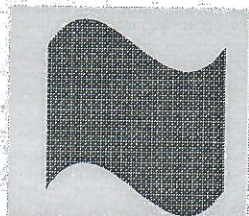


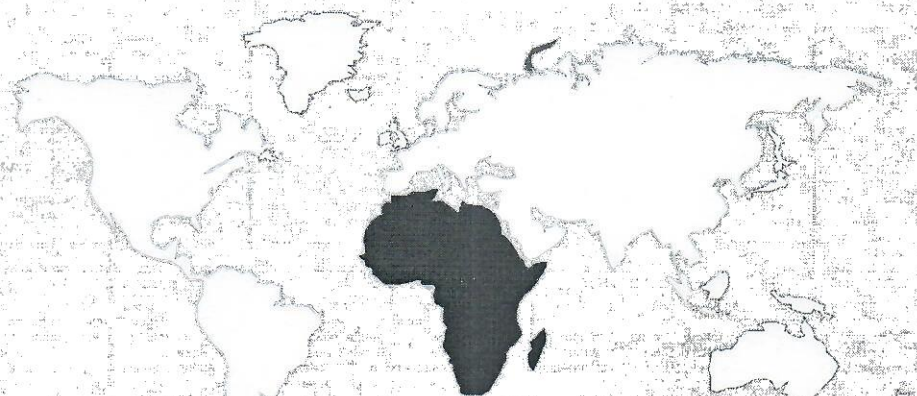
1351  
2006  
2,20



# EXA - DEVELOPPEMENT

Étude, Conseil et Services d'Appui en Stratégie,  
Planification et Gestion du Développement en Afrique

BUREAU D'ETUDES



**UNE EQUIPE D'EXPERTS ET DE CONSULTANTS  
DE HAUT NIVEAU AU SERVICE DES ETATS,  
DES ENTREPRISES ET DES INSTITUTIONS  
DE COOPERATION INTERNATIONALE**

**DEVELOPPEMENT LOCAL**  
**DEVELOPPEMENT SOCIAL**

**NOVEMBRE 2006**

Avenue Habib Bourguiba X Rue 13 - Castors  
Tél./Fax - (221) 864 38 22 § (221) 832 55 49 - BP : 22 224  
Email : [exa@sentoo.sn](mailto:exa@sentoo.sn) § [pincnsts@sentoo.sn](mailto:pincnsts@sentoo.sn) - DAKAR (Sénégal)



## **SOMMAIRE**

	<u>Pages</u>
<b>I.- PRESENTATION &amp; SITUATION JURIDIQUE .....</b>	<b>03</b>
<b>II.- DOMAINES DE SPÉCIALISATION ET MOYENS HUMAINS .....</b>	<b>03</b>
II.1.- DOMAINES D'INTERVENTION .....	03
II.2.- PERSONNEL .....	04
II.3.- QUALIFICATIONS DES PRINCIPAUX EXPERTS ET CONSULTANTS .....	04
<b>III.- MOYENS TECHNIQUES, SUPPORTS ET OUTILS MÉTHODOLOGIQUES...</b>	<b>05</b>
III.1.- MOYENS TECHNIQUES .....	05
III.2.- SUPPORTS ET OUTILS METHODOLOGIQUES .....	05
III.3.- MOYENS MATERIELS .....	05
<b>IV.- LISTE DES PRINCIPALES MISSIONS RÉALISÉES .....</b>	<b>05</b>
<b>V.- LISTE DES PRINCIPALES AUTRES MISSIONS RÉALISÉES .....</b>	<b>10</b>
V.1.- MANAGEMENT PUBLIC ET GOUVERNANCE DES INSTITUTIONS REPRESENTATIVES .....	10
V.2.- DEVELOPPEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES .....	10
V.3.- PLANIFICATION, DEVELOPPEMENT ET GESTION ECONOMIQUE .....	11
V.4.- EVALUATION ET GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS .....	12
V.5.- INFORMATIQUE DECISIONNELLE APPLIQUEE A LA GESTION PUBLIQUE .....	13
<b>VI.- OUVERTURES SOUS-REGIONALES ET PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT A TERME .....</b>	<b>13</b>



**EXA-DEVELOPPEMENT** est un bureau d'études créé autour de M. Papa Ibrahima NDAO, Macro-économiste et Expert en Gestion des Ressources humaines, ancien Directeur de l'Emploi au Sénégal. Il regroupe des experts et consultants originaires de différentes Administrations publiques sénégalaises, des grandes entreprises publiques ou privées, des professions libérales et des Universités nationales, ce qui lui permet d'être en mesure de développer et de proposer des services particulièrement pertinents au regard des opportunités et contraintes de ses clients.



## I.- PRESENTATION & SITUATION JURIDIQUE

- Date de création : 1991 (sous la dénomination de PIN-CONSULTANTS)
- Forme juridique : Société à Responsabilité limitée (SARL)
- N° Registre de commerce : SN . DKR . 2000 . B . 0877 - N.I.N.E.A. : 0 4 2 9 9 0 3
- Adresse : Avenue Habib Bourguiba X Castors - DAKAR (Sénégal)
- Tél. / Fax : (221) 864 38 22 § (221) 832 55 49
- B.P. : 22.224 Dakar – Ponty
- Email : [exa@sentoo.sn](mailto:exa@sentoo.sn) § [pincnsts@sentoo.sn](mailto:pincnsts@sentoo.sn)



## II.- DOMAINES DE SPÉCIALISATION ET MOYENS HUMAINS

### II.1.- DOMAINES D'INTERVENTION

#### II.1.1.- Politiques, Planification et Programmation économique

- Etudes macro-économiques et Planification du développement
- Développement humain durable et Lutte contre la Pauvreté
- Conception et Financement du Développement sectoriel
- Aménagement du Territoire et Développement régional et local
- Systèmes de financement des Projets et Programmes
- Finances publiques et Fiscalité
- Formulation, Evaluation et Suivi des Politiques, Programmes et Projets économiques
- Conception et Développement de Systèmes de financement sectoriel

#### II.1.2.- Management public et Développement organisationnel

- Planification par objectif et Recherche participative
- Management stratégique des Organisations
- Audit institutionnel et organisationnel
- Audit des méthodes, outils et moyens de gestion opérationnelle
- Développement des Capacités des organisations publiques nationales et régionales

#### II.1.3.- Développement et Gestion des Ressources humaines

- Création et Développement des Emplois et des Revenus du travail
- Développement de la Formation et des Qualifications professionnelles
- Gestion du Personnel et des Relations de travail
- Stratégie et Programme de Gestion de la Sécurité sociale
- Élaboration de Programmes de formation et Gestion des activités de formation
- Conception, Mise en place et Evaluation de Programmes de Santé et de Population
- Conception, Mise en place et Evaluation de Programmes d'Education



#### **II.1.4.- Etudes d'Ingénierie des Infrastructures**

- Conception et Appui à la Mise en place de projets d'Hydraulique, de Travaux publics, de Transport, d'Assainissement et d'Aménagement urbain ou rural
- Evaluation, Suivi et Contrôle de projets d'Hydraulique, de Travaux publics, de Transport, d'Assainissement et d'Aménagement urbain ou rural
- Préparation et Evaluation de Dossiers d'appel d'offres en matière d'infrastructures
- Entretien et Maintenance d'Equipements industriels et d'Infrastructures techniques
- Commercialisation et Installations d'Equipements industriels et techniques

#### **II.1.5.- Statistique et Informatique appliquées à la Gestion des organisations**

- Conception d'enquêtes et Gestion opérationnelle des travaux
- Saisie, Organisation et Traitement des Données d'enquête et d'interview
- Conception et Mise en place de Systèmes d'information automatisés
- Conception et Mise en place d'Observatoires et de Systèmes d'aide à la Décision en matière de gestion

#### **II.2.- PERSONNEL**

- Personnel technique permanent : **Six (06)**
- Consultants permanents : **Une Vingtaine**

**EXA - DEVELOPPEMENT** bénéficie également de la collaboration d'autres cabinets nationaux spécialisés, notamment dans les domaines

- . de la conception et de la réalisation d'enquêtes statistiques,
- . de l'informatique de gestion et de l'analyse des données,
- . de la conception et de la mise en place de bases de données évoluées,
- . de la modélisation économique et économétrique,
- . de la comptabilité et de l'audit financier et comptable,
- . de la fiscalité et des études douanières

#### **II.3.- QUALIFICATIONS DES PRINCIPAUX EXPERTS ET CONSULTANTS**

Pour la bonne exécution des diverses missions qui lui sont confiées, **EXA - DEVELOPPEMENT** dispose de spécialistes de haut niveau appartenant au secteur de la production, aux professions libérales ou à l'Université :

- Macro-Economistes
- Economistes financiers
- Economistes des Ressources humaines
- Ingénieurs en Génie civil
- Ingénieurs en Génie mécanique
- Statisticiens -Economistes
- Ingénieurs Agronomes
- Fiscalistes d'entreprise
- Socio-économistes
- Analystes de projets
- Economistes de l'Education
- Economistes des Transports
- Experts en Communication
- Gestionnaires d'entreprise
- Experts en Décentralisation administrative
- Micro-Economistes
- Informaticiens de Gestion
- Ingénieurs en Génie électrique
- Ingénieurs Hydrauliciens
- Ingénieurs Génie rural
- Ingénieurs Démographes
- Économistes industriels
- Experts-comptables
- Sociologues
- Experts en Développement local
- Économistes de la Santé
- Experts en Marketing
- Experts en Finances publiques
- Juristes d'entreprise
- Experts en Développement social





### III.- MOYENS TECHNIQUES, SUPPORTS ET OUTILS MÉTHODOLOGIQUES

#### III.1.- MOYENS TECHNIQUES

**EXA - DEVELOPPEMENT** utilise, pour la réalisation de ses missions, des outils de haute productivité qu'il est en mesure d'adapter aux besoins, en particulier :

- Logiciels de collecte, de tabulation, de traitement, et d'exploitation d'enquêtes,
- Logiciels de P.A.O. et de Présentation assistée par ordinateur,
- Modèles d'Analyse informatique décisionnelle et d'Aide à la décision en matière de gestion,
- Systèmes de gestion informatisée de l'information (Bases de données, Observatoires, ...),
- Connexion INTERNET à haut débit (ADSL).

#### III.2.- SUPPORTS ET OUTILS METHODOLOGIQUES

Dans le souci d'aboutir rapidement à des accords profitables pour les parties, **EXA - DEVELOPPEMENT** a élaboré des méthodologies très rodées pour la réalisation efficace et rapide de certaines prestations de base dans les domaines suivants :

- Elaboration, Management et Suivi de politiques, plans et programmes nationaux, régionaux et/ou sectoriels ;
- Audit de systèmes d'organisation et de gestion publique et Elaboration de Systèmes de restructuration d'organismes publics ;
- Elaboration de programmes de création et / ou de renforcement des capacités institutionnelles des organisations ;
- Conception et Mise en place de Systèmes d'information évolués (Observatoires, Bases de Données, Systèmes d'enquêtes, ...) ;
- Conception et Mise en place de Systèmes d'aide à la décision en matière de gestion ;
- Conception et Mise en place de Programmes de Formation et de Perfectionnement ;
- Conception et Mise de place de Systèmes de financement ;
- Analyse Formation / Emploi (études de poste, évaluation de personnels, Plans de main-d'œuvre,.) ;
- Systèmes de Planification / Programmation / Budgétisation d'actions et projets de développement économique et social ;
- Evaluation économique, financière, sociale et/ou organisationnelle de projets et programmes.

#### III.3.- MOYENS MATERIELS

Pour l'exécution de ses missions dans des conditions optimales de qualité et de délai, **EXA - DEVELOPPEMENT** dispose de l'ensemble des moyens appropriés :

- Locaux fonctionnels bien situés dans la Ville de Dakar ;
- Equipements informatiques performants (micro-ordinateurs, imprimantes, scanners, ...) ;
- Matériels bureautiques de qualité ;
- Moyens de déplacement (véhicules).



### IV.- LISTE DES PRINCIPALES MISSIONS RÉALISÉES

*N.B.* : Les réalisations citées ci-après regroupent aussi bien les missions propres à "P.I.N.-CONSULTANTS" dont **EXA - DEVELOPPEMENT** prend le relais que celles qu'il a conduites en tant que responsable de la direction des opérations, dans le cadre du Groupement de bureaux d'études "A.D.C.A. & ASSOCIES".



### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°01

<b>MGI-05. : Mission d'appui aux Organisations nationales, régionales et locales productrices de coton</b>		
<i>Cellule de Gestion et de Contrôle du Portefeuille de l'Etat</i>	<i>Financement Agence Française de Développement</i>	<b>1999</b>
<p>Assistance à la Fédération nationale des Producteurs de Coton (FNPC) dans le cadre de l'acquisition des actions SODEFITEX devant être cédées par l'Etat :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bilan/Diagnostic économique, financier et technique du sous-secteur de la production cotonnière ;</li> <li>- Vulgarisation du choix final du Gouvernement en matière de scénario de privatisation de la société publique de développement de la production du coton au Sénégal (la SODEFITEX), du point de vue de l'ensemble des acteurs principaux de la filière cotonnière ;</li> <li>- Identification des principaux domaines de renforcement des capacités des organisations professionnelles de producteurs de coton, dans le cadre de la nouvelle dynamique de privatisation de la filière ;</li> <li>- Elaboration d'un document de négociation pour l'acquisition, par les organisations de producteurs de coton, de 30 % du capital de la SODEFITEX ;</li> <li>- Proposition et mise en œuvre des actions de formation des producteurs en administration d'entreprise (formation en organisation et en gestion, formation en comptabilité d'entreprise, initiation en administration de société, ... ) ;</li> <li>- Prestation de services de conseils aux organisations de producteurs de coton dans la négociation effective, face au Gouvernement, de leur entrée dans le capital de la SODEFITEX.</li> </ul>		

### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°02

<b>MGI-07. : Audit urbain, organisationnel et financier des Communes de POUT, MEKHE et SEBIKOTANE</b>		
<i>Agence de Développement Municipal</i>	<i>Financement Agence de Développement Municipal</i>	<b>2000</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etablissement des diagnostics de ville (situation site urbain, organisation, économie, démographie, espaces, dessertes en équipements et infrastructures, ... ) ;</li> <li>- Propositions de programme (évaluation des besoins et priorités, programme d'investissements prioritaires, programme d'entretien prioritaire, ... ) ;</li> <li>- Audit financier et organisationnel (situation financière, marges de manœuvre, efforts d'entretien, .. ) ;</li> <li>- Diagnostic organisationnel (organisation et fonctionnement des services, personnels, ... ) ;</li> <li>- Propositions d'appuis (dimensionnement du contrat de ville, orientation pour le Programme d'Ajustement municipal, ...).</li> </ul>		

### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°03

<b>MGI-08. : Formulation d'un Programme d'appui pour le Développement institutionnel, organisationnel et financier u Réseau régional des Femmes Sahélienne (REFESA)</b>		
<i>REFESA / C.I.L.S.S.</i>	<i>Financement Bailleurs de fonds du C.I.L.S.S.</i>	<b>2003</b>
<p>Formulation d'un programme pour permettre au REFESA de contribuer, de façon efficace et efficiente, à la recherche d'une réponse durable aux problèmes de promotion du segment féminin des populations vulnérables sahéniennes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etablir un diagnostic approfondi de la sécurité alimentaire durable au Sahel dans une perspective de lutte contre la pauvreté des femmes, à partir de données chiffrées mises à jour ;</li> <li>- Evaluer les principaux enjeux et défis de la situation actuelle ainsi que leurs perspectives d'évolution à court et moyen terme, et Déterminer les éléments fondamentaux des problématiques en cause ;</li> <li>- Définir et justifier la stratégie d'intervention du Programme spécial, au regard notamment des conclusions arrêtées aux points ci-dessus ;</li> <li>- Définir et justifier les objectifs généraux et spécifiques, les résultats, les actions et activités prioritaires du Programme spécial ;</li> <li>- Proposer un mécanisme pertinent de mise en œuvre du Programme spécial et de renforcement des capacités du REFESA ;</li> <li>- Evaluer et établir l'échéancier du coût financier et des modalités de financement du Programme.</li> </ul>		



### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°04

<b>DRH-05. :</b> Conception et Elaboration du Programme-Cadre <b>"Promotion de l'Emploi et Développement du secteur privé"</b> (Emploi, Formation, Industrie et Secteur informel) du P.N.U.D. au Sénégal 1994 – 1997		
<i>Programme des Nations - Unies pour le Développement</i>	<i>Financement Programme des Nations Unies pour le Développement</i>	<b>1993</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conception d'une stratégie, d'un programme et d'un plan d'action intégrés de promotion de l'emploi et de développement du secteur privé au Sénégal :               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collecte des données statistiques disponibles des bassins d'emplois ;</li> <li>• Analyse qualitative et quantitative des données statistiques ;</li> <li>• Analyse des objectifs assignés en terme d'emplois, de type et de niveau de formation ;</li> <li>• Évaluation des besoins en qualifications des entreprises et du secteur informel ;</li> <li>• Identification des indicateurs performants à gérer ;</li> <li>• Organisation stratégique des informations à collecter ;</li> <li>• Analyse des mesures fiscales incitatives en mesure de favoriser l'emploi ;</li> <li>• Analyse des contraintes juridiques qui entravent le développement de l'emploi ;</li> <li>• Étude du mode de financement approprié à la promotion de l'emploi ;</li> </ul> </li> <li>- Élaboration du Programme de promotion de l'emploi intégrant toutes les données pertinentes.</li> </ul>		

### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°05

<b>PGE-05. :</b> Étude de synthèse sur les <b>"Effets sociaux des politiques d'ajustement économique et financier au Sénégal"</b> (Impacts directs sur l'Emploi, la Santé et l'Education)		
<i>Banque Mondiale / Institut de Développement économique</i>	<i>Financement Banque Mondiale / I.D.E.</i>	<b>1994</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revue de la situation de l'économie sénégalaise dans les domaines de l'emploi, des revenus, de l'éducation et de la santé, suite à la mise en œuvre des politiques d'ajustement structurel depuis 1984 ;</li> <li>- Identification et qualification des risques économiques et sociaux qu'une telle situation était susceptible de générer en cas de persistance de ses effets ;</li> <li>- Formulation des conclusions et recommandations finales portant sur les actions et mesures idoines qu'il conviendrait de mettre en œuvre dans le cadre de l'Initiative "Dimensions sociales de l'Ajustement" de la Banque mondiale.</li> </ul>		

### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°06

<b>PGE-06. :</b> Evaluation rétrospective des activités opérationnelles <b>du Groupe opérationnel permanent d'Etudes et de Concertation (G.O.P.E.C.)</b> (Organisme public de promotion, de financement et d'appui technique des petites entreprises rurales)		
<i>MEFP / Direction de la Planification / D.E.S.P</i>	<i>Financement M.E.F.P. / D.P. / D.E.S.P</i>	<b>1996/1997</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revue documentaire ;</li> <li>- Evaluation interne des activités opérationnelles du GOPEC ;</li> <li>- Evaluation externe des activités opérationnelles du GOPEC ;</li> <li>- Evaluation comparative des activités opérationnelles du GOPEC ;</li> <li>- Revue critique des performances financières ;</li> <li>- Audit détaillé des procédures de financement ;</li> <li>- Analyse des besoins en renforcement de capacités internes de planification, de programmation et de gestion ;</li> <li>- Conception d'un nouveau dispositif pour la promotion des petites entreprises rurales ;</li> <li>- Conception d'un nouveau dispositif pour le financement des petites entreprises rurales ;</li> <li>- Conception d'un nouveau dispositif pour l'appui technique aux petites entreprises rurales ;</li> <li>- Conception d'un Système de mise à niveau des structures du GOPEC (positionnement, institutionnel, réglementation, formation, modes d'intervention, finances, ...).</li> </ul>		



### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°07

<b>PGE-07. :</b> <b>Elaboration du Plan national d'Action pour l'Emploi au Sénégal pour la période 1998 – 2002</b>		
<i>Ministère du Travail et l'Emploi</i>	<i>Financement Bureau International du Travail</i>	<i>1997/1998</i>
<p>Etude d'élaboration d'une Stratégie nationale pour l'Emploi au Sénégal, dans le cadre des efforts entrepris par les pouvoirs publics pour résorber le chômage. Il s'agit, pour la période 1998/2002, de définir les voies et moyens permettant des réaliser les objectifs assignés sur les cinq années à venir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Recueil des données statistiques de l'Emploi au Sénégal ;</li><li>- Evaluation de la situation de l'Emploi ;</li><li>- Evaluation des besoins des entreprises en spécialisations et niveaux professionnels ;</li><li>- Analyse des opportunités d'emplois offertes par les secteurs public et privé ;</li><li>- Evaluation des formations dispensées par les établissements d'enseignement ;</li><li>- Evaluation des moyens (financiers, humains et matériels) à mettre en œuvre ;</li><li>- Etude des allègements fiscaux à proposer pour encourager les entreprises ;</li><li>- Elaboration du plan d'action ;</li><li>- Planification des activités du plan d'action.</li></ul>		

### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°08

<b>PGE-08. :</b> <b>Audit et Mise en œuvre du Plan national d'Aménagement du territoire et Problématique des investissements publics - En collaboration</b>		
<i>Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan</i>	<i>Financement Direction de l'Aménagement du Territoire</i>	<i>1999</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Mesure des contraintes de prise en compte de la dimension "Aménagement du Territoire" dans les politiques et programmes d'Investissement public ;</li><li>- Evaluation des perspectives de renforcement de l'influence de l'Aménagement du territoire dans la conception et dans l'exécution des investissements publics en général ;</li><li>- Etablissement des modalités de prise de compte des objectifs d'aménagement du territoire et de développement régional, sous l'angle de la planification du développement au Sénégal :<ul style="list-style-type: none"><li>. le Développement régional dans le Système national de Planification des investissements publics,</li><li>. le Contrat - Plan Etat / Région,</li><li>. le Fonds d'impulsion du Développement régional et de l'Aménagement du territoire et le Visa de localisation ;</li></ul></li><li>- Formulation de Conclusions et Recommandations ;</li><li>- Propositions de réforme :<ul style="list-style-type: none"><li>. Avant-projet de Loi d'orientation de l'Aménagement du Territoire ;</li><li>. Projet d'Appui à la direction de l'Aménagement du Territoire.</li></ul></li></ul>		

### REFERENCE PROFESSIONNELLE N°09

<b>PGE-10. :</b> <b>Appui – Conseil pour l'Evaluation des projets de création de P.M.E., la réalisation des investissements et le Suivi Encadrement des entreprises financées par le Fonds de Contrepartie belgo-sénégalais</b>		
<i>Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan</i>	<i>Financement Comité mixte de gestion du F.C.B.S.</i>	<i>1999</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Evaluer les projets de création de P.M.E au stade de l'identification, par la vérification de leur viabilité technique, économique et financière ;</li><li>- Evaluer les promoteurs, par une appréciation exhaustive de leur degré de motivation, de leurs capacités entrepreneuriales (niveau de qualification professionnelle, expériences, moralité, etc.) et de leur passif financier ;</li><li>- Sécuriser les crédits, par une évaluation des garanties offertes par les promoteurs ;</li><li>- Superviser l'exécution technique des projets dans leur phase de démarrage, par une assistance aux promoteurs dans l'acquisition, l'installation des équipements et la vérification de la conformité de l'utilisation des crédits par rapport aux objectifs ;</li><li>- Assurer le suivi et l'encadrement des projets en phase d'exploitation, jusqu'à la fin de chaque crédit, par une assistance à l'organisation et une assistance intervention..</li></ul> <p>La mission d'appui portait sur une majorité de petits projets ruraux agricoles (agriculture, élevage, pêche, ...) ou non agricoles (artisanat, petit commerce, transport de produits agricoles, ...).</p>		



## REFERENCE PROFESSIONNELLE N°10

<b>EGI-05. : Etude sur la valorisation de l'électricité en zones rurales et la maximisation de ses effets sur la pauvreté</b>		
<i>Agence sénégalaise d'Electrification rurale / Ministère des Mines et de l'Energie</i>	<i>Financement Banque Mondiale</i>	<i>2004</i>
<p>L'étude portait sur les points suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Concevoir et programmer des investissements multisectoriels avec les services techniques et les professionnels de l'éducation, de la santé, de l'agriculture, de l'élevage, de l'hydraulique villageoise, de l'artisanat, etc. ;</li><li>- Identifier les actions à soutenir par l'ASER pour maximiser les retombées directes et indirectes de l'installation des schémas d'électrification rurale et de l'usage de l'électricité au village ;</li><li>- Analyser le rôle des collectivités locales dans ces processus d'électrification rurale et de maximisation de ses effets socio-économiques ;<ul style="list-style-type: none"><li>▪ enquête auprès des ménages villageois sur toute l'étendue du territoire national,</li><li>▪ enquête nationale auprès des unités économiques artisanales, semi industrielles et industrielles</li><li>▪ enquête auprès des programmes et projets nationaux et régionaux utilisateurs d'énergies électriques et non électriques,</li><li>▪ saisie, Traitement et Analyse des informations quantitatives et qualitatives collectées,</li><li>▪ évaluation des systèmes actuels de production et d'utilisation d'énergie électrique,</li><li>▪ évaluation, Analyse et Classification des besoins d'énergies électriques et non électriques par catégorie d'acteurs ruraux,</li><li>▪ étude et montage de programmes d'investissements multisectoriels d'électrification rurale,</li><li>▪ élaboration de programmes d'accompagnement pour maximiser les retombées directes et indirectes de l'électrification rurale et promouvoir les besoins d'offres énergétiques non électriques.</li></ul></li></ul>		





## V.- LISTE DES PRINCIPALES AUTRES MISSIONS RÉALISÉES

### V.1.- MANAGEMENT PUBLIC ET GOUVERNANCE DES INSTITUTIONS REPRESENTATIVES

MGI-01	<b>Réorganisation, Mise en place des structures administratives et Elaboration du cadre réglementaire des départements ministériels (Agriculture - Santé – Equipement/ Transports terrestres - Hydraulique)</b>	
	Ministère de la Modernisation et de la Technologie / Délégation au Management public	1993
	<i>Financement Banque Mondiale / Projet d'Appui à la Gestion du Développement</i>	
MGI-02	<b>Réorganisation et Informatisation du Système de gestion des ressources humaines du ministère de la Santé et de l'Action sociale du Sénégal - Phase I (Audit organisationnel)</b>	
	Ministère de la Santé et de l'Action sociale	1995
	<i>Financement Banque Mondiale / Projet de Développement des Ressources humaines n°1</i>	
MGI-03	<b>Audit de l'Organisation et du Fonctionnement de la direction des Ressources humaines de la Société nationale LA POSTE</b>	
	Société nationale LA POSTE	1997
	<i>Financement LA POSTE</i>	
MGI-04	<b>Conception et Mise en place d'un Centre d'arbitrage, de médiation et de conciliation à Dakar - Mission d'appui</b>	
	Comité de Réforme juridique	1998
	<i>Financement Banque Mondiale</i>	
MGI-06	<b>Mission d'appui aux Syndicats de travailleurs de la SODEFITEX</b>	
	Cellule de Gestion et de Contrôle du Portefeuille de l'Etat	2000
	<i>Financement Agence française de Développement</i>	

### V.2.- DEVELOPPEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

DRH-01	<b>Préparation d'un Symposium national sur l'Emploi au Sénégal / Rédaction du document de référence "Législation sociale, Flexibilité du marché du travail et Productivité dans le secteur privé"</b>	
	Délégation à l'Insertion, à la Réinsertion et à l'Emploi	1992
	<i>Financement Programme des Nations Unie pour le Développement</i>	
DRH-02	<b>Evaluation et Sélection des personnels administratifs et techniques du Projet d'appui à la Gestion du Développement</b>	
	Projet Banque Mondiale / Ministère de la Modernisation de l'Etat	1993
	<i>Financement Banque Mondiale / Projet d'Appui à la Gestion du Développement</i>	
DRH-03	<b>Etude de conception et de mise en place d'un Observatoire national des Relations Formation / Emploi au Sénégal</b>	
	Programme-Cadre II / Composante n°2	1994
	<i>Financement Programme des Nations Unie pour le Développement</i>	
DRH-04	<b>Conception et Mise en place d'un Système opérationnel de Gestion des Ressources humaines du P.A.G.D." (Diagnostic, Propositions et Programmation des réformes) Phase I</b>	
	Projet d'Appui à la Gestion du Développement	1994
	<i>Financement Programme des Nations Unie pour le Développement</i>	
DRH-06	<b>Elaboration d'un Plan de formation et de perfectionnement des gestionnaires de l'économie nationale</b>	
	Programme Cadre III	1996
	<i>Financement Programme des Nations Unie pour le Développement</i>	



DRH-07	<b>Conception d'un nouveau Système de financement de l'Enseignement technique et de la Formation professionnelle</b>	
	Programme-Cadre II / Composante n° 2	1996 / 1997
	<i>Financement Banque Mondiale / Fondation secteur privé</i>	
DRH-08	<b>Réorganisation, Mise en place des structures administratives et Elaboration du cadre réglementaire des départements ministériels "</b>	
	Ministère de la Modernisation et de la Technologie / Délégation au Management public	1993
	<i>Financement Banque Mondiale / Projet d'Appui à la Gestion du Développement</i>	
DRH-09	<b>Réorganisation du Système de gestion des Ressources humaines du ministère de la Santé et de l'Action sociale du Sénégal" Phase I (Réorganisation)</b>	
	Ministère de la Santé et de l'Action sociale	1995
	<i>Financement Banque Mondiale / Projet de Développement des Ressources humaines n°1</i>	
DRH-10	<b>Evaluation et Sélection des personnels administratifs et techniques du Projet d'appui à la Gestion du Développement</b>	
	Projet d'Appui à la Gestion du Développement	1995
	<i>Financement Banque Mondiale / Projet d'Appui à la Gestion du Développement</i>	
DRH-11	<b>Evaluation des effets économiques, financiers et sociaux de l'allongement de l'âge de la retraite à 60 ans dans le secteur privé</b>	
	Institut de Prévoyance - Retraite du Sénégal	2003
	<i>Financement Institut de Prévoyance - Retraite du Sénégal</i>	

### V.3.- PLANIFICATION, DEVELOPPEMENT ET GESTION ECONOMIQUE

PGE - 01	<b>Etudes de faisabilité de projets de création de l'entreprise « Savonnerie industrielle »</b>	
	Projet belgo- sénégalais	1991
	<i>Financement privé</i>	
PGE-02	<b>Etudes de faisabilité de projets de création de la Société sénégalaise de Commercialisation de Gros et demi-Gros « SO.SE.CO. »</b>	
	Société de distribution commerciale dans les régions de Dakar et Thiès	1991
	<i>Financement Privé</i>	
PGE-03	<b>Etudes de faisabilité de projets de création de la Compagnie sénégalaise de Transports urbains « CO.SE.TRA. »</b>	
	Société de transport urbain de personnes dans la région de Dakar	1992
	<i>Financement privé</i>	
PGE-04	<b>Etudes de faisabilité de projets de création de l'entreprise « EXCEL TECHNOLOGIES » spécialisée dans le montage, la distribution et la maintenance de matériels informatiques</b>	
	Société de distribution commerciale dans les régions de Dakar et Thiès	1994
	<i>Financement Privé</i>	
PGE-09	<b>Conception et Mise en place de l'Observatoire national de la Pauvreté au Sénégal</b>	
	Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan / Direction de la Planification	1999
	<i>Financement Programme des Nation Unies pour le Développement</i>	
PGE-11	<b>Elaboration du Programme régional d'interventions prioritaires sur la sécurité alimentaire dans une perspective de réduction de la pauvreté agricole</b>	
	Comité inter Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (C.I.L.S.S.)	2000
	<i>Financement Bailleurs de fonds du C.I.L.S.S.</i>	



PGE-12	<b>Appui à la formulation du Cadre stratégique régional de Sécurité alimentaire durable et de Lutte contre la pauvreté au Sahel</b>	
	Comité Inter Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (C.I.L.S.S.)	2000
<i>Financement USAID</i>		

PGE-13	<b>Elaboration de la Stratégie régionale opérationnelle de Croissance durable et de Lutte contre la pauvreté au Sahel pour les pays membres du Comité permanent inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel</b>	
	Comité Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (C.I.L.S.S.)	2001
<i>Financement Union européenne</i>		

PGE-14	<b>Elaboration des Grands projets régionaux d'investissements prioritaires du Comité permanent inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel</b> (Agriculture durable, Pêche artisanale, Fertilité des sols, Energie, Elevage, Ecosystèmes partagés, ...)	
	Comité Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (C.I.L.S.S.)	2002
<i>Financement USAID</i>		

PGE-15	<b>Elaboration de la Stratégie régionale opérationnelle de Sécurité alimentaire durable et de Lutte contre la pauvreté au Sahel pour les pays membres du Comité permanent inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel</b>	
	Comité Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (C.I.L.S.S.)	2002
<i>Financement Union européenne</i>		

PGE-16	<b>Analyse du Marché des intrants agricoles au Sénégal</b> (semences, engrais, produits phytosanitaires, matériels et équipements,...) En collaboration avec C.E.M.A.- Afrique	
	Groupe de Réflexion stratégique / Ministère de l'Agriculture	1997
<i>Financement G.R.S./Banque mondiale</i>		

#### V.4.- EVALUATION ET GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS

EGI-01	<b>Suivi physique et financier (Année 1996) des projets inscrits au Programme triennal d'Investissement public (P.T.I.P.)" pour 10 Projets de développement du secteur primaire</b>	
	M.E.F.P./ Direction de la Coopération économique et financière	1997
<i>Financement B.C.I. / D.C.E.F.</i>		

EGI-02	<b>Suivi physique et financier (Année 1997) des projets inscrits au Programme triennal d'Investissement public (P.T.I.P.) pour 25 Projets de développement du secteur quaternaire</b>	
	M.E.F.P./ direction de la Coopération économique et financière	1998
<i>Financement B.C.I. / D.C.E.F.</i>		

EGI-03	<b>Suivi physique et financier (Année 1998) des projets inscrits au Programme triennal d'Investissement public (P.T.I.P.) pour 30 Projets de développement du secteur quaternaire</b>	
	M.E.F.P./ Direction de la Coopération économique et financière	1999
<i>Financement B.C.I. / D.C.E.F.)</i>		

EGI-04	<b>Elaboration de Projets régionaux d'investissements prioritaires du Comité permanent inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel</b>	
	Comité Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (C.I.L.S.S.)	2002 – 2004
<i>Financement USAID</i>		

EGI-06	<b>Etude sur la sécurisation juridique des aménagements hydro agricoles et la promotion de l'entrepreneuriat privé dans la Vallée du Fleuve Sénégal</b>	
	Société d'Aménagement et d'Exploitation des Terres du Delta du Fleuve Sénégal	2004
<i>Financement Agence française de Développement</i>		



## V.5.- INFORMATIQUE DECISIONNELLE APPLIQUEE A LA GESTION PUBLIQUE

DID-01	Conception et Mise en place d'un Système opérationnel de gestion des ressources humaines du P.A.G.D. - Phase II - (Informatisation)	
	Projet d'Appui à la Gestion du Développement	1995
	<i>Financement Banque Mondiale</i>	
DID-02	Conception et Mise en place de la Base de données relationnelles de l'Observatoire économique de la Pêche au Sénégal - Mission de supervision	
	Ministère de la Pêche et des Transports maritimes	1999-2000
	<i>Financement Agence Française de Développement</i>	
DID-03	Réorganisation et Informatisation du système de gestion des Ressources humaines du ministère de la Santé et de l'Action sociale du Sénégal" Phase II - (Informatisation)	
	Ministère de la Santé et de l'Action sociale	1997
	<i>Financement Banque Mondiale / Projet de Développement des Ressources humaines n°1</i>	
DID-04	Conception et Mise en place du Système d'aide à la décision en matière de gestion du secteur de la pêche au Sénégal	
	Ministère de la Pêche et des Transports maritimes	2001-2002
	<i>Financement Budget national de l'Etat du Sénégal</i>	



## VI.- OUVERTURES SOUS-REGIONALES ET PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT A TERME

**EXA-DEVELOPPEMENT** s'est engagé, depuis deux ans, dans une dynamique d'ouverture sur les autres pays de la sous-région ouest africaine, en particulier sur les pays membres du Comité permanent inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (C.I.L.S.S.) et a développé, à ce titre, un **réseau de coopération sahéenne** comprenant une demi-douzaine de bureaux d'études partenaires, dont les Directeurs et principaux responsables ont déjà eu à collaborer avec **EXA-DEVELOPPEMENT**.

Ces bureaux principalement situés au Tchad, au Mali, au Niger, au Burkina Faso et au Sénégal permettent de proposer une gamme de prestations diversifiées et complètes dans ses domaines de compétence privilégiés, notamment :

- les stratégies et programmes généraux de lutte contre la pauvreté ;
- les politiques sectorielles de développement économique et social ;
- la planification économique régionale et la décentralisation du développement local ;
- les politiques d'appui au renforcement des capacités institutionnelles et à la promotion de l'entrepreneuriat privé.

**EXA-DEVELOPPEMENT** envisage également, dans la même dynamique, de rechercher à brefs délais des partenariats avec des bureaux d'études situés en Côte-d'Ivoire, au Togo, au Bénin, en Gambie et en Mauritanie.