

00 09 135

18 JUIN 2001

**PNUD - RESEAU AFRIQUE 2000 / PELCP  
ANTENNE REGIONALE DE DIOURBEL**

**Fonds d'Appui aux Initiatives Locales  
( FAIL )**

*RAPPORT TRIMESTRIEL D'ACTIVITES*

*( Janvier - Février - Mars 2001 )*

*Rapporteur : Action Humaine pour le Développement Intégré au Sénégal  
( AHDIS )*

Le Projet de Fonds d'Appui aux Initiatives Locales (FAIL) entame sa seconde génération de projets dans le cadre des activités du Sous Programme 3 du PELCP dans les Communautés rurales de Baba Garage et de Lambaye.

Les activités financées à cet effet portent essentiellement sur :

- l'embouche bovine
- l'embouche ovine
- le crédit revolving

dans le cadre de la mise en œuvre d'une stratégie de lutte contre la pauvreté basée sur le financement des activités génératrices de revenus.

AHDIS conformément aux dispositions contractuelles les liant à Réseau Afrique 2000 se charge du suivi de seize (16) projets réduits à Quinze projets (15) plus tard suite à un financement non réalisé dans le village de Saté Ngom comme retenu par le Comité d'approbation des projets.

Les résultats attendus de ce suivi/encadrement/conseil portent sur :

- le renforcement des projets financés en termes de gestion financière et technique, de rentabilité et de durabilité
- la mise en place d'outils et de supports de gestion des activités ainsi que de suivi des remboursements
- la réalisation d'un transfert effectif des ressources financières du projet vers les comptes des CIVD
- la mise en place d'un système d'information dont les éléments seront contenus dans une base de données pour mesurer les effets et les impacts des projets du FAIL sur les bénéficiaires directs et indirects et sur leur environnement socio-économique.

Sur la base des résultats évoqués, AHDIS, pour les atteindre en rapport avec les différents acteurs, a constitué une équipe comprenant: un zootechnicien, un agronome, un agent de la micro finance et un économiste.

Cette équipe organise des descentes de terrain dans tous les villages concernés ainsi que des concertations avec les partenaires sur tel et tel aspect de conduite des activités. Ceci, depuis le mois de Janvier 2001.

Le présent rapport contient les informations sur le suivi des activités dudit projet pour la phase de démarrage ( Janvier 2001 à Mars 2001).

Les chapitres suivants seront abordés : les activités prévues; les activités réalisées; les activités prévues et non réalisées; les activités non prévues et réalisées; le niveau d'exécution du Financement en fin de Trimestre 1; les résultats des activités du Fonds et des activités de Gestion des ressources naturelles; les contraintes et solutions proposées ainsi que les activités du prochain trimestre ( Avril - Mai - Juin 2001).

## **I. Activités prévues**

Selon le schéma de planification conçu avant le démarrage des activités, les tâches suivantes sont prévues durant cette phase de démarrage. Elles portent sur :

### **1. Les visites d'information et de prise de contact avec les groupements bénéficiaires et les partenaires**

Ces visites ont démarrées en mi-décembre 2000 dans une version préparation et en Janvier 2001 lors du démarrage effectif.

Elles ont consisté à des réunions et contacts d'informations sur les orientations et attentes du projet.

### **2. Les réunions d'information technique sur les activités de projet**

En mi - Janvier 2001 et Début Février 2001 l'agent vétérinaire et l'agent de crédit ont effectué comme prévu des missions de diagnostic du démarrage et de conseils techniques auprès des groupements ayant reçu leurs fonds.

Ces réunions portent sur les contraintes possibles à rencontrer et les solutions proposées mais aussi sur le calendrier de suivi vétérinaire à proprement parlé.

### **3. La signature des Mémoires d'accord**

Elle s'est déroulée dans la période de démarrage.

La signature des Mémoires d'Accord entre RAF2000 et les groupements est prévu en vue de permettre l'application d'une procédure de partenariat technique et financier.

Elle s'est réalisée sur le terrain en rapport avec les chefs de CERP et les Présidents de CIVD.

### **4. La confection et le suivi des supports de gestion des groupements**

AHDIS à travers ses agents et les responsables membres de bureaux des groupements conçoit et multiplie des supports de gestion des activités.

Prévue pour le Mois de Janvier 2001, cette activité connaîtra un retard.

Ces supports doivent être suivi et restent les références de progression des activités ou les faiblesses et points forts sont chiffrés et commentés.

## **5. Les visites de suivi technique des activités d'embouche, de crédit revolving et de petit commerce.**

Ces visites se déroulent après le financement des activités et sont assurées par deux agents d'AHDIS et le Coordonnateur.

Elles peuvent inclure les membres des CVD, des CIVD et d'autres partenaires du projet pour un cas spécifique à l'origine d'un malentendu, d'une mauvaise interprétation ou autre...

Les activités prévues au départ par AHDIS selon un schéma de conduite de son suivi pour ce projet sont brièvement évoquées ici. Les commentaires de leur déroulement ( contraintes et solutions, vecteurs et recommandations seront abordés au chapitre suivant.

## **II . Activités réalisées**

### **1. Les visites d'information et de prise de contact avec les groupements bénéficiaires et les partenaires**

Après la proclamation des résultats du Comité de sélection des sous projets, notification a été faite des villages et activités retenus. Ainsi une visite d'information a été organisée en vue de démarrer les procédures d'ouverture ou de mise à jour des comptes au niveau de la Caisse Nationale de Crédit Agricole (CNCA) de Diourbel.

En rapport avec les responsables de la Banque, AHDIS a facilité les opérations d'ouverture de comptes au regard du fait que certains groupements ne disposaient pas de papiers légaux.

Il est à rappeler que les financements opérés dans le cadre du PELCP par le canal de RAF2000 transitent par les comptes de groupements.

L'autre série de visites auprès des groupements avaient un contenu technique, à savoir : les dispositions à prendre dans le cadre de la mise en œuvre des activités du projet au niveau de chaque village.

La prise de contact auprès des autorités locales et des techniciens de l'administration décentralisée ne s'est pas effectuée pour la période.

Les résultats de cette visite ont produit un mouvement spontané et soutenu pour la régularisation des situations bancaires.

### **2. Les réunions d'information technique sur les activités de projet**

Plusieurs descentes ont été effectuées par les agents d'AHDIS dans les villages dans le seul but de clarifier certains aspects:

## 2.1. Les acteurs du projet et leur rôle

Il s'agit du SP3, de RAF2000, des Agents de CERP et des agents d'AHDIS. Si au départ aucune clarification n'a été faite quant au rôle des acteurs soulignés dans le processus, il reste évident que plusieurs erreurs ont été notées dans le déroulement des visites et dans le message diffusé auprès des bénéficiaires ( ou partenaires locaux ). A notre avis et inspirés en partie par le Protocole nous liant à RAF2000, le SP3 est l'agent de tutelle et s'occupe du contrôle des activités sur le terrain conformément aux politiques qu'il a défini. Le RAF2000 est agence d'exécution du FAIL et se charge du contrôle d'exécution des activités de suivi des agences d'exécution de base notamment AHDIS. Par conséquent, le RAF2000 informe AHDIS de ces descentes sur le terrain auprès des groupements et charge AHDIS de diffuser tout document ou / et information utile concernant les groupements - partenaires. Ceci évite la confusion et une interprétation tout azimut des informations stratégiques de conduite et de gestion du projet.

Le rôle des CERP est confus: les CERP ne peuvent nullement pas être des agences d'exécution. Ils représentent la coordination du projet à la base et s'occupent du contrôle et de l'évaluation des activités du projet. Ils doivent arbitrer à la base les conflits éventuels entre agence d'exécution et bénéficiaires et faciliter en même temps les relations des acteurs.

Les CERP sont impliqués dans l'achat des sujets, les procédures bancaires d'ouverture de compte, la signature des Mémoires, le suivi des activités...

Le SP3 fait du suivi des activités...RAF2000 en fait autant et se réserve le droit de descentes sans l'agence d'exécution de base d'où la confusion dans l'interprétation des informations. AHDIS organise des descentes sans passer par le canal des CERP et évite des réunions unilatérales avec le SP3....

En définitive les populations bénéficiaires se faufilent dans ce "tohu bohu" et se rangent de tous côtés. Cette situation doit être rectifiée.

## 2.2. Les mécanismes de suivi des activités par AHDIS et les bénéficiaires

La périodicité des descentes d'AHDIS est à un rythme de 02 descentes par mois et par agent pour 02 agents spécialisés en AGR et en Embouche. Il s'agit d'appuyer les mécanismes de gestion organisationnelle des groupements, le suivi des supports de gestion technique des activités, etc. ... Les Bureaux et Comités de gestion des activités des groupements assurent la permanence du suivi dans les villages et organise des réunions périodiques de village et de projet.

Nous encourageons les réunions avec les CVD et les CIVD en rapport avec les groupements des villages. Des faiblesses réelles existent à ce niveau et risquent de rendre davantage difficile la pérennisation des activités du projet devant être pilotée par les bénéficiaires et les CVD et ensuite les CIVD. Il faut dès maintenant impliquer les CVD dans le suivi et ces derniers rendront compte au CIVD comme instance centralisatrice. L'ignorance active des CVD dans le processus de responsabilisation, de transfert et de rétrocession des fonds (ultérieurement) aux CIVD est grave pour l'avenir du projet.

### **2.3. L'ouverture et le fonctionnement des comptes bancaires**

L'acquisition des fonds du projet requiert l'ouverture d'un compte bancaire. Seulement le processus s'arrête là dans le dispositif proposé à défaut il reste peu clair. Les CIVD comme retenu, devraient continuer le processus. La démarche est positive en termes de renforcement des capacités des groupements pour une gestion moderne des ressources mais aussi pour bénéficier d'autres privilèges de la banque dans la poursuite de leurs activités et certainement leur auto financement.

L'ouverture s'est effectué( pour ce que nous maîtrisons dans un processus quelque part géré par les CERP) normalement à l'exception d'un groupement (Saté) en contentieux bancaire, lequel contentieux dû à un défaut antérieur de paiement dans un autre cadre.

AHDIS devra faciliter l'acquisition d'une culture bancaire pour les groupements en vue d'assurer les possibilités d'acquisition de nouveaux fonds pour d'autres activités si cela est avantageux pour les populations et renforce le leadership des groupements concernés dans leur zone.

AHDIS a sollicité la banque pour l'envoi des relevés bancaires pour un rapprochement d'un point de vue comptable. Des difficultés existent à ce niveau.

### **2.4. L'organisation et le suivi des achats de sujets pour l'option embouche bovine et ovine**

AHDIS a recommandé aux groupements impliqués dans l'embouche de s'organiser pour l'achat des sujets afin de réaliser des économies et de diminuer les charges de transport.

Les descentes organisées après les achats nous informent que les points d'achat étaient différents et variés[ de 0 à environ 150kms (Dahra)]. Ceci supposent que des individualités en majorité ont payé leur sujet dans les villages environnants. Le profil du sujet à emboucher répond à des normes et à des préoccupations diverses. Cela devra faire l'objet de sensibilisation accrue.

Le suivi des "achats" s'est fait dans les enclos par l'agent vétérinaire envoyé par AHDIS.

### **3. La signature des Mémoires d'accord**

Cette tâche consistait à valider par voie de signature des responsables des Groupements bénéficiaires et du Réseau Afrique 2000, les dispositions institutionnelles, techniques et financières de gestion des activités de projets. L'opération s'est déroulée dans la période de démarrage et a été effectuée par les responsables de CIVD et les Chefs de CERP.

Les échéances de remboursements ont été clarifiées dans ces documents quoique remis en cause aujourd'hui par Six (6) groupements.

La signature de pareils engagements opérationnels quoiqu'institutionnels d'autre part requiert vivement la présence des structures de suivi.

### **4. Les activités d'accompagnement et de suivi des retraits bancaires**

Ayant reçu l'information sur le versement des fonds dans les comptes des bénéficiaires, AHDIS a finalisé les opérations de légalisation des GIE des groupements n'ayant pas obtenu de Registre de commerce pour une reconnaissance juridique à des fins d'ouverture de comptes bancaires.

Des missions d'informations ont été organisées dans les villages pour un retrait rapide des fonds. Un travail de facilitation auprès de la Banque a été instauré en vue d'accompagner le processus de retrait. Les Chefs de CERP ont été aussi impliqués par les populations.

Des difficultés ont existé pour le cas de Saté Ngom qui devait des arriérés de paiement au niveau de la banque ce qui jusqu'ici retarde son versement. Les différents conseils prodigués aux villageois n'ont pas trouvé satisfaction jusqu'ici et Saté n'a pas reçu son argent.

Mais à côté de ce fait, la subvention tarde à être versée dans les comptes des groupements de Keur Makhoudia et de Ndiaby dans la CR de Baba Garage. Cela relève du PNUD.

Du 08 au 25 Janvier 2001 Treize (13) groupements ont reçu leurs fonds. Ces dates sont pris en compte pour les premiers remboursements à opérer.

### **5. Les visites de suivi technique des activités d'embouche, de crédit revolving et de petit commerce.**

Les visites de suivi technique liées au suivi de la production (embouche) et des investissements sur fonds crédit revolving ont démarré après la mise en place du fonds.

Des missions ont été effectuées par l'agent véto les 10 et 11 Février 2001. Dans certains villages les achats ont tardé en partie le facteur du relèvement des prix du bétail pour cause de préparation de la tabaski est à prendre au sérieux. Les premiers traitements médico - sanitaires ont été faits et des conseils alimentaires, d'habitat et d'hygiène ont été donnés. Aux mois de Mars 2001, les 13 et 14 l'agent véto a effectué des descentes dans les villages ( 07 ) à embouche bovine et ovine. Le comportement des sujets n'est pas mis en cause et aucune perte n'est signalée.

Les visites de l'agent de crédit ont commencé dès que les fonds sont arrivés dans les villages. Six (6) groupements ont initiés des activités de petit commerce de ce fonds tandis que Deux (2) groupements ont mené parallèlement au petit commerce des activités d'embouche ovine.

Les montants ont été distribués intégralement aux bénéficiaires- individuels. Le petit commerce de détail occupe plus de 95% des activités financées.

Au mois de janvier, le 07; au mois de février, le 02 et au mois de Mars 2001 des missions d'assistance et de conseils ont été organisées. Les tentatives d'élaboration de comptes d'exploitation actualisés doivent attendre encore pour la fin du 2<sup>ème</sup> trimestre du fait des transactions financières inachevées suite à des activités de placements à crédit peu ou prou solvables pour certains cas.

La commercialisation des sujets connaîtra des difficultés au regard du lancement ultra rapide des opérations de choix d'activités "non négocié" dans une zone où plus de 35 Villages s'adonnent à la même activité et où les marchés sont étroits pour la consommation du produit. La négociation ici porte sur le partage d'information sur la quantité de sujets produits pour la période et dans le même espace géographique en vue d'inciter à la recherche de marchés extra zone avec prévision de coûts de transport du bétail vers ces marchés. Le choix des activités a été fait en fonction de l'information disponible et restreinte, par ailleurs. Ceci dans notre analyse ne remet pas en cause le caractère favorable de la zone à l'exercice de ces activités.

Il s'agira pour le second cycle de négocier le type d'activité d'embouche à mener et les marchés à cibler dont ceux en dehors de la zone.

### **III . Activités prévues et non réalisées**

Dans le cadre de notre planification initiale, une activité a été planifiée et n'a pas été réalisée avec satisfaction. Il s'agit de :

#### **1. La confection et le suivi des supports de gestion des groupements**

La confection et le suivi des supports de gestion des groupements ainsi que de gestion des activités techniques est un lot de documents de référence importants pour toute structure quelque soit son niveau de développement.

Ces supports cristallisent toutes les procédures de gestion du groupement dans le temps et selon les activités.

AHDIS n'a pas réussi à finaliser ce travail pour des motifs simples et liés à la gestion de problèmes organisationnels, institutionnels et disciplinaires de groupements ou de membres de groupements. Ce fait a distrait les agents. La phase de démarrage est aussi un moment de heurts de principes sur les questions de transparence dans la gestion, de conduite par rapport à la chose communautaire et d'affirmation d'un leadership au sein de son village. Les acteurs ont leurs principes d'action qui répondent à des règles universelles de gestion de la transparence, de l'institution à n'importe quel niveau, de discipline pour atteindre des résultats sur la base du respect de Tous. Cette tâche sera réalisée à 100% au prochain trimestre et le suivi des supports sera régulier.

#### **IV. Activités non prévues et réalisées**

AHDIS n'a jamais prévu un accompagnement dans l'ouverture des comptes et les retraits bancaires. Un besoin de clarté au sujet de l'information de dernières minutes qui nous a été livrée par les bénéficiaires nous y a le plus poussé.

##### **1. Les activités d'accompagnement et de suivi des retraits bancaires**

Les populations sont chargées de s'occuper de cette question. Seulement deux choses nous ont guidées :

###### **a). Les informations bancaires non conformes aux montants des projets**

La révision des montants affectés lors de la réunion du Comité de sélection restait peu connu par les populations surprises de voir les coûts de projets baisser. Nous avons été interpellés et avons réagi en conséquence. Aucune gravité d'ordre opérationnel du fait du redimensionnement des activités ne peut se faire valoir dans ce contexte.

###### **b). Une démarche de suivi de l'enveloppe octroyée et de suivi des relevés bancaires**

Il s'agissait dès lors pour nous de redimensionner, d'expliquer et de sensibiliser les bénéficiaires. Il fallait suivre un fichier centralisant les montants et vérifier à chaque fois avec la banque sur la base des bordereaux de retrait.

Ainsi, pourrions nous travailler ultérieurement sur des données fiables et à partir de l'étape banque qui n'est pas souvent et forcément l'étape du compte du bailleur de fonds avec les charges d'intermédiation financières.

AHDIS appelle les groupements à exiger de la banque des relevés périodiques pour une gestion correcte de leur comptabilité. Nous avons contacté la banque à cet effet.

#### V. Niveau d'exécution du Financement en fin de Trimestre 1

Ce tableau propose des données de fin de trimestre suite au non financement de tous les groupements retenus par le comité de sélection. Il donne une photo des villages financés et des montants approuvés.

Tableau 1 : Montants affectés par groupement.

COMMUNAUTE RURALE	VILLAGES	GROUPEMENTS	DATES DE MISE EN PLACE DU FONDS	MONTANTS AFFECTES
Baba Garage	Keur Makhoudia	Groupement mixte	-	Néant
	Ndiaby	GIE de Ndiaby	-	Néant
	Sitor	GIE Bok Diom	25 Janvier 2001	1 652 641FCFA
	Darou Fanaye	GIE Taku ligèye	22 Janvier 2001	4 190 500FCFA
	Lamsar	GIE Mbog diom	22 Janvier 2001	2 627 265FCFA
	Baïty Kane	GIE Mame Diarra	18 Janvier 2001	942 200FCFA
	Thieule Fanaye	GIE Mame Diarra	15 Janvier 2001	2 845 572FCFA
	Saté	GPF	-	Néant
Lambaye	Keur Ndiack	GPF keur ndiack	17 Janvier 2001	975 000FCFA
	Keur Samba Gaye	GPF Taku ligèye	15 Janvier 2001	2 000 000FCFA
	Keur Daour Sall	GIE and ligèye	12 Janvier 2001	2 500 000FCFA
	Thieule Mbaye	GPF Fassedione	08 Janvier 2001	2 000 000FCFA
	Niakhap	GPF Taku ligèye	09 Janvier 2001	3 695 252FCFA
	Keur coly Diouf	GPF Mboga yiif	23 Janvier 2001	2 000 000FCFA
	Ndiagne Lambaye	GPF Bok diome	08 Janvier 2001	2 000 000FCFA
	Mbalmy	GPF Dieuf dieul	08 Janvier 2001	2 000 000FCFA

#### Commentaires :

Le montant global affecté s'élève à Trente Million Quatre Cent Vingt Huit Mille Quatre Cent Trente Francs CFA ( 30.428.430FCFA) réparti entre Baba Garage : 13 258 178FCFA et Lambaye:17.170.252FCFA. Treize (13) groupements ont reçu le fonds et Trois (3) autres sont en instance d'attente. Huit (8) Groupement de Promotion Féminine (GPF) sont impliqués au même titre que Cinq (05) GIE.

## VI. Résultats des Activités du Fonds et des Activités de Gestion des ressources naturelles

Nous proposons les données en termes de prévision. Cette phase rappelons - le est une phase de démarrage.

Les activités de gestion des ressources naturelles seront à titre d'accompagnement à côté des activités d'embouche et de crédit revolving. Ceci dans les prochains trimestres.

Tableau 2: Prévisionnel des résultats du Fonds et échéancier de remboursement.

GROUPEMENT	MONTANT AFFECTE	DATES - CYCLE N°1 ET MONTANTS DES REMBOURSEMENTS	
		DATES DE REMBOURSEMENT	MONTANT PREVISIONNEL DES REMBOURSEMENTS DU CYCLE 1
Sitor	1 652 641FCFA	25 Mai 2001	276 600FCFA
Darou Fanaye	4 190 500FCFA	22 Mai 2001	366 667FCFA
Lamsar	2 627 265FCFA	22 Mai 2001	105 867FCFA
Baïty Kane	942 200FCFA	18 Mai 2001	158 167FCFA
Thieule Fanaye	2 845 572FCFA	15 Mai 2001	475 621FCFA
Keur Ndiack	975 000FCFA	17 Juillet 2001	250 000FCFA
Keur Samba Gaye	2 000 000FCFA	15 Juillet 2001	500 000FCFA
Keur Daour Sall	2 500 000FCFA	12 Mai 2001	426 550FCFA
Thieule Mbaye	2 000 000FCFA	08 Juillet 2001	500 000FCFA
Niakhap	3 695 252FCFA	09 Juillet 2001	617 376FCFA
Keur coly Diouf	2 000 000FCFA	23 Juillet 2001	500 000FCFA
Ndiagne Lambaye	2 000 000FCFA	08 Juillet 2001	500 000FCFA
Mbalmy	2 000 000FCFA	17 Juillet 2001	500 000FCFA
<b>TOTAL</b>			<b>5 176 848FCFA</b>

## VII. Contraintes et Solutions proposées

Dans les chapitres précédents nous nous sommes efforcés d'évoquer les contraintes rencontrées et de proposer des solutions à venir.

Les contraintes particulières et majeures suivantes ont le plus attirées notre attention du fait de leur impact élevé sur le travail de terrain.

Les solutions à toutes ces contraintes sont liées à des facteurs maîtrisables. Elles sont de par essence locales.

## **7.1. Contraintes :**

### **7.1.1. Le retard dans l'affectation des ressources financières aux groupements**

Trois des Seize (16) groupements avec qui nous avons travaillé n'ont par reçu leur fonds et les responsables ne cessent de relancer. Une démobilisation des membres est perceptible dans ces villages.

### **7.1.2. La remise en cause des échéanciers de remboursements auprès des groupements**

Les villages de Baïty Kane, Thieule fanaye, Darou fanaye et Keur Ndiack dans le Baba Garage à travers leurs responsables déclarent que les dates des premiers remboursés indiquées dans les Mémoires d' Accord ne les engage pas et qu'ils ont signé sans avoir obtenu une précision sur cette information. Selon eux la date du premier remboursement est annuel. Il en est de même pour Keur coly DIOUF, Keur Samba gaye et Keur Daour Sall.

### **7.1.3. L'absence de sessions de formation en gestion technique des activités financées**

Au démarrage la formation n'a pas pu se faire à cause de plusieurs facteurs dont les facteurs liés à l'organisation matérielle et financière de cette activité.

La session pourrait être d'un soutien pour le suivi technique et sanitaires des exploitations notamment d'embouche.

La formation en gestion de crédit ne s'est pas déroulée pour les mêmes motifs.

## **7.2. Solutions proposées:**

### **7.2.1. Le retard affectation ressources financières aux groupements**

Les démarches entreprises auprès de Réseau pour les cas de Keur Makhoudia et de Ndiaby sont positives. Le RAF 2000 saisira le PNUD pour les transferts.

A Saté plusieurs visites de concertation ont été effectuées par AHDIS pour que les membres paient les arriérés de la Banque quoiqu'arguant qu'ils ne sont pas tous concernés. Nous avons indiqué de notre disponibilité pour ensemble trouver des solutions avec la banque. Les promesses de démarches de solutions faites par les villageois ne sont pas encore matérialisées. Le Chef de CERP développe des initiatives à son tour mais il n'y a pas d'évolution dans ce dossier. AHDIS relancera la concertation.

### **7.2.2. La remise en cause des échéanciers de remboursements auprès des groupements**

AHDIS n'est pas convaincu des arguments fournis par ces villages. Aucun autre village en dehors de ceux évoqués n'a posé le problème. Il est vrai que nous n'étions pas présents lors de la signature des Mémo et nous nous référerons aux Présidents de CIVD et aux Chefs de CERP. Les bénéficiaires concernés doivent rembourser.

### **7.2.3. L'absence de sessions de formation dans la gestion technique des activités financées**

Une session de formation sera organisée pour les exploitants d'embouche dans la dernière semaine de Juin 2001 si possible.

Une autre session pour la gestion du crédit sera étudiée en rapport avec les partenaires.

## **VIII . Activités du Prochain Trimestre ( Avril - Mai - Juin 2001)**

Pour le prochain trimestre, AHDIS portera son attention sur les activités suivantes :

### **8.1. Finalisation élaboration supports de groupements**

Cette tâche couvrira tout le trimestre et s'effectuera en rapport avec tous les groupements.

Il s'agira, pour rappel, des P.V de réunions, du Cahier des Membres et des cotisations, des cahiers comptables, des fiches techniques de suivi des sujets, des comptes d'exploitation individuels, etc....

### **8.2. Suivi activités d'embouche**

Le suivi sera effectué pour tout le trimestre et s'accentuera autour du choix du type d'embouche pour les groupements en fin de cycle. Le traitement des sujets reste une autre priorité. Il faut "capaciter" les exploitants qui démultiplieront auprès des autres membres du village et multiplier les personnes ressources en matière d'embouche pour prévoir des résultats encourageants.

### **8.3. Suivi activités crédit revolving et Petit commerce**

Les activités de suivi porteront sur l'actualisation des comptes d'exploitation et les conseils de réorientation de certaines activités. La structure des dépenses par secteur des bénéfices réalisées pourrait être une information importante pour faciliter des choix saisonniers d'activités et autres préoccupations.

#### **8.4. Formation en technique de gestion des exploitations d'embouche**

La formation des producteurs sera organisée en rapport avec le Consultant vétérinaire de RAF2000. Elle se déroulera dans un village à mi distance entre le village le plus reculé des villages bénéficiaires de Baba garage et des villages bénéficiaires de Lambaye. Ceci est dû au simple fait que le Centre de Mérina Diop n'a pas démarré parce que n'ayant pas des locaux achevés alors que dévolu à de pareilles activités.

AHDIS contribuera aux frais de nourriture des participants au nombre maximum de Vingt et Une (21) personnes pour Sept (7) villages. Ceci dans la dernière semaine de Juin 2001.

#### **8.5. Réunions avec les Partenaires**

Ces réunions doivent désormais être périodiques et nous en appelons à RAF2000.

Tant que les rôles seront confondus entre acteurs, la cacophonie s'installera et un travail sérieux ne pourra se faire en définitive. Des résultats existeront mais ne seront que sous le compte des bénéficiaires déterminés et soucieux de leur propre devenir. Ceux là disposent d'une culture de projets de développement plus élevée que d'autres qui la recherche parce que impliqués tardivement. Il faut aussi sécuriser le retrait des agences d'exécution.

L'échange et la communication sont deux facteurs garantissant souvent une réussite dans des actions à plusieurs intervenants. La forme la plus élémentaire et la plus possible est la réunion des acteurs impliqués à un ou plusieurs niveaux. C'est pourquoi, nous continuerons à provoquer des rencontres avec les Chefs de CERP, les Responsables des CVD et des CIVD, l'Antenne de Bambey et le RAF2000. Nous sommes sûrs que ceux- là le feront à leur tour ./.

ANNEXE

**FONDS D'APPUI AUX INITIATIVES LOCALES  
LAMBAYE ET BABA GARAGE  
PREVISIONS(JANVIER - MARS 2001)**

N°	Nom de la tâche	Durée	Début	08 Jan 01							15
				J	M	M	J	V	S	D	
1	VISITES D'INFORMATION ET DE PRISE DE CONTACT	4j	04-01-01	Agents AHDIS							
2	REUNIONS VILLAGEOISES D'INFO TECHNIQUE	4j	10-01-01	Agents							
3	SIGNATURE MEMORANDUM D'ACCORD	4j	10-01-01	Agents							
4	ACCOMPAGNEMENT RETRAITS BANCAIRES	10j	16-01-01								
5	CONFECTION ET SUIVI SUPPORTS DE GESTION GRPTS	3j	31-01-01								
6	SUIVI ACTIVITES PETIT COMMERCE ET CREDIT REVOLVI	90j	10-01-01								
7	SUIVI ACTIVITES EMBOUCHE BOVINE ET OVINE	90j	10-01-01								
8	RAPPORT TRIMESTRIEL	5j	16-05-01								

 Tâche  
 Progrès  
 Jalon

 Récapitulative  
 Tâche reportée  
 Jalon reporté

 Avancement reporté

Projet:  
Date: 14-06-01

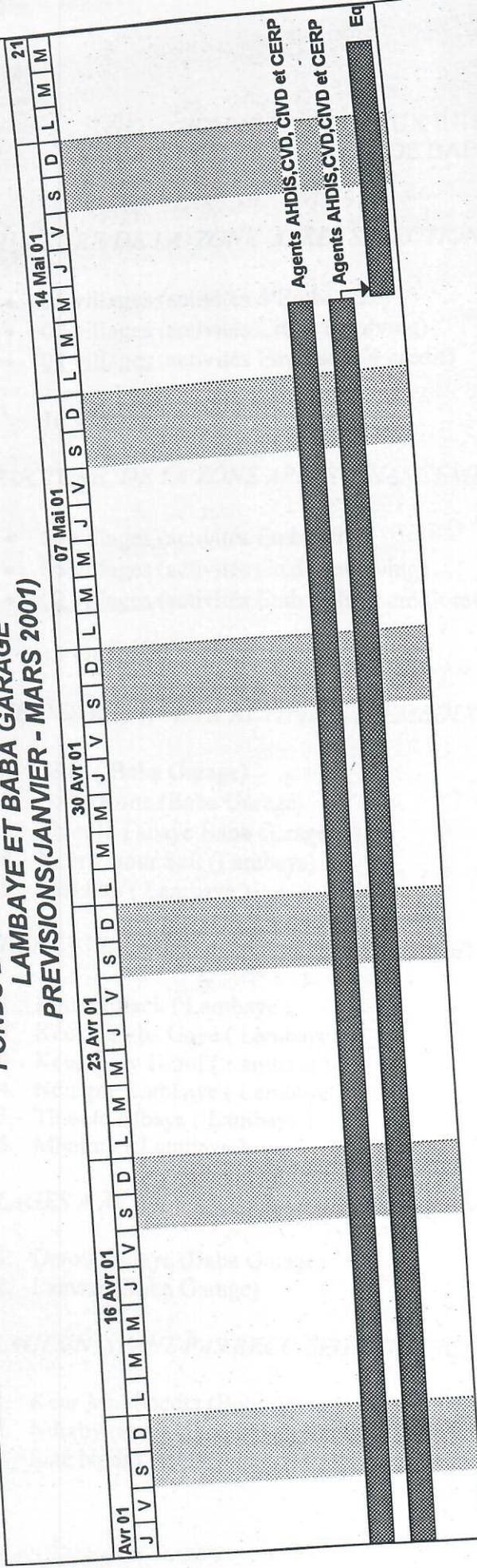
**FONDS D'APPUI AUX INITIATIVES LOCALES  
LAMBAYE ET BABA GARAGE  
PREVISIONS(JANVIER - MARS 2001)**

Jan 01							22 Jan 01							29 Jan 01							05 Fév 01							12 Fév 01							19 Fév 01							26																																									
J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M																												
AHDIS																					AHDIS etCVD																					Agents AHDIS et Resp.Grpts																					Agents AHDIS																				

Projet:  
Date: 14-06-01



**FONDS D'APPUJ AUX INITIATIVES LOCALES  
LAMBAYE ET BABA GARAGE  
PREVISIONS(JANVIER - MARS 2001)**



 Tâche  
 Progrès  
 Jalon

 Récapitulative  
 Tâche reportée  
 Jalon reporté

 Avancement reporté

Projet:  
Date: 14-06-01

FONDS D'APPUI AUX INITIATIVES LOCALES  
COMMUNAUTES RURALES DE BABA GARAGE ET DE LAMBAYE

*STRUCTURE DE LA ZONE APRES SELECTION DES PROJETS*

- 05 villages (activités d'Embouche)
- 07 villages (activités Crédit revolving)
- 04 villages (activités Embouche + crédit)

16 villages

*STRUCTURE DE LA ZONE APRES FINANCEMENT*

- 05 villages (activités Embouche)
- 06 villages (activités Crédit revolving)
- 02 villages (activités Embouche + crédit revolving)

13 villages

*LISTE DES VILLAGES A ACTIVITES D'EMBOUCHE*

1. Sitor ( Baba Garage)
2. Baity Kane (Baba Garage)
3. Thieule Fanaye Baba Garage)
4. Keur Daour Sall (Lambaye)
5. Niakhap ( Lambaye )

*LISTE DES VILLAGES A ACTIVITES DE CREDIT REVOLVING*

1. Keur`Ndiack ( Lambaye )
2. Keur Samba Gaye ( Lambaye )
3. Keur Coly Diouf ( Lambaye )
4. Ndiagne Lambaye ( Lambaye )
5. Thieule Mbaye ( Lambaye )
6. Mbalmy ( Lambaye )

*VILLAGES A ACTIVITES DE CREDIT REVOLVING - EMBOUCHE*

1. Darou Fanaye (Baba Garage)
2. Lamsar (Baba Garage)

*VILLAGES N'AYANT PAS RECU LEUR FINANCEMENT*

1. Keur Makhoudia (Baba Garage) / Embouche + Crédit Revolving
2. Ndiaby (Baba Garage) / Crédit Revolving
3. Saté Ngom Baba Garage) / Embouche ovine.

## ANNEXE 2 : Projets suivis par AHDIS dans le cadre de la seconde phase du FAIL

Numéro du projet	Titre du projet
RAF/PELCP/041	Projet d'embouche bovine et de crédit revolving de Keur Makhoudia (CRBG)
RAF/PELCP/036	Projet d'appui aux activités de crédit revolving à Ndiaby (CRBG)
RAF/PELCP/017	Projet d'appui aux activités de crédit revolving à Keur Ndiack (CRL)
RAF/PELCP/018	Projet d'appui aux activités de crédit revolving à Keur Samba Gaye (CRL)
RAF/PELCP/019	Projet d'embouche bovine et ovine à Daour Sall (CRL)
RAF/PELCP/020	Projet d'appui aux activités de crédit revolving à Thieule Mbaye (CRL)
RAF/PELCP/021	Projet d'embouche bovine et ovine à Niakhap (CRL)
RAF/PELCP/022	Projet d'appui aux activités de crédit revolving à Mbalmy (CRL)
RAF/PELCP/23	Projet d'appui aux activités de crédit revolving à Keur Koly Diouf (CRL)
RAF/PELCP/024	Projet d'appui aux activités de crédit revolving à Ndiagne Lambaye (CRL)
RAF/PELCP/035	Projet d'embouche bovine et ovine à Sitor (CRBG)
RAF/PELCP/037	Projet d'embouche ovine et de crédit revolving à Darou Fanaye (CRBG)
RAF/PELCP/038	Projet d'embouche ovine et de crédit revolving à Lamsar (CRBG)
RAF/PELCP/042	Projet d'embouche ovine à Baïty Kane (CRBG)
RAF/PELCP/043	Projet d'embouche bovine et ovine à Thieule Fanaye (CRBG)

**FONDS D'APPUI AUX INITIATIVES LOCALES  
LAMBAYE ET BABA GARAGE  
APRES EXECUTION (JANVIER - MARS 2001)**

Jan 01							22 Jan 01							29 Jan 01							05 Fév 01							12 Fév 01							19 Fév 01						
J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M
Agents AHDIS																																									
Agents-AHDIS																																									
Agents AHDIS																																									

**Tâche**  **Récapitulative**  **Avancement reporté**   
**Progrès**  **Tâche reportée**   
**Jalon**  **Jalon reporté** 

Projet:  
Date: 14-06-01

**FONDS D'APPUI AUX INITIATIVES LOCALES  
LAMBAYE ET BABA GARAGE  
APRES EXECUTION (JANVIER - MARS 2001)**

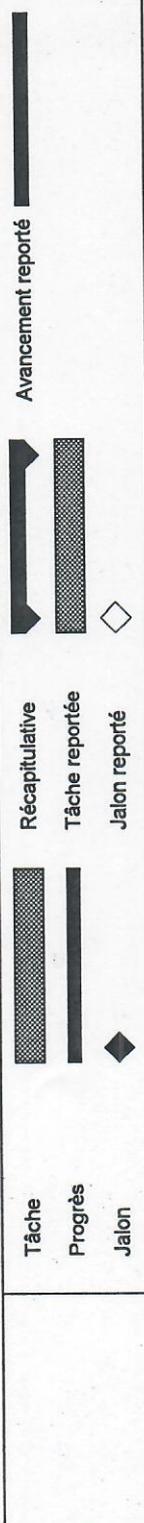
26 Fév 01			05 Mar 01			12 Mar 01			19 Mar 01			26 Mar 01			02 Avr 01			
M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S

**Tâche**  **Avancement reporté**   
**Progrès**  **Récapitulative**   
**Jalon**  **Tâche reportée**   
**Jalon reporté** 

Projet:  
Date: 14-06-01

**FONDS D'APPUI AUX INITIATIVES LOCALES  
LAMBAYE ET BABA GARAGE  
APRES EXECUTION (JANVIER - MARS 2001)**

09 Avr 01				16 Avr 01				23 Avr 01				30 Avr 01				07 Mai 01				14 Mai					
D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J
Agents AHDIS																									
Ag																									



Projet:  
Date: 14-06-01