

REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

DIRECTION GENERALE DU PLAN

DIRECTION DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT

**ATELIER DE PARTAGE DU RAPPORT SUR LES
SCENARIOS ET DU RAPPORT D'ETAPE DE L'ETUDE
PROSPECTIVE « SENEGAL 2035 »**

RAPPORT FINAL

Mars 2010

Dans le cadre des travaux d'élaboration de l'Etude prospective « Sénégal 2035 », la Direction des Stratégies de Développement, en collaboration avec le PAM/SRP et le PNUD, a organisé le 5 mars 2010 à 9 heures à l'hôtel SAVANA à Dakar, un atelier de partage du rapport sur les scénarios et du rapport d'étape de l'Etude prospective « Sénégal 2035 ».

L'ouverture de l'atelier a été présidée par Madame Néné Mboup DIENG, Directeur de Cabinet du Ministre d'Etat, Ministre de l'Economie et des Finances, en présence de Madame Rokhaya SENE, Directeur Général du Plan et de Madame Débo SOW, Directeur des Stratégies de Développement.

A l'entame de son discours, Madame Néné Mboup DIENG, parlant au nom du Ministre d'Etat Abdoulaye DIOP, a tout d'abord remercié les participants ainsi que le PNUD et le PAM/SRP pour leur appui à l'élaboration de l'Etude prospective. Elle a rappelé l'intérêt que le gouvernement accorde à l'Etude prospective qui permet de comprendre les processus ayant contribué aux transformations de la société sénégalaise depuis trois décennies et surtout de mener une exploration des futurs possibles et souhaitables grâce à la construction de scénarios.

Pour Madame le Directeur de Cabinet du Ministre d'Etat, Ministre de l'Economie et des finances, cet atelier revêt une importance capitale parce qu'il fallait explorer notre environnement interne et externe afin d'en déterminer les caractéristiques saillantes et d'analyser les facteurs clés qui fonderont notre futur. Il fallait le réaliser pour « faire face à l'évolution actuelle du monde caractérisé par des interdépendances accrues et par des bouleversements de différents ordres ».

Mme Néné Mboup Ndiaye Dieng s'est aussi félicitée que les domaines d'activités autour desquels s'activent les décideurs aient fait l'objet d'un diagnostic approfondi. Elle a cité l'exemple de l'agriculture dont la dépendance aux aléas climatiques n'est plus à démontrer. Elle a également évoqué le poids du coût des facteurs énergétique et alimentaire, le rythme élevé de la croissance démographique, l'inadéquation formation – emploi et la faiblesse du taux d'achèvement dans le système éducatif qui sont autant de facteurs d'inerties qui plombent le développement de notre pays.

Quant au renforcement de la gouvernance locale, l'amélioration de l'environnement des affaires, la promotion des énergies renouvelables et la promotion genre, Mme Néné Mboup Ndiaye Dieng dira qu'il s'agit là des germes de changement annonçant des faits porteurs d'espoir qui placent le développement de notre pays sous de bons auspices.

Aussi se réjouit-elle des résultats de l'analyse structurelle qui ont permis de déceler les variables clés comme « la politique fiscale, la dégradation des terres arables, le coût des transactions économiques, le poids des religieux sur le fonctionnement de l'État, entre autres, devant jouer un rôle essentiel dans la construction de notre futur, exactement pour les vingt cinq années à venir ».

La représentante du Ministre d'État, Ministre de l'Économie et des Finances considère l'Étude prospective Sénégal 2035 comme un instrument d'aide à la prise de décision pouvant donner un éclairage fiable dans le choix des orientations stratégiques de notre développement. Mieux, elle pourrait constituer une source d'inspiration pour l'élaboration du 11ème plan d'orientation pour le développement économique et social et également pour la mise en œuvre du document de stratégie de réduction de la Pauvreté de troisième génération.

Madame Rokhaya SENE, le Directeur Général du Plan, a rappelé l'objet de cet atelier de partage avant de faire un bref exposé des travaux réalisés dans le cadre de l'Etude prospective. Elle a également évoqué, les travaux préparatifs concernant le conseil interministériel et la démarche devant aboutir au choix du scénario de référence par les autorités.

Madame Sène a également indiqué les perspectives dans l'élaboration de l'Etude prospective, à savoir la définition de la vision et la construction des axes stratégiques. Aussi sera-il attendu des participants, une appréciation claire et objective des rapports qui leur seront exposés.

Suite à cette communication, il revenait au consultant, Monsieur Ousmane NDOYE, de faire une présentation du rapport d'étape de l'Etude prospective qu'il a scindé en trois grandes parties à savoir : la place de la réflexion prospective dans la politique économique du Sénégal, les leçons de la rétrospective et les alternatives au scénario tendanciel.

Présentant son rapport, il a fait état:

- des enquêtes sur les aspirations des sénégalais qui a révélé les priorités majeures des populations sur le développement que sont la sécurité alimentaire, la santé, l'habitat l'emploi et l'éducation.
- de l'étude rétrospective qui a fait ressortir les invariants, tendances lourdes ainsi que les germes de changement. A ce niveau, il s'est appesanti sur les facteurs culturels en mettant l'accent sur les différentes attitudes qui les caractérisent dont certaines peuvent se présenter comme des pesanteurs au développement.
- les difficultés spécifiques aux secteurs de la santé, de l'éducation, de l'habitat, et de l'emploi).

- la pertinence du terme « Gorgorlou » utilisé pour la caractérisation du scénario tendanciel et qui devrait plutôt être supprimé ;
- la question de l'horizon de l'Etude ;
- l'harmonisation à faire entre les deux présentations notamment concernant les aspirations des populations sénégalaises ;
- la nécessité de prendre en compte d'autres enquêtes sur les aspirations des populations notamment de l'ANSD ;
- la prise en compte de la formation dans le cadre du système éducatif et de l'émigration choisie dans la fuite des cerveaux ;
- la nécessité de faire la jonction entre l'Etude prospective et les ambitions du Président de la République ;
- la nécessité de l'éradication de l'indiscipline et la promotion des valeurs favorables au développement ;
- la dynamique fédératrice dans laquelle se trouve la société civile ;
- l'analyse politique et sociale qui a été privilégiée par le consultant en défaveur de l'économie ;
- la croissance démographique analysée comme une contrainte au développement ;
- le problème de coordination entre les services nationaux de planification (SRP) et les collectivités locales dans la réalisation des plans locaux de développement (PLD) ;
- la motricité des variables-clés qui doit être démontrée de façon scientifique ;
- Une meilleure prise en compte de la politique de population dans les scénarios ;
- le poids du religieux dans le fonctionnement de l'Etat notamment leur apport par rapport à la moralisation des politiques et des citoyens ;
- l'évaluation de l'Etude prospective « Sénégal 2015 » au plan méthodologique et du contenu

Des clarifications ont été apportées suite à certaines interpellations.

- ❖ S'agissant de l'articulation de l'Etude prospective au Plan d'Orientation pour le Développement Economique et Social (PODES) et au DSRP, les résultats issus de l'Etude prospective que sont le scénario de référence et les orientations stratégiques de long terme inspirent l'élaboration de ces outils de moyen terme ;
- ❖ Le système national de planification ne fonctionne pas dans les normes avec le respect de l'orthodoxie. Le plan constitue un instrument de souveraineté qui doit être respecté ;