

2338

**République du Sénégal
Ministère de l'Economie
et des Finances**

Termes de Référence

**Atelier de validation des résultats de l'évaluation des
capacités de l'Administration sénégalaise en gestion axée
sur les résultats par le CAP SCAN**

MAI 2010

1. Contexte et justification

La gestion axée sur les résultats de développement (GRD) ou «*Managing for Development Results : MfDR*» est une approche de gestion orientée vers la performance du développement. Elle implique :

- un cadre cohérent de prise de décision sur le développement humain fondé sur des données et des informations factuelles et rigoureuses ;
- des outils pratiques de planification stratégique, de gestion des risques, de suivi des progrès et d'évaluation des résultats ;
- une approche visant la réalisation de résultats à moyen terme (effet) et à long terme (l'impact) plutôt que les activités et les produits de programme ou projet.

Le processus d'évaluation systématique des capacités de gestion axée sur les résultats, communément appelé CAP-Scan est un cadre analytique et un processus participatif pour évaluer et renforcer les capacités d'un pays dans le cadre des cinq piliers de la GRD : leadership, suivi et évaluation, responsabilité financière et partenariats, planification-budgétisation et statistiques. C'est un outil d'auto-évaluation mis au point sous l'égide du Comité d'Aide au Développement de l'OCDE dans le cadre de l'initiative conjointe OCDE/CAD pour la gestion axée sur les résultats (JV MfDR).

Le processus a le soutien technique et financier d'un pool de partenaires bilatéraux et multilatéraux parmi lesquels le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), la Banque Mondiale, la Banque Africaine de Développement, la Banque Asiatique de Développement, l'Agence canadienne de Développement international (ACDI), le Millenium Challenge Corporation (MCC) Cette initiative soutient les travaux des pays partenaires et des bailleurs de fonds pour la mise en place de méthodes fondées sur les résultats. Elle s'intéresse particulièrement à la capacité des pays à élaborer des systèmes de résultats, des directives pour renforcer l'efficacité des organismes et des cadres de responsabilité financière mutuelle. L'exercice CAP-scan ne vise pas à remplacer les instruments existants, mais à les compléter en se positionnant comme cadre global cohérent.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Déclaration de Paris, le Sénégal, vient de s'engager dans ce processus dont l'objectif consiste à définir des priorités et un plan d'actions de renforcement des capacités en matière de gestion axée sur les résultats. Cet exercice constitue une opportunité pour identifier les forces et faiblesses en matière de gestion axée sur les résultats et également pour définir les axes prioritaires pour le renforcement des capacités.

Le processus de la CAP-SCAN se tient dans un contexte caractérisé par une expérience limitée dans ce domaine, notamment par le biais de l'introduction progressive dans certains départements ministériels du cadre de dépenses à moyen terme (CDMT/CDSMT) comme outil de gestion axée sur les résultats.

Toutefois, pour accompagner ce processus, il est nécessaire d'orienter la réflexion sur l'état des lieux des capacités réelles au sein des différentes administrations pouvant soutenir une approche stratégique axée sur les résultats. La réussite de l'exercice dépend de la préparation du processus et de la participation active des parties prenantes qui doivent travailler en étroite collaboration. Afin de s'assurer de la participation des différents acteurs, une équipe nationale chargée de la conduite de l'exercice a été constituée.

Les première et seconde phases de l'exercice, objet de la mission d'un facilitateur international et d'un consultant national, ont été appuyées par la Banque mondiale, le PNUD et la GTZ et ont permis à l'équipe technique :

- de partager le rapport d'analyse diagnostique des capacités en matière de gestion axée sur les résultats à partir d'un échantillon de départements ministériels ;
- de s'accorder sur la définition de lignes d'actions prioritaires pour le renforcement des capacités de gestion axée sur les résultats ;
- d'élaborer un Plan d'actions consolidé avec les différents ministères sectoriels en s'appuyant sur le canevas type de la méthode CAP SCAN.

Pour la prochaine étape de l'exercice, le Ministère de l'Economie et des Finances et la Communauté sénégalaise des pratiques de Gestion axée sur les résultats (SenCop – GRD) ont décidé d'organiser conjointement un atelier de partage et de validation des résultats de l'évaluation des capacités de l'Administration publique en GRD par l'outil Cap Scan.

2. Objectifs de l'atelier

L'atelier vise les objectifs suivants :

- partager avec tous les acteurs la démarche méthodologique et les résultats de l'analyse des capacités de l'Administration sénégalaise en GRD ;
- valider le Plan d'action de renforcement des capacités en gestion axée sur les résultats ainsi que le dispositif institutionnel ;
- définir les modalités d'introduction de l'outil Cap Scan dans le processus d'élaboration et de généralisation des cadres sectoriels de dépenses à moyen terme (CDMT/CDSMT).

3. Résultats attendus de l'atelier

Au terme du processus, les résultats ci-après sont attendus :

- un rapport validé de l'analyse diagnostique des capacités en matière de gestion axée sur les résultats ;
- un plan d'action de renforcement des capacités validé ;
- la validation et/ou l'adaptation au contexte du Sénégal de la méthodologie développée au cours des exercices pilotes ;
- des données de référence, des indicateurs et des cibles à atteindre, pour la mesure des progrès établies.
- des recommandations pour la mise en place et la réplique de l'expérience dans le cadre des formations en GAR et la généralisation des CDSMT ;

4. Méthodologie et agenda:

La cérémonie d'ouverture de l'atelier prévu les **29 et 30 juin 2010 à Dakar** sera présidée par le **Ministre d'Etat, Ministre de l'Economie et des Finances** en présence des représentants de la BAD et de SENCOP.

Aux fins d'appropriation de la démarche Cap Scan par les acteurs nationaux, l'animation de l'atelier et la présentation des travaux seront effectuées par deux membres du comité de pilotage ayant suivi et capitalisé tout le processus de diagnostic et d'élaboration du plan d'action.

L'agenda provisoire de l'atelier est arrêté comme suit :

1^{ère} journée :

- mise à niveau des participants sur la méthodologie du Cap Scan ;
- partage des résultats du diagnostic des capacités de l'administration sénégalaise ;
- démarrage des travaux de groupe sur le plan d'action prioritaire 2010 – 2011.

2^{ème} journée :

- poursuite des travaux de groupe ;
- validation du plan d'action prioritaire ;
- définition des modalités de mise en œuvre et de suivi du plan d'action.

5. Participants à l'atelier :

Une soixantaine de participants à l'atelier sont attendus dont :

- les membres du comité de pilotage ;
- les représentants des ministères techniques sous CDSMT ;
- les représentants des ministères techniques candidats au CDSMT pour 2010 – 2011 ;
- le point focal de la BAD pour les questions de GRD ;
- un représentant du Secrétariat de l'AFCOP (Communauté africaine des pratiques de Gestion axée sur les résultats).