

**« LA PLATE-FORME MULTIFONCTIONNELLE »
ET LA STRATÉGIE DE RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ**

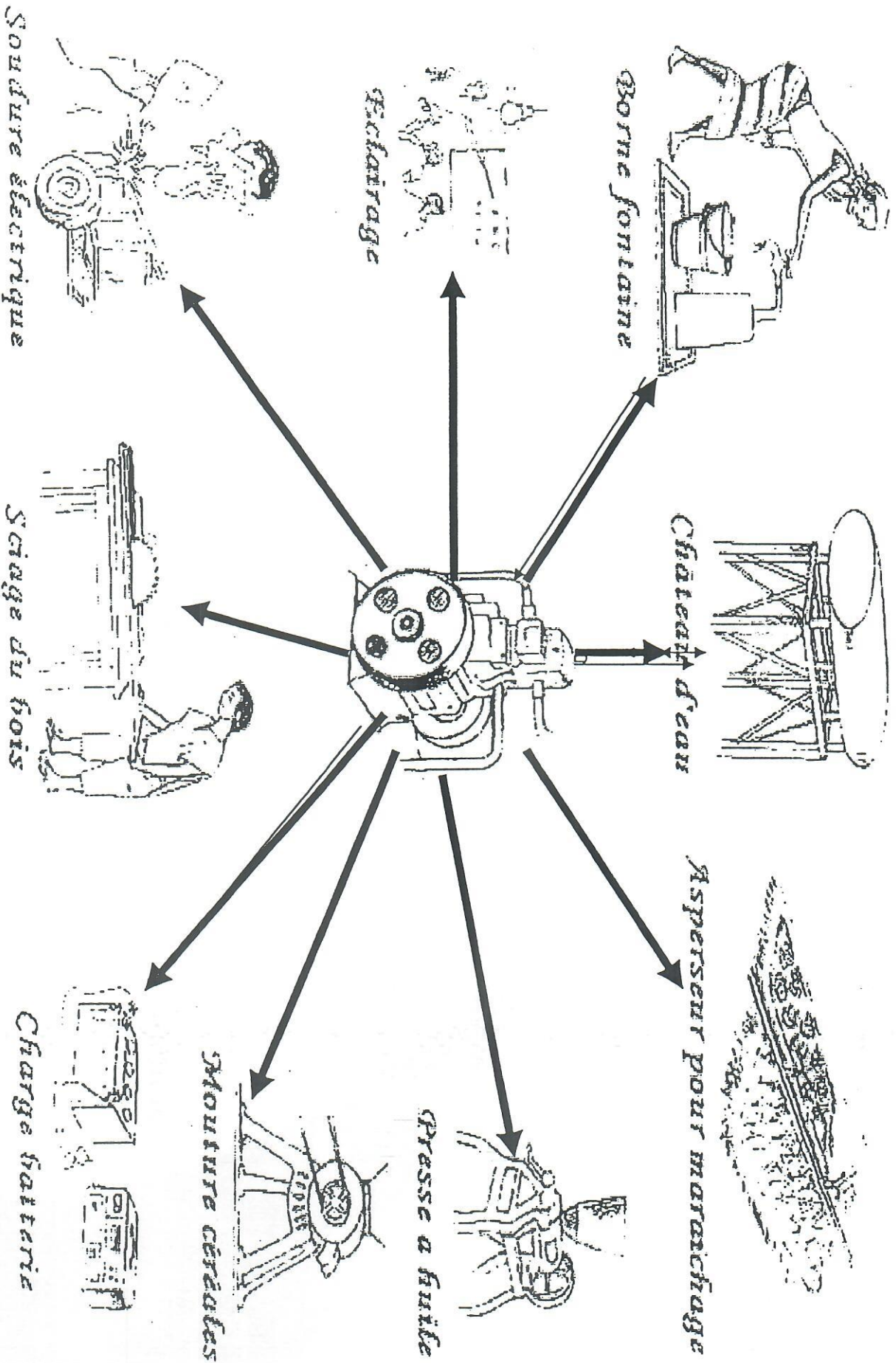
5èmes JOURNEES DE L'ECONOMIE SENEGALAISE

« CROISSANCE ET PAUVRETE »

29-30 juillet 2005

MINISTERE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ARTISANAT

LAPLATE-FORME MULTIFONCTIONNELLE



INSTALLATION ET SUIVI

- ✓ L'installation de la Plate-forme exige une contribution des bénéficiaires (construction de l'abri) qui représente environ 15 % de l'investissement initial,
- ✓ L'implantation de la plate-forme s'accompagne d'une mise en place d'un comité féminin de gestion (ou à dominance féminine) dont les membres reçoivent, à côté de la composante alphabétisation, une formation sur les outils de gestion et les aspects techniques du fonctionnement de la plate-forme,
- ✓ A côté du comité de gestion, des compétences sont utilisées pour la maintenance et la réparation des équipements : forgeron local ou réparateur de vélos, qui reçoivent un recyclage pour répondre au profil souhaité,
- ✓ Un suivi du fonctionnement de la plate-forme est assuré par l'équipe du projet jusqu'à l'expiration du contrat signé avec les bénéficiaires

Projet pilote : DP/SEN/02/003

Conduite : Ministère de l'industrie et de l'Artisanat et Comité de pilotage

Principaux objectifs

- Implantation de 45 plates-formes multifonctionnelles dans la région de Tambacounda et la zone riveraine des ICS, dont 80 % fonctionnelles,
- 15 artisans formés à l'entretien des plates-formes,
- Au moins 10 micro entreprises créées
- Justification de l'efficacité de la plate-forme comme outil de développement et de lutte contre la pauvreté

Financement : ressources du PNUD

Exécution : équipe de projet avec ONUDI comme agence d'exécution

Durée : 2 ans

MODULE DE BASE DE LA PLATE-FORME AU SENEGAL

- Abri,
- Châssis et accessoires,
- Moteur diesel (12-16 CV),
- Alternateur,
- Décortiqueuse de céréales,
- Broyeur de céréales,
- Broyeur d'arachides,
- Chargeur de batteries,
- Accessoires moteur et alternateur,
- Pièces de rechanges,
- Compteur,

Coût HT/HD : 4 271 300 Fcfa

Le broyeur d'arachides et le chargeur de batteries sont en option et pris en charge par les bénéficiaires

FONCTIONNEMENT D'UNE PLATE-FORME

Personnel de la Plate-forme : Comité de gestion

- 01 à 02 meuniers,
- 02 mesureuses,
- 01 à 02 caissières,
- 01 trésorière,
- 01 présidente

30 % des recettes brutes sont destinés à la rémunération du Comité de gestion

Gestion :

- A la fin de chaque journée, le comité de gestion arrête la quantité de céréales et de graines traitées, le montant des recettes et le nombre de clients,
- A la fin de chaque mois le comité de gestion dresse au groupement, lors d'une assemblée générale, le bilan mensuel des activités de la plate-forme : CA, charges, résultat d'exploitation,
- un document technique est tenu par l'équipe du projet, où sont mentionnés tous les dysfonctionnements de la plate-forme (pannes, consommation de gas-oil, huile, etc.)

MOYENS MIS EN OEUVRE

Moyens humains :

Une équipe de 5 cadres et 1 Technicien supérieur
et un personnel d'appui

Moyens financiers :

Equipement plates-formes : 196 387 \$

Autres équipements : 143 859 \$

Formation : 48 074 \$

Fonctionnement : 26 674 \$

Voyages d'études (comités de gestions, équipe projet,) : 88 334 \$

Mission ONUDI (siège) : 24 605 \$

Salaires : 280 952 \$

Divers : 26 719 \$

TOTAL : 835 604 \$

RESULTATS TECHNIQUES

Zones	Nombre de plates-formes installées	Nombre de plates-formes fonctionnelles	Nombre d'artisans formés	Micro entreprises créées
Kédougou	10	10	2	1 Gie artisans 1 Gie Bur. Et. 1 Dépôt vente
Tamba	21	18	3	1 Gie artisans
Bakel	2	1	3	1 Gie d'artisans
Mboro	6	3	3	1 Gie d'artisans
Kaffrine	3	3	3	1 Gie d'artisans
TOTAL	42	35	14	7

RESULTATS FINANCIERS MENSUELS (zone Kédougou)

Localités	Résultat brut	Amortissement	Résult. Après Amortissement
DIAKHABA			
EFP	166 815	32 465	383 727
2003 (3,0 T)	32 740	45 232	-12 492
2004(3,7 T)	54 087	45 232	8 855
SAROUDIA			
EFP	N/D	N/D	N/D
2003 (0,5 T)	6 991	54 156	-47 165
2004 (0,6 T)	8 817	54 156	-45 339
MISSIRA DANTILA			
EFP	212 757	N/D	N/D
2003 (1,1 T)	15 810	54 156	-38 346
2004 (3,3 T)	36 923	54 156	-17 233
KONDOKHOU			
EFP	N/D	N/D	N/D
2003 (0,5 T)	-4 380	49 466	-53 846
2004 (0,6 T)	6 542	49 466	-42 466

RESULTATS FINANCIERS (zone de Kédougou)

- Aucune des plates-formes de la zone de Kédougou ne dégage un résultat susceptible de financer une quelconque activité génératrice de revenus.

Les causes de cette situation de déficit sont à rechercher dans

- o la faiblesse des quantités de céréales traitées par rapport aux données des études de faisabilité (MFRP),
- o la non maîtrise des charges d'exploitations,
- o l'absence d'un suivi de proximité.

RESULTATS FINANCIERS (Tambacounda)

- Les résultats affichés par les plates-formes de la zone de Tambacounda sont, nettement plus satisfaisants.
- Ils arrivent, à l'exception de BANTANTINTY, à couvrir les charges d'amortissement en 2003 et 2004

La Mission d'évaluation est cependant convaincue que

- ❖ la réalité est encore meilleure,
- ❖ les relevés des coûts de gas-oil et des charges d'exploitation sont outrancièrement aggravés.

Impacts directs de la plateforme

- ❖ un temps libre d'une durée de 2 h 30 à 3 heures/jour, donc un allègement de la pénibilité des tâches domestiques telles la mouture et/ou/ le décortilage,
- ❖ la création d'occupations rémunérées au sein des comités et l'acquisition de nouvelles compétences techniques, donc de savoir et de pouvoir qui se manifestent à travers la participation des femmes à la gestion de leur terroir,
- ❖ la valorisation des ressources humaines locales à travers les corps de métiers existant (forgerons, menuisiers, mécaniciens, maçons) et la création d'emplois pour des éjectés des structures scolaires formelles ou la réinsertion dans un circuit productif d'anciens agents de vulgarisation de sociétés de développement dissoutes.

Impact économique ~~du~~ projet pilote *Emplois ruraux*

- Environ 230 femmes et 80 meuniers ont pu accéder à une occupation rémunérée grâce à l'implantation du projet Plate-forme ;

Consolidation de postes de travail ou d'activités

- 51 artisans, dont 9 GIE, pour la fabrication de châssis, l'installation, l'entretien et la réparation des plates-formes,
- 15 relais d'étude, dont 1 GIE.

Rémunérations

- Les comités de gestion des plates-formes perçoivent, depuis le début du projet, 30 % du chiffre d'affaires généré, soit par exemple

Zone de Kédougou : 783 114 Fcfa ont été distribués entre
2002 et juin 2004 dans 4 villages,

Zone de Tambacounda : 3 214 313 Fcfa distribués dans 4
villages.

Impact social du projet pilote

Il se traduit à trois niveaux :

- a) La participation des femmes à la vie publique
- b) l'accès aux connaissances instrumentales et le renforcement des capacités de gestion des femmes,
- c) la réduction du travail précoce des filles dans l'espace domestique

Limites et contraintes du projet pilote

Elles se manifestent principalement dans :

- les dysfonctionnements aux niveaux de :
 - des études de faisabilité,
 - suivi opérationnel et de proximité des Plaines-formes ;
 - évaluation périodique des performances des Plaines-formes ;
- l'insuffisance du renforcement des capacités des réseaux d'artisans ;
- la non systématisation des actions d'alphabétisation en direction des femmes ;
- l'insuffisance des structures de financement ou les difficultés d'y accéder ;
- les modules de distribution d'eau et d'éclairage électrique n'ont pratiquement pas été opérationnalisés.

RECOMMANDATIONS

Prolongation de la phase pilote (jusqu'en fin décembre 2005)

pour

- Expérimenter la multifonctionnalité de la plate-forme à travers la mise en fonction du réseau d'eau et du réseau électrique,
- Mettre en place une Plate-forme de démonstration en vue de déterminer et de maîtriser les différents paramètres d'exploitation,
- Renforcer la formation des artisans locaux et des comités de gestion des plates-formes, plus particulièrement ceux de la zone de Kédougou,
- Définir un prototype de contrat liant directement les Gie d'artisans aux comités de gestion des plates-formes,
- Définir et élaborer une stratégie de développement d'un marché pour l'écoulement des produits de la plate-forme,
- Identifier des procédures d'autonomisation des plates-formes.

CONCLUSIONS

- 1) Le Ministère de l'industrie et de l'Artisanat analyse positivement les résultats et acquis du Projet Pilote Plates-formes multifonctionnelles dans les principaux objectifs visés en dépit des difficultés de mise en œuvre rencontrées ;
- 2) L'introduction de la plate-forme multifonctionnelle, en milieu rural, constitue une expérience de technologie appropriée et de développement autocentré particulièrement au profit des acteurs vulnérables que constituent les femmes et les jeunes ;
- 3) L'introduction de la plate-forme multifonctionnelle, en milieu rural, peut être considérée comme un des leviers pour la lutte contre la pauvreté.