

SEMINAIRE B C T

**QUELLE DEMARCHE POUR
L'HARMONISATION
DES STRATEGIES
D'INTERVENTION SUR
LE TERRAIN ?**

I - INTRODUCTION

Le projet de Bureau de coordination technique des projets (BCT) a pour objectif global d'améliorer l'organisation du MFEF, en modernisant et assouplissant les procédures de gestion, tout en les rendant plus efficaces et plus accessibles. Il devra permettre aussi à terme de renforcer la capacité de gestion des cadres et agents du MFEF, et de mieux réagir par rapport aux procédures et méthodes des bailleurs.

Le présent séminaire s'inscrit dans ce cadre et initialise la nouvelle démarche adoptée pour le BCT dans la réalisation de sa mission.

II - CONTEXTE ET BIEN FONDE : (Rappel Termes de références)

La problématique de l'ajustement structurel à travers la prise en compte de la "dimension sociale" a amené le gouvernement du Sénégal à prendre diverses mesures institutionnelles aboutissant à la création du Ministère de la Femme, de l'Enfant et de la Famille. Ce dernier a mis en place, comme base de développement de sa politique d'intégration de la Femme, de l'Enfant et de la Famille dans le processus du développement économique et social du pays, un certain nombre de projets dans les domaines suivants :

- accès aux ressources,
- soutien aux activités productives,
- baisse de fécondité, santé de la mère et de l'enfant,
- I. E. C etc.

Ces projets sont ambitieux au regard de leurs objectifs et relativement importants au vu de l'enveloppe financière mise à leur disposition par les bailleurs de fonds.

La plupart d'entre eux, se déploient à l'échelle nationale, chacun selon ses stratégies propres qui souvent épousent les préoccupations et la philosophie du bailleur de fonds. On note ainsi une profusion d'actions divergentes agissant sur les mêmes groupes considérés.

Il en résulte une interférence des différentes structures, un chevauchement et une duplication des activités qu'elles mènent, favorisant ainsi la dispersion des efforts et atténuant considérablement l'impact des projets sur les groupes cibles : eux-mêmes désorientés du fait de la pluralité des interventions et des stratégies qui n'obéissent pas à la même méthode d'approche.

Cet état de fait est à l'origine de la situation confuse dans laquelle évoluent les populations car sollicitées de part et d'autre par des actions souvent contradictoires dans une même localité donnée d'où leur faible niveau de participation avec comme corollaires l'absence de maîtrise des projets et le renforcement de la "mentalité d'assisté" incompatibles avec leur auto-promotion.

Il était dès lors important de créer une cellule d'analyse stratégique et de prospective capable d'impulser, d'orienter et d'harmoniser les stratégies d'intervention des différents projets sur le terrain.

Ainsi cette cellule représentée pour le BCT, située à un niveau d'autorité élevé du MFEF, doit améliorer l'organisation et la gestion du portefeuille de projets du MFEF, en modernisant et assouplissant les procédures de gestion, tout en les rendant plus efficaces et plus accessibles grâce à un système de communication efficace.

III - OBJECTIFS DU SEMINAIRE

3.1 - Objectif Général

A terme, le séminaire permettra de dégager les voies et moyens susceptibles d'améliorer l'impact des projets sur les groupes cibles, et d'engendrer un accroissement du potentiel de développement économique et social.

3.2 - Objectifs Opérationnels

3.2.1 - Mise en place de mécanisme en vue de l'harmonisation des stratégies d'intervention des projets sur le terrain.

3.2.2 - Echange d'expérience entre les projets et définition d'un cadre de communication permanente entre eux.

IV - ORGANISATION DU SEMINAIRE

4.1 - Déroulement du Séminaire :

Pour atteindre les objectifs qu'il s'est fixé, le séminaire sera axé sur 3 phases :

- ☛ Présentation des communications par les chefs de projet ;
- ☛ Les principes de base du management des projets : de la nécessité d'harmoniser les stratégies d'intervention sur le terrain pour le Cabinet PROGESIS et le BCT.
- ☛ Travaux d'ateliers.

Pour ce qui est des communications elles seront faites par les différents Directeurs de projets.

Le but visé est d'informer les participants sur leurs activités, leurs objectifs, leur mode de financement et leurs stratégies d'intervention et les résultats attendus.

La première journée du Séminaire sera entièrement consacrée à ces communications qui permettront aux séminaristes d'être à un certain niveau d'information vis-à-vis des projets sous tutelle du Ministère de la Femme, de l'Enfant et de la Famille.

Le Bureau de Coordination Technique aura également à présenter une communication sur :

- ses missions,
- son organisation,
- son fonctionnement et ses perspectives d'action.

En ce qui concerne les travaux de groupes, il s'agira de réfléchir autour des différents axes qui se seraient dégagés de l'objectif général du séminaire, les communications de la première journée auront permis aux participants d'avoir un aperçu global de l'action des projets et partant, facilité leur réflexion au niveau des ateliers.

Les ateliers seront créés en tenant compte également de la typologie des projets et des principes de base du management des projets adaptés à la fin de la deuxième journée.

Ainsi donc une journée entière sera consacrée à chacun des thèmes développés dans les deux ateliers.

Le premier atelier

Il devra réfléchir sur l'**harmonisation** des stratégies d'intervention des des projets de mise en place de mécanismes de suivi de supervision et **d'évaluation**

Le deuxième atelier

Il se penchera sur la **création** d'un cadre communicationnel entre les différents projets à travers un plan d'action à court et moyen termes.

A terme le travail de ces ateliers doit déboucher sur des recommandations pratiques qui seront présentées en plénières et discutées lors de la troisième journée du séminaire (voir programme du séminaire).

V - ENCADREMENT PEDAGOGIQUE

L'encadrement pédagogique du séminaire sera assuré par le groupe PROGESIS qui mettra à la disposition du BCT pendant toute la durée du séminaire deux experts facilitateurs, praticiens de haut niveau de la gestion des projets.

VI - PROGRAMME DU SEMINAIRE

la durée du séminaire est de trois (3) jours et demi. Il sera résidentiel et se tiendra à l'Hôtel "Coumba Lamba" à Rufisque. L'agencement du programme est le suivant :

SEMINAIRE BCT

JOUR 1	PROGRAMME	ANIMATEURS	ENCADREMENT
9H - 9H 45'	Ouverture par Madame le Ministre		PROGESIS/ BCT
9H 45' - 10H 45'	Communication sur le BCT : (mission et rôle)	DIRECTEUR DU BCT	PROGESIS
10H 45' - 11H	PAUSE CAFE		
11H - 12H 30'	Communication sur les projets	GERANTS DE PROJET	PROGESIS/BCT
12H 30' - 14H 30'	DEJEUNER	DIRECTEUR DES PROGRAMMES	
14H 30' - 16H	Communication sur les projets		
16H - 16H 15'	PAUSE CAFE		
16H 15' - 18H	Communication sur les projets		

JOUR 2	PROGRAMME	ANIMATEURS	ENCADREMENT
9H - 10H30'	Le management des projets (concepts et théorie)	MOUSSA DIOP ABABACAR KANE	PROGESIS
10H30' - 10H45'	PAUSE CAFE		
10H45' - 12H30'	Le BCT : outil de pilotage des projets (fonctionnement et gestion des interfaces)	DIRECTEUR BCT MOUSSA DIOP ABABACAR KANE	PROGESIS
12H30' - 14H30'	DEJEUNER		
14H30 - 16H	Typologie et Organisation des projets du MFEF (architecture et montage des équipes de projet)	MOUSSA DIOP ABABACAR KANE	PROGESIS
16H - 16H15'	PAUSE CAFE		
16H15' - 18H	Communication dans les projets (outil informatique)	AZIZ GUEYE	
JOUR 3			
9H - 10H 45'	TRAVAUX DE GROUPES		
	GR1 : Harmonisation des stratégies d'intervention	MOUSSA DIOP ABABACAR KANE	PROGESIS
	GR2 : Définition d'une stratégie de communication	PROGESIS/BCT	PROGESIS/BCT
12H 30' - 14H 30'	DEJEUNER		
14H 30' - 16H	Suite et Fin travaux de groupes		PROGESIS
16H 15' - 18H	Synthèse travaux de groupes		PROGESIS
JOUR 4			
9H - 10H 45'	Discussion des rapports de groupes		PROGESIS
10H 45' - 11H	PAUSE CAFE		
11H - 12H	Clôture séminaire		PROGESIS

VII - BUDGET

DESCRIPTION	TAUX/JOUR	Nbre./JOURS	Nbre PERS.	MONTANT
1) - Hébergement et Restauration				
- Participants	25000	3	20	150000
- Animateurs	25000	3	2	150000
				1650000
2) - Matériels pédagogiques				
- Matériel et consommables (forfait)				200000
3) - Honoraires Encadrement				
- B.C.T	60000	3	3	540000
- APPUI INSTITUTIONNEL PROGESIS (Encadrement - Support pédagogique)	150000	3	2	900000
				1440000
4) - Imprévus (10 %)				329000
TOTAL BUDGET				3619000

VI - PROGRAMME DU SEMINAIRE

la durée du séminaire est de trois (3) jours et demi. Il sera résidentiel et se tiendra à l'Hôtel "SALLY PORTUDAL" . L'agencement du programme est le suivant :

SEMINAIRE BCT

JOUR 1	PROGRAMME	ANIMATEURS	ENCADREMENT
9H - 9H 45'	Ouverture par Madame le Ministre		PROGESIS/ BCT
9H 45' - 10H 45'	Communication sur le BCT : (mission et rôle)	DIRECTEUR DU BCT	PROGESIS
10H 45' - 11H	PAUSE CAFE		
11H - 12H 30'	Communication sur les projets	GERANTS DE PROJET	PROGESIS/BCT
12H 30' - 14H 30'	DEJEUNER	DIRECTEUR DES PROGRAMMES	
14H 30' - 16H	Communication sur les projets		
16H - 16H 15'	PAUSE CAFE		
16H 15' - 18H	Communication sur les projets		