

# LA METHODE DU CADRE LOGIQUE

Un outil de planification des projets  
orienté sur les résultats

188, avenue Lamine GUEYE X  
rue Kleber - Dakar

1

## Sommaire

- Historique
- Définition
- Objectifs
- Etapes d'élaboration
- Matrice du Cadre logique



188, avenue Lamine GUEYE X  
rue Kleber - Dakar

2

## Historique

- Le cadre logique est un outil de conception de projet qui a été développé en 1969 par le cabinet Practical Concepts Incorporated à la demande de l'Agence des Etats-Unis pour le Développement international (USAID) qui était soucieuse alors de « connaître sa destination » ;
- 
- Cependant, la notion de cadre logique avait déjà été utilisée, pour la première fois par l'armée américaine dans la définition de sa stratégie lors de la deuxième guerre mondiale;
- Le concept a beaucoup évolué pour devenir, aujourd'hui, un outil déterminant notamment dans le processus de mise en œuvre des projets et programmes.

## Définition

- La méthode du Cadre Logique est un ensemble de concepts entrecroisés que l'on doit utiliser de façon dynamique pour développer un projet bien conçu, objectivement décrit et évaluable.
- Il vise surtout à encourager la collaboration dès le départ et, de ce fait, cherche à construire une équipe cohésive (Team Building) à partir d'un sentiment d'appartenance effectif en vue d'éviter ou tout au moins réduire les rapports d'opposition

## Définition (suite et fin)

- C'est aussi une approche systémique et une démarche ordonnée pour arriver à une compréhension claire et une formulation précise d'un projet.
- Elle est inspirée d'une part de l'approche systémique par le choix de ses composantes et l'importance qu'elle accorde à la cohérence de leur interrelation et d'autre part, de l'approche prospectiviste en ce qu'elle cherche à prévoir et à gérer l'incertitude de l'Environnement.

## Objectifs de la méthode

- Présenter de façon systématique et logique les objectifs d'un projet/programme et leur lien de causalité ;
- indiquer comment on peut vérifier si les objectifs ont été atteints et
- Définir quelles sont les hypothèses, extérieures au projet/programme qui peuvent influencer sa réussite.

## Elaboration du Cadre logique (fin)

- Identifier les suppositions critiques ; c'est-à-dire les risques qui sont des réelles menaces pour le développement du projet ;
- Vérifier la logique verticale ; c'est-à-dire s'assurer de la cohérence de haut en bas ou l'inverse;
- Définir les indicateurs et les moyens de vérification; c'est-à-dire les outils essentiels à l'évaluation
- Vérifier la logique générale c'est -à-dire la cohérence d'ensemble.

## MATRICE DU CADRE LOGIQUE

LOGIQUE INTERVENTION	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES	SOURCES ET MOYENS DE VERIFICATION	SUPPOSITIONS CRITIQUES
OBJECTIF GLOBAL (FINALITE)	Mesure la réussite de l'objectif		Concernant la valeur à long terme du projet
BUT (OBJECTIFS SPECIFIQUES)	Composante de situation devant indiquer que l'on a atteint le but		Influence sur le lien but à objectif
EXTRANTS (Produits Attendus)	Mesure de réalisation des extrants nécessaires et suffisants pour atteindre le but		Influence sur le lien extrants à but
INTRANTS (Activités et Types de ressources)	Niveau d'efforts et de dépenses pour chaque activité		Influence sur le lien intrants à extrants

## Elaboration du Cadre logique (fin)

- Identifier les suppositions critiques ; c'est-à-dire les risques qui sont des réelles menaces pour le développement du projet ;
- Vérifier la logique verticale ; c'est-à-dire s'assurer de la cohérence de haut en bas ou l'inverse;
- Définir les indicateurs et les moyens de vérification; c'est-à-dire les outils essentiels à l'évaluation
- Vérifier la logique générale c'est -à-dire la cohérence d'ensemble.

## MATRICE DU CADRE LOGIQUE

LOGIQUE INTERVENTION	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES	SOURCES ET MOYENS DE VERIFICATION	SUPPOSITIONS CRITIQUES
OBJECTIF GLOBAL (FINALITE)	Mesure la réussite de l'objectif		Concernant la valeur à long terme du projet
BUT (OBJECTIFS SPECIFIQUES)	Composante de situation devant indiquer que l'on a atteint le but		Influence sur le lien but à objectif
EXTRANTS (Produits Attendus)	Mesure de réalisation des extrants nécessaires et suffisants pour atteindre le but		Influence sur le lien extrants à but
INTRANTS (Activités et Types de ressources)	Niveau d'efforts et de dépenses pour chaque activité		Influence sur le lien intrants à extrants