

Cabinet Conseil



N/Réf. : 01/MGP/PAK/ANMB/183

Dakar, le 15 mars 2001

*A*

**Madame Aminata TALL**  
**Ministre de la Famille et de la**  
**Solidarité Nationale**

**DAKAR**

**Objet : Invitation à la Cérémonie d'ouverture**  
**du 1<sup>er</sup> Symposium sur la Gestion des**  
**Projets au Sénégal (Dakar, avril 2001)**

*Madame le Ministre,*

Le Cabinet Conseil pour la **Maîtrise de la Gestion des Projets en Afrique** (MGP-Afrique), en collaboration avec l'**Association Francophone de Management des Projets** (AFITEP) souhaite valoriser de façon hautement professionnelle, la fonction de management de projet au Sénégal, aussi bien au niveau de l'administration publique, que des entreprises des secteurs public et privé qui, de plus en plus, se développent par projet.

En effet, les grandes tendances de la prochaine décennie feront du management des projets et ses impacts sur les responsables de la conduite des affaires et des programmes de développement, une des clefs de réussite et de maîtrise des changements et des bouleversements technologiques, auxquels tous les pays seront confrontés.

Aujourd'hui, la gestion de projet est devenue une science à part entière, avec ses méthodes et ses outils spécifiques, dont la seule finalité est l'amélioration constante de la maîtrise des processus de réalisation des projets.

C'est pour asseoir et renforcer la notoriété de cette discipline au Sénégal et en Afrique, que le Cabinet Conseil MGP-Afrique a été créé depuis cinq ans.

Dans le cadre de ses activités, MGP-Afrique envisage d'organiser du **19 au 20 avril 2001**, en collaboration avec l'Association Francophone de Management des Projets (AFITEP), le premier Symposium International sur la gestion des projets.

Ce symposium portera sur l'état des connaissances actuelles notamment :

- les principes, méthodes et techniques de la GP ;
- la maîtrise des risques en gestion des projets ;
- les relations maîtrise d'ouvrage/maîtrise d'œuvre.

Ce sera aussi l'occasion de favoriser la certification des professionnels, dans le cadre du premier Chapitre Africain de l'AFITEP.

Enfin, une exposition vente portant sur les principaux outils et ouvrages utilisés actuellement en GP sera organisée, pour faciliter l'accès des participants aux nouvelles techniques de la GP.

Nous vous prions de bien vouloir honorer de votre présence, la cérémonie d'ouverture de cette importante manifestation, placée sous la présidence d'honneur de son Excellence Maître Abdoulaye WADE, Président de la République du Sénégal, qui verra la participation de l'administration publique, du secteur privé, des spécialistes de la profession au niveau sous-régional, des bailleurs de fonds et des concessionnaires de logiciels de projets.

En espérant pouvoir compter sur votre disponibilité, nous vous prions de croire, *Madame le Ministre*, à l'assurance de notre haute considération.

**Le Président**

CABINET CONSEIL  
Maîtrise de la Gestion des Projets  
MGP Afrique  
BP 15362 - Tél 825.66.53

**Ababacar KANE**

**PJ** : Note de présentation du symposium



## **NOTE DE PRESENTATION PRE-SYMPIOSIUM INTERNATIONAL SUR LE MANAGEMENT DES PROJETS**

### **I - LE MANAGEMENT DES PROJETS**

#### **UN BESOIN - UNE EXIGENCE INCONTOURNABLE AU XXI<sup>e</sup> SIECLE**

Le Développement économique et social des Nations, se fait de plus en plus au travers des projets de produits nouveaux, c'est à dire, des projets d'investissements neufs ou des projets de modification ou d'amélioration de l'outil de production, le plus souvent accompagné de projets de réorganisation et de projets de logiciels.

Le Sénégal à l'instar de la plupart des pays Africains, a bâti sa politique de développement économique et social essentiellement sur des programmes et projets de développement, essentiellement soutenus par les donateurs et les bailleurs de fonds.

La mondialisation et le développement des ensembles sous régionaux aidant, ces projets se réalisent de plus en plus dans un contexte de compétition accrue aussi bien dans la recherche et la mobilisation des ressources extérieures, que dans la qualité des extrants produits.

Cette situation amène les acteurs économiques à se surpasser pour survivre, et à se lancer très souvent dans des projets nouveaux d'amélioration de la qualité et d'augmentation de la production.

Cet état de fait est aujourd'hui aussi bien valable pour l'Etat, que pour les entreprises du secteur privé, qui évoluent dans un environnement hautement concurrentiel, où la durée de vie des produits se réduit, et où la maîtrise de la Gestion des Projets (MGP) devient un atout concurrentiel et un gage de survie.

Le management des projets, science distinctive du management des organisations, avec ses méthodes et outils spécifiques, permet d'améliorer avec efficacité la maîtrise des processus de réalisation des projets, en agissant sur le comportement des équipes de projets, tout en intégrant de façon simultanée les contraintes de performance, de délais et de coût.

Au vu de tous ces éléments de plus en plus sévères, le Cabinet Conseil pour la Maîtrise de la Gestion des Projets en Afrique (MGP-Afrique), dont la mission est de travailler à l'optimisation du processus de réalisation des projets, cherche à valoriser de façon hautement professionnelle, la fonction de management de projet au Sénégal , au niveau de l'Etat et des entreprises publiques et privées qui se développent par projet.

C'est la raison pour laquelle, afin de faire partager sa passion de la Gestion de Projet, MGP-Afrique a décidé d'organiser à partir de cette année, en partenariat avec un certain nombre de Cadres Sénégalais, Professionnels de la GP, et l'Association Francophone de Management de Projet (AFITEP), un symposium international sur le Project Management (PM). Ce symposium se tiendra au mois d'Avril de chaque année. En vue de préparer la première édition pour l'année 2002, il a été décidé d'organiser un pré-symposium qui se présenterait essentiellement sous la forme d'un séminaire international, et d'un show room.

Ce symposium verra la participation de l'administration publique, du secteur privé, des spécialistes de la profession au niveau de la Sous-région, des bailleurs de fonds, des fabricants de logiciels de projets, etc.

## **II – OBJECTIFS DU SYMPOSIUM**

Sensibiliser  
Informé  
Evaluer

### **2.1 - Le Symposium = SOLUTIONS**

- Sensibiliser les parties prenantes ;
- informer sur les ressources qui existent (TK, Outils, Méthodes du PM) et qu'il importe de s'approprier ;
- évaluer tous les avantages qui découlent d'une bonne maîtrise et d'un bon usage de ces outils.

### **2.2 - Effets attendus**

- Inciter les acteurs à adopter le PM ;
- augmenter la réussite des projets et programmes ;
- développer les métiers autour de gestion de projets par la formation ;
- développer et encourager le professionnalisme de la gestion des projets.

En définitive, il s'agit de faire découvrir au Sénégal et dans la Sous-région, la spécificité du Management de Projet en tant que science distinctive du management des organisations, et tous les avantages que le PM peut apporter dans l'amélioration de la mise en œuvre des projets, et leur réussite.

### **III - COMPOSANTES DU PRE-SYMPOSIUM**

Pour cette année, le pré-symposium comprendra essentiellement deux volets technique, et un volet portant sur la certification des personnes ou entreprises en gestion de projet auprès de l'AFITEP-MGP:

#### **■ Volet 1 : Séminaire sur le Management de Projet (Body of knowledge)**

Ce séminaire d'une durée de deux (2) jours animé par l'AFITEP et MGP-Afrique, permettra de faire l'état de la science du management des projets aujourd'hui :

- les concepts, les besoins, les objectifs, ce que cela recouvre ;
- les techniques, les ressources, les rôles des uns et des autres ;
- l'appréciation de la façon dont la problématique se pose aujourd'hui en Afrique et au Sénégal en particulier.

L'AFITEP après avoir présenté l'association, ses membres, ses activités, et son mode de fonctionnement, pourra rappeler :

- les tendances actuelles de la GP dans les pays développés ;
- les domaines d'application ;
- les métiers auxquels cette discipline conduit ;
- les atouts dans le développement organisationnels des sociétés modernes ;
- la capitalisation des connaissances et les formations nécessaires.

Les participants Sénégalais apporteront leur contribution sur :

- le montage des projets : mode d'émergence, cycle d'instruction, outils et techniques utilisées ;
- les modes de gestion observés : leur pertinence et leur validité, les forces et les limites de ceux ci ;
- les systèmes de pilotage : les succès et les échecs ;
- les domaines d'application de cette discipline ;
- la connaissance des techniques et des outils de la GP, le degré d'appropriation .

Ce séminaire, dont la thématique générale sera définie de façon plus précise en collaboration avec l'AFITEP devra se poursuivre le deuxième jour par deux ateliers simultanés autour de ce que l'on pourrait appeler les Groupes d'Intérêts Spécifiques (GIS) qui vont se pencher chacun sur un sous thème spécifique. Ainsi en partant sur les résultats des congrès des années passées de l'AFITEP, on a retenu les sous thèmes suivants :

- GIS 1 : la maîtrise des risques en Gestion de Projets ;
- GIS 2 : la Maîtrise d'ouvrage versus la maîtrise d'oeuvre ;

Ces ateliers de GIS permettront d'exposer les méthodes et principaux outils spécifiques de la GP, dans ces différents domaines. Ils seront ponctués d'études de cas vécus ou connus des participants, avec discussions et échanges d'expérience.

Chaque GIS fera l'objet d'un exposé pour montrer comment la problématique se pose, comment elle perçue et vécue par les professionnels, quelles sont aujourd'hui les méthodes et outils utilisés dans ce domaine, et comment leur maîtrise assure l'efficacité du management des projets.

## ■ Volet 2 - Show room

Ce « show room » sera un cadre d'exposition des outils de la GP, et un moment d'échange instructif qui favoriseront les contacts directs, dans une ambiance décontractée.

Il permettra d'une part aux vendeurs d'équipements informatiques et aux fabricants de logiciels de GP d'exposer leurs matériels et ses avantages ; et d'autre part aux utilisateurs et autres participants d'évoquer leurs besoins, et leurs attentes. Ce sera l'occasion d'échange d'expérience.

Ce volet comprendra :

□ une exposition des équipements et des outils les plus performants en GP :

- panorama des logiciels existants,
- caractéristiques ;

□ une présentation des techniques et méthodes dans l'environnement de la Gestion des Projets :

- Vidéo et diaporama sur le cycle de vie du projet avec identification des différentes phases,
- présentation de certains méthodes, techniques et outils applicables aux différentes phases,
- vidéoconférence et visite de sites Web sur la GP ;

□ des échanges entre professionnels; c'est à dire entre fournisseurs de services et d'équipements, et utilisateurs :

- dialogue entre professionnels,
- échanges d'expérience,
- vérification et validation de certains paramètres techniques ;

□ une exposition et ventes d'ouvrages sur la GP (éventuellement)

- Revue de la littérature existante,
- Présentation de l'état de la connaissance,
- Ventes d'ouvrages,
- Revue des types de formation et des institutions spécialisées,
- Revue des métiers de la GP, et les débouchés actuels.

#### **IV - AUDIENCE**

L'audience visée pour cette première édition concerne les acteurs économiques sénégalais.

La Conférence de Dakar fera l'objet d'une large publicité auprès des Institutions internationales et Bailleurs de Fonds intervenant au Sénégal et dans la Sous-région: le programme leur sera communiqué .

Les structures et le public visés sont :

- **Administration Publique**

- Ministères Techniques : Finances, Plan, Equipement, Santé, Agriculture, Hydraulique, Environnement, etc ;
- Grands projets de l'Etat : Agences de développement (Grands travaux, Electrification, Routier), PST2 ;
- Coordination des grands programmes de réforme.

- **Secteur privé**

- Industriels secteurs BTP, Génie civil, Agro-industriel ;
- services et commerce ;
- promoteurs individuels ;
- associations de professionnels des autres secteurs intéressés.

- **Bailleurs de Fonds intervenant au Sénégal**

- Bailleurs de Fonds Bilatéraux ;
- Bailleurs de Fonds Multilatéraux ;
- Agence Spécialisée de Développement et de Coopération ;
- ONGs.