



Examen des politiques de passation des marchés et des contrats

Phase 1 de la consultation : Questionnaire-cadre

Nous souhaiterions recueillir vos commentaires sur les problèmes qui doivent être abordés et vos avis sur les domaines essentiels dans lesquels il importe de modifier les politiques actuelles de la Banque régissant la passation des marchés et des contrats. Le diagnostic et les raisons d'être de l'examen sont présentés dans le document de synthèse initial, ainsi que dans l'exposé général. Vos observations contribueront à l'élaboration d'un avant-projet de cadre global et de principes directeurs des révisions qui seront apportées aux politiques de passation des marchés et des contrats de la Banque. Ce projet sera présenté au Conseil des Administrateurs de la Banque mondiale au début de 2013. Pour en savoir plus sur le processus d'examen qui durera deux ans et sur les consultations auxquelles il donnera lieu, veuillez vous reporter au plan de consultation global.

Tous les documents relatifs aux consultations sont publiés sur le site :
www.worldbank.org/procurementconsultation

L'objet du questionnaire ci-après est d'aider à structurer et organiser vos contributions. Vous pouvez formuler tout avis ou commentaire supplémentaire dans l'espace prévu à cet effet à la fin du questionnaire. Veuillez renvoyer le formulaire complété à proconsult@worldbank.org. Votre nom ne sera associé aux contributions publiées qu'avec votre autorisation. Toute question ou préoccupation doit être adressée à l'équipe des Politiques de passation des marchés et des contrats à proconsult@worldbank.org.

Votre concours nous est précieux, et vos contributions seront les bienvenues tout au long du processus.

Coordonnées personnelles (facultatif) :

Civilité (M., Mme, Mlle, etc.) :

Prénom :

Nom de famille :

[Empty rectangular box for name of organization]

Nom de votre organisation :

[Empty rectangular box for type of organization]

Type d'organisation (cocher une seule réponse) :

- | | |
|--|---|
| 1. Fonction publique () | 9. Média () |
| 2. Secteur privé () | 10. Groupe de réflexion () |
| 3. Organisme national de passation des marchés et contrats | 11. Université/Institut de recherche () |
| 4. Organisation non gouvernementale () | 12. Organisation multilatérale de développement |
| 5. Groupe local () | 13. Organisation bilatérale de développement |
| 6. Groupe autochtone () | 14. Particulier () |
| 7. Organisation confessionnelle () | |
| 8. Fondation () | |

Titre :

[Empty rectangular box for title]

Veuillez indiquer votre adresse électronique si vous souhaitez être tenu informé des suites de l'examen des politiques de passation des marchés et contrats et du déroulement de la consultation :

[Empty rectangular box for email address]

→ J'autorise l'équipe de la Banque mondiale à publier mes observations sur Internet (mettre une croix) : OUI () NON ()

→ J'autorise l'équipe de la Banque mondiale à communiquer mon nom sur Internet (mettre une croix) : OUI () NON ()

Questions :

1. L'analyse présentée dans le document de synthèse initial recense les principales questions et préoccupations qui doivent être considérées dans l'examen. Y a-t-il d'autres éléments qui, selon vous, devraient être examinés ?

[Empty rectangular box for answer to question 1]

2. Compte tenu des nouvelles idées qui ont cours en matière de passation des marchés publics et du contexte plus large des meilleures pratiques de gestion du secteur public, quels types de

changement la Banque devrait-elle envisager pour moderniser ses politiques de passation des marchés et des contrats?

3. Étant donné les divers niveaux de risque et de capacité associés aux différents organismes emprunteurs, comment la Banque peut-elle le mieux s'assurer que les ressources financières qu'elle met à leur disposition sont utilisées à bon escient?

4. Le document de synthèse initial met en lumière la multitude de règles et de contextes auxquels les procédures de passation des marchés et des contrats doivent se conformer actuellement – en raison de la diversité des secteurs, des instruments, des mécanismes de prestation et des clients, ainsi que des cadres institutionnels et des modalités de gouvernance. Quelles mesures recommanderiez-vous pour aider la Banque à mieux adapter ses règles de passation des marchés et des contrats à ces critères et à ces besoins divers et évolutifs?

5. Que pourrait faire la Banque pour simplifier et rationaliser ses politiques actuelles afin de tirer parti des avantages que pourraient offrir les outils de passation des marchés et contrats en ligne ou basés sur les TIC ?

6. Un consensus se dégage à l'échelle internationale pour préconiser le recours aux systèmes nationaux et, pour les partenaires du développement, l'harmonisation de leurs procédures. Que peut faire la Banque pour promouvoir l'utilisation des systèmes nationaux et l'harmonisation des procédures des partenaires ?

7. Avez-vous des suggestions à faire pour assurer le suivi et l'évaluation des politiques de passation des marchés et des contrats de la Banque et pour en mesurer l'impact et l'efficacité ?

8. Avez-vous d'autres suggestions pour aider la Banque à préparer un avant-projet de cadre global et de principes directeurs des révisions qui seront apportées à ses politiques de passation des marchés et contrats ?

Renvoyez votre contribution à proconsult@worldbank.org.

Raisons de l'examen : un monde en évolution

- La mondialisation a estompé les différences entre les soumissionnaires des pays développés et ceux des pays en développement
- Les soumissionnaires à des marchés de travaux et de fournitures et à des contrats de services financés par la Banque viennent de plus en plus souvent des pays emprunteurs
 - ✓ Environ 80 % des marchés et contrats examinés par la Banque sont maintenant attribués à des entreprises de pays emprunteurs, contre environ 60 % au début des années 90
 - ✓ Les entreprises enregistrées dans des pays emprunteurs ont obtenu 74 % de la valeur et 83 % du nombre des marchés passés par appel d'offres international au cours de la période 2006-2010
- Les partenariats public-privé (PPP) et la sous-traitance ont donné lieu à de nouvelles interactions entre l'État et le secteur privé, et changé les relations contractuelles ainsi que le conduite des opérations de passation des marchés publics

7

Raisons de l'examen : évolution du cadre des opérations

- Les concepts de passation des marchés publics et de gestion du secteur public ont changé
 - ✓ Davantage de pays considèrent maintenant que la passation des marchés publics est une fonction stratégique de l'État et un outil de gestion du secteur public, et non pas simplement un processus administratif qu'il faut suivre
 - ✓ L'accent est davantage mis sur la performance et l'obtention du meilleur rapport « qualité-prix », notamment au niveau de la gestion des marchés, et moins sur le respect des processus au nom du respect des processus
 - ✓ On observe un recours accru à des méthodes de passation de marchés publics non traditionnelles, à de nouveaux modes d'interaction avec les fournisseurs et aux plateformes de passation des marchés en ligne
 - ✓ Il existe une prise de conscience croissante de la nécessité de faire preuve d'intégrité et de probité, étant donné la vulnérabilité des marchés publics à la fraude et à la corruption

8

Rappel des faits : Le rôle de la Banque

- La Banque n'est pas partie au processus de passation de marchés et contrats. Toutefois, la Banque :
 - ✓ Stipule les modalités de passation des marchés et contrats en suivant les Directives de la Banque et, dans le cas des AOI, en utilisant les dossiers types d'appel d'offres
 - ✓ Évalue la capacité des emprunteurs et les risques associés à la passation des marchés et contrats dans le cadre d'un projet
 - ✓ Aide les emprunteurs à préparer les plans de passation des marchés et contrats pour les projets
 - ✓ Procède à des examens à des étapes prédéterminées du processus de passation des marchés et contrats, et doit fournir un avis de « non-objection » à la poursuite de tous les marchés et contrats de grande envergure et de montant élevé, de nombreux marchés et contrats de taille intermédiaire (qui présentent toutefois des risques élevés), et de ceux qui ont été exemptés de l'appel à la concurrence. Elle examine aussi un échantillon de marchés et contrats d'envergure plus limitée
 - ✓ Fournit des conseils techniques et des financements pour aider les emprunteurs à renforcer leurs capacités et à réaliser des réformes de la passation des marchés et contrats

3

Rappel des faits : Marchés passés en 2010-2011

En 2010-2011, la Banque a :

- Engagé 43 milliards de dollars au titre de 360 nouveaux projets et programmes de développement
- Appuyé l'exécution de plus de 1 800 projets dans 120 pays dotés, chacun, de leur propre système national de passation des marchés et contrats
- Décaissé environ 7 milliards de dollars dans le cadre de 80 000 à 100 000 marchés et contrats différents
- Procédé à des examens a priori et émis un avis de « non-objection » au titre de 9 700 nouveaux marchés et contrats d'une valeur totale de 13,6 milliards de dollars
 - ✓ La moitié de la valeur totale de ces marchés et contrats est imputable à une petite proportion d'entre eux (les 100 plus importants)
 - ✓ Ces examens absorbent 60 % du budget administratif consacré à la passation des marchés et contrats
- Examiné 9 000 nouveaux marchés, évalués à 1,4 milliard de dollars, a posteriori
- Traité 52 cas de passation de marchés non conformes et 359 plaintes de soumissionnaires

4

Rappel des faits : Évolution des politiques au cours des ans

- Au cours des ans, la Banque a mis à jour et révisé sa politique et ses procédures en vue de les adapter
 - ✓ À l'évolution des besoins des emprunteurs, de la situation économique, des meilleurs pratiques et des technologies
 - ✓ Aux secteurs et aux instruments de la Banque et aux méthodes qu'elle emploie pour opérer et pour promouvoir le développement
- Des modifications ont été apportées pour
 - ✓ Accroître la liste de méthodes utilisées pour la passation des marchés et contrats et des dépenses éligibles
 - ✓ Porter une attention accrue aux problèmes de fraude et de corruption
 - ✓ Prendre en compte les risques et la capacité des emprunteurs
- De nouveaux engagements internationaux ont été pris pour promouvoir :
 - ✓ Le recours aux systèmes nationaux
 - ✓ L'harmonisation des procédures avec celles des partenaires de développement, en particulier les autres banques multilatérales de développement
- La dernière série de changements apportés aux Directives remonte à janvier 2011

5

Pourquoi procéder à cet examen ?

- Cet examen est entrepris dans le but de répondre aux exigences :
 - d'un environnement opérationnel différent à l'échelle mondiale,
 - de la diversité et à l'évolution des besoins des clients, et
 - des multiples activités et instruments proposés maintenant par la Banque pour promouvoir le développement.
- Cet examen s'inscrit dans le cadre du programme plus général de modernisation de la Banque et de la réforme des prêts d'investissement.

6

Raisons de l'examen : évolution du cadre des opérations

- Outre les Directives de la Banque, **les emprunteurs de l'institution sont de plus en plus souvent liés par de nouveaux accords et instruments régissant la passation des marchés publics**
 - ✓ Beaucoup d'entre eux ont conclu des accords régionaux avec les pays voisins et leurs partenaires commerciaux
 - ✓ Environ 21 pays emprunteurs adhèrent à l'Accord sur les marchés publics (AMP) de l'OMC ou ont le statut d'observateur
 - ✓ Vingt autres pays emprunteurs ont adopté des textes de loi inspirés de la loi type de la CNUDCI sur la passation de marchés
 - ✓ Un certain nombre de pays emprunteurs d'Europe de l'Est sont membres de l'Union européenne et sont tenus de se conformer à des textes qui doivent être compatibles avec les directives de l'UE —ou adoptent progressivement de tels textes
 - ✓ 159 pays ont signé la Convention des Nations Unies contre la corruption

9

Raisons de l'examen : besoins divers des clients

- **Les 120 États membres qui empruntent à la Banque sont différents les uns des autres et, à des degrés divers, s'efforcent de réformer leurs systèmes nationaux de passation des marchés**
 - ✓ Des évaluations des capacités nationales de passation des marchés ont été réalisées par la Banque, en collaboration avec les partenaires de développement, pour pratiquement tous les emprunteurs, et des plans d'action ont été adoptés dans le but de procéder à des améliorations, avec l'appui de la Banque
 - ✓ Les évaluations des capacités du secteur public se sont améliorées, surtout pour les pays à revenu élevé et à revenu intermédiaire
 - ✓ En revanche, les pays fragiles et touchés par un conflit, de nombreux pays de petite taille, et certains secteurs ou institutions, même dans des pays dotés de capacités plus importantes, se heurtent à des défis particuliers
- **De nombreux pays ont à cœur d'adopter de nouveaux outils et plateformes de passation des marchés et contrats en ligne pour tirer parti des gains qui peuvent être réalisés sur un vaste marché mondial et de l'application de processus améliorés et plus rapides**

10

Raisons de l'examen : évolution de la Banque mondiale

- Depuis l'adoption de la politique de la Banque pour la passation des marchés et contrats, les instruments proposés par la Banque pour promouvoir le développement ont changé à bien des égards
 - ✓ Au départ, la moitié des financements de la Banque étaient absorbés par seulement deux secteurs : les transports et l'électricité
 - ✓ À présent, la Banque fournit d'importants appuis à l'approvisionnement en eau, l'agriculture, l'éducation, la santé, la protection sociale, le développement de proximité et la gestion du secteur public, en plus de l'infrastructure
- De nouveaux instruments de financement ont été mis au point
 - ✓ Nouveaux instruments de financement de l'investissement, tels que les prêts d'urgence
 - ✓ Prêts à l'appui des politiques de développement (DPL), Garanties, et Financements-programme pour les résultats (P4R)
- De nouveaux mécanismes de prestation ont été mis en place
 - ✓ Mécanismes de portée sectorielle, mécanismes basés sur les produits ou sur la performance
 - ✓ PPP et autres modalités de partenariat
 - ✓ Développement de proximité
 - ✓ Dons et transferts conditionnels

11

Raisons de l'examen : évolution de la Banque mondiale

- La Banque a allongé la liste des éléments qu'elle finance pour y inclure
 - ✓ La majorité des travaux, fournitures et services attribués à des entreprises ou consultants du pays (sous réserve du respect des Directives de la Banque pour la passation des marchés et contrats)
 - ✓ Les salaires, les charges d'exploitation et des dépenses récurrentes
 - ✓ Des dons et d'autres transferts
- Les capacités internes de la Banque ont été renforcées
 - ✓ Le nombre d'agents des services de passation des marchés et contrats a plus que doublé depuis les années 90, et environ 70 % d'entre eux sont basés dans des bureaux-pays
 - ✓ De nouveaux outils et processus ont été mis au point, notamment pour évaluer les capacités institutionnelles, déterminer les risques associés aux opérations de passation des marchés et contrats et traiter les plaintes

12

Défis

- ✓ Des révisions été apportées, progressivement et successivement, au cours des années, à la politique et aux procédures pour remédier aux problèmes au fur et à mesure de leur apparition. Toutefois, en raison des dispositions adoptées lors de ces révisions, la politique et les pratiques de la Banque prennent maintenant beaucoup de temps et sont trop complexes.
- ✓ La politique et les procédures de la Banque restent celles qui conviennent le mieux dans le cas des investissements de grande envergure dans l'infrastructure, mais elles sont moins bien adaptées à d'autres opérations.
- ✓ **Systèmes nationaux, harmonisation, réformes de la passation des marchés et contrats** : des progrès sont accomplis mais ils sont inégaux la Banque doit cesser d'appliquer une « formule universelle », pour mieux prendre en compte les différents niveaux de risques et de capacités et mettre en place une plateforme pour la réforme des procédures de passation des marchés et le renforcement des capacités au niveau des pays.
- ✓ De nouveaux défis doivent être relevés, notamment pour déterminer comment prendre en compte les objectifs du meilleur rapport qualité-prix, du meilleur système au regard des objectifs, de la passation de marchés responsables sur le plan environnemental et social et les innovations, notamment technologiques

13

Pour relever les défis

- Conformément au programme de modernisation, la Banque doit :
 - ✓ Opérer moins sur le mode de « la formule universelle » et plus sur celui du « processus adapté aux objectifs »
 - ✓ Mettre davantage l'accent sur les risques et la gestion des risques
 - ✓ Recourir dans une plus large mesure aux systèmes nationaux, le cas échéant, et harmoniser ses procédures avec celles des partenaires de développement
 - ✓ Innover davantage et faire preuve de plus de souplesse
 - ✓ S'employer dans une plus large mesure à promouvoir la gouvernance et à lutter contre la corruption
 - ✓ Accroître sa valeur ajoutée et son efficacité globale
- ✓ Renforcement des capacités

14

Objectif de l'examen

- C'est en raison de ces différents facteurs qu'il a été décidé de procéder à une analyse et à un examen approfondis de la politique de passation des marchés et des contrats de la Banque et, sur la base de cette évaluation, d'élaborer un nouveau cadre qui sera adapté aux opérations futures.
- L'objectif est de s'assurer que la politique et les procédures de passation des marchés et contrats de la Banque restent pertinentes pour :
 - ✓ Une large gamme de clients ayant des capacités et des besoins différents
 - ✓ Une large gamme de risques
 - ✓ Une large gamme d'instruments, de mécanismes de prestation et de manières de procéder aux transactions économiques
 - ✓ Un grand nombre de transactions, de montants élevés et faibles, simples et complexes, exceptionnelles et récurrentes

15

Démarche

- **Un point de départ commun**
 - ✓ Diagnostic initial présenté dans le Document d'orientation pour le lancement des opérations
- **L'examen doit**
 - ✓ Être approfondi, méthodique et fondé sur les faits
 - ✓ Bénéficier d'apports des pays emprunteurs, des organismes nationaux de passation des marchés, des responsables de l'action publique, des praticiens, des partenaires de développement bilatéraux et multilatéraux, des organisations internationales, de représentants du secteur privé et d'associations professionnelle, d'organisations de la société civile, d'experts et d'universitaires
 - ✓ Tirer parti des résultats de l'évaluation parallèle d'IEG
- **Il doit être mené en deux phases pour permettre**
 - ✓ La tenue de vastes consultations, l'apprentissage et des échanges sur des idées au sein de la Banque et avec des parties prenantes extérieures
 - ✓ La poursuite d'études analytiques, d'analyse de référence et des enquêtes
 - ✓ La conception du cadre global de la politique avant de recommander l'apport de modifications spécifiques aux Directives et à leur application ainsi qu'au modèle de supervision de la Banque

16

Orientation générale

- Préparer le terrain pour que la Banque puisse continuer à
 - ✓ Remplir ses obligations fiduciaires, ainsi que l'exige ses statuts
 - ✓ Répondre aux besoins des emprunteurs et à ses propres besoins en tant qu'institution de développement
 - ✓ Développer le rôle qu'elle joue aux fins de la promotion des meilleures pratiques et de l'établissement de normes internationales
 - ✓ Réaliser des progrès dans le cadre de l'utilisation des systèmes nationaux et de l'harmonisation des dispositions
- Dans le cadre de ce processus
 - ✓ Assurer l'alignement stratégique de la politique et des procédures de passation des marchés et contrats de la Banque sur le programme de modernisation de l'institution et ses objectifs stratégiques plus généraux
 - ✓ Définir l'ordre de priorité des résultats que nous voulons obtenir avec cette politique
 - ✓ Définir des objectifs clairs et un cadre de résultats qui peut faire l'objet d'un suivi et de mesures
 - ✓ Identifier les objectifs rivaux et déterminer comment procéder aux choix qui pourraient s'avérer nécessaires

17

Calendrier de l'examen

| | | |
|----------------|---|--|
| Phase 1 | Mai - septembre 2012 | <p>Consultations. En ligne ou directes, pour obtenir des informations sur les questions qui doivent être examinées et des opinions sur les principes qui doivent guider la modification de la politique de la Banque. Le diagnostic et les raisons d'être de l'examen sont présentés dans le document de synthèse initial.</p> <p>Mise en place (juin 2012) d'un Groupe consultatif international pour la passation des marchés composé de représentants de clients, de ce secteur d'activité, de la société civile, d'organismes de développement bilatéraux et multilatéraux, ainsi que d'organismes internationaux telles que l'OMC, l'OCDE et la CNUDCI, qui fournira à la Banque des conseils sur la portée de l'examen, ses conclusions et ses recommandations.</p> <p>Séries d'études et d'analyses comparatives, et compilation des leçons et expériences acquises dans le contexte des innovations en matière de passation des marchés publics.</p> |
| | Octobre 2012 | Récapitulation de tous les commentaires reçus et affichés en ligne. Affichage en ligne de la présentation générale des conclusions et des nouveaux principes directeurs. Affichage des études finales. |
| | Novembre - décembre 2012 | Préparation d'une proposition pour un cadre global et les principes directeurs des révisions qui seront apportées à la politique de passation des marchés et contrats de la Banque, sur la base des diagnostics, des études, des avis des spécialistes et des consultations. |
| | Début 2013 [mois reste à déterminer] | Examen par les Administrateurs d'un avant-projet de cadre global et de principes directeurs des révisions qui seront apportées à la politique de passation des marchés et contrats de la Banque. |

18

Calendrier de l'examen

| | | |
|---------|-----------------------|--|
| Phase 2 | Mars-avril 2013 | Consultations. En ligne, pour obtenir des commentaires sur le projet de cadre et de principes directeurs et des suggestions concernant les révisions à apporter à la politique de passation des marchés et contrats de la Banque. |
| | Mai 2013 | Récapitulation des commentaires reçus en ligne |
| | Juin - septembre 2013 | Consultations. En ligne et dans le cadre de différents ateliers pour obtenir des commentaires portant sur les domaines relatifs aux modalités d'exécution et aux révisions des directives pour la passation des marchés et des contrats. |
| | Octobre 2013 | Récapitulation des commentaires reçus en ligne Présentation générale du cadre et des domaines dans lesquels des modifications doivent être apportées. |
| | Fin 2013 - début 2014 | Examen par les administrateurs de révisions particulières présentées pour la politique et les procédures, les directives et les modalités d'application. |

19

Points à débattre

- Comment procéder, le cas échéant pour :
 - ✓ Adopter des principes nouveaux tels que le meilleur rapport qualité-prix et des processus adaptés aux objectifs
 - ✓ Accroître la souplesse, en mettant l'accent sur l'exécution et « comment faire »
 - ✓ Abandonner le principe de la « formule universelle », et mieux prendre en compte les différents niveaux de risques et de capacités
 - ✓ Faire une distinction entre résultats et processus, et concilier au mieux le respect des procédures, la gestion des risques, les capacités des emprunteurs, la performance et les résultats
 - ✓ Assurer la viabilité des marchés et contrats (évaluations basées sur la qualité et le cycle de vie)
 - ✓ Exploiter les possibilités ouvertes par la passation des marchés et contrats en ligne
 - ✓ Mettre en place une plateforme pour la réforme des procédures de passation des marchés et le renforcement des capacités au niveau des pays
 - ✓ Mettre en application un système intégré de contrôles fiduciaires et de recours
 - ✓ Poursuivre l'examen des possibilités d'utiliser les systèmes nationaux et d'harmoniser les procédures
 - ✓ Améliorer le rapport coût-efficacité, et prendre en compte les conséquences en terme d'organisation, de modèle d'activité, de ressources et de compétences aussi bien pour les emprunteurs que pour la Banque

20

Questions soumises à votre examen

- L'analyse présentée dans le document de synthèse initial recense les principales questions et préoccupations qui doivent être considérées dans l'examen. Y a-t-il d'autres éléments qui, selon vous, devraient être examinés ?
- Compte tenu des nouvelles idées qui ont cours en matière de passation des marchés publics et du contexte plus large des meilleures pratiques de gestion du secteur public, quels types de changement la Banque devrait-elle envisager pour moderniser sa politique de passation des marchés et des contrats ?
- Étant donné les divers niveaux de risque et de capacité associés aux différents organismes emprunteurs, comment la Banque peut-elle le mieux s'assurer que les ressources financières qu'elle met à leur disposition sont utilisées à bon escient ?
- Le document de synthèse initial met en lumière la multitude de règles et de contextes auxquels les procédures de passation des marchés et des contrats doivent se conformer actuellement – en raison de la diversité des secteurs, des instruments, des mécanismes de prestation et des clients, ainsi que des cadres institutionnels et des modalités de gouvernance. Quelles mesures recommanderiez-vous pour aider la Banque à mieux adapter ses règles de passation des marchés et des contrats à ces critères et à ces besoins divers et évolutifs ?

21

Questions soumises à votre examen

- Que pourrait faire la Banque pour simplifier et rationaliser sa politique actuelle afin de tirer parti des avantages que pourraient offrir les outils de passation des marchés et des contrats en ligne ou basés sur les TIC ?
- Un consensus se dégage à l'échelle internationale pour préconiser le recours aux systèmes nationaux et l'harmonisation des procédures des partenaires de développement. Que peut faire la Banque dans le cadre de sa politique de passation des marchés et des contrats pour promouvoir l'utilisation des systèmes nationaux et l'harmonisation des procédures des partenaires ?
- Avez-vous des suggestions à faire pour assurer le suivi et l'évaluation de la politique de passation des marchés et des contrats de la Banque et pour en mesurer l'impact et l'efficacité ?
- Avez-vous d'autres suggestions pour aider la Banque à préparer un avant-projet de cadre global et de principes directeurs des révisions qui seront apportées à sa politique de passation des marchés et des contrats ?

22

Vos suggestions et opinions

**Rendez-vous sur le site web
de la Banque mondiale
pour donner votre avis,
vous tenir au courant
et obtenir plus informations.**

<http://www.worldbank.org/procurementconsultations>

Nous vous remercions de votre contribution

