



ONG SAHEL 3000

« L'Homme est le Remède de l'Homme »
ONG agréée par arrêté N° 3588 MINISTRE DE L'ÉDUCATION
N.I.N.E.A : 0065947OCO

6

EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU DSRP1 (2003-2005)

OFFRE TECHNIQUE

SEPTEMBRE, 2007

[Handwritten signature]
ORIGINAL

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Organisme d'Etudes et d'Appui au Développement

SOMMAIRE

I. INTRODUCTION

II. COMPREHENSION DES TERMES DE REFERENCES

III. METHODOLOGIE DE TRAVAIL

3.1 Rencontre avec le Responsable de la Cellule de Suivi du Programme de Lutte contre la Pauvreté

3.2 Revue documentaire

3.3 Elaboration des outils de collecte des données

3.4 Collecte des données

3.4.1 Niveau national

3.4.2 Niveau régional

3.5 Exploitation et analyse des données

3.6 Rédaction du rapport provisoire

3.7 Restitution du rapport provisoire

3.8 Rédaction du rapport final

IV. PRESENTATION DES EXPERTS PROPOSES ET DE SAHEL 3000

4.1 Présentation des Experts

4.2 Présentation de SAHEL 3000

4.2.1 En matière d'Evaluation

4.2.2 En matière de lutte contre la pauvreté

V. DISPOSITIF OPERATIONNEL

VI. CHRONOGRAMME DES TACHES

VII. CHRONOGRAMME DES INTERVENTIONS

VIII. CURRICULA DES EXPERTS



I. INTRODUCTION

Le Sénégal a initié en 2000 après l'adoption de son document intérimaire, un processus participatif de préparation d'une stratégie de réduction de la pauvreté fondée sur une croissance distributrice et la satisfaction des besoins de base des populations pauvres. Le consensus autour de cette stratégie met l'accent sur la nécessité d'une mobilisation des décideurs politiques, des acteurs nationaux et des partenaires au développement pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion à travers l'établissement d'un lien étroit entre la réduction de la pauvreté, les progrès économiques et le renforcement des capacités

Sur ce, le Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté DSRP a été élaboré en 2001, au terme du processus cité plus haut et qui a réuni un nombre important de participants dont des milliers d'acteurs qui ont pris part aux interviews et réunions (assemblées de quartiers et villages, focus groups) ainsi qu'à des enquêtes dont l'objectif était appréhender la perception que les ménages (6600) ont de la pauvreté.

Ce document dans son fonds et sa forme sert de cadre d'intervention harmonisé des politiques, des programmes et projets de lutte contre la pauvreté pour l'Etat et les partenaires au développement.

Concernant la Stratégie, elle est articulée autour des axes suivants :

- ❖ promouvoir les opportunités de création de richesse au Sénégal ;
- ❖ organiser l'égalité des chances dans la concrétisation des opportunités notamment à travers le renforcement des capacités des populations pauvres ;
- ❖ assurer la protection des groupes vulnérables ;
- ❖ développer une approche participative de mise en œuvre et de suivi évaluation basée sur la décentralisation du pilotage et de l'exécution.

Pour rendre compte de l'évolution du DSRP, deux rapports d'avancement ont été produits en 2004 et en 2005; en outre une enquête de suivi de la pauvreté a été réalisée ainsi que des rapports d'évaluation finale ou à mi-parcours des projets et programmes comme ; AFDS ; PLCP, PAREP, PDEF et le PDIS.

La présente évaluation parachève la série d'exercices de suivi et de capitalisation de la mise en œuvre de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté entamée depuis 2001.

II. COMPREHENSION DES TERMES DE REFERENCES

Les termes de références sont clairs et sans ambiguïté ; tels que libellés ils portent sur l'évaluation participative et qualitative de la mise en œuvre du DSRP par le recueil et l'analyse de la perception, des avis et les opinions des populations sur les réalisations des programmes et projets budgétisés dans le BCI et les ressources PPTÉ sur la période 2003-2005 à travers une série d'enquêtes qualitatives et participatives. Le résultat attendu de ce travail est de connaître si les principes directeurs contenus dans le DSRP (la proximité, le faire faire, la transparence, la participation, la célérité, la subsidiarité et la synergie) et qui régissent la mise en œuvre de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté ont été respectés.

Il s'agit en quelque sorte d'apprécier, sur la base des informations provenant des différents acteurs parmi lesquels(et les plus déterminants), les populations à la base si :

- les lieux de prises de décisions ont été proches ou non des bénéficiaires et de leur lieu de résidence ou autrement dit si les décisions ont été prises au niveau local /régional et en tenant compte des intérêts de ces bénéficiaires;

- les collectivités locales, les membres de la société civile et aussi le secteur privé ont pris part aux activités ;
- des mécanismes garantissant la visibilité et le contrôle ont été mis en place lors de l'exécution des projets ;
- les bénéficiaires ont été personnellement associés aux décisions les concernant
- les spécificité et différences (genre, inégalités sociales, spécificités régionales et locales) ont été prises en compte de manière à garantir l'égalité des droits et des responsabilités ;
- les procédures adoptées ont permis la rapidité, la transparence dans les décaissements, la passation et l'exécution correctes des marchés ;
- les moyens et les ressources ont été combinés de façon efficiente afin d'arriver à l'optimisation des résultats.

Grosso modo, il s'agit de se prononcer sur la pertinence des projets qui ont été mis en œuvre ; la qualité des procédures et processus mis en place pour arriver au choix des opérateurs et des prestataires ; les critères de choix des opérateurs ; le temps entre l'identification du besoin et la mise en œuvre du projet ; la complémentarité des appuis et réalisations ; le niveau d'implication et de responsabilisation des populations bénéficiaires et leur degré d'appropriation des actions développées.

Une fois ce travail de caractérisation fait, il conviendra alors d'identifier les contraintes et les limites dans la mise en œuvre de ces principes directeurs et proposer des dispositions à prendre pour une participation efficace de tous les acteurs concernés par cette évaluation dont l'objectif est surtout de tirer des leçons apprises qui seront capitalisées dans la mise en œuvre du DSRP2 dont l'élaboration a eu lieu en 2006.

L'objectif recherché par cette évaluation est d'accumuler le maximum d'inputs pour mieux outillés les acteurs chargés du pilotage et de la mise en œuvre de la stratégie et donc de garantir davantage de succès au DSRP2 en apprenant intelligemment des acquis et faiblesses de la mise en œuvre du DSRP1

.La coordination du PAREP, sous la tutelle du Ministère de la Solidarité Nationale, s'est proposée d'accompagner –faciliter cette mission, dévolue à la cellule de suivi des programmes de lutte contre la pauvreté(CSPLCP)du Ministère de l'Economie et des Finances, en utilisant une partie de ses fonds obtenus du Gouvernement par le PNUD dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre de la stratégie de lutte contre la pauvreté au Sénégal

III. METHODOLOGIE DE TRAVAIL

La méthodologie de travail préconisée sera principalement axée sur deux principes qui nous paraissent assez fondamentaux dans une recherche qui se veut qualitative et participative; il s'agit de :

- ❖ la participation effective et efficace de tous les acteurs et particulièrement des populations à la base ; cet aspect est, pour nous, une caractéristique majeure dans le fondement même de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté ;
- ❖ une gestion ouverte et démocratique des discussions et échanges lors des entretiens, fora et focus groups pour mieux encourager l'expression des idées.

Ceci étant, l'exécution correcte de la mission passe, pour l'ONG SAHEL 3000, par les points suivants :

DISPOSITIONS PROJETEES

Faire jouer aux Agences Régionales de Développement/ (ARD) en tant qu'organes d'appui technique aux Conseils Régionaux et aux Représentants de la Cellule au niveau régional un rôle prépondérant dans la sensibilisation et l'information des différents acteurs régionaux (membres des Comités participatifs de suivi et d'évaluation ; des représentants des organisations de base ; le secteur privé et les populations), la préparation et l'organisation des rencontres . A cet effet, les Directeurs des ARD ainsi que les représentants de la Cellule seront utilisés comme facilitateurs devenant de ce fait des points focaux sur lesquels pourra s'appuyer l'équipe de SAHEL 3000.

3.1°) Rencontre avec le Responsable de la Cellule de Suivi du Programme de Lutte contre la Pauvreté

Cette séance aura pour objectifs :

- la signature du contrat ;
- l'harmonisation de la compréhension des termes de référence ;
- l'élaboration du calendrier de déroulement de la mission
- la rédaction et l'acheminement de la correspondance.

3.2°) Revue documentaire

elle sera basée sur l'exploitation des données de références provenant des rapports d'avancement de 2004 et 2005, de l'enquête de suivi de la pauvreté plus particulièrement de la base du plan de sondage, des rapports d'évaluation finale et à mi-parcours des projets et programmes comme ; AFDS ; PLCP, PAREP, PDEF et le PDIS.

Cette revue documentaire permettra d'identifier à tous les niveaux d'exécution, les différents organes chargés de la mise en œuvre de la stratégie de réduction de la pauvreté notamment les différents opérateurs et prestataires parmi lesquels on peut mentionner en vrac, dans le domaine de la maîtrise d'œuvre déléguée , les opérateurs (les Projets ; les Agences, les ONG les Ministères et les Collectivités locales) et dans celui de la réalisation et de l'exécution, les prestataires (les Entreprises, les ONG , les bureaux d'études et services déconcentrés régionaux).

Elle permettra aussi de disposer d'informations qui serviront dans l'élaboration des guides d'entretien qui seront utilisés dans l'interview des points focaux des ministères et services rattachés, l'animation des fora avec la participation des Comités Régionaux de suivi et d'évaluation et des focus groups qui seront organisés avec les ménages identifiés à partir de la base de sondage de l'enquête de suivi de la pauvreté.

3.3°) Elaboration des outils de collecte des données

Sur la base des informations provenant des différents rapports précités, les experts de SAHEL 3000 élaboreront les guides d'entretien pour l'animation des fora et des focus.

3.4°) Collecte des données

Les données recherchées seront collectées à l'aide d'entretiens individuels, de fora et de focus groups.

3.4.1 Au niveau national

Il sera organisé des entretiens individuels qui cibleront :

- **la Maîtrise d'ouvrage**, plus particulièrement le Président du Comité de Pilotage ou son représentant au niveau central et permettront de connaître quelles ont été les contributions du Gouvernement du Sénégal et celles des autres partenaires au développement dans la mise en œuvre du DSRP ainsi que les domaines concernés
- **la Maîtrise d'œuvre déléguée** : les opérateurs et plus particulièrement les Projets, les agences, les ONG, les points focaux des Ministères et auront pour objectifs de connaître les projets et activités retenues ; les activités réalisées, les résultats obtenus, la localité d'accueil, les entreprises impliquées ; les passations des marchés et la sélection des entreprises, etc...
- **la réalisation / exécution** : les prestataires de services parmi lesquels on a les entreprises, les ONG, les bureaux d'études et les SDR

Les partenaires au Développement : l'UNICEF, l'UNPA, le PNUD, la Banque Mondiale, le FMI, le Luxembourg, la Coopération Allemande, l'Union Européenne.

3.4.2 Au niveau régional

A ce niveau deux techniques de collecte seront utilisées, il s'agit de l'organisation de fora et de focus groups

Les fora : Onze fora seront organisés sur l'ensemble du Sénégal. Ils cibleront les comités participatifs de suivi et d'évaluation, les opérateurs et les prestataires régionaux, les membres des collectivités locales environ 1100 personnes, sur les 11 régions, seront touchés directement. Ils seront l'occasion d'identifier les projets identifiés, les réalisations, d'apprécier si les principes directeurs qui sous tendent la Stratégie de Réduction de la Pauvreté ont été pris en compte dans la mise en œuvre ; les obstacles et contraintes rencontrés, etc...

Les entretiens de groupes ou focus groupes : Ils seront menés avec les différentes catégories d'acteurs impliqués à travers leurs structures dans la mise en œuvre de la Stratégie. Ces structures sont :

- Les ONG, les Projets et Programmes de développement ;
- les Syndicats
- les organisations paysannes
- les organisations de Jeunesse ;
- les organisations de femmes ;
- Les organisations des handicapés ;
- les associations de retraités
- les associations religieuses ;
- -Les Collectivités Locales

Au total 99 focus seront organisés sur l'ensemble des 11 régions et permettront de connaître leurs perceptions, leurs avis et opinions sur la mise en œuvre de la SRP de près de 1000 personnes.

3.5 : Exploitation et analyse des données

Les données collectées seront exploitées à l'aide d'un logiciel d'exploitation de données qualitatives en l'occurrence EPI INFO et ensuite analysées par le pool d'experts commis par SAHEL 3000.

L'analyse mettra l'accent sur les principes directeurs et leur application et plus spécifiquement sur :

- la participation des acteurs au choix et à la mise en œuvre (qualité, nature, profondeur) ;
- l'efficacité des actions, modalités et procédures de mise en œuvre ;
- les impacts (positifs ou négatifs) des interventions en fonction du genre et de catégorie sociale entre autre ;
- la satisfaction sur la qualité des services ;
- les facteurs de succès et/ou de blocages ;
- les contraintes et les blocages.

3.6 Rédaction du rapport provisoire

Une fois l'exploitation faite un comité pluridisciplinaire de rédaction sera mis en place dans l'optique de pouvoir de façon « plurielle » produire un rapport qui aura tenu compte d'un bout à un autre du travail de l'aspect participatif ici évoqué comme élément essentiel dans la mise en œuvre de la stratégie.

3.7 Restitution du rapport provisoire

Ce rapport provisoire fera l'objet d'une restitution après sa transmission au Responsable de la CSPLP qui l'annotera de ses avis, observations et suggestions d'amélioration pour une meilleure présentation et qualification du document.

Ce feedback une fois partagée avec les experts de SAHEL sera intégré dans la version provisoire du rapport qui sera restitué en plénière.

3.8 Rédaction du rapport final

Pour produire le rapport final, le Comité de rédaction prendra en compte tous les avis, observations et suggestions pertinentes pour produire la version finale du document.

IV. PRESENTATION DE L'EQUIPE ET DE SAHEL 3000

4.1 Présentation de l'équipe : Experts

L'équipe proposée par SAHEL 3000 sera composée des ressources clefs suivantes :

- **Experts**
 - **1 sociologue** spécialisé dans les évaluations de projet et la mise en œuvre des techniques qualitatives et participatives de collecte des données (focus groups). Il totalise plus de 25 ans d'expérience professionnelle. Il sera chargé de coordonner l'étude ;
 - **1 Ingénieur Agronome** ayant une grande expérience dans les domaines de la lutte contre la pauvreté et du développement aussi bien local que rural ;

- **1 Economiste** qui maîtrise parfaitement les problèmes de lutte contre la pauvreté et aussi de la micro finance. Il a pendant la deuxième phase PLCP coordonné les activités du projet au niveau de la région de Kolda

- **Personnel d'appui :**

Il sera composé de :

- 3 assistants aux experts chargés de l'enregistrement des entretiens et leur décryptage ainsi que de la rédaction des minutes des entretiens surtout des fora ;
- 3 chauffeurs ;
- 11 Facilitateurs : ils seront chargés d'appuyer l'équipe de la préparation et l'organisation des activités au niveau régional

4.2 Présentation de SAHEL 3000

4.2.1 En matière d'évaluation

le tableau ci-dessous donne une idée de l'expérience de SAHEL 3000 dans le domaine de l'évaluation des projets et programmes de développement



REFERENCES DE SAHEL 3000 RELATIVES A SON EXPERIENCE EN EVALUATION

Projets - programmes évalués	Années	Zones	Activités développées	Types d'évaluations effectuées	Position SAHEL 3000	Mesures recherchées	Partenaires commanditaires
Programme intégré de Pambal	1994-1996	Région Thiès Département Thiès Arrondissement Pambal	<ul style="list-style-type: none"> • Maraîchage • Santé communautaire • Moulin à mil • alphabétisation 	<ul style="list-style-type: none"> • mi-parcours • finale 	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • effets • impacts 	National Council of Negro Women / NCNW
Programme d'Extension de Nder	1996-1998	Région St-Louis Département Dagana	<ul style="list-style-type: none"> • Maraîchage • Embouche bovine / ovine • Micro crédit • Education • Environnement 	<ul style="list-style-type: none"> • situation de référence • mi-parcours • finale 	Interne	<ul style="list-style-type: none"> • effets • impacts 	PAONG / USAID
Projet intégré de Développement de Sanghaie	1998-2000	Région Fatick	<ul style="list-style-type: none"> • Aviculture • Arboriculture • Reboisement • Maraîchage • Moulin à mil • Boutique communautaire 	<ul style="list-style-type: none"> • mi-parcours • finale 	Interne	<ul style="list-style-type: none"> • effets • impacts 	African Development Fondation / ADF
Programme intégré de développement de Sambé	1998-2000	Région de Diourbel	<ul style="list-style-type: none"> • Aviculture • Arboriculture • Reboisement • Maraîchage • Moulin à mil • Boutique communautaire 	<ul style="list-style-type: none"> • mi-parcours • finale 	Interne	<ul style="list-style-type: none"> • effets • impacts 	African Development Fondation / ADF
Projet intégré de Dal Diam	1998-2000	Région Thiès Département Thiès Arrondissement Thiénaba	<ul style="list-style-type: none"> • Maraîchage • Embouche bovine / ovine • Moulin à mil 	<ul style="list-style-type: none"> • mi-parcours • finale 	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • effets • impacts 	PAONG / USAID

			<ul style="list-style-type: none"> • Santé communautaire • alphabétisation 				
Projet Systèmes Productions Intégrées / PSPI	1998-2003	Région de Kolda (Moyenne Casamance)	<ul style="list-style-type: none"> • MEC • Maraîchage • Aménagements forêts et vallées • Décentralisation / Régionalisation 	CAP1 et CAP2 (Contrôle d'Avancement de Projet)	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • effets 	GTZ / Coopération Allemande
Évaluation du Fonds de Renforcement de l'Économie Populaire / FREP	2002	Région de Kolda	Lignes de crédit / MEC des femmes de Kolda	<ul style="list-style-type: none"> • mi-parcours • finale 	Externe Externe	<ul style="list-style-type: none"> • effets 	ACDI / SOCODEVI Coopération Canadienne
Participation à la mission d'instruction de Projet Sécurité Alimentaire (Sécu Ali)	2002-2003	Région Casamance Naturelle	Établissement de la situation de référence, enquêtes base line				GTZ
Participation aux différentes missions d'instruction du Programme de Relance des Activités Socio-économiques et pour la Paix en Casamance (PROCAS)	2002-2003	Région Casamance Naturelle	Mise en cohésion des différents projets de la GTZ en Casamance PSPI, PAPP et PAARZ				GTZ
Évaluation du Projet Secu Ali	2007	Région Casamance Naturelle	<ul style="list-style-type: none"> • Production Agricole • Transformation produits • Allègement travaux féminins 	Capitalisation d'expériences	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • Changement comportements • Leçons apprises 	GTZ

Évaluation du Projet Education de Base des Femmes (EBF)	2007	Région Casamance Naturelle	<ul style="list-style-type: none"> • Lignes de crédit • Alphabétisation fonctionnelle • Formations pratiques (maraîchage, teinture, savonnerie) • Formation modulaire (leadership féminin, entrepreneuriat féminin, gestion des organisations) 	Capitalisation expérience	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • Changements comportements • Leçons apprises 	ECO-EDUCATION
Participation à l'Évaluation du Programme de Lutte Contre la Pauvreté / PLCP	2005	Région de Kolda Département de Sédhiou	<ul style="list-style-type: none"> • AGR • Alphabétisation 	• mi-parcours	Interne	• Effets	Ministère Développement Social BAD
Évaluation du Programme Triennal du Programme Intégré de Podor	2000	Région de St-Louis Départements Dagana et Podor	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture • Elevage • Hydraulique villageoise • Banque céréale • Moulin à mil 	Phase	Externe	• Effets	USE
Participation à l'Évaluation du Programme de Développement Agricole de Matam PRODAM 2	2006	Région Matam Départements Matam et Ranérou	<ul style="list-style-type: none"> • Périmètre irrigués • Unités laitières • Caisses d'Épargne et Crédit 	Interphase	Externe	• Nouveau indicateurs du Programme	Ministère Agriculture FIDA

Évaluation de la Mise en Œuvre du Document Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP)	2006	Régions Kolda, Ziguinchor, Kaolack et Fatick	<ul style="list-style-type: none"> • Accès aux Services Sociaux de Base (ASSB) 	<ul style="list-style-type: none"> • Sondage des acteurs régionaux et populations à la base 	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • Niveau d'implication de la base • Réalisations effectuées à travers les plans opérationnels régionaux (POR) et leur impact en terme de réduction de la pauvreté 	Ministère Economie et Finance Conseils régionaux GTZ
Evaluation du Programme de Foresterie Rurale Gambian – German Forestry Project	1999	République Gambie	<ul style="list-style-type: none"> • Exploitation Forestière 	<ul style="list-style-type: none"> • en cours de phase 	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • Niveau de progression du projet relativement à la couverture des indicateurs 	GGFP / GTZ
Evaluation du Programme d'actions prioritaires de ADECETAL	2004	République Guinée Bissau	<ul style="list-style-type: none"> • Riziculture • Foresterie rurale • Alphabétisation 	<ul style="list-style-type: none"> • mi-parcours 	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • effets 	Ministère du développement rurale CILSS
Bilan Activités Maison des Éleveurs (MDE) et Directoire des Femmes en Élevage (DIRFEL)	2006	Territoire national à l'occasion de l'organisation de la Foire des Eleveurs	<ul style="list-style-type: none"> • Elevage 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilan de travail 	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • Effets • Impacts 	Ministère Elevage Vétérinaires sous forestières CICDA
Bilan activités du mouvement des Acteurs de la Vallées (MAV)	2004	Régions Louga, Si-Louis, Matam et Tamba	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture • Elevage • Foresterie 	<ul style="list-style-type: none"> • Bilan de travail 	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • Effets • Impacts 	USE
Évaluation de la fonctionnalité des Services de Forages Alimentaires et Pastoraux	2002	Régions Louga, Matam et Tamba	<ul style="list-style-type: none"> • Hydraulique 	De suivi	Externe	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilité • Accessibilité de l'eau 	Ministère Hydraulique ASVFOR

Évaluation de Programmes d'alphabétisation	2000	Régions Fatick et Matam	* Alphabétisation	De suivi	(E)	• Effets	Ministère Délégué Chargé aux Langues Nationales Projet PAPA
DIAGNOSTICS Institutionnels, Organisationnels de AP, PME / PMI	2002	Régions Kolda et Tamba	<ul style="list-style-type: none"> • Production • Commercialisation 	De suivi	(E)	Situation de référence	DynaEntreprises / USAID




Les évaluations menées ont été à la fois quantitatives et qualitatives. Il s'est agit à chaque fois de s'intéresser aux effets et/ou impacts produits par les prestations fournies (activités développées) par les différents Projets – Programmes.) au bénéfice des populations cibles, donc c'est dire que ces évaluations ont été réalisé de manière tout à fait participative I

Deux types de missions d'évaluations en ressortent :

- Les évaluations mi-parcours qui ont consistés à mesurer l'état d'avancement des Projets – Programmes pour d'éventuelle réorientation des actions ou formulations de conseils pour de meilleures performances en vue de l'atteinte des résultats escomptés.
- Les évaluations finales inscrites pour statuer de manière définitive sur la portée réelle des actions menées par rapport aux objectifs préalablement définis et indicateurs identifiés au départ.

Pour les deux types, les évaluations sont réalisées sur la base des termes de références (TDR) dûment établis, discutés, partagés et validés avec les commanditaires. Ces TDR permettant, bien entendu, de guider, de cadrer et d'apprécier les travaux.

Pour la réalisation de ces évaluations, sahel3000 à user selon les situations de plusieurs outils :

- Le SEPO (Succès, Échecs, Potentialités, Obstacle)
- Différentes grilles -Formes d'enquêtes
- Focus groupes,
- Check-up = analyse de situations
- Évaluation populaire participative (EPP)
- Analyse C AP = Comportements, Aptitudes, Pratiques
- Do No Harm

4.2.2 En matière de lutte contre la pauvreté

SAHEL 3000, dès sa création a mis en place un département « STRATEGIE DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETE » convaincu en cela que le phénomène de la pauvreté pèse et impacte de manière forte dans tous les secteurs piliers de développement : environnement, éducation, santé, crédit rural, citoyenneté et démocratie ; participation et prise de décision... Donc, la pauvreté ressort comme étant le nœud central, le nerf sensible... le facteur essentiel favorisant le mal développement. Ce faisant, en véritable causal des communautés, il conviendrait de bien le circonscrire et le maîtriser pour booster la croissance socio-économique.

Ainsi en collaboration avec beaucoup de partenaires, SAHEL 3000 a participé à la mise en œuvre de plusieurs projets de lutte contre la pauvreté dont les principaux sont consignés dans le tableau suivant :

EXPERIENCES DE SAHEL 3000 EN MATIERE DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

Projets et Programmes	Problématiques clés posées	Partenaires
PSPI	Pauvreté et GRN Pauvreté et Productivité Pauvreté Endettement Crédit Rural	Coopération Technique Allemande/GTZ
Fankanta /Santé	Pauvreté IST SIDA Pauvreté Santé de la Reproduction	Coopération Technique Allemande/GTZ

Procas	Pauvreté et Conflits autour des ressources (foncières, forestières, halieutiques)	Coopération Technique Allemande/GTZ
Sécu –Ali	Pauvreté et sécurité alimentaire	Coopération Technique Allemande/GTZ
FREP	Féminisation de la pauvreté et crédit aux femmes	Coopération canadienne/ Socodedi
Umec	Pauvreté Endettement et crédit rural approprié	Coopération italienne /PRIMOCA
Promotion AGR	Assistance aux femmes pauvres parmi les plus pauvres	ONG COPI
PAREP/Tamba	Pauvreté et promotion commerciale des produits locaux (réalisation d'une étude technique de mise en place d'un marché sous régional à Tambacounda)	PAREP/Tamba
AFDS	Réflexion stratégique et opérationnelle sur le phénomène de la pauvreté au niveau de la région de Kolda	AFDS
Bataré	Pauvreté ; soudure et solidarité traditionnelle	USE

SAHEL 3000 a aussi été opérateur de plusieurs projets d'envergure de lutte contre la pauvreté dont :

- Le PLCP pour le département SEDHIOU ;

Le PSIDEL pour plusieurs communautés rurales de la région de Kolda (Arrondissements de Tanaff de Djendé, Médina Yoro Foulah, DABO ; Dioulacolon, Diattacounda).

En plus, SAHEL 3000 par le biais de son partenariat dynamique avec le GTZ a participé activement au processus de révision de l'élaboration et de la mise en œuvre du DSRP1.

Cet exercice réalisé avec succès dans la région Sud en collaboration avec les Conseils Régionaux de Ziguinchor et de Kolda et leur ARD a servi de base de travail pour les régions de Kaolack et de Fatick qui se trouvent être un autre pôle de concentration de la Coopération Allemande à travers le PBA inscrit dans le cadre de la lutte contre la pauvreté.

Cette réussite dans les différentes actions menées a permis de servir au niveau national de cadre de référence pour les autres régions du Sénégal pour la revisite du processus et des mécanismes de mise en œuvre de la Stratégie et de participer activement à l'élaboration et à la mise en cohérence du DSRP2

V. DISPOSITIF OPERATIONNEL

Dispositif que SAHEL 3000 compte mettre en place pour exécuter la mission
Les entretiens au niveau national (la Maîtrise d'ouvrage ; les opérateurs dont les points focaux des Ministères, les prestataires et les partenaires au développement) sont faits par le pool des experts
Par contre pour des raisons d'efficacité et d'efficience dans la collecte des données régionales, il sera composé 3 équipes dont chacune comprendra un expert, un assistant et un chauffeur.

Le tableau qui suit présente l'organisation de la collecte des données régionales

TABLEAU DE PRESENTATION DU DEROULEMENT DE LA COLLECTE DES DONNEES REGIONALES

REGIONS	EQUIPE 1 EXPERT DIOP	EQUIPE 2 EXPERT DIALLO	EQUIPE 3 EXPERT NDOUR
1. DAKAR	DAKAR		
2. THIES			THIES
3. Kaolack		Kaolack	
4. FATICK	FATICK		
5. DIOURBEL	DIOURBEL		
6. TAMBA		TAMBA	
7. SAINT LOUIS			SAINT LOUIS
8. LOUGA			LOUGA
9. MATAM			MATAM
10. KOLDA		KOLDA	
11. ZIGUINCHOR		ZIGUINCHOR	

Handwritten signature

VI. CHRONOGRAMME DES TACHES

TACHES	EXPERTS			ASSISTANTS			CHAUFFEURS			
	Expert 1	Expert 2	Expert 3	A1	A2	A3	C1	C2	C3	C4
Harmonisation de la	X	X	X				X			
compréhension des TDR	XXX	XXX	XXX							
Revue documentaire	XXX	XXX	XXX							
Elaboration des outils de collecte	XXX	XXX	XXX				XXXX			
Collecte des données au niveau national	XXXX	XXXX	XXXX							
Collecte des données régionales	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX							
Collecte des données	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX	XXXXXXXXXXXX							
Exploitation et analyse	XXXXX	XXXXX	XXXXX							
Rédaction rapport provisoire	XXX	XXX	XXX							
Restitution	X	X	X							
Rédaction rapport final	XX	XX	XX							
	30 J	30 J	30 J				6 J	12 J	12 J	12 J

**VIII. CURRICULA VITAE
DES EXPERTS**

LANGUES

- Anglais: lu, écrit et parlé
- Espagnol: Lu et parlé

III. EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

A EVALUATIONS DE PROJETS ET PROGRAMMES Y COMPRIS PROJETS ET PROGRAMMES DE GRN

- Février 2007 : Evaluation des impacts de la ligne électrique à haute tension Tobène Touba. Africa Consulting et Engeneering /SENELEC

-Janvier 2007 : Participation à l' Evaluation du V^{ieme} Programme d'Assistance du FNUAP au gouvernement du Sénégal.

Septembre 2005 .Novembre 2005 : Evaluation de la Coopération Sénégalo Luxembourgeoise. Hydro RD/ Semis.

Février 2005 Juin 2005 : Evaluation/ Supervision des activités des ONG à caractère national Comité National de Lutte contre le Sida / Banque Mondiale.

Septembre –novembre 2000 – Evaluation du programme d'éducation et de formation du « Projet de Gestion Communautaire des Ressources Naturelles » - PGCRN/USAID.

Septembre 1999 – Evaluation finale du programme IEC de l'ASBEF – ASBEF/FCL.

Avril 1999 – Evaluation finale du Projet de Développement Socio-sanitaire de Kathialick – USAID Project no 685-0284 – Projet d'Appui aux ONG.

Février 1999 – Evaluation finale du Projet d'expansion des services de santé dans la région de Kaolack – ASBEF/PAONG/USAID.

Février - mars 1997 – Evaluation du projet : « Prévention du SIDA au sein de l'entreprise » - AISACAP/SANFAM.

Mai 1997 – Evaluation du livret de recettes à base de céréales locales mises au point par le PROCELOS.

Juillet – août 1996 – Evaluation des programmes de l' Ong AJED

Juin 1985 – Chargé de l'évaluation des projets de développement communautaire bénéficiant d'un financement de l'AJED.

Décembre 2006 : Animation d atelier de formation en Genre et Développement Projet d Appui au Programme de Reconstruction de la Casamance / Financement ACDI.

B ELABORATION ET FORMULATION DE PROJETS ET PROGRAMMES DE DEVELOPPEMENT RURAL ET DE GESTION DES RESSOURCES NATURELLES

Juillet 2006 : Elaboration du Plan de communication et Marketing de la Direction des Travaux géographiques et géographiques DTGC Cabinet Mercure Afrique

Mars – Juin 2004 : Elaboration des Plans d'électrification rurale des Concessions de Fatick –Gossas ; Kaolack –Nioro

Lahmeyer International /Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale (ASER)

Novembre 2002 – janvier 2003 : Consultant auprès de Lahmeyer International Chargé de l'élaboration du Plan Local d'Electrification Rurale du Département de Kaffrine.

Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale (ASER) Lieu de travail : Dakar

Contact : Mr Aliou NIANG Directeur de l'ASER 8233600

Janvier – février 2000 – Elaboration du Plan Local de Développement de Guinaw Rails Nord et Sud et des Programmes d'Investissement Prioritaire – PNUD/ENDA.

Décembre 1998 – Elaboration du Projet de Développement Intégré du Chari et du Logone/Tchad-Niger et Cameroun– Hydroconsult International /Commission du Bassin du Lac Tchad/Banque Islamique du Développement

Août-septembre 1998 – Elaboration des schémas d'aménagement forestier par zone éco- géographique (Projet de Développement de la Foresterie rurale – Direction des Eaux et Forêts).

Mai 1997 – Elaboration du Plan d'Aménagement et de Gestion des Terroirs – Communauté rurale de Bandafassi et de Tomboronkoto (Arrondissement de Bandafassi) – PGCRN – USAID.

Mai – septembre 1988 – Consultant au Projet Santé Familiale et Population – Enquête « Connaissances, attitudes et pratiques des populations des cinq plus grandes communes du Sénégal en matière de SIDA ».

- Elaboration des stratégies de lutte contre le SIDA pour le Comité National de Lutte contre le SIDA

C AUTRES EXPERIENCES

Depuis Juin 2004 : Directeur Général du Cabinet Etudes Africaines pour le Développement (EAD)

Février 2004 Formation des groupes leaders des OCB en gestion de projets – PLCP/AJED

Décembre 2003 – Février 2004 : Participation à l'étude de faisabilité de guichets d'épargne et de crédit mobiles ou fixes dans les communautés rurales de Ndiayene Sirah et de Noto dans le département de Thiès – Plan International/Sahel 3000

Juillet 2003- Décembre 2003 : Consultant dans le cadre du Programme de Communication et de Marketing des IMCEC/CCF de Dakar et de Thiès. Dyna entreprise (8651737) ; Sahel 3000 (8351909)

Janvier 2002 Juillet 2003- Coordinateur de l'animation.- Projet de réforme de la gestion des forages motorisés des zones rurales des régions de Diourbel, de Kaolack, de Fatick et de Thiès (REGEFOR) AFD et Ministère de l'Hydraulique du Sénégal.

Lieu de travail : Thiès.

Directeur Départemental de l'Hydraulique de Thiès et Directeur du Projet REGEFOR tel 951 62 63

Chef du Projet REGEFOR : 951 62 63

Novembre 2002 : Etude des attitudes et motivations des consommateurs de boissons non alcoolisées à Dakar. Labomarketing

Missions : élaboration du guide d'entretien ; conduite des entretiens ; exploitation et analyse des données ; élaboration du rapport

Saliou Diop Directeur : tel :8224555

Décembre 2001 – Coordinateur du programme de formation en gestion des porteurs d'initiatives – PROMER/ALBATROS

Mai – novembre 2001 – Coordinateur du programme de sensibilisation et de communication de l'UMEC et des caisses d'épargne et de crédit de Sédhiou – Dyna Entreprises/Albatros.

Dynaentreprise (8651737)

Moustapha NABEDE Cabinet Albatros : 827 90 46

Septembre 1998 – Etude des aspects socio-économiques de l'aménagement du Dioulol Hydroconsult – Sénégal.

Janvier – juin 1998 – Expert Sociologue dans le cadre du Programme de Revitalisation des Vallées Fossiles (MEAVF/Groupement SNC Lavalin Dessau – Hydroconsult).

Août – novembre 1996 – Enquête CAP sur les besoins et les aspirations des jeunes en matière d'Education à la vie familiale (EVF).Ingesahel/PPJ.

Avril 1996 – juillet 1996 – Consultant à SANFAM - Enquête « Connaissances, Attitudes, et Pratiques des travailleurs de quatre sites industriels ou touristiques du Sénégal en matière de planification familiale et de SIDA en vue de la mise en place d'un système de distribution à base communautaire de contraceptifs et de préservatifs

Juin 1996 – Etude portant sur la Promotion des Droits de la Personne et de la Démocratie en Afrique – CECI (Centre d'Etude pour la Coopération Internationale

Octobre – novembre 1995 – Consultant à SANFAM – Enquête « Connaissances, Attitudes, et Pratiques des travailleurs de cinq grandes entreprises du Sénégal en matière de SIDA ».

Juillet – décembre 1995 – Etude sur les connaissances, attitudes et pratiques des femmes en âge de reproduction au Sénégal – PNPf.

Juin 1995 – Enquête portant sur la création de domaines artisanaux pour les différents corps de métiers - GTZ/Gouvernement du Sénégal.

Décembre 1990 – Décembre 1994 – Volontaire des Nations Unies au Niger : sociologue, animateur et formateur dans le cadre du Projet de Développement Agroforestier et d'Aménagement des Terroirs de Dosso. Financé par la Suède et exécuté par le PNUD.

- Formateur des animateurs du projet et des membres des comités de gestion aux techniques de la communication et de la gestion.
- Coordonnateur des actions du projet au niveau de l'arrondissement de Loga (Niger).
- Identification de techniques à expérimenter.
- Chargé du suivi financier au niveau de l'arrondissement.

Septembre 1990 – Consultant auprès de la Compagnie Sénégalaise d'Assurance et de Réassurance.

Août 1990 – Consultant auprès du projet Sénégal-Allemand d’Energie Solaire.

Novembre 1988 – Participation à l’étude portant sur la distribution du préservatif au Sénégal (ISTI . Volet Secteur Privé et Para-public)

Février 1989 – mars 1990 – Responsable du département technique de la SNEAD Communication.

- Etude sur l’impact de la LO.NA.SE – Définition d’un support pour le PMU.
- Etude de faisabilité d’une centrale d’achats pour les magasins témoins.
- Etude des mécanismes de privatisation de la SERAS.Ministère de l’Agriculture et de l’Elevage/SNEAD Communication.
- Etude de la demande en systèmes photovoltaïques décentralisés (SPVD) au Sénégal – Projet Sénégal-Allemand d’Energie Solaire

Février – mars 1989 – Consultant auprès de l’AJED dans le cadre du projet :Mise en œuvre du programme HIMO (Travaux à haute intensité de main d’œuvre) – Ministère du Plan/Banque Mondiale.

Décembre 1986 – janvier 1988 – Sociologue à la Direction des Etudes et du Développement – Institut de Technologie Alimentaire (ITA) – Dakar

- Enquête sur l’alimentation en eau des populations de dix villages dans les régions de Thiès et de Diourbel (Projet : Pompes solaires pour puits profonds – CERER/CRDI).
- Enquête portant sur la distribution du poisson frais et transformé provenant du centre de pêche de Mbour (Projet : Installation d’une coopérative de pêche à Mballing –Confédération Nationale des Travailleurs du Sénégal).
- Enquête sur la production, la transformation et la distribution du maïs – Projet Technologie du maïs – ITA/SODEFITEX.
- Enquête sur la commercialisation des produits horticoles au Sénégal – Projet d’installation d’une unité de conservation et de commercialisation des produits horticoles.
- Enquête sur le développement et l’amélioration de la technologique du poisson au Sénégal – Projet ITA/GRET ALTERSIAL.

Août 1985 – août 1986 – Directeur du programme chargé de la coordination des projets, de la formation des « Program Officers » et de celle des responsables locaux des projets. – Christian Child Funds, Inc. – Sénégal.

1983 – 1985 – Co-responsable du bureau d’études de la Direction des Etudes, du Plan et des Projets du Ministère de la Recherche Scientifique et Technique.

1983 – Chargé de l’étude de la filière traditionnelle du charbon de bois : Projet UNSO/CTS/SEMA ENERGIE.

1983 Chargé de l’étude des possibilités d’utilisation du grillage dans les Niayes : Projet GRET.

1982 – Chargé de la sensibilisation des ménages du Cap-Vert à l’utilisation de la tourbe ; Projet UNSO : Développement des sources d’énergie nouvelle et renforcement des activités de conservation d’énergie.

Mars 1981 – Sociologue à la Direction de l'Innovation et du Progrès Technologique (DIPT) – Secrétariat d'Etat à la Recherche Scientifique et Technique – Dakar.

- Responsable des recherches artisanales au sein de la Division « Valorisation des Résultats de la Recherche ».

Je soussigné Mr Ibrahima DIOP certifie sur l'honneur que les informations fournies dans le présent document sont sincères et rendent bien compte de mon parcours professionnel.

Fait à Dakar le 12 SEPTEMBRE 2007

CURRIULUM VITAE DE MONSIEUR OUMAR ISMAÏLA DIALLO

NOM : DIALLO
PRENOMS : OUMAR ISMAILA
DATE DE NAISSANCE : 24 JUILLET 1959
LIEU : OUROSSOGUI (DEPARTEMENT DE MATAM)
NATIONALITE : SENEGALAISE
SITUATION DE FAMILLE : MARIE, PERE DE QUATRE ENFANTS
TELEPHONE : (00221) 996 15 53 / (221) 363 00 20
Email : sahel3000brk@sentoo.sn

EXPERTISE

- Conception, élaboration et présentation d'études de projets.
- Production d'outils de suivi – évaluation
- Planification- suivi évaluation de projets de développement local
- Appui – accompagnement / Développement Local
- Formation en genre et développement, communication sociale, gestion terroir
- Gestion des ressources naturelles
- Régionalisation/Décentralisation
- Animation – modération d'ateliers

Mr. Oumar Ismaila Diallo est un agronome- de formation. Il jouit présentement d'une vingtaine d'années d'expérience dans le développement rural dans la mouvance des Organisations Non Gouvernementale/ONG. Ce parcours fait aujourd'hui de lui un acteur assez averti des enjeux et problématiques du développement local. Il reste convaincu que le développement à la base ne peut se faire sans l'engagement et la participation des acteurs véritablement et réellement concernés (villageois- villageoises, autorités administratives et locales et services techniques déconcentrés de l'Etat). Il milite en faveur de l'appui aux initiatives de base dans une dynamique participative et dans le respect du fonds culturel local.

M. Diallo reste aujourd'hui fortement préoccupé et réfléchit sur :

- les stratégies de pérennisation des activités des projets ;
- les études des filières porteuses pour l'émergence et la création de pôles structurants de développement
- la fonction de la micro finance dans les stratégies de lutte contre la pauvreté ;
- la promotion de l'Esprit d'Entreprise dans les PME/PMI
- la problématique de gestion durable des ressources naturelles,
- la prise en charge des problématiques de santé publique par les populations ;
- Le jeu Décentralisation- Déconcentration et la cohabitation des Pouvoirs Administratif et Electif.

Le déterminant commun à tous ces axes étant centré sur la promotion du Développement Local Endogène

ETUDES, FORMATIONS ET STAGES

I/ - ETUDES PRIMAIRES

- De 1966 à 1972, à l'Ecole Primaire Elémentaire de Ourossogui

II/ - ETUDES SECONDAIRES

- De 1972 à 1980, au Lycée FAIDHERBE de Saint-Louis (actuel El Hadji Ouamar Foutiw Tall) admission au Baccalauréat série D (Sciences Expérimentales) avec la mention Assez- Bien

III/ ETUDES UNIVERSITAIRES

- 1980: Admission sur titre à l'Institut Agronomique et Vétérinaires HASSAN 2 de RABAT (MAROC)
- 1980/1981: Année Préparatoire aux Etudes Supérieures en Agriculture (Math, Physique, Chimie, Biologie Animale, Biologie Végétale, Géologie...)
- 1981/1982: Admission en Deuxième Année : option horticulture (maraîchage, arboriculture – céréaliculture et protection des végétaux)
- 1982/1983: Admission en Troisième Année : Approfondissement des Etudes
- 1983/1984: Fin de cycle de Formation, soutenance et obtention d'un Diplôme d'Ingénieur Agro-Phytiatre Mention TRES BIEN

IV/- STAGES EFFECTUES (en cours de Formation)

Mai 1981: Stage de Découverte de la Nature

Août 1981: Stage de Ruralisme

1981/1982: Stage d'Etudes de Fonctionnement d'une Exploitation Agricole

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Mars 96 à nos jours: responsable des programmes de l'ONG Sahel 3000 : Le partenariat stratégique entre l'ONG Sahel 3000 et les Projets de la Coopération Allemande / GTZ en Casamance Projet de Systèmes de Production Intégrés / PSPI, PAARZ, ProCas / SécuAli / Eco – Education nous a amené à assurer des missions :

- D'études du milieu (MARP, DP, DPT...);
- D'élaboration d'outils de suivi évaluation;
- De réflexion sur les approches, démarches et orientations stratégiques sur les projets de développement; de lutte contre la pauvreté notamment
- De développement organisationnel / institutionnel
- D'accompagnement structurant d'acteurs producteurs
- D'études de filières;
- Education de Base des Femmes / EBF
- D'Appui au Développement Local, gestion des ressources naturelles y compris les espaces côtiers aquatiques,
- gestion des organisations et promotion d'Associations Professionnelles de producteurs
- D'Appui à la formation des conseils ruraux (Régionalisation – Décentralisation);
- D'Appui des Conseils Régionaux à la révision du DSRP
- D'Appui des conseils ruraux à l'élaboration de Plans Locaux de Développement, Plans d'Investissement Locaux et Plans Annuels d'Investissement (PLD, PIL et PIA);
- De formations thématiques (entreprenariat, leadership, marketing – commercialisation, gestion financière – comptable...).

Egalement avec d'autres partenaires (USAID, Africare, Socodévi, Primoca, Prodam, Afdi...) :

- Appui à la structuration/réorganisation de GIE ;
- Participation à des campagnes d'animation de masse ;
- Animation de rencontres populaires (Business Forum, Foires...)
- Etudes de filières(miel, patate, lait, produits forestiers, banane) et créneaux porteurs (transformation de fruits et légumes, arachides précoces) les filières karité , sésame, lait et banane ont particulièrement été visité lors de la TechnoFoire de Tamba organisée en collaboration avec Dyna Entreprise/USAID ;
- Formations dans divers domaines (animation/communication, entrepreneuriat, gestion financière – comptable, leadership marketing - commercialisation, techniques de productions agro-sylvo-pastorales...)

Les concepts Genre / Développement et Mainstroming Sida sont intégrés de manière transversale dans notre démarche de travail

Juin 93/ février 96: Responsable des programmes techniques du NCNW (National Council of Negro Women) ONG internationale Américaine.

Coordonnateur du Programme Intégré de Dal-Diam, programme sur financement de l'USAID, à travers le projet d'appui aux ONG (avec une composante santé communautaire fondamentalement basée sur la prévention du VIH/SIDA).

Le succès de ce programme lui a valu la visite du président américain Bill Clinton.

Juillet 88/ Avril 91: Superviseur, Responsable Technique des programmes des projets de développement de la Fédération des Associations Féminines du Sénégal (FAFS), également chargé de l'encadrement de terrain.

Juin 87/ Juin 88: Consultation libre: Appui au développement organisationnel et institutionnel des organisations de développement, Appui à la conception/ suivi et évaluation de microprojets.

Février 85/Décembre 85: Responsable du Département Production du Projet de l'Office Africain pour le Développement et la Coopération (OFADEC) de Tambacounda.

Décembre 85/ Mai 87: Directeur du même projet

SEMINAIRES CLEFS SUIVIS

- Epargne – crédit en milieu rural/ CNCA, CONGAD
- Gestion/rentabilité des exploitations agricoles /ONG ACA, PSPI – GTZ
- Intégration agriculture élevage (RODALE international, ONG Américaine)
- Les filières dans l'émergence de pôles économiques de développement / PSPI-GTZ
- Atelier échange sur les approches participatives (IIED, Institut international pour l'environnement et le développement)
- Information/Education/Communication/ MST/Sida (ACI, Africa Consultant International) ;
- Formation sur le Mainstreaming SIDA /GTZ
- Genre et développement (ASTER International Collège Coopératif De Paris, Inwent International, PSPI)
- Gestion et planification stratégique (USAID/projet d'appui aux ONG)
- Régionalisation et gestion des ressources naturelles (Inspection des Eaux et Forêts, centre de suivi écologique)
- Suivi d'impact et calcul de rentabilité économique dans les projets de gestion des ressources naturelles (GTZ/siège, séminaire international à Mbour / Sénégal)
- Pauvreté et Développement local/CNCR
- Pauvreté et GRN (Direction des Eaux et Forêts, Centre de Suivi Ecologique°)

- Gestion des ressources naturelles et planification locale et régionale. (GTZ/siège, séminaire international à Mbour / Sénégal)
- Gestion des conflits
- Sécurité Alimentaire Nutritionnelle/SAN GTZ siège en Allemagne

PRINCIPES DE TRAVAIL

- respect des engagements et prérogatives
- concertation dans les prises de décisions
- culture de l'esprit de groupe.
- partage de responsabilités
- libre expression des idées et ouvertures aux critiques, opinions contraires
- traitement fiable de l'information
- fidélité dans l'établissement des comptes rendus
- homme de terrain, partisan des visites sur les sites

APTITUDES LINGUISTIQUES

FRANCAIS: langue d'étude

ANGLAIS: en option de 2e langue (7 ans d'études secondaires et 3 ans d'études universitaires) avec un niveau moyen en écrit et expression orale, assez bien en traduction de textes.

DIALECTES: Pulaar langue maternelle, wolof bonne maîtrise.

NB: Dispose d'un permis de conduire.

Je soussigné Mr Omar Ismaïla DIALLO certifie sur l'honneur que les informations fournies dans le présent document sont sincères et rendent bien compte de mon parcours professionnel.

Fait à Dakar le 12 Septembre 2007



CURRICULUM VITAE

M. Bassirou NDOUR


Spécialiste en Gestion des Entreprises , en Epargne et Crédit et lutte contre la pauvreté

I ETAT CIVIL :

NOM : NDOUR
PRENOM : Bassirou
Profession : Economiste, Spécialiste en gestion des Entreprises et Epargne et Crédit.
Nombre d'année d'emploi : 10 Ans
DATE & LIEU DE NAISSANCE : 02/05/1960 à Tattaguine – Sérère
ADRESSE : Touba – Thiaroye quartier Moussa SY
Tél. : 652 – 46 – 92


  **Diplôme** : Maîtrise es Sciences Economiques
(Option : gestion des entreprises)

II Domaines de compétence :

- Conception analyse et exécution d'un programme d'épargne et de crédit ;
 - Encadrement et formation de groupements ;
 - Elaboration des outils comptables pour les groupements d'épargne et de crédit ;
 - Gestionnaire de projets d'épargne et de crédit ;
 - Superviseur et formateur en alphabétisation ;
 - Techniques de facturation ;
 - Développement organisationnel ;
 - Etude du milieu ;
 - Gestion des projets et comptabilité
 - Formation des dirigeants des C.E.C/MEC ;
 - Activités de suivi des CEC/MEC ;
 - Inspection / vérification des CEC/MEC ;
 - Suivi – Evaluation de Projets.
- 

1 - Etudes et formation :

- 1986 - 1992 : Faculté des Sciences Economiques / Université de Dakar
- 1981 - 1983 : Faculté des Sciences Université de Dakar.

 **Diplôme obtenu** : Maîtrise es Sciences Economiques
(Option : gestion des Entreprises).

2 – Expériences professionnelles :

- 2003 – 2004 PLCP
 - Coordonnateur, pour Sahel 3000, du Projet lutte Contre la pauvreté (PLCP) dans le département de Sédhiou.

APROFES de Kaolack

- Audit de la mutuelle « Téranga » à Kaolack
F.E.E (Femme, Enfance, Environnement)
- Audit, suivi comptable et financier, travaux de fin d'exercice et formation des membres des organes de la mutuelle « Noppal Jiggeni Sinn » de Fatick

F.D.E.A

- 2002 - 2003 Dyna- Entreprises
 - Coordonnateur du programme de consolidation de l'UMEC de Sédhiou.
 - Coordonnateur, pour Sahel 3000, du Projet lutte Contre la pauvreté (PLCP) dans le département de Sédhiou avec comme activités :
 - Information et sensibilisation sur le projet ;
 - Organisation, encadrement et suivi de groupements ;
 - Elaboration des requêtes de crédit ;
 - Suivi des activités des bénéficiaires et suivi des remboursements ;
 - Mise en place de Caisses Locales d'Epargne et de Crédit (CLEC) ;
 - Formation des membres des organes des CLECs.
- 2000 à 2003 :
 - Suivi comptable et financier des GEC encadrés par ACRA, Coopération italienne.
 - Travaux de fin d'exercice des GEC/ACRA (inventaire des comptes, amortissements et provisions, comptabilisation des écarts, états financiers, ratios prudentiels et indicateurs de performance)
- Avec PAGERNA :
 - Formation et recyclage des membres des organes des GEC
 - Suivi comptable des GEC
 - Travaux de fin d'exercice
- Avec PAARZ :
 - Séminaire de formation sur les travaux de fin d'exercice pour les CREC
 - Accompagner les gérants dans la clôture des exercices.
- Avec le PRIMOCA à Sédhiou :
 - Formation des membres des organes des trois nouvelles caisses de Bona, Ndiamacouta, Djibanar.
 - Formation des gérants et caissiers des MEC
 - Séminaire sur les travaux de fin d'exercice
 - Audit du fonds de roulement affecté à l'UMEC
- Avec DynaEntreprises
 - Renforcement des capacités de l'UMEC (capacité managériale des dirigeants, assainissement financier)
 - Diagnostic des GEC encadrés par JIG-JAM à Fissel / Suivi – Evaluation du programme.
- 1997 :
 - Comptable gestionnaire à l'ONG/ANSAPP : Elaboration de Documents d'épargne et de crédit. Mise en place d'un



programme d'épargne et de crédit. Suivi et évaluation ;

- Formation de groupement, encadrement en alphabétisation ;
- Coordonnateur d'un programme d'alphabétisation ;
- Organisation et encadrement de GIE, GPP ;
- Séminaire de formation des GIE, GPP et alphabétiseurs.
- Gestion des stocks à NESTLE – SENEGAL ;
- Stage au PAMECAS : * Suivi technique des CEC/MEC
* Inspection / vérification des CEC/MEC.
- 1996 : Direction financière de la SN/HLM : comptable – Etudes des Comptes des tiers.
- 1992 – 1994 : Responsable magasinier à INTERCO,
Responsable des stocks, comptabilité analytique.

Suivi de Séminaires de formation

- avec les cours CGAP sur : 1) la gestion des impayés et le calcul du taux d'intérêt
2) la présentation des états financiers
3) l'analyse financière
- avec le PLCP sur : 1) les travaux de fin d'exercice
2) l'élaboration de projets ; élaboration, exécution et suivi du budget.

Langues parlées et écrites

- Français : bon
- Espagnol : bon
- Anglais : passable
- Wolof : bon

Connaissance en Informatique :

- Initiation à la programmation avec: BASIC et COBOL.
- Connaissance et maîtrise de : WORD , EXCEL
- Initiation à ACCESS

Je soussigné , Mr Bassirou NDOUR certifie , en toute conscience , que les renseignements ci-dessous rendent fidèlement compte de ma situation , de mes qualifications et de mon expérience.