

3870

Revue de Performance du Portefeuille
Banque mondiale
19-20 juin 2003

Termes de Référence
Atelier Questions Institutionnelles

Objectifs de l'Atelier

- **Faire ressortir** difficultés rencontrées ou anticipées au niveau des arrangements institutionnels de l'exécution des projets.
- **Proposer un plan d'actions** pour améliorer ces arrangements institutionnels afin d'assurer une meilleure performance des projets.

Documents de Base/Références

- Plan d'actions défini lors de la Revue du portefeuille de mai 2002
- Analyse préliminaire du questionnaire rempli par les unités de projet avant la Revue
- Présentations faites par les projets au cours de la présente Revue

Méthodologie

- Choisir un Président et un Rapporteur
- Dresser liste des participants
- En premier lieu, identifier les points de blocage principaux et ensuite proposer des solutions à apporter sous forme d'un plan d'actions: (i) problème rencontré, (ii) suivi des recommandations antérieures (si c'est le cas), (iii) recommandations de la présente Revue, (iv) actions à engager, (v) responsabilités, (vi) date butoir

Thèmes majeurs

- Faible supervision nationale
- Coûts de gestion des projets
- Lien entre performance des opérations et environnement institutionnel de gestion du portefeuille (besoin de mener une réflexion plus poussée sur les aspects institutionnels de la gestion des projets financés par la Banque, et notamment la performance des unités d'exécution des projets)
- Facteurs pouvant contribuer aux difficultés de gestion (compétence et motivation du personnel, charge de travail, définition des responsabilités, niveaux de salaire, etc)