



## WORLD BANK GROUP

Regional Office (Senegal, Cabo Verde, Guinea-Bissau, Mauritania, The Gambia)

le 5 février 2015

Son Excellence Monsieur Amadou Ba  
Ministre de l'Economie, des Finances et du Plan  
Dakar, Sénégal

*Objet : Sénégal - Projet d'Appui au Développement du Système de Filets Sociaux  
Mission du 16 au 21 février 2015*

Monsieur le Ministre,

Nous avons l'honneur de vous proposer que, sauf objection de votre part, une mission de la Banque mondiale séjournera au Sénégal du 16 au 21 février 2015, dans le cadre du Projet d'Appui au Développement du Système de Filets Sociaux.

La mission, conduite par Madame Aline Coudouel (Spécialiste Principale en Protection sociale) sera composée d'une équipe comprenant : Messieurs Cheick Traore (Spécialiste Principal en passation des marchés ; Mamadou Mansour Mbaye (Spécialiste en Passation des Marchés) ; Djibril Ndoye (Economiste) ; Mesdames Fatou Fall Samba (Spécialiste en Gestion financière) ; Solène Rougeaux (Spécialiste en Protection sociale) ; Susana Gamez (Consultante) ; et Aminata Ndiaye Bob (Assistante de Programme).

La mission aura pour objectifs de :

- i. participer au lancement du projet ;
- ii. organiser un atelier de planification du projet ; et
- iii. appuyer le Gouvernement dans la préparation pour le lancement des activités du Registre Unique et du Programme National de Bourse de Sécurité Familiale (PNBSF) en 2015, en particulier en termes d'élaboration des quotas pour les différentes localités et de finalisation des manuels des opérations du Registre et du PNBSF.

La mission travaillera en étroite collaboration avec les services techniques de votre département ministériel ainsi que celles des ministères concernés.

Nous vous serions reconnaissants des dispositions qu'il vous plaira de faire prendre pour faciliter le déroulement de la mission.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Ministre, à l'assurance de notre haute considération.

*V. Songue*  
Vera Songue  
Directeur des Opérations  
Sénégal, Cabo Verde, Gambie, Guinée-Bissau, Mauritanie, République de  
Région Afrique

## Ampliation :

- S. E. M. Mahammed Boun Abdallah Dionne, Premier Ministre
- S. E. Mme Mariama Sarr, Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfance
- S. E. Mme Awa Marie Coll Seck, Ministre de la Santé et de l'Action Sociale
- S. E. M. Serigne Mbaye Thiam, Ministre de l'Education Nationale
- S. E. M. Mansour Sy, Ministre de la Fonction Publique, du Travail, du Dialogue Social et des Organisations professionnelles
- S. E. M. Joaquín González-Ducay, Ambassadeur, Chef de Délégation de l'Union Européenne
- Mme Anta Sarr Diacko, Déléguée Générale à la Protection Sociale et à la Solidarité Nationale
- M. Ousmane Ka, Coordinateur de la Cellule de Suivi Opérationnel des projets de lutte contre la pauvreté
- Dr. Serigne Diouf, Coordinateur de la Cellule d'Appui à la Couverture Maladie Universelle (CACMU)
- Dr. Pape Diack, Directeur de la Santé
- Dr. Cheikh Ndiaye, Directeur Général de l'Action Sociale
- M. Djibril Ndiaye Diouf, Directeur de la Planification et de la Réforme de l'Education
- M. Aboubacar Sebikh Beye, Directeur Général de l'Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie
- M. Abdoulaye Ka, Coordonnateur de la Cellule de Lutte contre la Malnutrition (CLM)
- M. Abdoulaye Dieng, Directeur de la Coopération Economique et Financière (DCEF)
- M. Lat Diop, Directeur de l'Investissement
- M. Boileau Loko, Représentant Résident du FMI
- Mme Bintou Djibo, Représentant Résident du PNUD
- M. Ingeborg Maria Breuer, Représentant Résident du PAM
- Mme Giovanna Barberis, Représentante résident de l'UNICEF
- Mme Susan Fine, Directrice de l'USAID
- Mme Giuliana Serra, Experte Genre et Protection sociale, Coopération Italienne
- M. Jean-Pierre Noterman, Attaché de coopération, Ambassade de Belgique
  
- S. E. M. Babacar Diagne, Ambassadeur du Sénégal aux Etats-Unis d'Amérique
  
- M. Mohamed Sikieh Kayad, Administrateur pour le Sénégal, Banque mondiale



## WORLD BANK GROUP

Regional Office (Senegal, Cabo Verde, Guinea-Bissau, Mauritania, The Gambia)

le 5 février 2015

Son Excellence Monsieur Amadou Ba  
Ministre de l'Economie, des Finances et du Plan  
Dakar, Sénégal

*Objet : Projet d'Appui au Développement du Système de Filets Sociaux  
Transmission de l'Aide-mémoire de la mission du 24 au 28 novembre 2014*

Monsieur le Ministre,

Nous avons l'honneur de vous transmettre l'aide-mémoire de la mission citée en objet, qui s'est déroulée du 24 au 28 novembre 2014 et de confirmer son contenu. Nous tenons à remercier le Gouvernement et toutes les autorités rencontrées par la mission durant son séjour, pour leur accueil et la qualité des échanges.

La mission a fourni une série de recommandations sur la Délégation Générale à la Protection Sociale et à la Solidarité Nationale (DGPSN), le Programme National de Bourse de Sécurité Familiale (PNBSF), et le projet IDA. Celles-ci sont présentées en détail dans l'aide-mémoire. Nous tenons toutefois à souligner les trois points qui nous paraissent essentiels :


1. Il est urgent que la DGPSN sépare son manuel des opérations en deux manuels : celui du Registre Unique et du PNBSF. Ceux-ci devront être complétés et précisés. Les rôles et responsabilités de tous les acteurs doivent être clairement définis, ainsi que tous les outils nécessaires à la mise en œuvre. Ces manuels doivent former la base d'une planification annuelle des cycles récurrents du PNBSF et du Registre Unique pour 2015, qui liste toutes les étapes, leur durée, leur précondition de réalisation, leurs responsables. Il a été convenu lors de la mission que ces deux manuels seraient mis à jour avant le lancement des activités de 2015.
2. Pour atteindre ses objectifs, le programme de transferts monétaires (PNBSF), en plus de payer régulièrement les bénéficiaires, doit pouvoir être en mesure de faire le suivi des conditionnalités et d'accompagner les ménages vers le changement de comportement. Le PNBSF doit démarrer dans les meilleurs délais ces chantiers et mettre les mécanismes en place au cours du premier semestre 2015.

3. La réorganisation de l'équipe de la DGPSN, sur la base du nouvel organigramme adopté par le conseil d'orientation au mois de novembre 2014, devrait être faite. Chaque membre de l'équipe devrait pouvoir disposer d'un descriptif de poste clair et précis.

Nous voudrions porter à votre aimable attention que conformément à la nouvelle politique de la Banque mondiale en matière d'information, cet aide-mémoire sera rendu public.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Ministre, à l'assurance de notre haute considération.

*V Songwe*  
Vera Songwe  
Directeur des Opérations  
Sénégal, Cabo Verde, Gambie, Guinée-Bissau, Mauritanie  
Région Afrique



BANQUE MONDIALE  
\* Directeur des Opérations pour Le Cap-Vert  
\* La Gambie-La Guinée-Bissau  
\* La Mauritanie et le Sénégal  
\* DAKAR - SENEGAL \*

Ampliation :

- S. E. M. Mahammed Boun Abdallah Dionne, Premier Ministre
- S. E. Mme Mariama Sarr, Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfance
- S. E. Mme Awa Marie Coll Seck, Ministre de la Santé et de l'Action Sociale
- S. E. M. Serigne Mbaye Thiam, Ministre de l'Education Nationale
- S. E. M. Mansour Sy, Ministre de la Fonction Publique, du Travail, du Dialogue Social et des Organisations professionnelles
- S. E. M. Joaquín González-Ducay, Ambassadeur, Chef de Délégation de l'Union Européenne
- Mme Anta Sarr Diacko, Déléguée Générale à la Protection Sociale et à la Solidarité Nationale
- M. Ousmane Ka, Coordinateur de la Cellule de Suivi Opérationnel des projets de lutte contre la pauvreté
- Dr. Serigne Diouf, Coordinateur de la Cellule d'Appui à la Couverture Maladie Universelle (CACMU)
- Dr. Pape Diack, Directeur de la Santé
- Dr. Cheikh Ndiaye, Directeur Général de l'Action Sociale
- M. Djibril Ndiaye Diouf, Directeur de la Planification et de la Réforme de l'Education
- M. Aboubacar Sebikh Beye, Directeur Général de l'Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie
- M. Abdoulaye Ka, Coordonnateur de la Cellule de Lutte contre la Malnutrition (CLM)
- M. Abdoulaye Dieng, Directeur de la Coopération Economique et Financière (DCEF)
- M. Lat Diop, Directeur de l'Investissement
- M. Boileau Loko, Représentant Résident du FMI
- Mme Bintou Djibo, Représentant Résident du PNUD
- M. Ingeborg Maria Breuer, Représentant Résident du PAM
- Mme Giovanna Barberis, Représentante résident de l'UNICEF
- Mme Susan Fine, Directrice de l'USAID
- Mme Giuliana Serra, Experte Genre et Protection sociale, Coopération Italienne
- M. Jean-Pierre Noterman, Attaché de coopération, Ambassade de Belgique
  
- S. E. M. Babacar Diagne, Ambassadeur du Sénégal aux Etats-Unis d'Amérique
  
- M. Mohamed Sikieh Kayad, Administrateur pour le Sénégal, Banque mondiale