REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTRE DE L'ECONOMIE
ET DES FINANCES

DIRECTION GENERALE DU PLAN

2352
001975

N°.....MEF/DGP/DSD

24 FEV. 2009

Dakar, le.....

Le Ministre d'Etat,

INVITATION

**Objet : Atelier de mise à niveau et de restitution des résultats
de l'Analyse Structurelle de l'Etude Prospective
« Sénégal 2025 »**

Dans le cadre de la réalisation de l'Etude Prospective « Sénégal 2025 », la Direction des Stratégies de Développement organise à l'intention des membres du Comité d'Orientation et de Suivi (COS), un atelier de mise à niveau et de restitution des résultats de l'Analyse Structurelle prévu les lundi 02 et mardi 03 mars 2009 à partir de 09 heures, à l'hôtel Savana de Dakar.

L'objectif de cet atelier est de renseigner suffisamment les membres du COS sur les différents aspects du déroulement de l'Etude pour une meilleure appropriation d'une part, et d'autre part de partager la restitution des résultats du rapport de l'Analyse Structurelle.

Je vous prie de bien vouloir y prendre part ou autoriser votre représentant à y participer.

Pièces jointes :

- liste des destinataires
- liste des membres du Comité d'Orientation et de Suivi (COS)
- agenda et termes de référence de l'atelier

Le Ministre d'Etat
Ministre de l'Economie et des Finances
et par Délégation
Le Secrétaire Général
umar SYLLA

LISTE DES DESTINATAIRES

- Monsieur le Conseiller Economique du Président de la République
- Monsieur le Conseiller Economique de la Primature
- Madame Oumou SOW, Député à l'Assemblée Nationale
- Monsieur le Chargé des Questions Economiques du SENAT
- L'Abbé Jacques SECK, Chef Religieux
- Monsieur Abdoul Aziz KEBE, Islamologue
- Monsieur Djiby DIEDHIOU, Journaliste
- ONG Enda Graf
- CNP/ANOD
- FASEG
- CEPOD
- ANSD
- DPEE
- DGP (DPN, DSD, CT/Sonko)

**LISTE DES MEMBRES DU COMITE
D'ORIENTATION ET DE SUIVI (CÔS)**

- Monsieur le Conseiller Economique du Président de la République
- Monsieur le Conseiller Economique de la Primature
- Madame Oumou SOW, Député à l'Assemblée Nationale
- Monsieur le Chargé des Questions Economiques du SENAT
- Monsieur Baïdy Agne, Conseil National du Patronat/CNP/ANOD
- Professeur Moustapha KASSE, Economiste/FASEG
- Abbé Jacques SECK, Chef Religieux
- Monsieur Abdoul Aziz KEBE, Islamologue
- Monsieur Djiby DIEDHIOU, Journaliste
- Monsieur Emmanuel DIONE, Coordonnateur de l'ONG Enda Graf
- Monsieur Aliou Faye, Directeur du Centre d'Etudes de Politiques pour le Développement (CEPOD)
- Monsieur Babacar MBAYE, Directeur de la Planification Nationale/DPN/DGP/MEF
- Cellule de la Thématique Multi-pôles/DGP/MEF

REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple – Un But – Une Foi

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

DIRECTION GENERALE DU PLAN

DIRECTION DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT

TERMES DE REFERENCE

ETUDE PROSPECTIVE « SENEGAL 2025 »

**ATELIER DE MISE A NIVEAU ET DE RESTITUTION DE
L'ANALYSE STRUCTURELLE**

Mars 2009

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Au cours de ces dernières années, le choix des projets de développement et l'élaboration des politiques sectorielles ont été faits sous la pression des urgences et des considérations à court terme alors qu'ils devaient être inspirés et guidés par une vision prospective de l'avenir et par un projet de société réalisable dans le long terme.

C'est pour combler ce déficit de vision à long terme sur l'avenir du pays, que le Sénégal a pris l'engagement d'élaborer l'Etude prospective intitulée « Sénégal 2025 ». Celle-ci doit permettre de comprendre les processus qui ont contribué aux transformations de la société sénégalaise depuis trois décennies, de mener une exploration des futurs possibles et souhaitables grâce à la construction de scénarios suite aux différentes phases qui composent une réflexion stratégique.

En s'inscrivant dans une perspective de long terme, à l'horizon d'une génération, l'étude prospective permet de lever toutes les contraintes susceptibles d'entraver l'exécution et la réalisation des politiques, projets et programmes de développement.

A ce stade, l'étude prospective en est à sa phase « Analyse structurelle » qui est une étape cruciale dans le processus en ce sens qu'elle permet d'identifier les variables clés du système qui permettront d'aboutir au scénario retenu par les sénégalais.

La première étape de cette phase qui consistait au remplissage de la matrice d'Analyse structurelle a fait l'objet d'un atelier au mois de janvier.

La seconde étape permettra au consultant d'analyser les différentes variables représentées dans la matrice, à travers leurs interrelations directes et indirectes afin de permettre l'identification de celles qui sont les plus déterminantes pour la construction de l'avenir.

Les variables clés ainsi déterminées permettront la formulation des hypothèses sur lesquelles reposeront les différents scénarios. En effet, toute construction de scénario du futur est basée sur des hypothèses pertinentes et clairement explicitées. Aussi, les participants à cet exercice, sous la conduite d'un consultant, auront à mener une réflexion qui ressortira les hypothèses nécessaires à l'élaboration des scénarios de l'Etude prospective « Sénégal 2025 ».

Par ailleurs, dans le but de permettre aux membres du Comité d'Orientation et de Suivi ainsi qu'à ceux de l'Equipe Technique Permanente de disposer des outils méthodologiques et de toutes les informations nécessaires à une bonne exécution des tâches qui leur sont confiées, il est prévu une séance de mise à niveau qui contribuera de façon effective à une meilleure prise en charge du processus de réalisation de l'Etude prospective.

Cet exercice sera réalisé dans le cadre du Programme d'Appui à la Mise en œuvre de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté (PRP) du Ministère de la Famille, de la Solidarité Nationale, de l'Entreprenariat Féminin et de la Micro Finance et permettra ainsi une orientation et un éclairage suffisants qui créeront les conditions de durabilité nécessaires à un développement harmonieux et soutenu. Les activités se mèneront en collaboration avec l'Institut des Futurs Africains et le PNUD.

II. OBJECTIF GENERAL

Il s'agit au cours de cet atelier de mettre à niveau les membres des organes du cadre institutionnel et de restituer les résultats de l'analyse structurelle.

III. OBJECTIFS SPECIFIQUES

Plus spécifiquement, il s'agira de :

- Permettre aux membres du Comité d'Orientation et de Suivi ainsi qu'à ceux de l'Equipe Technique Permanente de s'approprier la méthodologie prospective ;
- Fournir aux membres ci-dessus évoqués les informations relatives aux étapes déjà réalisées ;
- Procéder à la restitution des résultats de l'analyse structurelle avec la détermination des variables clés du système.

IV. RESULTATS ATTENDUS

Les résultats attendus sont :

1. L'appropriation de la méthodologie prospective par les membres des organes du cadre institutionnel ;
2. La disposition par les membres des organes du cadre institutionnel des informations relatives aux étapes réalisées et qui sont nécessaires à la bonne conduite de leurs missions ;
3. la validation des résultats de l'analyse structurelle avec l'identification des variables clés du système.

V. DATES ET LIEU

L'atelier se tiendra dans la période du 02 au 03 mars 2009 à l'hôtel Savana/Dakar.

ETUDE PROSPECTIVE « SENEGAL 2025 »

PROGRAMME DE MISE A NIVEAU ET DE RESTITUTION
DE L'ANALYSE STRUCTURELLE A L'INTENTION DES MEMBRES DU COMITE
D'ORIENTATION ET DE SUIVI (COS) ET DE
L'EQUIPE TECHNIQUE PERMANENTE (ETP)

DU LUNDI 02 AU MARDI 03 MARS 2009

JOURS	HORAIRES	ACTIVITES	INTERVENANTS
Lundi 2 Mars 2009	8h30 - 9h00	Mise en place des participants	DSD
	9h00 - 9h15	Discours d'ouverture	DGP
	9h15h - 9h30	Pause café	
	9h30 - 9h45	Présentation de l'Etude Prospective Définition et Intérêt Méthodologie	Directeur DSD
	9h45 - 10h00	Présentation de l'Analyse structurelle	Alhassane Ndiaye
	10h00 - 10h45	Débat sur les différentes présentations	Participants
	10h45 - 12h15	Présentation des études thématiques	Cabinets
	12h15 - 13h00	Débat sur la présentation des études thématiques	Participants
	13h00 - 14h30	Pause Déjeuner	
	14h 30 - 15h 30	Présentation des résultats de l'analyse structurelle	Expert Futurs Africains
	15h30 - 16h 00	Examen et discussions des résultats	Consultant / Participants
	16h00 - 16h15	Pause café	
	16h15-17h00	Examen et discussions des résultats (suite)	Consultant / Participants
	Mardi 3 Mars 2009	9h00 - 10h30	Analyse structurelle : Examen et discussions des résultats
10h30 - 10h45		Pause café	
10h45 - 13h00		Analyse structurelle : Examen et discussions des résultats (suite)	Consultant / Participants
13h00 - 14h30		Pause Déjeuner	
14h30 - 16h00		Analyse structurelle : Examen et discussions des résultats (suite)	Consultant / Participants
16h00 - 16h15		Pause café	
16h15 - 17h00		Analyse structurelle : Examen et discussions des résultats (suite)	Consultant / Participants