



**Organisation internationale du Travail
Programme multilatéral de
coopération technique**

DOCUMENT DE PROGRAMME

**Programme régional «Gérer mieux votre entreprise» -
pour l'Afrique de l'Ouest francophone**

Numéro du programme:	RAF/98/M12/SID
Durée envisagée:	3 (trois) années
Date de démarrage:	Février 1999
Couverture géographique:	Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal
Localisation du programme:	Dakar, Sénégal
Langue du programme:	Français
Agence d'exécution:	Organisation Internationale du Travail
Agence de Financement:	ASDI / suède
Institutions coopérantes:	Ministères du Travail, de l'emploi, du commerce et de l'industrie, Chambres de commerce et d'artisanat, Organisations professionnelles d'employeurs et de travailleurs, Ongs, associations et groupements d'opérateurs économiques, structures de formation à la gestion et institutions de promotion du secteur privé
Budget prévu:	2,252.457 dollars des Etats-Unis
Contributions nationales:	Environ 63,000 USD par pays soit 504 000 USD
Contribution de L'OIT:	Environ 150,000 USD durant la phase préparatoire

Résumé: L'importance des besoins observés en matière de promotion d'entreprises en Afrique de l'ouest francophone requiert un effort concerté et soutenu en vue de renforcer notablement la capacité technique des structures d'appui du secteur dans la fourniture de services de qualité aux petites entreprises. Le présent programme est destiné, à travers la vulgarisation du concept de culture et d'esprit d'entreprise, à améliorer de manière significative, les capacités managériales des entrepreneurs, de manière à influencer, à moindre coût, sur le niveau de création et de préservation d'emplois de qualité, par l'adoption et diffusion de l'ensemble méthodologique GERME et CREE adapté aux besoins ainsi identifiés. Le présent programme engagera enfin concomitamment, à un niveau pilote, le processus de validation de la méthodologie «Connaître l'entreprise» (CLE).

SITUATION ACTUELLE PAR PAYS

SENEGAL

Sous la supervision du Bureau de l'OIT à Dakar, une étude de marché a été réalisée en septembre-octobre 1996. Les campagnes de sensibilisation ont eu lieu lors de séminaires test en avril 1997. Des consultations ont été engagées avec des entrepreneurs, formateurs, Organisations utilisatrices et certains bailleurs de fonds afin de rechercher un consensus sur les priorités et modalités d'exécution du programme et de sécuriser les financements nécessaires. Quelques formateurs ont cependant mis à profit les savoirs-faire acquis lors des séminaires de validation pour offrir leurs services aux entrepreneurs et aux donateurs; certains ont même initié des activités de formation de formateurs. Il n'a pas été possible, jusque là, d'évaluer la qualité et les résultats de ces activités de formation, aucune information n'étant disponible à ce sujet. L'étape actuelle consiste à fixer les priorités et à établir un plan d'action pour le lancement du programme au Sénégal. L'une des priorités du plan d'action serait d'initier les formateurs ayant déjà bénéficié d'une formation en avril 1997, aux modules et composantes restants. Une étude de marché qui couvrira le vaste domaine de la formation à la gestion sera entreprise.

Mali

Encadrée par le Bureau de l'OIT à Dakar une étude de marché a été menée à bien en septembre 1996, suivie d'une campagne de sensibilisation, des séminaires d'évaluation en mars 1997 ainsi que d'une mise à jour de l'étude de marché. Les consultations avec les entrepreneurs et formateurs, les organisations utilisatrices, les gouvernements et bailleurs de fonds se sont mis d'accord sur une proposition de programme national GERME/CREE sur trois ans soumise au PNUD pour financement. L'organisation des employeurs du Mali (FNEM) a été désignée en qualité d'agence d'exécution et le BIT d'agence associée à ce programme qui devait démarrer en Janvier 1999. En juin 1998, le futur coordinateur national du programme a effectué un voyage d'étude en Mauritanie pour se familiariser avec l'expérience de ce pays dans la gestion d'un programme de développement des entreprises et participer à un séminaire de formation des formateurs GERME/CREE.

Appendice 1

DESCRIPTION DES SERVICES

Programme : Lutte contre la Pauvreté

Numéro : SEN/97/003

Sous Programme 1 : "Amélioration des revenus des populations et création d'emplois"

Travaux à affectuer par l'agent de réalisation :

Le Bureau International du Travail appuiera la partie nationale dans l'exécution du programme pour les activités suivantes :

- orientation des travaux dans le cadre du comité de pilotage ;
- sélection, recrutement et suivi des travaux des experts nationaux ;
- organisation des voyages d'étude et formation ;
- participation à l'évaluation des travaux.

Description des services :

Lb	11.00	Experts et consultants internationaux - Missions de formulation de programme d'appui et d'assistance à la promotion des PME/PMI.	US\$ 50,000
Lb	30.01	Voyages d'études - Maroc (région de Bettat) et Italie	US\$ 25,000
Lb	30.02	Formation - Adaption supports GERME pour groupes spécifiques (à finaliser avec le CTP du projet régional GERME) - Formation en collaboration avec le Centre de Turin	US\$ 40,000
		TOTAL	US\$ 115,000

PROPOSITION DE BUDGET

Appui au Groupe du Réseau National

	DESCRIPTION	W/M	\$US	1999 \$US
1	Séminaire pour évaluer l'étude IPRE	0.50	10,000	10,000
1	Atelier pour préparer le Programme d'Action National (transport + indemnité de séjour)	0.50	10,000	10,000
6	Ateliers de formation pour la mise en oeuvre, le suivi du Programme d'Action National (transport + indemnité de séjour)	2.00	40,000	40,000
	TOTAL	3.00	60,000	60,000