au Fonds Social de Développement :
34.997.400 FCFA**

Titre du projet : Projet de Collecte et de Gestion des Ordures Ménagères

Éléments d'identification de l'organisme demandeur

Nom: ONG DEFI

Principaux interlocuteurs pour le projet : Ibrahima LO, Président

Adresse : Face bureau de Poste de Guédiawaye
BP.19255

Téléphone : 635.68.45

Télécopie :

Adresse électronique : ongdefi@yahoo.fr

Date de création / forme juridique : Récépissé de déclaration d'association n°6888/MINT/DAGAT du 28/01/1994, et d'ONG n°006891/MFEF du 21/07/1997.

Références bancaires:

Domaines d'intervention :

- Mettre l'expertise et l'expérience de ses membres au service du développement du Sénégal, du Continent Africain et du Monde ;
- Participer activement à l'éradication rapide de l'analphabétisme ;
- Contribuer de façon significative à la promotion des langues nationales ;
- Favoriser le développement des populations en général, avec une attention particulière envers les femmes, les jeunes et les personnes du 3^{ème} âge, par le financement de micros projets individuels et collectifs (épargne – crédit), le développement d'activités génératrices de revenus, l'alphabétisation fonctionnelle ;
- Participer à la préservation de l'environnement ;
- Accompagner les marginalisés et les gens en situation de précarité vers l'insertion.

DEFI intervient dans toutes les régions du Sénégal et développe un partenariat dynamique avec des ONG Internationales (VECO, RADI). DEFI fait partie du Conseil d'Administration du CONGAD et gère tout ce qui est immobilier. DEFI est également membre du Conseil Consultatif National de la Femme, et du Conseil d'Administration de la Caisse de Crédit Mutuel du Sénégal de Pikine.

Partenariat / soutien déjà accordé par des organismes d'appui au développement :
PAPA (ACDI), PAPF (Banque Mondiale), ONG VECO.

Moyens dont dispose l'organisme demandeur :

- **Ressources humaines:** 25 personnes aux profils divers: pédagogues, chercheurs, juristes, polytechniciens, traducteurs conférenciers, éducateurs spécialisés, spécialistes de la santé, économistes, gestionnaires, consultants en éducation formelle et non formelle, artistes, andragogues et ouvriers.

- **Ressources financières:**

- **Moyens matériels et logistiques :**

6 bureaux, 2 photocopieurs, 3 ordinateurs, 1 machine à relier ;

2 véhicules, 1 moto ;

1 charrette, 60 brouettes, 65 râtaux, 65 pelle rondes, 100 paires de gants, 2500 cache-nez, 100 paires de bottes;

1 moto-pompe, 20 tableaux, 50 bancs, 1 siège, 72 chaises.

Présentation des autres partenaires techniques et financiers

Mairie de la Ville de Guédiawaye

Principaux interlocuteurs pour le projet : Bocar Sédikh KANE

Adresse : Mairie de Guédiawaye

Téléphone : 569.71.57

Domaines d'intervention: Santé – Education – Environnement,...

Moyens dont dispose l'organisme:

- Ressources humaines: 400 salariés, dont administrateurs, agents voyer, techniciens, manoeuvres.

- Ressources financières :

Budget 2005 : 1.558.032.381 FCFA

Budget 2006 : 1.758.637.133 FCFA

Rôle et implication dans la préparation et la mise en œuvre du projet : Engagement de la Mairie à soutenir le projet à hauteur de 5.000.000 FCFA (main d'œuvre municipale et mise à disposition de matériel et d'équipement).

ONG RADI

Principaux interlocuteurs pour le projet : Dame SALL

Adresse : Colobane

Téléphone : 644.30.31

Domaines d'intervention : Santé – Education - Environnement

Moyens dont dispose l'organisme:

- Ressources humaines : 100 salariés, dont administrateurs, techniciens, animateur-relais

- Ressources financières :

Budget 2006 (prévisionnel) : 1.000.000.000 FCFA

GPF Takku Liggeey Wa Kër Xaadim

Principaux interlocuteurs pour le projet : Fatou LO

Adresse : Guédiawaye

Téléphone : 548.01.47

Domaines d'intervention : Santé – Education – Environnement – Micro-crédit Epargne

Moyens dont dispose l'organisme:

- Ressources humaines : 20 bénévoles, dont Bureau, animateurs, Relais

Rôle et implication dans la préparation et la mise en œuvre du projet : le GPF sera membre du Comité de gestion du projet (cf. protocole d'accord).

Commune d'Arrondissement de Medina Gounass

Principaux interlocuteurs pour le projet : Woré SARR

Adresse : Medina Gounass

Moyens dont dispose l'organisme:

- Ressources humaines : 10 salariés, dont administrateur, agents voyer, techniciens, manoeuvres.

- Ressources financières :

Budget 2005 : 83.544.987 FCFA

Budget 2006 (prévisionnel): 87.453.744 FCFA

Comité de Gestion des Inondations de Médina Gounass (COGIMG)

Principaux interlocuteurs pour le projet : Maty SECK

Rôle et implication dans la préparation et la mise en œuvre du projet : le COGIMG sera membre du Comité de gestion du projet (cf. protocole d'accord).

1- Contexte du projet

1.1- Situation de départ

L'arrondissement de Medina Gounass est relativement récent (1960). Il s'est développé de façon quelque peu anarchique à la faveur d'une période de sécheresse d'une vingtaine d'années. De nombreuses habitations ont été érigées dans une Niaye (cuvette naturelle) où les eaux stagnent et croupissent durant près de six mois par an. Facteur essentiel de propagation d'endémies (choléra, paludisme, etc.), ces inondations quasi permanentes sont à l'origine du départ des plus « nantis » et les demeures abandonnées se sont transformées en de véritables dépotoirs d'ordures où prolifèrent rongeurs (rats), insectes nuisibles (cafards) et autres vecteurs de maladies.

On distingue trois zones à Médina Gounass:

- une « zone régulière » correspondant aux quartiers situés sur les plateaux où l'habitat est relativement structuré ;
- Une « zone irrégulière non inondable » qui représente la transition entre les plateaux et les dépressions. L'installation des maisons n'obéit à aucune norme d'urbanisation mais cette zone à l'avantage de ne pas être envahie par les eaux pluviales.
- Une « zone irrégulière inondable » où l'habitat est de type spontané et où règne une grande promiscuité.

Les populations de Médina Gounass sont en majorité des Haal Pulaar.

1.2- Diagnostic et analyse du ou des problème(s) majeur(s) que le projet entend résoudre

La Mairie de Guédiawaye bénéficie des services de la société AMA Sénégal, spécialisée dans le ramassage des ordures ménagères. Les camions de cette société passent tous les trois jours sur les axes principaux de Médina Gounass où sont identifiés quelques sites de ramassage (4 conteneurs posés à même le sol).

Du fait de l'étroitesse des rues et de la non structuration du quartier de Médina Gounass, 90% des déchets ménagers n'y sont, de fait, pas ramassés. L'action de l'ONG se veut donc complémentaire de celle de la Mairie.

Les quelques charretiers privés qui prélèvent irrégulièrement les ordures dans Médina Gounass, pratiquent une tarification trop élevée au regard des ressources des habitants. A titre d'exemple, l'enlèvement d'une bassine d'ordures est facturée 100frs et le seau 50frs, ce qui représente en fin de mois une dépense par ménage de 1500 à 3000 frs. Le projet opte pour un ramassage quotidien au coût de 25frs/jour (soit 750frs mensuel/ménage), et rencontre d'emblée l'adhésion des populations (cf. fiches d'engagement dûment signées).

De plus DEFI dispose déjà de matériel permettant de participer à la lutte contre l'insalubrité (60 brouettes, 60 râtaux, 100 paires de bottes, 100 paires de gants et 2500 masques de protection). Il faut aussi noter que dans le cadre de la Journée Mondiale de l'Environnement, DEFI a disposé d'un appui en matériel d'assainissement. Ce matériel mis à la disposition des populations permet aujourd'hui d'assainir à petite échelle Médina Gounass et les quartiers environnants. Dans ce sens, l'ONG a déjà apporté son soutien à plusieurs Communes et Associations: Communes Pikine Nord, Diamaguène Sicap Mbao, Médina Gounass, Wakhinane Nimzath et les Associations ADL, JAC, etc.

Ce projet de gestion des ordures ménagères de « quartier » complète de façon efficace l'effort de la commune en la matière, dans la mesure où il comprend :

- la collecte des déchets dans les zones non couvertes par les services communaux ;
- un programme de sensibilisation (« que faire des détritiques au sein des ménages »).

1.3- Identification des bénéficiaires

- L'ensemble de la population de Médina Gounass (85.000 habitants), plus particulièrement les femmes qui gèrent les ménages.
- Les Associations et GIE de quartier ;
- Les Collectivités locales (Commune d'Arrondissement de Médina Gounass et Ville de Guédiawaye).

2- Objectifs et mise en oeuvre du projet

2.1- Objectif principal du projet

Organiser un système de ramassage continu des ordures ménagères dans les rues étroites de Médina Gounass inaccessibles aux services communaux.

2.2- Objectifs spécifiques du projet

OS 1 : Mettre en place et / ou redynamiser les Comités de Gestion ;

OS 2 : Mettre en place un système de ramassage continu ;

OS 3 : Organiser des activités d'information et de sensibilisation des populations sur la gestion des ordures ménagères par des causeries et conférences dans le quartier ;

OS 4 : Améliorer la salubrité et le cadre de vie des populations;

OS 5 : Diminuer les vecteurs de maladies;

OS 6 : Promouvoir la prise en charge et la responsabilisation de la population ;

OS7 : Créer des emplois pour lutter contre la pauvreté.

2.3- Résultats attendus du projet

- Comité de Gestion dynamique et fonctionnel ;
- Système de ramassage fonctionnel;
- Réduction des risques de souillure de la nappe phréatique ;
- Diminution des vecteurs de maladies (mouches, moustiques, cafards et autres nuisibles) ;
- Amélioration de la salubrité et du cadre de vie des populations;
- Réduction du chômage des jeunes et création de 29 emplois pour lutter contre la pauvreté et la précarité ;
- Prise en compte et responsabilisation de la population (civisme et autogestion des déchets au sein des ménages) ;
- 2500 maisons touchées par le projet;
- 120 séances de sensibilisation réalisées.

2.4- Indicateurs de résultat du projet

- Nombre de dépôts sauvages d'ordures supprimés;
- Nombre d'emplois créés;
- Milieu assaini ;
- Nombre de concessions touchées par le projet;
- Nombre de séances de sensibilisation organisées.

2.5- Description des activités prévues

La Commune d'Arrondissement sera découpée en 05 (cinq) zones à peu près équivalentes.

Le ramassage se fera tous les jours avec la mise à disposition de 02 charrettes par zone. Chaque maison disposera d'un bac à ordures qu'elle déposera devant sa porte d'entrée ; à l'arrivée du conducteur de charrette, les familles viennent y verser les ordures.

Un site final de décharge des ordures est déjà identifié par la mairie de Guédiawaye à côté de Malika. Des sites intermédiaires ou « dépotoirs » existent à Guédiawaye, en face de la poste et au district sanitaire du dispensaire « Roi Baudouin ». A terme, d'autres sites intermédiaires devront être identifiés sur le parcours de ramassage des camions.

Activités du projet :

- Ramassage quotidien des ordures par les charrettes ;
- Centralisation des ordures au niveau des sites identifiés comme dépotoirs ;
- Evacuation tous les deux jours au niveau du site principal de Malika ;
- Suivi Supervision et Evaluation.

2.6- Dispositif de mise en oeuvre

La mise en oeuvre du projet sera assurée par un coordonnateur qui aura pour rôle de veiller scrupuleusement à l'exécution du chronogramme et à la rédaction de rapports d'activités mensuels qui seront déposés au niveau du Fonds Social de Développement.

Il y aura deux superviseurs pour épauler le coordonnateur dans son travail. Ils seront plus présents sur le terrain et s'imprégneront des avis et suggestions des principaux bénéficiaires pour une meilleure visibilité du projet et une bonne appropriation.

Les conducteurs de charrettes seront parmi les principaux acteurs du projet parce que chargés de l'exécution directe du calendrier.

Il y a également les relais qui, une fois formés, assureront la sensibilisation à tous les niveaux et la conscientisation des bénéficiaires, gage de l'élargissement des bases du projet et de sa pérennisation pour en faire un projet de la communauté, pour la communauté et par la communauté.

Le comité de gestion aura pour rôle de contrôler les ressources financières générées par le projet et de mener l'évaluation interne. Les partenaires techniques et financiers sont chargés de l'évaluation externe.

2.7- Chronogramme d'exécution du projet

| Activités | Période | Responsables | |
|---|--------------------------------|---|--|
| Mise en place du comité de gestion | Dès la mise en place des fonds | DEFI – Mairie – OCB signataires de protocole avec l'ONG | |
| Recrutement du personnel (relais, charretiers, coordonnateur et superviseurs) | Dès la mise en place des fonds | DEFI – Mairie – OCB impliquées | |
| Ramassage des ordures | Chaque jour | Charretiers | |
| Collectes des recettes | Chaque fin de journée | Comité de gestion | |
| Sensibilisation – Conférences | 1 séance/mois/zone | Relais | |
| Supervision | Tous les 02 jours | Superviseurs | |
| Suivi | Chaque semaine | Coordonnateur | |
| Evaluation | A Mi – parcours | Fin 1 ^{ère} année | Equipe du projet / FSD/ MVG/CAMG |
| | Finale | Fin de la 2 ^{ème} année | Equipe du projets / FSD / autres partenaires |

2.8- Agrément des autorités locales compétentes

- Protocole d'accord entre DEFI et la Mairie de Guédiawaye, qui s'engage à financer le projet à hauteur de 5.000.000 FCFA (protocole en date du 25/10/2006).

- Lettre de soutien au projet du Préfet du département de Guédiawaye (03/11/2006).

3- Suivi et évaluation du projet

3.1- Méthodologie de suivi du projet

Suivi Interne

Il s'agit de faire un suivi rapproché. En effet, le superviseur aura à assurer la supervision du projet tous les deux jours durant toute la durée du projet.

Suivi Externe

Les services techniques déconcentrés de l'Etat avec qui DEFI développe un partenariat dynamique se chargeront du suivi mensuel du projet.

3.2- Evaluation du projet

Evaluation Interne ou Evaluation à Mi-parcours

C'est une évaluation qui se fait tous les trois (03) mois et qui sera assurée par les responsables du projet (superviseur et coordonnateur). Il s'agit de voir les difficultés rencontrées dans l'exécution du projet afin de remédier aux manquements et insuffisances.

Evaluation Externe ou Sommative

C'est une évaluation finale qui permet de mesurer l'impact du projet et de tirer des conclusions pour mieux asseoir un dispositif de pérennisation.

Les partenaires techniques et financiers, la Coopération Française et les services déconcentrés de l'Etat s'occuperont de cette évaluation.

3.3- Facteurs de viabilité et de pérennité du projet

L'ONG DEFI entend rendre ses cellules autonomes aussi bien sur le plan financier que sur celui de la gestion des actions de développement. Il s'agit d'asseoir une véritable politique de responsabilisation des bénéficiaires par la mise en place de Comités de Gestion opérationnels et dynamiques.

Pour le volet Gestion des ordures ménagères, le système instauré permet un autofinancement à terme. En effet, l'étude menée a démontré qu'un minimum de 2500 foyers sur les 5000 que compte Médina Gounass seraient prêts à participer. Après les deux premières années du projet, les bénéficiaires doivent pouvoir conduire la phase post-projet par la connexion à des réseaux financiers comme le Crédit Mutuel du Sénégal.

Pour la partie emplois, les 2 premières années génèrent pour le volet gestion des ordures ménagères les emplois suivants : 10 conducteurs, 01 coordonnateur /chauffeur du projet, 02 superviseurs et 01 gestionnaire et 15 relais pour les 05 zones. Les ramasseurs ou charretiers seront recrutés et employés par l'ONG.

4- Schéma de financement

4.1- Budget global du projet

Budget global du projet

| Rubriques | Base de calcul | Financements escomptés | | | | |
|--|---|------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | | TOTAL | Mairie | DEFI | Bénéf. | FSD |
| 1 °/ Volet collecte ordures ménagères | | | | | | |
| Chevaux | 2 x 5 zones x 150.000F | 1 500 000F | | | | 1 500 000F |
| Charrettes | 2 x 5 zones x 100.000F | 1 000 000F | | | | 1 000 000F |
| Achat de poubelles individuelles | 5000firs x 2500 | 12 500 000F | 2.135.000 F | | 4 115 000F | 6 250 000F |
| 1 Véhicule de Liaison | | 3 000 000F | | 3.000.000F | | |
| Motos | 02m x 350.000F | 700.000F | | 350 000 F | | 350 000 F |
| Alimentation chevaux | 1.500 x 10 chevaux x 30 j x 24 mois | 10 800 000F | | | | 10 800 000F |
| Pièces détachées | Forfait | 500 000F | 500 000 F | | | |
| Equipements charretiers | Forfait | 500 000F | 500 000 F | | | |
| | Sous Total 1 | 30 500 000F | 3 135 000 F | 3 350 000F | 4 115 000F | 19 900 000F |
| 2 °/ Indemnités | | | | | | |
| Conducteurs de charrettes | 30.000F x 10 x 12 mois | 3 600 000F | | | | 3 600 000F |
| Coordonnateur/chauffeur | 01persx 60.000F x 24 mois | 1 440 000F | | | | 1 440 000F |
| Superviseurs | 2persx 50.000F x 24mois | 2 400 000F | | | | 2 400 000F |
| 1 Gestionnaire | 1persx 50.000F x 24mois | 1 200 000F | | 1.200.000F | | |
| Relais | 15pers x 15.000F x 24mois | 5 400 000F | 1 800 000F | | | 3 600 000F |
| | Sous Total 2 | 14 040 000F | 1 800 000F | 1 200 000F | | 11 040 000F |
| 3°/ Supervision – Suivi - Evaluation | | | | | | |
| Carburant motos | 2m x 10L/semaine x 720F x 4sem x 24mois | 1 382 400F | | | | 1 382 400F |
| Carburant véhicule | 3L/j x720 x 25j x 24mois | 1 200 000F | | 1 200 000F | | |
| | Sous Total 3 | 2 582 400F | | 1 200 000F | | 1 382 400F |
| 4°/ Volet sensibilisation | | | | | | |
| Formation relais | 15 pers x 2 500x 10j | 375 000F | 65 000F | 60 000F | | 250 000F |
| 120 séances | 20 000f x 120séances | 2 400 000F | | | | 2 400 000F |
| Prise en charge du formateur | 1 pers x 5000x 10j | 50 000F | | 25 000F | | 25 000F |
| Matériels de formation | Forfait | 52 600F | | 52 600F | | |
| | Sous-Total 4 | 2 877 600 F | 65 000F | 137 600F | | 2 675 000F |
| Total du Projet | | 50 000 000F | 5 000 000F | 5 887 600F | 4 115 000F | 34 997 400F |