

V.F. 2012
REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple – Un But – Une foi

MINISTERE DE LA FAMILLE, DU DEVELOPPEMENT SOCIAL ET DE LA
SOLIDARITE NATIONALE

CELLULE DE SUIVI OPERATIONNEL DES PROJETS ET PROGRAMMES DE
LUTTE CONTRE LA PAUVRETE

***TERMES DE REFERENCE
POUR LA MISE EN OEUVRE D'UN SYSTEME DE
SUIVI DES DIFFERENTS PROGRAMMES DE LUTTE
CONTRE LA PAUVRETE DU MFDSSN***

Février 2005

- Capitaliser les réussites afin de les faire investir dans d'autres domaines
- Conduire la réalisation d'études et d'évaluations des impacts de projets de lutte contre la pauvreté.

Pour une bonne exécution des compétences précitées, la cellule de suivi du MFDSSN a entre autres des besoins informationnels fondamentaux orientés sur le suivi des indicateurs d'exécution de chaque projet, le suivi des interventions des projets pour assurer leur complémentarité et leur cohérence, le suivi des conditions de vie des communautés ciblées par les programmes, le suivi des actions des ONG agissant indépendamment et le suivi des indicateurs nationaux pour l'appréciation de l'exécution de la politique de lutte contre la pauvreté au niveau opérationnel. Elle assure également au niveau des PLCP, le suivi des OMD.

De fait, la mise en place d'un système de suivi-évaluation des différents programmes sous tutelle de la cellule constitue l'instrument clé qui permettra à la cellule de collecter l'essentiel des données dont elle a besoin pour ses activités de suivi, d'évaluation et d'analyse étant entendu que la cellule, par son rôle de supervision a une base informationnelle de données venant d'entités externes, en particulier les projets et ONG oeuvrant dans la lutte contre la pauvreté.

Le système de suivi de la cellule devra donc permettre de collecter, stocker, produire et de diffuser les informations suivantes :

- ❖ Données financières et comptables ;
- ❖ Les données de suivi des activités menées à la base auprès des communautés affectées par la pauvreté selon les composantes,
- ❖ Les données sur les communautés visées par les programmes (situation de référence). En particulier, pour chaque communauté faisant l'objet d'un projet ou d'un sous-projet planifié ou en cours d'exécution, des données devront être produites concernant l'état de ses infrastructures et services sociaux ainsi que les conditions socio-économiques avant intervention,
- ❖ Les données sur partenaires : ONG, Bureaux d'études, ...opérationnelles impliquées dans la lutte contre la pauvreté (domaine d'intervention, ses réalisations et références...)
- ❖ Les données de suivi des passations de marché et des contrats liés des contrats liés aux projets (montant contrat, durée, modalité de paiement...)
- ❖ Les données de suivi des problèmes liés aux projets
- ❖ Les données d'évaluation de l'impact des projets.

Entre autres, le système devrait permettre de :

- ❖ Rechercher et sélectionner les projets
- ❖ Effectuer le suivi des projets depuis la passation des marchés jusqu'à la fin du contrat
- ❖ Effectuer le suivi des passation de marché et des contrats liés aux projets ;
- ❖ Enregistrer les informations sur les activités de coordination et de suivi de la cellule et des différents programmes
- ❖ Permettre la production de documents à partir des informations : rapports standard, tableaux de synthèse...

Les diverses informations collectées et produites par le système de suivi seront désagrégées (village, communauté rurale, département, région, nationale) pour fournir des indicateurs paramétrés. Une liste d'indicateurs par composante non exhaustive à intégrer dans le système est jointe en annexe.

Il reste entendu que les fonctions de collecte et de diffusion de l'information suivant les formats retenus sont du ressort de la cellule. Il incombera à chaque programme (niveau coordination et régional) de remplir les outils de collecte confectionnés à cet effet, de procéder à la vérification des données avant de remonter l'information à la cellule qui se chargera de gérer le système de suivi.

Le système de suivi pourrait être installé dans les sites des différents programmes et antennes avec des codes d'accès et d'identification que seul un responsable désigné détiendra.

C'est dans la perspective de mettre en place un système de suivi fonctionnel, que la CSO/MFDSSN compte sélectionner un consultant, objet de ce présent terme de référence.

La rémunération du consultant recruté sera assurée par le Programme d'Appui à la Réduction de la Pauvreté (PAREP)

OBJECTIFS DE LA MISSION

OBJECTIF GLOBAL

L'objectif global de la mission est d'appuyer la CSO/PLCP à opérationnaliser le système de suivi propres aux différents programmes de lutte contre la pauvreté .

OBJECTIFS SPECIFIQUES DE LA MISSION

Les objectifs spécifiques de la mission sont :

- Effectuer en relation avec la CSO/MFDSSN l'étude détaillée des besoins informationnels pour le système de suivi des programmes de lutte contre la pauvreté ;
- Spécifier les solutions répondant à ces besoins ;
- Maquetter ces solutions pour que les bénéficiaires puissent visuellement valider celles-ci ;
- Implémenter, tester et faire le paramétrage du système ;
- Valider l'application ;
- Former les usagers à la gestion et à l'utilisation du système ;
- Concevoir les supports techniques nécessaires à l'exploitation du système.

METHODES DE TRAVAIL

Sous la supervision directe du coordinateur de la cellule de suivi des projets et programmes de lutte contre la pauvreté du MFDSSN, le consultant sera le responsable de l'exécution de l'ensemble des activités liées à la mission.

Il devra travailler en étroite collaboration avec le responsable suivi-évaluation de la cellule en vue d'une prise en compte effective des besoins de la cellule et fera aussi état d'expériences significatives en informatique.

Avant le démarrage de la mission, le consultant fera une proposition technique et financière pour la réalisation de la mission. Il devra justifier le bien fondé ainsi que la pertinence des outils proposés (outils de développement), en terme d'efficacité, d'efficience et de garantie à livrer les produits attendus. En outre, la proposition technique devra mettre l'accent sur un planning détaillé du déroulement des activités.

Toutefois, la cellule se chargera en relation avec le consultant de confectionner et de valider les outils de collecte (situation de référence, suivi et impact...). Elle recommande par ailleurs, vivement, l'utilisation de logiciels libres (LINUX, PHP, MYSQL...).

RESULTATS ATTENDUS

Au terme de la mission, le consultant devra :

- ❖ Installer, tester et valider l'application ;
- ❖ Former les utilisateurs avec les manuels de formations à l'appui

Le consultant se chargera d'accompagner la cellule dans l'exploitation et le maintien de l'application pour au minimum un (1) an. Par ailleurs, la cellule sera détentrice du code source de l'application

LISTE DES INDICATEURS CIBLES DANS LE CADRE DU SUIVI-EVALUATION

INDICATEURS A SUIVRE	DETERMINATION
Composantes Accès aux services sociaux de base	
EDUCATION	
Nombre de salles de classe/école... financés par communautés, par département et par région (pour construction nouvelle ou réhabilitation)	Sommation
Montant du financement des salles de classe/école... construit par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
Nombre de bénéficiaires selon le sexe par salles de classe/école... financés par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
SANTE	
Nombre de case de santé/poste de santé/maternité villageoise financés par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
Montant du financement des cases de santé/poste de santé/maternité villageoise construit par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
Nombre de bénéficiaires par case de santé/poste de santé/maternité villageoise financés par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem

INDICATEURS A SUIVRE	DETERMINATION
HYDRAULIQUE	
Nombre de puits/forage/système d'adduction d'eau financés par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
Montant du financement de puits/forage/système d'adduction d'eau construit par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
Nombre de bénéficiaires de puits/forage/système d'adduction d'eau financés par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
INFRASTRUCTURES MARCHANDES	
Nombre de magasins de stockage, magasins d'intrants, de marchés, boutiques villageoises financés par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
Montant du financement de magasins de stockage, magasins d'intrants, marchés, boutiques villageoises... construit par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
Nombre de bénéficiaires des magasins de stockage, magasins d'intrants, marchés, boutiques villageoises... financés par communautés, par département et par région (construction nouvelle ou réhabilitation)	Idem
AUTRES INFRASTRUCTURES DE BASE à coder (mur d'école, latrines, bureau directeur, logement infirmier, ambulance,...	

INDICATEURS A SUIVRE	DETERMINATION
Composantes Activités génératrices de revenus	
Nombre d'AGR financés selon le sexe du promoteurs et la nature juridique des institutions par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Montant de l'épargne selon le sexe par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Nombre d'épargnants selon le sexe par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Montant de l'épargne selon la nature juridique des institutions (GIE, SARL, OCB, ASC...) par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Nombre d'épargnants selon la nature juridique des institutions par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Nombre de personnes accédant au crédit selon le sexe par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Nombre de structures accédant au crédit selon la nature juridique des institutions par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Pourcentage de remboursement des crédits selon le sexe par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Pourcentage des crédits échus non remboursés selon le sexe par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Pourcentage de remboursement des crédits selon la nature juridique des institutions par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Pourcentage des crédits échus non remboursés selon la nature juridique par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem

INDICATEURS A SUIVRE	DETERMINATION
Pourcentage de créances douteuses selon le sexe par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Pourcentage de créances douteuses selon la nature juridique des institutions sexe par secteur d'activité par communautés, par département et par région	Idem
Composantes Renforcement de capacités	
Nombre de session de formation organisée par module (organisation et dynamique communautaire, passation des marchés gestion financière, marketing, planification participative, technologies appropriées et gestion des projets...) par communautés, par département et par région	Idem
Nombre de personnes formées (relais communautaires, formateurs, matrones, facilitateurs...) par module selon le sexe par communautés, par département et par région	Idem
Nombre d'institutions (ASC, comité de gestion, mutuelles... ayant reçu une formation par module par communautés, par département et par région	Idem
Composantes coordination et suivi et gestion	
Nombre de mission de terrain effectué par le programme par communautés, par département et par région	Idem
Nombre de mission de terrain effectué par la coordination par communautés, par département et par région	Idem
Nombre de rencontres de coordination (activités de synergie avec les autres programmes ou d'harmonisation) initié par le programme	Idem
Nombre de rencontres de coordination (activités de synergie avec les autres programmes ou d'harmonisation) initié par la coordination	Idem
Montant des financements accordés par composantes par le programme par communautés, par département et par région	Idem

Ces indicateurs non exhaustifs (d'autres indicateurs pourraient s'y ajouter comme complément) sont pour le suivi et l'évaluation des programmes.

La détermination de la situation de référence dans les localités où sont menées les activités constitue un enjeu majeur pour alimenter le système. Ces outils sont du ressort de la cellule.