**REPUBLIQUE DU SENEGAL**
Un peuple-Un but-Une foi
---
Présidence de la République
**Délégation à la Réforme de l'Etat et à l'Assistance Technique**

# Journées Sénégalaises de l'Évaluation (JSE)
# 1ère édition

28, 29 et 30 Octobre 2008, Dakar, Sénégal
Méridien Président

**Culture et pratiques de l'évaluation des politiques publiques : quels enjeux et défis pour le Sénégal ?**

## Programme détaillé des JSE

# Sommaire

I- CONTEXTE DES JOURNEES ..... 2

II- OBJECTIFS DES JOURNEES..... 4

III- PROGRAMME SYNTHETIQUE..... 4

1. Formation – L'évaluation des politiques publiques, tendances et pratiques actuelles..... 5

2. Session en plénière : Ouverture officielle et restitution de l'étude diagnostique sur la pratique évaluative au Sénégal..... 7

3. Sessions parallèles – Enjeux et perspectives de renforcement de la pratique évaluative au Sénégal..... 8

4. Sessions parallèles – Modalités d'institutionnalisation et de professionnalisation de l'évaluation au Sénégal..... 11

5. Session en plénière – Restitution des sessions, adoption du plan d'action et clôture Officielle..... 13

LISTE DES ACRONYMES..... 14

## I- CONTEXTE DES JOURNEES

L'évaluation des politiques publiques occupe une place croissante au sein de notre société, stimulée tout d'abord par l'évolution en profondeur des cadres du développement, qu'ils soient liés aux Objectifs du Millénaire pour le Développement ou à l'émergence des stratégies de réduction de la pauvreté, mais aussi par un contexte international porteur qui a vu l'éclosion de plusieurs initiatives et acteurs en faveur de cette pratique. Les principes et modalités de l'aide publique au développement, discutés depuis la Conférence de Monterrey et la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide, ont donné plus d'espace encore aux démarches d'évaluation des interventions publiques et aux questions de responsabilité et de performance, tant des États que de leurs partenaires. Les politiques internationales de renforcement des capacités en évaluation dans les pays partenaires se développent en réponse à ce contexte.

Au Sénégal cet enjeu est au cœur de la réforme de l'Etat puisque l'évaluation des politiques publiques est considérée comme un levier important des principaux programmes qui guident son action : la Stratégie de Réduction de la Pauvreté (2006-2010), et le Programme National de Bonne Gouvernance. La généralisation des cadres de dépenses à moyen terme appelle aussi à une mise en œuvre régulière d'évaluations de politiques publiques. La question des relations Etat/Société Civile est également transversale à ces programmes et se retrouve comme un enjeu de la mise en œuvre d'évaluations de politiques publiques.

Cette problématique de l'évaluation des politiques publiques ne peut cependant trouver une réponse satisfaisante, que par l'existence de fortes capacités évaluatives nationales, sous-tendues par un dispositif institutionnel et un rapport équilibré entre la demande et l'offre en évaluation. Il importe alors d'introduire parallèlement des changements profonds dans la conception des politiques publiques et dans la culture législative, par l'adoption des dispositions et des principes d'évaluation.

Dans cette perspective, le Gouvernement du Sénégal, le Système des Nations Unies et le Réseau Sénégalais d'Évaluation (SENEVAL), en collaboration avec l'Organisation Internationale de la Francophonie, ont réalisé une étude diagnostique sur les capacités nationales en évaluation. Cette dernière a permis de faire un état référentiel de la culture évaluative et de la capacité réelle des acteurs à faire de l'évaluation un gage de démocratie et un outil d'efficacité. Les recommandations de l'étude sur les capacités évaluatives jettent les bases d'échanges approfondis pour la promotion d'une culture d'évaluation en général et le renforcement des capacités évaluatives en particulier. Cependant, le développement de la culture et de la pratique évaluative dépend en grande partie de la qualité de la promotion de celle-ci, mais aussi de son appropriation par les acteurs concernés.

Or les constats qui ressortent notamment de cette étude révèlent un certain nombre de difficultés qui limitent dans les faits une pratique de l'évaluation réellement utile et surtout appliquée aux politiques publiques, qu'elles soient nationales ou locales. Parmi ces constats, qui sont loin d'être spécifiques au Sénégal, citons à titre d'exemples :

- une approche de l'évaluation pas toujours clairement posée : quel est son but, à quoi sert-elle et à quelles conditions ?
- un grand nombre d'évaluations dont la pertinence est limitée, ce qui a tendance à discréditer l'intérêt de l'évaluation ;
- une confusion avec d'autres pratiques de nature différente, mais complémentaires pour le décideur (contrôle budgétaire, audit, gestion axée sur les résultats, diagnostic organisationnel…) ;
- des préalables à l'évaluation de politiques publiques (nationales ou locales) non maîtrisés : programmation, suivi ;
- une insuffisance de pratique d'évaluation de politiques publiques (nationales ou locales) : une notion de politique publique mal comprise ; des évaluations de projets ou programmes rarement reliées aux politiques publiques ;
- des évaluations très souvent limitées aux résultats et rarement consacrées à l'analyse des effets et de l'impact ;
- des évaluations rarement participatives, partenariales ou pluri-acteurs (Etat, Collectivités locales, société civile, secteur privé, partenaires au développement…) ;
- une faiblesse en matière de professionnalisation du « métier d'évaluateur ».

Un programme d'institutionnalisation de l'évaluation et de renforcement des capacités évaluatives, tant des commanditaires que des évaluateurs, reste donc à mettre en œuvre de manière cohérente au Sénégal. C'est en partant de ces constats et de cet objectif que la Délégation à la Réforme de l'État et à l'Assistance Technique (DREAT), en partenariat avec le SENEVAL et le Système des Nations Unies au Sénégal et avec le soutien de l'association F3E (France) et de l'IDHEAP (Suisse), propose d'organiser la première édition des Journées Sénégalaises de l'Évaluation dont le présent document précise les termes de référence.

Avec l'assistance des partenaires, il est attendu de la tenue de ces journées, la mobilisation des acteurs sénégalais concernés en vue d'une formalisation des pratiques d'évaluation et du renforcement de la légitimité du réseau des acteurs de l'évaluation, à travers la mise en œuvre d'un plan d'action issu du séminaire. La thématique des journées sénégalaises de l'évaluation porte sur : « Culture et pratique de l'évaluation au Sénégal : quel enjeu pour les politiques publiques ? »

## II- OBJECTIFS DES JOURNEES

Les journées sénégalaises de l'évaluation visent à contribuer à la promotion de la culture et de la pratique de l'évaluation au Sénégal. De manière spécifique, il s'agit :

- de partager les résultats de l'étude diagnostique sur les visions, dispositifs et pratiques d'évaluation au Sénégal ;
- de mobiliser les acteurs et les décideurs politiques autour de l'enjeu et des conditions de mise en œuvre de l'évaluation, en définissant et en illustrant les modalités de l'évaluation ;
- de promouvoir un réseau d'échange autour de l'évaluation ;
- d'institutionnaliser et de développer l'évaluation tant au niveau national que local ;
- de sensibiliser et informer les différents acteurs concernés sur les meilleures pratiques de l'évaluation.

## III- PROGRAMME SYNTHETIQUE

Le séminaire se déroule sur deux (02) jours. Il sera précédé d'une journée de formation interactive de haut niveau, avec la participation effective de hauts fonctionnaires, de professionnels de l'évaluation et de responsables politiques.

Les grandes lignes du programme du séminaire sont présentées ci-après. Un document spécifique le détaillera. Les tables rondes seront guidées par des interventions ciblées :

- mettant en avant les points clé sur lesquels travailler, les bonnes pratiques, les innovations et leurs conditions (utilité, impact…) ;
- intégrant des propositions concrètes pour l'élaboration et la mise en œuvre du plan d'action (contenu, activités, acteurs, échéances…).

## 1. Formation - L'évaluation des politiques publiques, tendances et pratiques actuelles

**Mardi 28 Octobre 2008 – 09h00 à 18h00**
**Salle : A01**
**Public cible :** Hauts fonctionnaires et décideurs politiques (environ 50)
**Président de séance :** Abdoulaye Racine KANE (Délégué de la DREAT)
**Modérateur :** Laurent DENIS (Directeur du F3E)
**Rapporteurs :** Doudou NDIAYE (DGP) et Noriko SAKAMOTO (UNICEF) pour le matin, Oumar El Foutiyou BA (DREAT) et Moctar SOW (SENEVAL) pour l'après-midi

**Présentation de la journée**

Cette journée de formation s'adresse à un public restreint à même de faire avancer la cause et la pratique de l'évaluation des politiques publiques au Sénégal : Secrétaires Généraux, Directeurs de Cabinet, Directeurs Généraux, Parlementaires, Elus locaux, Responsables d'unités de Suivi / Evaluation. L'équipe pédagogique est constituée d'intervenants de haut niveau. Leurs contributions permettront de poser les concepts théoriques et pratiques nécessaires à un développement d'une culture et d'une pratique évaluative de qualité, utile pour l'amélioration des actions de développement et élargie aux politiques publiques. La formation vise à démystifier l'évaluation, à la définir et la distinguer d'autres démarches (contrôle, audit etc.), à l'aborder sous ses différentes facettes et à en définir une vision et une compréhension commune. Elle prendra en compte les spécificités du contexte sénégalais et les évolutions des modalités de l'aide. Conçue dans une optique interactive, la journée permettra d'alimenter les débats des deux jours suivants.

***Thème 1 - Evaluation des politiques publiques, gouvernance démocratique et performance de l'action publique.*** Approches politique, managériale et technique de l'évaluation. Les fonctions de l'évaluation : rendre compte, apprendre, améliorer la performance de l'action publique. Ce qu'est l'évaluation et ce qu'elle n'est pas (le contrôle, l'audit, le suivi, le bilan, la revue …).

***Thème 2 - L'évaluation dans le cycle des politiques publiques.*** Qu'est-ce qu'une politique publique, quels sont ses éléments constitutifs et quelle est la place de l'évaluation dans le cycle des politiques publiques. Formes possibles de l'évaluation. Acceptation et crédibilité de l'évaluation externe. Evaluation et décision. Exemples d'évaluations ayant permis de faire évoluer une politique. Intervention du discutant : faisabilité et intérêt pour le Sénégal.

***Thème 3 - Concevoir et piloter un processus d'évaluation en vue d'en garantir l'utilité.*** Conditions de mise en place d'une évaluation : analyse de la faisabilité. Le design de l'évaluation : qualité de la commande, de la prestation et du processus. Rôles du commanditaire et du prestataire. Capacités nécessaires. Qu'a-t-on besoin d'évaluer. Quelle attribution entre acteurs multiples. Indicateurs, gestion axée sur les résultats et évaluation. Intervention du discutant : faisabilité et intérêt pour le Sénégal.

***Thème 4 - L'évaluation à la lumière du nouveau contexte de développement.*** Principaux éléments d'articulation entre évaluation des politiques publiques et évaluation de l'aide au développement, en tenant compte des enseignements des thèmes précédents. Evaluation, OMD et DSRP. Evaluation, aide budgétaire directe et sectorielle (CDMT/CDSMT).

| Horaires | Thèmes | Intervenants |
|---|---|---|
| 09h00<br>09h30 | Ouverture officielle de la journée | Abdoulaye Racine KANE (DREAT) |
| 09h30<br>10h00 | Thème 1 : Evaluation des politiques publiques, gouvernance démocratique et performance de l'action publique<br><br>Intervention introductive : 30' | Guy CAUQUIL (SFE) |
| 10h00<br>10h30 | Pause café | |
| 10h30<br>12h45 | Thème 2 : L'évaluation dans le cycle des politiques publiques<br>Intervention : 90'<br>Echanges avec les participants : 45' | Katia HORBER PAPAZIAN (IDHEAP)<br>Ibrahima SALL (UPOA) |
| 12h45<br>14h00 | Déjeuner | |
| 14h00<br>16h15 | Thème 3 : Concevoir et piloter un processus d'évaluation en vue d'en garantir l'utilité<br>Intervention : 90'<br>Echanges avec les participants : 45' | Katia HORBER PAPAZIAN (IDHEAP)<br>Abdou Karim LO (SENEVAL) |
| 16h15<br>16h30 | Pause Café | |
| 16h30<br>17h30 | Thème 4 : L'évaluation à la lumière du nouveau contexte de développement<br><br>Intervention : 30'<br>Echanges : 30' | Thierno Seydou NIANE (CSPLP) |
| 17h30<br>18h00 | Enseignements et clôture de la journée | Abdoulaye Racine KANE (DREAT) |

## 2. Session en plénière - Ouverture officielle : restitution de l'étude diagnostique et derniers développements de la pratique évaluative au Sénégal

**Mercredi 29 Octobre 2008 – 09h00 à 13h00**
**Salle : B12**
**Public cible :** Tous participants invités (120 personnes)

**Président de séance :** Abdoulaye DIOP, Ministre d'Etat, ministre de l'Economie et des Finances
**Rapporteurs :** Oumar DIAKHATE (CEPOD) et Soukeynatou FALL (FNUAP)

**Présentation de la session**

La session d'ouverture officielle des 1ère Journées Sénégalaises de l'Evaluation permettra de poser les enjeux de renforcement et d'institutionnalisation de l'évaluation des projets, programmes et politiques publiques au Sénégal. Elle s'appuiera pour cela sur les résultats d'une étude diagnostique des capacités en évaluation au Sénégal et intitulée 'l'évaluation comme exigence démocratique' et sur des initiatives existantes identifiés lors des travaux préparatoires des JSE (cf. le rapport intégral de l'étude ainsi que la synthèse qui sera restituée aux JSE). La session permettra aux participants de se les approprier et de les enrichir en vue d'alimenter l'élaboration du plan d'action au cours des sessions suivantes et qui sera adopté à l'issue des JSE. Cette session se veut un temps fort de plaidoyer politique et médiatique en faveur de l'évaluation en général et des politiques publiques en particulier. Elle s'adresse donc à un public élargi : hauts fonctionnaires et décideurs politiques, responsables de l'administration en charge du suivi évaluation, élus et techniciens des collectivités locales, société civile, secteur privé, partenaires techniques et financiers internationaux. Les sessions suivantes s'adresseront davantage à un public de responsables en charge directe ou indirecte de l'évaluation.

| Horaires | Thèmes | Intervenants |
|---|---|---|
| 09h00<br>10h30 | Discours introductifs des Journées Sénégalaises de l'Evaluation | Monsieur Abdoulaye BALDE, Secrétaire Général de la Présidence de la République<br>Monsieur Moctar SOW, représentant le SENEVAL<br>Monsieur Guy CAUQUIL, Président de la Société Française de l'Evaluation<br>Monsieur le représentant du Système de Coordination des Nations Unies<br>Monsieur Abdoulaye DIOP, Ministre d'Etat, ministre de l'Economie et des Finances |
| 10h30<br>11h00 | Synthèse de l'étude diagnostique enrichie des derniers développements de la pratique évaluative au Sénégal | Abdou Karim LO (DREAT) |
| 11h00<br>11h30 | Pause Café | |
| 11h30<br>13h00 | Discussions et commentaires sur la restitution de l'étude diagnostique | |
| Déjeuner : 13h00 – 14h30 | | |

## 3. Sessions parallèles - Enjeux et perspectives de renforcement de la pratique évaluative au Sénégal

**Mercredi 29 octobre – 14h30 à 18h00**
**Salles :** A01 (Table ronde n°1) et C01 (Table ronde n°2)
**Public cible :** Tous participants invités (120 personnes)

**Présentation des tables rondes parallèles 1 et 2.** Les 2 tables rondes parallèles permettront d'approfondir les discussions de la session d'ouverture, autour des enjeux et du contexte de l'évaluation des politiques publiques d'une part, des modalités d'action pour aller plus loin dans la mise en œuvre de l'évaluation d'autre part. Les interventions s'appuieront sur les résultats de l'étude diagnostique, les compléteront éventuellement et donneront des éléments utiles à l'élaboration du plan d'action qui sera adopté à l'issue des JSE.

**Chaque thème** abordé dans les tables rondes donnera lieu à environ 45' d'interventions (15') et de débats (30'). Un débat se tiendra après deux interventions successives.

**Table ronde n°1 : Les enjeux et le contexte de l'évaluation des politiques publiques, programmes et projets au Sénégal.** La 1ère table ronde vise à approfondir les enjeux et le contexte de l'évaluation des politiques publiques au Sénégal à travers différents points de vue. A partir d'une vision globale de l'évaluation de l'action publique, le contexte sénégalais de réforme de l'Etat sera mis en avant pour définir les orientations qui guident le développement de l'évaluation des politiques publiques au Sénégal. Les pratiques des partenaires internationaux d'une part, le point de vue des acteurs de la société civile d'autre part, permettront de mettre les discussions dans une perspective plus large, à savoir l'efficacité de l'aide et le contrôle citoyen.

***Thème 1 - L'évaluation et la bonne gouvernance des politiques publiques.*** Approches politique, managériale et technique de l'évaluation. Ce qu'est l'évaluation (définition) et ce qu'elle n'est pas (le contrôle de gestion, l'audit, l'inspection, le suivi, le bilan, la revue …). Les fonctions de l'évaluation : rendre compte, apprendre et améliorer, renforcer la performance de l'action publique. L'évaluation, instrument de management et de pilotage des politiques publiques. Enseignements tirés de la journée de formation interactive de la veille.

***Thème 2 - L'évaluation des politiques publiques dans un contexte de réforme de l'Etat et de performance de l'action publique.*** Principes généraux de la réforme de l'Etat et de la coordination des réformes budgétaires et financières (CDMT/CDSMT, GAR, BCI …). Implications en matière d'évaluation des politiques publiques, économiques et budgétaires : dispositions institutionnelles actuelles et évolutions souhaitables (prérogatives exécutives, législatives et judiciaires, approches transversales et sectorielles …).

***Thème 3 - Enjeux et tendances de l'évaluation sein des partenaires techniques et financiers internationaux.*** Evolution des modalités de l'aide pour une plus grande efficacité du développement : conséquences en matière d'évaluation des politiques publiques. Evaluation à mi parcours de la mise en œuvre de la Déclaration de Paris : exemple du Sénégal et enseignements relatifs à l'évaluation. Comment évaluer l'atteinte des OMD et la mise en œuvre des DSRP. Quelles perspectives de l'évaluation : partenariat et réciprocité en évaluation.

***Thème 4 - Evaluation et contrôle citoyen***. La participation des acteurs non étatiques aux différentes étapes des politiques publiques. La mise en œuvre d'évaluations de politiques publiques à l'initiative de / impliquant les acteurs de la société civile. La participation des citoyens aux évaluations de politiques publiques. Diffusion et mise en débat des résultats des évaluations.

**Table ronde n°2 : Les pratiques d'évaluation des politiques publiques, programmes et projets : comment aller plus loin ?** La 2ème table ronde vise à approfondir les modalités pratiques, opérationnelles et institutionnelles donnant lieu à des évaluations de meilleure qualité en général, notamment l'évaluation des projets et des programmes, et à la mise en œuvre de véritables évaluations de politiques publiques en particulier. Les différentes interventions et les débats qui s'en suivront doivent permettre d'identifier les principales bonnes pratiques et leurs conditions de mise en œuvre, ainsi que les contraintes rencontrées et les solutions envisageables pour parvenir à améliorer et étendre de manière cohérente la culture et la pratique évaluative au Sénégal aux différents niveaux et échelons d'action publique. Des enseignements seront ainsi dégagés pour alimenter le plan d'action.

***Thème 1 : Pratiques, contraintes et perspectives de l'évaluation au Sénégal.*** Le point de vue de la Direction Générale du Plan. Lien entre projets, programmes et politiques publiques. Planification, suivi et évaluation. Pré-requis, modalités concrètes et contraintes rencontrées. Quelle articulation entre approches transversale et sectorielle de l'évaluation.

***Thème 2 : L'évaluation des politiques de santé au Sénégal, exemple de la lutte contre le paludisme.*** Le point de vue d'un Ministère sectoriel sous CDMT. Illustration : mise en place d'un système de suivi évaluation au sein du programme de lutte contre le paludisme. Lien avec le Plan Décennal de Développement Sanitaire. Concilier enjeu interne de performance et enjeu externe de redevabilité. Gérer le chevauchement des systèmes et niveaux d'évaluation. Enseignements pour l'organisation de la fonction évaluative au sein du Ministère de la Santé.

***Thème 3 : L'évaluation du point de vue des Collectivités Locales.*** Peut-on parler d'évaluation de politiques publiques locales. Perception et pratique de l'évaluation du point de vue des Collectivités Locales. Que doit-on/peut-on évaluer au niveau local. Nécessité d'articulation des initiatives d'évaluation dans un contexte pluri acteurs. Pré-requis de la planification pour une évaluation du développement territorial. Comment renforcer les initiatives et capacités évaluatives des élus et fonctionnaires territoriaux. Regard croisé d'un élu français : l'évaluation au sein des collectivités locales françaises ; enseignements de l'évaluation de partenariats de coopération décentralisée.

***Thème 4 : Institutionnalisation de l'évaluation des politiques publiques : à quelles conditions ?*** Analyse des enjeux, apports conceptuels et pratiques pour renforcer le recours à l'évaluation des politiques publiques. Situer l'évaluation et ses spécificités par rapport aux différents modes de contrôle. L'évaluation dans la logique de l'ajustement. Evaluer l'efficacité et l'efficience opérationnelle et stratégique. Eléments de méthodes et standards de l'évaluation. Implication des acteurs de la société civile.

| Horaires | Thèmes | Intervenants |
|---|---|---|
| 14h30<br>18h00 | **Table ronde 1** : Les enjeux et le contexte de l'évaluation des politiques publiques, programmes et projets au Sénégal | Modérateur : Aliou FAYE (CEPOD)<br>Rapporteurs : Maguette Wade NDIAYE (DREAT) et Laurent DENIS (F3E) |
| | ***Thème 1*** : L'évaluation et la gouvernance des politiques publiques | Guy CAUQUIL (SFE) |
| | ***Thème 2 :*** L'évaluation des politiques publiques dans un contexte de réforme de l'Etat et de performance de l'action publique | Amadou SADIO (DREAT)<br>Abdoulaye DIENG (MEF/PCRBF) |
| | ***Thème 3*** : Enjeux et tendances de l'évaluation au sein des partenaires techniques et financiers internationaux | Richard DACKAM (FNUAP)<br>Luc GREGOIRE (PNUD) |
| | ***Thème 4*** : Evaluation et contrôle citoyen | BirahimSECK (Forum Civil)<br>Ibrahima GAYE (ENEA) |
| 16h00<br>16h30 | Pause Café | |
| 14h30<br>18h00 | **Table ronde 2** : Les pratiques d'évaluation : comment aller plus loin ? | Modérateur : Thierno BARRO (CC)<br>Rapporteurs : Aminata SAKHO (SENEVAL) et Syra Sy SECK (DGP) |
| | ***Thème 1*** : Pratiques, contraintes et perspectives de l'évaluation au Sénégal | Aboubacry LOM (DGP) |
| | ***Thème 2 :*** L'évaluation des politiques de santé, exemple de la lutte contre le paludisme | Dr. Pape M. THIOR (MSP) |
| | ***Thème 3 :*** L'évaluation du point de vue des Collectivités Locales | Assane K.B. MBOUP (UAEL/AMS)<br>Emmanuel CUFFINI (F3E) |
| | ***Thème 4***: Institutionnaliser l'évaluation des politiques publiques : à quelles conditions ? | Katia HORBER PAPAZIAN (IDHEAP) |
| 18h00<br>19h00 | Visite des stands d'exposition<br>Cocktail et Animation culturelle | |

## 4. Sessions parallèles - Modalités d'institutionnalisation et de professionnalisation de l'évaluation au Sénégal

**Vendredi 30 octobre 2008 - 09h30 à 13h30**
**Salles :** A01 (Table ronde 3) et C01 (Table ronde 4)
**Public cible :** Tous participants invités (120 personnes)

**Présentation des tables rondes parallèles 3 et 4.** Les 2 tables rondes permettront d'approfondir selon deux angles complémentaires, l'institutionnalisation et la professionnalisation de la pratique évaluative, les éléments constitutifs du plan d'action qui sera adopté à l'issue des JSE.

**Table ronde n°3 - Approfondissement des modalités d'institutionnalisation de l'évaluation.** Les thèmes abordés s'intéresseront plus spécifiquement aux principaux axes d'institutionnalisation : l'organisation des prérogatives liées à l'évaluation des politiques publiques entre les niveaux institutionnels ; le rôle et l'avenir des réseaux nationaux comme instrument de promotion de la culture et de la pratique de l'évaluation ; l'organisation de l'évaluation au niveau local et décentralisé en intégrant la pluralité d'acteurs (collectivités locales, organisations de la société civile, secteur privé, partenaires internationaux et populations).

***Thème 1 - Institutionnalisation de l'évaluation : quelle définition, quels scénarios (revue d'expériences) ?*** Définition et formes possibles de l'institutionnalisation. Exemples de la Mauritanie, de la France, de la Suisse et d'autres pays (suites données à l'étude sur le renforcement des capacités en évaluation au Niger et au Congo, contributions issues du forum mis en œuvre sur le portail francophone de l'évaluation).

***Thème 2 - Rôle et avenir des réseaux nationaux.*** Le rôle d'un réseau national pour promouvoir l'évaluation et professionnaliser les acteurs. Historique et perspectives du SENEVAL. Quelles modalités de formalisation du SENEVAL ? L'organisation régionale et internationale de l'évaluation (AFREA, UNEG, CAD OCDE, IOCE). Mise en réseau des réseaux francophones.

***Thème 3 – L'évaluation participative et le développement local.*** Comment concilier la multiplicité d'acteurs dans les processus d'évaluation au niveau local : initiatives et demandes, niveaux et motivations, objets, utilité de l'évaluation. Que faut-il évaluer au niveau local : au-delà des besoins, quels résultats ? quels impacts ? selon quels indicateurs de résultats et de changements escomptés ? Méthodes de planification et d'évaluation participative dans un contexte de développement local. Evaluation et contrôle citoyen en continu.

**Table ronde n°4 : Approfondissement des modalités de professionnalisation de l'évaluation.** Les thèmes abordés s'intéresseront plus spécifiquement aux principaux axes de professionnalisation : les modalités de développement d'une offre de formation adaptée aux besoins de renforcement des capacités, la définition et application des normes et standards de l'évaluation, les capacités nécessaires à la mise en œuvre de véritables évaluations d'impact permettant d'aller au-delà de l'évaluation des résultats.

***Thème 1 - Renforcer l'offre de formation pour répondre aux nouveaux enjeux de l'évaluation.*** Formation initiale et formation continue. Quels modules pour quels publics ? Articulation entre formation et pratique professionnelle. Offre francophone existante, au Sénégal et ailleurs. Besoins non couverts et organisation de l'offre : quel rôle sous-régional pour l'offre sénégalaise ?

***Thème 2 - Les normes et standards de qualité de l'évaluation.*** Déontologie du métier d'évaluateur. Normes et standards internationaux. Faut-il des normes et standards africains ? Faut-il labelliser les évaluateurs et si oui, comment ? Quel cadre institutionnel pour la méta-évaluation ?

***Thème 3 – Le défi de l'évaluation d'impact.*** Approche méthodologique de l'impact. Préalables nécessaires à de véritables évaluations d'impact. Illustrations concrètes.

| Horaires | Thèmes | Intervenants |
|---|---|---|
| 09h30<br>13h30 | **Table ronde 3** : Institutionnalisation de l'évaluation<br><br>***Thème 1*** : Institutionnalisation de l'évaluation : quelle définition, quels scénarios (revue d'expériences) ?<br><br>***Thème 2*** : Rôle et avenir des réseaux nationaux d'évaluation<br><br>***Thème 3*** : Evaluation participative et développement local | Modérateur : Aboubacry LOM (DGP)<br>Rapporteurs : Doudou NDIAYE (DP) et Soukeynatou FALL (FNUAP)<br><br>Oumou K. Ba TALL (AFREA)<br>Arnaud de CHAMPRIS (SFE)<br><br>Moctar SOW (SENEVAL/IFE)<br><br>Ibrahima GAYE (ENEA) |
| 11h00<br>11h30 | Pause Café | |
| 09h30<br>13h30 | **Table ronde 4** : Professionnalisation de l'évaluation<br><br>***Thème 1*** : Renforcer l'offre de formation pour répondre aux nouveaux enjeux de l'évaluation<br><br>***Thème 2 :*** Normes et standards de l'évaluation<br><br>***Thème 3*** : Le défi de l'évaluation d'impact | Modérateur : Mamadou DIOP (IGE)<br>Rapporteurs : Ian HOPWOOD et Oumar El Foutiyou BA (DREAT)<br><br>Ahmadou TRAORE (CESAG)<br>Ibrahima SALL (UPOA)<br><br>Abdoulaye SADIO (IEP)<br><br>Intervenant à confirmer |
| 11h00<br>13h30 | **Session restreinte** : élaboration d'une proposition de plan d'action | Session restreinte au secrétariat permanent des JSE, aux modérateurs et rapporteurs des sessions |
| 13h30<br>15h00 | Déjeuner | |

## 5. Session en plénière - Restitution des sessions, adoption du plan d'action et clôture officielle

**Jeudi 30 Octobre 2008 – 15h00 à 17h00**
**Salle : B12**
**Public cible :** Tous participants invités (120 personnes)

**Présentation de la session**

L'objectif de la session est de restituer en plénière les principaux résultats des tables rondes parallèles précédentes en vue d'en partager l'intérêt avec l'ensemble des participants l'intérêt, puis de présenter la proposition de plan d'action élaborée par un groupe de travail restreint mandaté à cet effet. La proposition de plan d'action découle de l'esquisse présentée initialement et des résultats des tables rondes parallèles.

Un temps d'échanges et de débat est ensuite proposé pour une appropriation collective et une finalisation concertée du plan d'action, gage de sa crédibilité institutionnelle et de sa faisabilité opérationnelle. La qualité du plan d'action sera l'un des principaux critères d'évaluation des résultats des JSE.

| | | |
|---|---|---|
| 15h00<br>16h45 | Plénière: Restitution des travaux et adoption du plan d'action<br><br>Restitution des tables rondes (15') et présentation d'une proposition de plan d'action (30')<br><br>Echanges et validation du plan d'action (60') | Modérateur : Abdoulaye CAMARA (ENA)<br>Rapporteurs : Salif KANDE (DREAT) et Laurent DENIS (F3E)<br><br>Amadou Lamine SY (DREAT), rapporteur général |
| 16h45<br>17h00 | Cérémonie de clôture des JSE<br><br>Bilan exhaustif des journées | Abdoulaye Racine KANE, Délégué à la Réforme de l'Etat et à l'Assistance Technique (DREAT) |
| 17h00<br>19h00 | Visite des stands d'exposition,<br>Cocktail et animation culturelle | |

## LISTE DES ACRONYMES

| | |
|---|---|
| ADM : | Agence de Développement Municipal |
| AFREA : | Association Africaine d'Evaluation |
| AMS : | Association des Maires du Sénégal |
| ARD : | Agences Régionales de Développement |
| BCI : | Budgets Consolidés d'Investissement |
| CC : | Cour des Comptes |
| CDMT : | Cadre de Dépense à Moyen Terme |
| CEPOD : | Centre d'Etude de Politiques de Développement (MEF) |
| CESAG : | Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion |
| CSDMT : | Cadre Sectoriel de Dépense à Moyen Terme |
| CSPLP : | Cellule de Suivi des Politiques de Lutte contre la Pauvreté (MEF) |
| DGP : | Direction Générale de la Planification (MEF) |
| DP : | Direction de la Planification (MEF) |
| DREAT : | Délégation à la Réforme de l'Etat et à l'Assistance Technique (SGPR) |
| DSRP : | Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté |
| ENA : | Ecole Nationale d'Administration |
| ENEA : | Ecole Nationale d'Economie Appliquée |
| F3E : | Fonds pour la promotion des Etudes préalables, Etudes transversales, Evaluations |
| GAR : | Gestion Axée sur les Résultats |
| IDHEAP : | Institut des Hautes Etudes en Administration Publique |
| IEP : | Institut d'Etudes Politiques |
| IFE : | Ingénierie – Formation - Evaluation |
| IGE : | Inspection Générale d'Etat (SGPR) |
| JSE : | Journées Sénégalaises de l'Evaluation |
| MEF : | Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) |
| MSP : | Ministère de la Santé et de la Prévention |
| OMD : | Objectifs du Millénaire pour le Développement |
| PCRBF : | Programme de Coordination des Réformes Budgétaires et Financières (MEF) |
| PNDL : | Programme National de Développement Local |
| SENEVAL : | Réseau Sénégalais d'Evaluation |
| SFE : | Société Française de l'Evaluation |
| SGPR : | Secrétariat Général de la Présidence de la République |
| UAEL : | Union des Associations d'Elus Locaux |
| UPOA : | Université Polytechnique Ouest Africaine |