

---

**MINISTERE DE LA FAMILLE DE LA SECURITE  
ALIMENTAIRE DE L'ENTREPRENARIAT FEMININ  
DE LA MICRO FINANCE ET DE LA PETITE ENFANCE**

---

**CELLULE DE SUIVI OPERATIONNEL**

**DES PROGRAMMES DE LUTTE  
CONTRE LA PAUVRETE**

**Rapport sur l'atelier entre projets NEX et SFD**

De la période du 16 au 18 juillet 2009, s'est tenu à Dakar un atelier regroupant les projets sous exécution nationale et les SFD.

L'objectif était d'arriver à trouver un cadre de convergence dans la perspective d'un partenariat fécond au profit des groupes vulnérables.

L'atelier a été organisé par la CAP (cellule d'Appui aux Projets et programmes) du ministère de l'économie et des finances. Il a été présidé par monsieur Tafsir Maye Directeur de la micro finance avec la présence de différents partenaires.

Avant d'ouvrir la séance, le président a donné tour à tour la parole à messieurs Boubacar Fall représentant du Directeur pays du PNUD au Sénégal et Bakary Signaté coordonateur de la CAP. Ces derniers, après avoir souhaité la bienvenue aux participants au nom de leurs différentes structures, ont parlé des attentes du séminaire avant d'inviter chaque participant à s'investir au mieux pour une bonne réussite.

En prenant la parole, Monsieur Tafsir Mbaye, a après avoir remercié les différents partenaires (Projets, SFD, Bailleurs), suggéré à des actions combinées et mieux réfléchies pour arriver à de meilleures performances dans le secteur de la Micro finance et assurer la pérennisation des actions. Pour cela le concours des projets et programmes est très attendu. Après ces quelques mots de bienvenue et d'introduction le séminaire a été déclaré ouvert.

Après l'adoption de l'agenda, la première journée a été marquée par des communications des projets et programmes particulièrement leurs activités respectives dans le secteur de la micro finance. Tour à tour ont présenté :

- Le projet d'appui à la lettre de politique sectorielle
- Le projet de gestion et de restauration des terres dégradées du bassin arachidier (PROGERT)
- Le projet de gestion intégrée des écosystèmes dans quatre paysages représentatifs du Sénégal (PGIES)
- Le projet d'appui à la mise en œuvre de la réduction de la pauvreté (PRP)

- Le programme National de plateformes Multi fonctionnelles (PN-PTFM)
  - Le projet d'appui au développement Economique Local en ancrage au PNDL (PADEL/PNDL)
  - Le projet d'appui à la coordination et à la promotion du volontariat au Sénégal (ACOPROV)
  - Le projet d'appui à la lutte anti mines en Casamance (PALAC)
- Ainsi ces différents projets ont présenté leurs activités, leurs zones d'intervention et surtout le financement des activités de micro finance à travers des institutions mutualistes. Il ressort de leurs propos que :

1. Ces structures travaillent moins avec les professionnels de la micro finance mais souvent avec des mutuelles créées ou encadrées par ces programmes. Ce procédé ne semble pas viabiliser ou pérenniser les actions.
2. L'épargne pose problème. Elle est surtout présente en milieu urbain.

Devant ces contraintes, les IMF doivent apporter leurs concours à ces mutuelles des populations, en termes de formations, de réseautage, de volume de financement.

Au deuxième jour de l'atelier, Monsieur Ndiaye a présenté l'association des Systèmes financiers décentralisés au Sénégal. Il a surtout déploré le manque d'outils pour apprécier le niveau d'innovations des différentes institutions. Il s'est en outre appesanti sur le fait qu'il est fait obligation à chaque structure de Micro Finance d'intégrer l'association qui est le seul interlocuteur en l'occurrence. Sur ce point les participants ont rappelé la liberté d'association. A cette remarque, il a été précisé qu'à l'instar des banques, il ne peut y exister qu'une seule structure associative pour les professionnels de la micro finance et ceci conformément aux instructions des instances sous régionales comme l'UEMOA. Le secteur qui est ainsi visé notamment, les finances est très sensible et les autorités monétaires en légiférant évitent toute multiplicité de ces structures dans ce domaine.

En lui succédant, le directeur de la réglementation et de la supervision Monsieur Moussa Dieng a parlé de l'actuelle réglementation surtout des réformes majeures qui y sont apportées.

Après lui, ont commencé les présentations des SFD dans l'après midi. En premier lieu, le représentant de PAMECAS a pris la parole. Dans son intervention, son directeur adjoint Monsieur Samba Dia a parlé des points suivants :

- Historique
- Partenaires techniques et financiers
- Vision
- Mission
- Stratégie d'intervention
- Organisation
- Indicateurs de performance clés
- Produits et Services offerts
- Zones d'intervention (Localisation) et
- Perspectives de développement

Lui succédant, le Directeur général d'U-IMCEC Mr Ousmane Thiongane a axé son intervention sur les points suivants :

- Nombre d'agents permanents
- Nombre de caisses/agences
- La date de création/l'historique de l'union ;
- Les zones d'intervention
- La mission assignée
- Les produits et services offerts
- Le contact de l'institution
- Les conditions d'adhésion à l'union ;
- Les conditions d'accès au crédit ;
- Les indicateurs de performance du SFD au 31 Décembre 2008 ;
- Les projections financières 2008-2010 ;
- Les axes stratégiques, les objectifs et
- Les axes de partenariat

Ce fut ensuite autour de Caurie-MF de faire sa présentation par son Directeur Mohamadou Lamine Guéye. Celle-ci a porté sur :

- La définition d'une banque villageoise ;
- L'historique des banques villageoises ;
- Les principes de base d'une BV ;
- L'Organisation et la structuration d'une BV ;
- Les rôles et responsabilités des organes ;
- Les critères de choix des membres de CG ;
- Les critères et conditions et conditions et adhésion à une BV ;
- Les transactions d'une BV ;
- Les produits et services offerts ;
- Les conditions d'accès au crédit ;
- Les indicateurs de performance ou résultats atteints ;
- Les points forts et les points faibles et
- Les impacts socio-économiques

Après lui ce fut enfin au tour du directeur général de Djomec, Monsieur Mohamed Fall de parler des principales conclusions de l'étude diagnostic de quatre(04) SFD.

Les points développés ont été les suivants :

- Les conditions d'accès au crédit par SFD ;
- Les produits et services offerts ;
- Les besoins d'appui et de renforcement ;
- La gouvernance des 4 SFD
- Les points forts et les points faibles par SFD et
- Les zones d'intervention

Dans leurs interventions, les participants ont félicité les SFD du travail bien accompli après des années de dur labeur. Ils les, ont félicité des différentes initiatives prises pour diversifier les produits et se rapprocher de la clientèle, par l'extension de leurs réseaux. Ils ont déploré le taux élevé des taux d'intérêt. Ils ont suggéré à ces derniers de mieux préciser les zones d'intervention, les produits et services offerts, les conditions d'accès au crédit en vue d'identifier les plages de convergence d'ensemble avec le plan d'actions en vue d'aboutir à un cadre de partenariat.

Après cela un groupe de travail a été créé pour élaborer un cadre de partenariat, qui présenté aux participants, a été amendé et adopté.

Pendant cette rencontre les différentes contraintes liées à la micro finance ont été passés en revue, et les plus récurrents ont été :

- L'Insuffisance de formation du personnel des SFD
- L'Insuffisance de formation des instances des populations au sein de leurs mutuelles
- L'insuffisance de fonds
- L'Insuffisance de l'appui institutionnel

Face à cela l'atelier a recommandé aux projets et programmes de nouer des partenariats avec les SFD en vue de trouver des solutions aux contraintes auxquelles ils font face.

Des contacts ont été noués, dans cette dynamique pour pouvoir y remédier. L'atelier a pris fin le Samedi 18 juillet par une note d'espoir.

Signé

Serigne Touba Diao

