



---

# PROGRAMME D'INVESTISSEMENT DE CARITAS SENEGAL

*Synthèse du rapport  
de la Mission d'évaluation réalisée  
par les ministères impliqués*

Dominique SENE,  
Février 2001.

## I – GENERALITES

Ce présent document est un résumé du rapport présenté par la Mission d'évaluation qui a travaillé du 15 mai au 19 juillet 2000. Les termes de références de la mission d'évaluation tournait autour des cinq objectifs.

- Apprécier l'impact des programmes sur les populations ciblées
- Mesurer les capacités de Caritas à réaliser le programme envisagé
- Vérifier la pertinence des objectifs définis et assignés au programme
- Mesurer les écarts entre les activités prévues et celles réalisées
- Constater l'état de la collaboration entre Caritas, la tutelle et les services techniques intéressés au niveau local.

Les outils utilisés par cette évaluation ont été l'analyse documentaire, les visites de sites et les entretiens auprès des autorités administratives, techniques et locales et auprès des populations.

## II – ANALYSE ET EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME

### 2.1 – Les principaux domaines d'intervention

- Hydraulique
- Agriculture
- Développement communautaire
- Alphabétisation et formation
- Micro-crédit
- Secours d'urgence et Cantines scolaires
- Santé communautaire
- Gestion des terroirs et Protection de l'environnement
- Assistance aux handicapés
- Assistances aux nécessiteux
- Encadrement des enfants de la rue
- Allègement des travaux de la femme
- Formation des jeunes agriculteurs
- Œuvres sociales
- Banques de céréales

## 2.2 – Mise en œuvre du programme

### 2.2.1 – CARITAS DIOCESAINE DE DAKAR

#### a) Hydraulique villageoise

##### ▪ Fonçage de puits

82 puits sont réalisés dans la première phase. La dernière phase prévoit 30 puits en 2001. La première phase a concerné les sites de Pombane, Ngarigne et Mbari Gouye Tan.

##### ▪ Réalisation de forages

- Site de Tocomac : un forage, un château d'eau et un réseau d'AEP équipé de compteurs kilométriques.
- Site de Dapdior : un forage, un réservoir au sol de 50m<sup>3</sup>, 64 bassins. Fuites d'eau constatées à cause de la vétusté du réseau et des vannes.
- Site de Sop : un forage, un château d'eau de 80m<sup>3</sup>, un réservoir au sol, un abreuvoir et 15 km d'adduction d'eau.
- Site de Diouroup Ndiotione : deux forages réalisés. L'eau est saumâtre mais des solutions de dessalement ou d'apport d'eau douce sont envisagées.
- Site de Farar : Caritas a réalisé un forage et une extension du réseau d'adduction. L'Etat du Sénégal a réalisé le château d'eau et la cabine de pompage.

#### b) Elevage

##### ▪ Aviculture

- La centrale d'achat des intrants facilite l'approvisionnement
- L'existence d'une fabrique d'aliment à Sandiara pour l'approvisionnement des poulaillers de la zone de Mbour
- Le centre de formation polarise l'essentiel des activités avicoles
- Développement d'un programme «retour-insertion» pour l'insertion des auditeurs issus du centre de formation agricole



- Activités d'embouche bovine et ovine
- Développement de bergeries individuelles pour les femmes. Le projet des chèvres reproductrices pour les femmes du village de Pompane en est un exemple.
- L'insertion agriculture et élevage est réalisée dans le développement d'un programme de maraîchage
- L'utilisation du compost dans le village de Dapdior a permis de restaurer la fertilité des sols et d'augmenter les rendements.

### c) Développement communautaire

- Moulins à mil

Sur les 15 moulins à mil financés par l'Union Européenne, les 10 sont déjà installés et des séminaires de formation organisés pour les femmes des groupements bénéficiaires. Les groupements de promotion féminine de Diouroup et Pombane disposent chacun d'un moulin à mil.

- Banque céréalières

Sur les 8 banques céréalières financées par l'Union Européenne, les 4 sont déjà installées. Des séminaires de formation sont organisés pour les membres des comités de gestion. Par contre il a été constaté un problème de conservation des céréales attaquées par des vers.

- Autres activités génératrices de revenus

Les groupements féminins de Ndiémou, Taanoumac et NDierma ont mis en place un GIE pour l'exploitation et la vente du sel dans l'arrondissement de Diakhao. Avec l'appui de l'UNICEF pour l'iodation du sel et l'encadrement de l'antenne de Caritas-Dakar à Fatick, les femmes qui exploitent le sel se sont mieux organisées. Caritas les a appuyées à construire un magasin de stockage. Le GIE a acquis trois machines à coudre les sacs.

Caritas a également initié un programme de «retour-insertion» pour permettre aux femmes lessiveuses et pileuses et les domestiques de retourner au terroir pour y mener des activités génératrices de revenus.

d) **Projets jeunes**

Ce programme initié par Caritas a permis à des jeunes encadrés dans des ateliers d'artisans d'ouvrir après 6 à 8 mois de formation leur propre atelier avec un appui financier remboursable.

*Exemple : le projet jeunes de Grand-Yoff concernant les vulcanisateurs.*

e) **Assistance aux nécessiteux**

Organisation au niveau de l'antenne de Fatick d'une journée Caritas chaque année pendant le troisième dimanche de carême. Cette manifestation permet de fournir du savon et du sucre aux détenus de la prison, de réparer des cases pour les familles les plus démunies, d'évacuer des enfants malades à l'hôpital psychiatrique de Thiès et d'acheter des médicaments aux nécessiteux.

## 2.2.2 – CARITAS DIOCESAINE DE THIES

### a) Hydraulique villageoise

- Puits et périmètres maraîchers sont exécutés dans les sites de Thialane Tangor, Louhous, Dassa, Diamancounda et Mont Rolland.
- Mise en place de cordons pierreux et pose de gabions pour la lutte anti-érosive.
- Reforestation et encadrement des périmètres maraîchers

### b) Elevage

#### ▪ Aviculture

L'encadrement est essentiellement fait par le centre de Bambey. Caritas appuie des groupements pour le développement de l'aviculture moderne (*ex : ferme de Baback*). L'aviculture concerne essentiellement deux zones dont la zone de Thiès avec de réelles possibilités de développement de l'aviculture moderne et la zone de Diourbel où, à cause du climat défavorable, ne pourrait développer que l'aviculture villageoise.

Il y a nécessité de développer la formation d'auxiliaires d'élevage chargés de la vaccination et du suivi de la volaille et d'introduire des coqs raceurs pour le développement de l'aviculture dans la zone.

#### ▪ Embouche bovine

Les groupements de Bambey et Thiès sont encadrés par Caritas dans les activités d'embouche. 25 auxiliaires d'élevage sont également formés par la Caritas. Ils servent de relais entre la Caritas et les éleveurs. Les contraintes de ce secteur se résument au manque de financement et aux difficultés de commercialisation. L'appui de la CNCAS et du PMIA aideront à développer ce secteur.



**c) Développement communautaire**

Les groupements de femmes sont dotés de moulins à mil dans les villages de Thiaoune, Kounta, Keur Ngalpou, Gueye Diery Mbengue, Péléo.

Un renforcement des capacités de gestion des groupements de femmes pour le développement des femmes est nécessaire pour l'harmonisation des outils de gestion pour l'extension de cette activité.

**d) Micro-crédits**

Caritas a mis sur pied un fonds de crédit de 90 millions pour appuyer les groupements de femmes.

**e) Santé communautaire**

Pour le développement de la santé des populations, Caritas a aidé à implanter des cases de santé et des maternités rurales dans les villages enclavés. Un effort a été fait également dans la formation des relais sanitaires et de matrones.



### 2.2.3 – CARITAS DIOCESAINE DE SAINT LOUIS

#### a) Hydraulique villageoise

Réalisation du puits de Thieckène Peulh dans la Communauté rurale de Mbediene. Il est utilisé pour l'alimentation du bétail et pour les populations démunies qui n'ont pas les moyens de payer l'eau des bornes fontaines.

#### b) développement communautaire

- Un centre de couture et de teinture a été mis à la disposition des femmes
- Un moulin à mil a été offert aux femmes de Thieckène Peulh

#### c) Œuvres sociales

- Caritas appuie dans l'appareillage des handicapés du centre social de Saint Louis.
- Caritas appuie dans la prise en charge de frais médicaux des nécessiteux de Saint Louis
- Caritas et ENDA Jeunesse-Action ont cofinancé le projet « Claire-Enfance » de Saint Louis pour l'aide des enfants de la rue. Certains bailleurs de fonds commencent à se retirer du financement de ce centre d'écoute.

## 2.2.4 CARITAS DIOCESAINE DE KAOLACK

### a) Hydraulique villageoise

- Les forages de Diagl , Soum-Thiar  et Ngu kohe ont été visités.
- Deux groupes électrogènes ont été installés en 1998 sur les forages de Ngu kohe et Soum-Thiar .
- Deux digues antisel sont en cours de réalisation dans les vallées de Senghor et Mbassis pour la réalimentation des nappes et la récupération des terres cultivables.
- Il a été constaté la nécessité de développer des activités d'animation et de sensibilisation pour améliorer la gestion et la valorisation de ces points d'eau.
- Caritas devrait également en rapport avec les populations, réfléchir sur une stratégie de gestion et de maintenance des micro-barrages pour assurer leur pérennité.

### b) Elevage

#### ▪ Aviculture

- Les centres de formation agricole de Ndi bel et Keur Babou Diouf permettent d'améliorer les capacités techniques des producteurs.
- L'unité de fabrication d'aliment de Keur Babou Diouf permet l'approvisionnement des aviculteurs de la zone en intrants.
- L'aviculture constitue un potentiel important de création d'emploi dans la zone de Foundiougne.

#### ▪ Production laitière

- Le centre agricole de Keur Babou Diouf procède à des essais de croisement génétique avec la race «simentale».
- Les techniques d'insémination artificielle sont développées et enseignées aux auditeurs du centre qui bénéficient d'un programme de réinsertion.

- Embouche bovine et auxiliaires d'élevage
  - Caritas développe des programmes d'intégration agriculture-élevage avec l'utilisation des sous-produits agricoles pour l'élevage et la fertilisation des champs avec le fumier produit.
  - Le manque de financement et les difficultés de commercialisation caractérisent ce secteur.
  
- Apiculture
  - Caritas assure la formation et l'encadrement des apiculteurs au centre de Keur Babou Diouf.
  - Le centre dispose de 36 ruches et chacun des 55 villages encadrés dispose de 5 à 20 ruches.
  - La cire et les sous-produits sont utilisés au centre pour la fabrication de bougies et autres produits de beauté.
  - Cette activité accroît les revenus des populations.
  - La zone de Sokone est très favorable à l'apiculture.

### c) Développement communautaire

Caritas intervient beaucoup dans le domaine social (dotations en voiturettes, appareillage des handicapés, implantation de cantines scolaires, secours d'urgence) et octroie des secours ponctuels en cas de calamité.



## 2.2.5 – CARITAS DIOCESAINE DE TAMBACOUNDA

### a) Hydraulique villageoise

- Site de Candéri Demba Ndaw

Réalisation d'un puits de 28,10m de profondeur non-équipé et sans pompe de puisage métallique. Un petit périmètre maraîcher y est aménagé.

- Site de Saré Sidy

Caritas a réalisé un puits et deux bassins d'irrigation pour le GIE Brintung. Le GIE a équipé le forage avec une moto-pompe et un groupe électrogène.

### b) Elevage

Caritas a introduit la pratique de la culture attelée dans les zones qu'elle encadre. Ainsi les villageois qui cultivaient en hauteur dans des rochers ont pu regagner des terres situées dans les bas-fonds.

### c) Développement communautaire

- Création d'un centre de couture et de broderie à Tambacounda.
- Les moulins anciennement dotés aux groupements féminins par Caritas sont amortis et même renouvelés par les groupements. Caritas n'intervient plus dans ce domaine.
- Construction d'un centre social fonctionnel pour les handicapés. On y pratique des activités de couture, tricot, crochet, menuiserie bois, menuiserie métallique. Le centre dispose également de trois calèches pour le transport.
- Programme alimentaire : achat de céréales pour surmonter les périodes de soudure.
- Réalisation de champs collectifs dans plusieurs paroisses.



## 2.2.6 – FORMATION / ALPHABETISATION

### a) Formation

- Formation des jeunes en agriculture et élevage dans les centres de formation de Nianing, Ndiébel, Bambey, Keur Babou Diouf....
- Il existe également un centre de documentation à Louga.

### b) Alphabétisation

- L'Office International de l'Enseignement Catholique (OIEC) gère les activités d'alphabétisation dans le cadre du Programme d'Alphabétisation Fonctionnelle des Parents de l'Enseignement Privé Catholique (PAFPEPC).
- La conférence Episcopale Italienne (CEI) a financé 15 classes par an dans chaque diocèse de 1997 à 1998.
- L'OIEC participe également au Projet d'Alphabétisation «Priorités Femmes» (PAPF) et au Projet d'Appui au Plan d'Action (PAPA) avec la création de classes d'alphabétisation.
- Les effectifs cumulés en auditeurs entre janvier 1997 et décembre 1999 sont de 28.060 dont 24.670 femmes et 3.390 hommes.

## 2.2.7 – LES MOYENS MIS EN ŒUVRE

### ▪ Moyens humains

- Personnel : 176 agents dont 149 permanents et 27 contractuels répartis entre le Secrétariat national, le Service forage et puits, l'atelier de maintenance de Sandiara et les 6 Caritas diocésaines. A cela il faut ajouter les religieux et religieuses qui collaborent avec Caritas.

▪ **Moyens financiers**

- **Coût du programme** : 4.314.791.000 FCFA répartis entre le siège et les 6 diocèses.

Caritas Dakar	623.976000
Caritas Ziguinchor	313.976.000
Caritas Thiès	520.976.000
Caritas Tambacounda	269.996.000
Caritas Kaolack	905.940.000
Caritas SaintLouis	257.976.000
Caritas Sénégal (siège)	1.421.971.000
<b>TOTAL</b>	<b>4.314.791.000</b>

- **Clef de répartition**

Investissement	3.174.453.000
Fonctionnement	484.000.000
Personnel	656.338.000
<b>TOTAL</b>	<b>4.314.791.000</b>

- **Source de financement**

Caritas	809.445.000
Populations	20.755.000
Autres partenaires	2.905.755.000

### - Exécution financière

Caritas Dakar	675.395.463	108,2%
Caritas Thiès	597.493.937	114,7%
Caritas Kaolack	2.675.994.763	295,4%
Caritas Saint Louis	354.584.506	137,4%
Caritas Tambacounda	351.475.431	130,2%
Caritas Ziguinchor	321.142.126	102,3%
Caritas Sénégal (siège)	1.112.97.826	78,3%
<b>TOTAL</b>	<b>6.089.057.052</b>	<b>141,1%</b>

- Le cumul d'exécution des 6.089.057.052 FCFA est ainsi réparti

Investissement	4.212.713.948
Fonctionnement	782.670.006
Personnel	1.093.673.098

Ce dépassement des budgets des diocèses s'explique par le fait que les budgets primitifs ont été sous-estimés et que les responsables des diocèses n'ont pas participé à l'élaboration du budget encore moins au programme d'investissement.

### III – CONCLUSION

- Les autorités administratives ont une bonne perception de la Caritas.
- Les populations bénéficiaires approuvent beaucoup les actions de Caritas.
- Il a été déploré le manque de collaboration entre Caritas et les services techniques de l'Etat au niveau décentralisé.
- Les rapports d'activités des diocèses ne sont pas régulièrement tenus.



**PLANNING DES TRAVAUX**

HORAIRES	Le 5 mars	HORAIRES	Le 6 mars	Le 7 mars
7h		7h		Eucharistie
8h	Petit déjeuner	8h	Petit déjeuner	Petit déjeuner
9h	Cérémonie d'ouverture	9h	Diagnostic de nos Caritas, <b>Exposé de M Dominique SENE</b>	Ateliers
10h	Cérémonie d'ouverture (suite)	10h	<b>Rapports des Diocésaines</b>	Pause
Début : 10h05  Fin : 10h 20  Débat 10h 20/10h50	<b>Exposé 1 : Les évolutions et enjeux économiques :</b> <b>Exposés de Messieurs les Représentants des Pouvoirs Publics et d'un Universitaire</b>	10h 30	Pause	Remontée
		10h 45	Reprise des rapports (suite)  Ateliers	Remontée (suite)
		11h30	Ateliers	Remontée (suite)
Début : 10h 50  Fin 11 h 05 Débat : 11h05/11h 35	<b>Exposé 2 :</b> <b>Les évolutions et enjeux sociopolitiques</b> <b>Exposé d'un Universitaire</b>		Ateliers	
Début : 11h 35  11h 50  11h/13h 30	<b>Exposé 3 : Les évolutions et enjeux juridiques</b>  et fiscaux et les ONG : <b>Exposé d'un Fonctionnaire du Ministère de Tutelle</b>			Le Partenariat : Attentes réciproques, bilans, perspectives  <b>Exposé Abbé Joachim Diouf</b>
13h	Débat		Ateliers ou Echanges individuels	Débat
13h 30	Pause -Repas		Pause - Repas	Pause-Repas
15h	Ateliers		Remontée	Ateliers
16h	Pause		Pause	Pause
16h 30	Remontée		La coordination de nos Caritas aujourd'hui,  * <b>Exposé de l'Abbé Alphonse Seck</b>	Remontée
17h			Débat	
17h 30	Suspension des travaux		Suspension des travaux	Pause et préparation synthèse générale
18h 15				<b>Conclusions et clôture</b>
19h	Eucharistie		Eucharistie	<b>Fin des travaux</b>
20h	Repas		Repas	Repas