# « LA PLATE-FORME MULTIFONCTIONNELLE »

# ET LA STRATÉGIE DE RÉDUCTION DE LA PAUVRETÉ

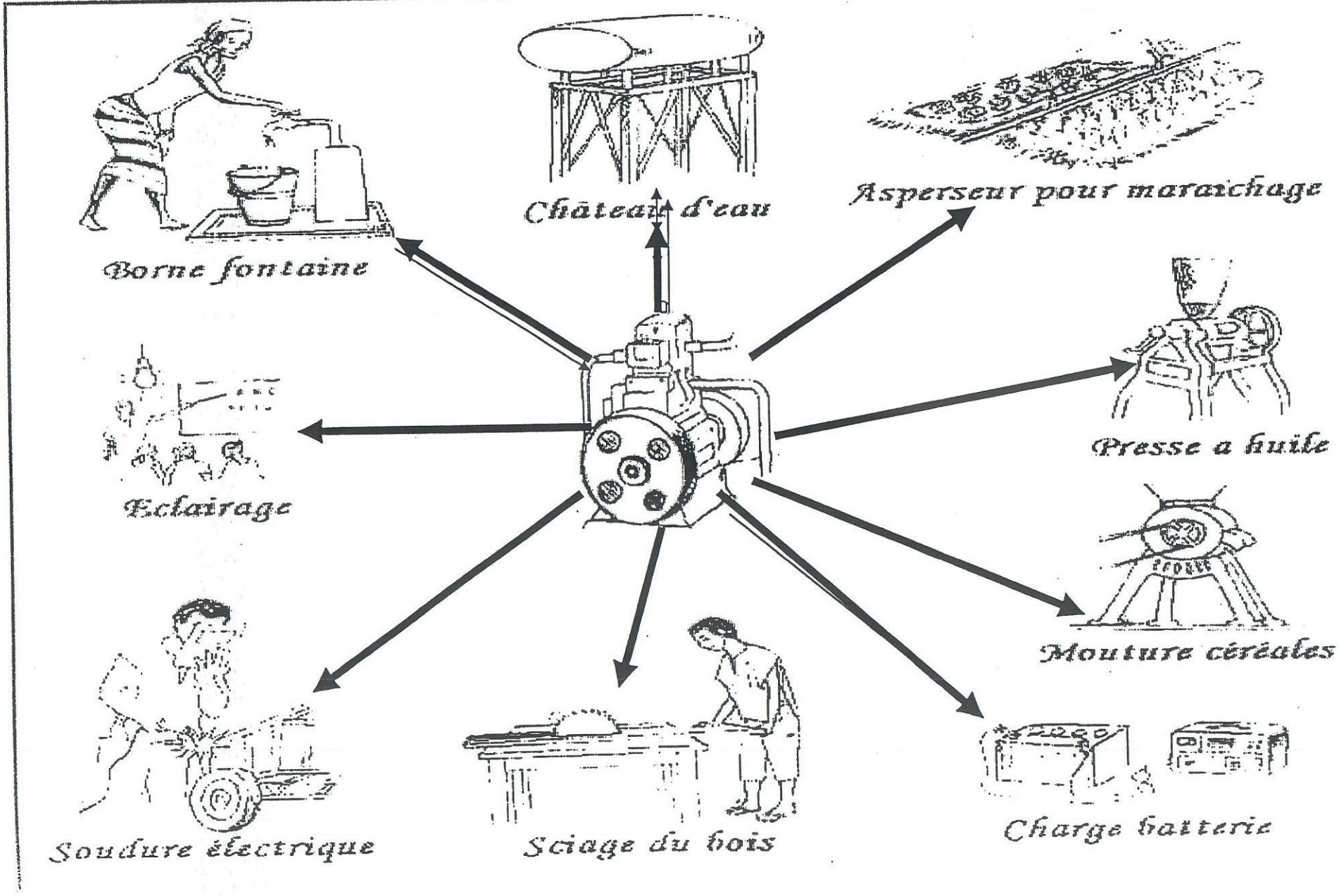
## 5èmes JOURNEES DE L'ECONOMIE SENEGALAISE

## « CROISSANCE ET PAUVRETE »

## 29-30 juillet 2005

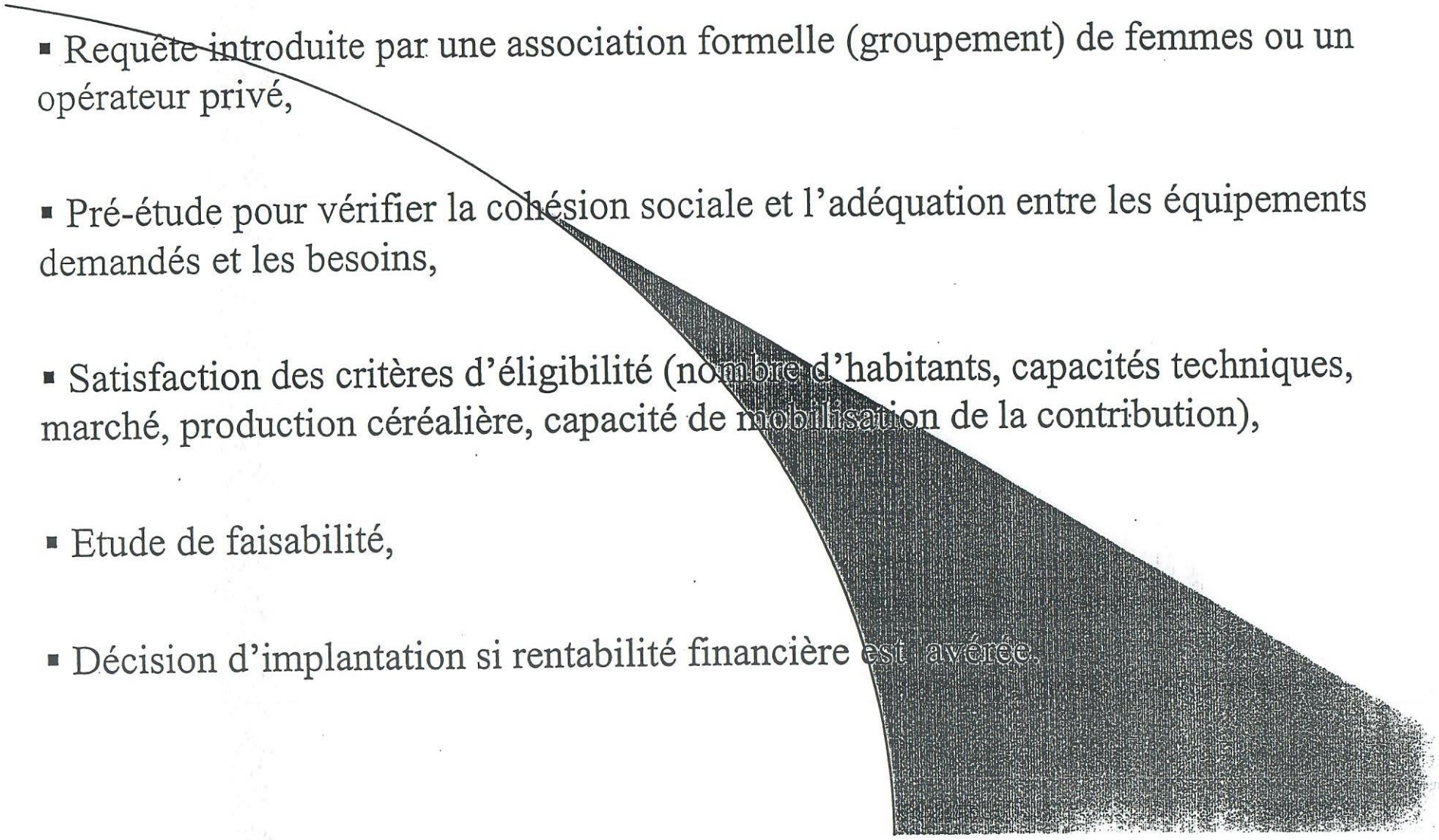
## MINISTERE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ARTISANAT

# LA PLATE-FORME MULTIFONCTIONNELLE



# LA DEMARCHE « PLATE-FORME »

- Sensibilisation des habitants du village,
- Requête introduite par une association formelle (groupement) de femmes ou un opérateur privé,
- Pré-étude pour vérifier la cohésion sociale et l'adéquation entre les équipements demandés et les besoins,
- Satisfaction des critères d'éligibilité (nombre d'habitants, capacités techniques, marché, production céréalière, capacité de mobilisation de la contribution),
- Etude de faisabilité,
- Décision d'implantation si rentabilité financière est avérée.



# INSTALLATION ET SUIVI

- ✓ L'installation de la Plate-forme exige une contribution des bénéficiaires (construction de l'abri) qui représente environ 15 % de l'investissement initial,

- ✓ L'implantation de la plate-forme s'accompagne d'une mise en place d'un comité féminin de gestion (ou à dominance féminine) dont les membres reçoivent, à côté de la composante alphabétisation, une formation sur les outils de gestion et les aspects techniques du fonctionnement de la plate-forme,

- ✓ A côté du comité de gestion,, des compétences sont utilisées pour la maintenance et la réparation des équipements : forgeron local ou réparateur de vélos, qui reçoivent un recyclage pour répondre au profil souhaité,

- ✓ Un suivi du fonctionnement de la plate-forme est assuré par l'équipe du projet jusqu'à l'expiration du contrat signé avec les bénéficiaires

**Projet pilote : DP/SEN/02/003**

Conduite : Ministère de l'industrie et de l'Artisanat et Comité de pilotage

Principaux objectifs

- Implantation de 45 plates-formes multifonctionnelles dans la région de Tambacounda et la zone riveraine des ICS, dont 80 % fonctionnelles,
- 15 artisans formés à l'entretien des plates-formes,
- Au moins 10 micro entreprises créées
- Justification de l'efficacité de la plate-forme comme outil de développement et de lutte contre la pauvreté

Financement : ressources du PNUD

Exécution : équipe de projet avec ONUDI comme agence d'exécution

Durée : 2 ans

# FONCTIONNEMENT D'UNE PLATE-FORME

Personnel de la Plate-forme : Comité de gestion

- 01 à 02 meuniers,
- 02 mesureuses,
- 01 à 02 caissières,
- 01 trésorière,
- 01 présidente

30 % des recettes brutes sont destinés à la rémunération du Comité de gestion

Gestion :

- A la fin de chaque journée, le comité de gestion arrête la quantité de céréales et de graines traitées, le montant des recettes et le nombre de clients,
- A la fin de chaque mois le comité de gestion dresse au groupement, lors d'une assemblée générale, le bilan mensuel des activités de la plate-forme : CA, charges, résultat d'exploitation,
- un document technique est tenu par l'équipe du projet, où sont mentionnés tous les dysfonctionnements de la plate-forme (pannes, consommation de gas-oil, huile, etc.)

# MOYENS MIS EN OEUVRE

Moyens humains :

Une équipe de 5 cadres et 1 Technicien supérieur
et un personnel d'appui

Moyens financiers :

Equipement plates-formes : 196 387 $
Autres équipements : 143 859 $
Formation : 48 074 $
Fonctionnement : 26 674 $
Voyages d'études (comités de gestions, équipe projet,) : 88 334 $
Mission ONUDI (siège) : 24 605 $
Salaires : 280 952 $
Divers : 26 719 $

TOTAL : 835 604 $

# RESULTATS FINANCIERS MENSUELS (zone Kédougou)

| Localités | Résultat brut | Amortissement | Résult. Après Amortissement |
|---|---|---|---|
| DIAKHABA | | | |
| **EFP** | **166 815** | **32 465** | **383 727** |
| 2003 (3,0 T) | 32 740 | 45 232 | -12 492 |
| 2004(3,7 T) | 54 087 | 45 232 | 8 855 |
| SAROUDIA | | | |
| EFP | **ND** | **ND** | **ND** |
| 2003 (0,5 T) | 6 991 | 54 156 | - 47 165 |
| 2004 (0,6 T) | 8 817 | 54 156 | - 45 339 |
| MISSIRA DANTILA | | | |
| EFP | **212 757** | **ND** | **ND** |
| 2003 (1,1 T) | 15 810 | 54 156 | - 38 346 |
| 2004 (3,3 T) | 36 923 | 54 156 | - 17 233 |
| KONDOKHOU | | | |
| EFP | **ND** | **ND** | **ND** |
| 2003 (0,5 T) | -4 380 | 49 466 | - 53 846 |
| 2004 (0,6 T) | 6 542 | 49 466 | - 42 466 |

## RESULTATS FINANCIERS (zone de Kédougou)

- Aucune des plates-formes de la zone de Kédougou ne dégage un résultat susceptible de financer une quelconque activité génératrice de revenus.

Les causes de cette situation de déficit sont à rechercher dans :

- la faiblesse des quantités de céréales traitées par rapport aux données des études de faisabilité (EIFP),
- la non maîtrise des charges d'exploitations,
- l'absence d'un suivi de proximité.

# RESULTATS FINANCIERS MENSUELS (zone Tambacounda)

| Localités | Résultat brut | Amortissement | Résult. Après Amortissement |
|---|---|---|---|
| NETEBOULOU | | | |
| **EFP** | **ND** | **ND** | **ND** |
| 2003 (6, 7 T) | 66 554 | 39 756 | 26 798 |
| 2004 (8,8 T) | 79 918 | 39 756 | 40 162 |
| SOUROUYEL | | | |
| EFP | **51 215** | **47 056** | 51 218 |
| 2003 (3,5 T) | 40 998 | 54 156 | 13 158 |
| 2004 (6,9 T) | 86 729 | 54 156 | 32 573 |
| GOULOUMBOU | | | |
| EFP | **272 118** | **47 056** | **225 062** |
| 2003 (5,4 T) | 58 269 | 54 156 | 4 113 |
| 2004 (7,1 T) | 74 760 | 54 156 | 20 604 |
| BANTANTINTY | | | |
| EFP | **ND** | **ND** | **ND** |
| 2003 (4,6 T) | 44 471 | 54 156 | -10 375 |
| 2004( 5,3 T) | 32 181 | 54 156 | - 21 975 |

## RESULTATS FINANCIERS (Tambacounda)

- Les résultats affichés par les plates-formes de la zone de Tambacounda sont, nettement plus satisfaisants.

- Ils arrivent, à l'exception de BANTANTINTY, à couvrir les charges d'amortissement en 2003 et 2004.

La Mission d'évaluation est cependant convaincue que :

- ❖ la réalité est encore meilleure,

- ❖ les relevés des coûts de gas-oil et des charges d'exploitation sont outrancièrement aggravés.

## *Impacts directs de la plateforme*

- un temps libre d'une durée de 2 h 30 à 3 heures/jour, donc un allègement de la pénibilité des tâches domestiques telles la mouture et/ou/ le décorticage,

- la création d'occupations rémunérées au sein des comités et l'acquisition de nouvelles compétences techniques, donc de savoir et de pouvoir qui se manifestent à travers la participation des femmes à la gestion de leur terroir,

- la valorisation des ressources humaines locales à travers les corps de métiers existant (forgerons, menuisiers, mécaniciens, maçons) et la création d'emplois pour des éjectés des structures scolaires formelles ou la réinsertion dans un circuit productif d'anciens agents de vulgarisation de sociétés de développement dissoutes.