



REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple - Un But - Une Foi



MINISTRE DE LA FEMME,
DE LA FAMILLE ET DE L'ENFANCE

00001262

N°...../MFFE/SG/CEP/fb/

Dakar, le 24 NOV 2015

Cho

URGENT

LE MINISTRE

Objet : Invitation à l'atelier de réactualisation du diagnostic et de définition de la stratégie du ministère.

Dans le cadre du processus d'élaboration de la Lettre de Politique sectorielle de Développement (LPSD), le département organise un atelier de réactualisation du diagnostic et de définition des orientations stratégiques les 27, 28 et 29 novembre à Saly.

A cet effet, les destinataires sont invités à prendre part à cette rencontre.

Les destinataires ou leur représentant sont priés de confirmer leur participation par téléphone ou par mail aux numéros et adresses électroniques suivants :

- CEP/MFFE: 77 423 79 91; 77 534 33 61.
- e-mail : abdoumbow10@hotmail.fr ; alunedione@yahoo.fr.

PJ: Termes de référence



Marlama SARR

1927

RÉPUBLIQUE DU SÉNÉGAL



Un Peuple - Un But - Une Foi



MINISTÈRE DE LA FEMME, LA FAMILLE ET L'ENFANCE
SECRETARIAT GÉNÉRAL

Cellule d'Études et de Planification

**ELABORATION DE LA LETTRE DE POLITIQUE
SECTORIELLE DE DEVELOPPEMENT (LPSD) 2016 - 2020**

**ATELIER D'ANALYSE DIAGNOSTIQUE ET DE
FORMULATION DU CADRE STRATEGIQUE**

Novembre 2015

Date : 27, 28 et 29 Novembre 2015

Lieu : Hotel Royal Saly

I - Contexte et justification

Dans le cadre de la mise œuvre de la réforme préconisée par l'Union économique monétaire Ouest-africaine (UEMOA), relative au cadre harmonisé de gestion des finances publiques, le Ministère de la Femme de la Famille et de l'Enfance (MFFE) envisage d'intégrer le processus de la planification des politiques publiques axée sur les résultats afin de s'adapter à la nouvelle vision de la gestion publique axée sur les résultats et la mesure de la performance de l'action publique.

A cet effet, le Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan (MEFP) a initié un vaste programme de cadrage stratégique pour appuyer les ministères techniques dans la conception d'outils de planification permettant d'avoir une bonne lisibilité de l'efficacité et l'efficience des politiques publiques. Dans cette entreprise, il a accompagné le processus d'élaboration ou de réactualisation des Lettres de Politique sectorielle de Développement (LPSD) des ministères techniques.

Conformément au décret n°874 du 22 juillet 2014, relatif aux attributions du Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance, le ministère a pour mission globale de préparer et de mettre en œuvre la politique définie par le chef de l'Etat en matière de politique familiale, de protection et de développement des femmes et des enfants et de création d'entreprise et d'activités génératrices de revenus par les femmes. C'est dans ce cadre que le département met en œuvre plusieurs stratégies sous sectorielles et thématiques. La bonne application des missions du département passe inéluctablement par un document de planification dans lequel la vision et les orientations stratégiques du secteur sont déclinées.

Dans le souci d'harmoniser le cadrage stratégique et d'intervention, le Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance s'est lancé dans le processus d'élaboration de sa Lettre de Politique sectorielle de Développement (LPSD). Cette dernière sert de cadre d'harmonisation et d'orientation des interventions du département afin d'éviter le foisonnement des documents stratégiques et opérationnels sans congruence avec un référentiel auquel s'adosent les actions différenciées des structures du ministère.

Dans ce processus, la Cellule d'Etudes et de Planification a travaillé avec le comité technique pour dresser la cartographie du secteur à travers une analyse diagnostique basée sur une approche inclusive et participative.

C'est dans ce contexte que le présent atelier a été proposé pour réunir les acteurs du secteur pour réactualiser et valider le diagnostic et, ensuite proposer les axes stratégiques du ministère dans le contexte du Plan Sénégal Emergent (PSE).

II - Objectifs de l'atelier

L'objectif de l'atelier est de valider l'analyse diagnostique et de formuler le cadre stratégique de la LPSD du MFFE.

De manière spécifique, il s'agira, notamment de :

- rappeler le cadre théorique de l'analyse diagnostique
- réaliser l'analyse diagnostique selon la méthode SWOT (Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces)
- rappeler les principaux concepts et outils du cadre stratégique (cadre de performance)

- formuler et valider les orientations stratégiques de la LPSD
- proposer les pistes d'actions adossées au cadre stratégique

III – Résultats attendus

Au terme de l'atelier, il est attendu les résultats suivants :

- L'analyse diagnostique est examinée, consolidée et validée
- Le cadre stratégique est formulé
- Les pistes d'actions sont proposées

IV – Méthodologie de travail

L'atelier se tiendra les 27, 28 et 29 Novembre 2015 à Saly. La facilitation des travaux sera assurée par le Comité technique avec l'appui d'un modérateur qui sera chargé de prendre en compte les différentes contributions formulées et validées. L'approche méthodologique sera participative.

L'atelier se déroulera en séances plénières et en travaux de groupes.

Cinq plénières et deux séances de groupe sont prévues.

- Session plénière 1 : Présentation du canevas d'analyse diagnostique
- Séance plénière 2 : Présentation de la synthèse l'analyse diagnostique
- Séance plénière 3 : Restitution et validation des résultats de l'analyse diagnostique
- Séance plénière 4 : Rappel des principaux concepts et outils du cadre stratégique (cadre de performance) – approche par objectif ou approche par résultats
- Séance plénière 5 : Restitution et validation du cadre stratégique
- Travaux de groupes : (i) séance 1 : Revue et complément de l'analyse diagnostique et (ii) séance 2 : Proposition de formulation des orientations stratégiques.

Analyse diagnostique : Quatre groupes de travail seront mis en place :

Groupe 1 : Femme-Famille ;

Groupe 2 : Enfance

Groupe 3 : Microfinance et Economie solidaire

Groupe 4 : Gestion du Ministère : Pilotage, Gestion des ressources (humaines, matérielles, financières), Systèmes d'information et Communication

GROUPES	STRUCTURES
Groupe 1 : Femme-Famille	•
Groupe 2 : Enfance	•
Groupe 3 : Microfinance et Economie solidaire	•
Groupe 4 : Gestion du Ministère Gestion des ressources (humaines, matérielles, financières) Systèmes d'information	•

Consignes de travail :

Chaque groupe travaillera sur le diagnostic stratégique interne du Ministère (analyse des compétences, analyse des ressources internes de l'organisation) et le diagnostic stratégique externe (différents facteurs environnementaux, analyse des menaces et des opportunités de l'environnement)

Cadre stratégique : Deux groupes (Groupe 1, Groupe 2 et Groupe 3) de travail seront mis en place pour formuler :

- la vision du Ministère
- l'objectif général - but - impact,
- les objectifs stratégiques - axes stratégiques - effets finaux
- les objectifs spécifiques - effets intermédiaires et immédiats
- les pistes d'actions pour chaque objectif spécifique

Les documents de travail sont :

- (1) Tdrs de l'atelier
- (2) Documents de références du Ministère
- (3) DPPD

V - Public cible

L'atelier regroupera *environ trente cinq (35 participants)* représentant tous les services du MFFE et, éventuellement, des autres services du Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan (MEFP).

VI - Agenda de l'atelier

JOUR 1

HORAIRES	SESSIONS	INTERVENANTS
8h30-9h	Mise en place des participants	CEP MFFE
9h00-9h30	Mot de bienvenue du Secrétaire général du MFFE Mot du Partenaire technique et financier Discours d'ouverture du Ministre Présentation de l'agenda de l'atelier et de la méthodologie	Secrétaire général du MFFE Représentant du PAPDEV Représentant du Ministre CEP/Modérateur
9h30-10h	Session plénière 1 : Présentation du canevas d'analyse diagnostique	CEP/Modérateur
10h-10h15	Pause café	
10h15-11h45	Séance plénière 2 : Présentation de la synthèse l'analyse diagnostique Echanges sur les généralités	CEP/Modérateur Participants
11h45-13h 30	Travaux de groupes : Répartition des 4 groupes et consignes de travail Séance 1 (travail groupe) : Revue et compléments de l'analyse diagnostique <ul style="list-style-type: none"> Diagnostic stratégique interne : analyse des compétences du Ministère (femme, famille, enfance, économie solidaire) et ressources internes Diagnostic stratégique externe du Ministère (différents facteurs environnementaux, analyse des menaces et des opportunités de l'environnement) 	<ul style="list-style-type: none"> Groupe 1 : Femme et Famille Groupe 2 : Enfance Groupe 3 : Microfinance et Economie solidaire Groupe 4 : Gestion du Ministère (transversales)
13h30-14h30	Pause déjeuner	
14h30-17h00	Suite de la Séance 1 des travaux de groupe	Groupes de travail
17h00-20h00	Séance plénière 3 : Restitution et validation des travaux de groupe de la séance 1	Groupes de travail Modérateur
20h-20h15	Synthèse de la journée	CEP et Modérateur