

2317  
10.161

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

Un Peuple – Un But – Une Foi

\*\*\*\*\*

**MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES**

\*\*\*\*\*

**DIRECTION GENERALE DU PLAN**

\*\*\*\*\*

**DIRECTION DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT**

\*\*\*\*\*

**TERMES DE REFERENCES DE L'ATELIER DE RELECTURE  
DE LA VERSION PROVISOIRE DU RAPPORT FINAL DE  
L'ETUDE PROSPECTIVE « SENEGAL 2035 »**

*Avril 2011*

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

Un Peuple – Un But – Une Foi

\*\*\*\*\*

**MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES**

\*\*\*\*\*

**DIRECTION GENERALE DU PLAN**

\*\*\*\*\*

**DIRECTION DES STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT**

\*\*\*\*\*

**TERMES DE REFERENCES DE L'ATELIER DE RELECTURE  
DE LA VERSION PROVISOIRE DU RAPPORT FINAL DE  
L'ETUDE PROSPECTIVE « SENEGAL 2035 »**

*Avril 2011*

## I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Au cours de ces dernières années, le choix des programmes de développement et l'élaboration des politiques sectorielles ont été souvent faits sous la pression des urgences et des considérations à court et moyen termes alors qu'ils devaient être inspirés et guidés par une vision prospective de l'avenir et par un projet de société réalisable dans le long terme.

C'est pour combler ce déficit de vision à long terme, que le Sénégal a pris l'engagement d'élaborer l'Etude prospective intitulée « Sénégal 2035 ». En s'inscrivant dans une perspective de long terme, à l'horizon d'une génération, l'étude prospective contribue à lever les contraintes majeures susceptibles d'entraver l'exécution et la réalisation des politiques, projets et programmes de développement. En effet, elle permet d'anticiper sur les évolutions possibles de l'environnement interne et externe afin d'éclairer les actions de développement.

L'élaboration de l'Etude prospective « Sénégal 2035 » se fonde sur une approche participative qui a permis d'assurer une implication des acteurs du système. Le processus de réalisation a connu plusieurs phases que sont l'identification des perceptions et des aspirations des populations, l'analyse rétrospective et structurelle de la société sénégalaise et de son environnement, l'analyse du jeu des acteurs, la construction des scénarios ainsi que la détermination de la vision et des stratégies alternatives qui devront inspirer les stratégies de moyen terme ainsi que les Programmes Triennaux d'investissements publics (PTIP).

Ces différentes phases ont été synthétisées dans un rapport qu'il convient d'améliorer en vue d'avoir le rapport final de l'Etude prospective.

Dans ce sens, un atelier de relecture du rapport est prévu afin d'améliorer la qualité du document à travers son examen par une équipe pluridisciplinaire ayant participé aux différentes étapes.

Cet atelier se réalisera grâce au concours de la Direction Générale du Plan en collaboration avec le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) par le biais du Programme d'Appui à la Mise en œuvre de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté (PRP) logé au Ministère de la Famille, des Groupements Féminins et de la Protection de l'enfance.

## I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Au cours de ces dernières années, le choix des programmes de développement et l'élaboration des politiques sectorielles ont été souvent faits sous la pression des urgences et des considérations à court et moyen termes alors qu'ils devaient être inspirés et guidés par une vision prospective de l'avenir et par un projet de société réalisable dans le long terme.

C'est pour combler ce déficit de vision à long terme, que le Sénégal a pris l'engagement d'élaborer l'Etude prospective intitulée « Sénégal 2035 ». En s'inscrivant dans une perspective de long terme, à l'horizon d'une génération, l'étude prospective contribue à lever les contraintes majeures susceptibles d'entraver l'exécution et la réalisation des politiques, projets et programmes de développement. En effet, elle permet d'anticiper sur les évolutions possibles de l'environnement interne et externe afin d'éclairer les actions de développement.

L'élaboration de l'Etude prospective « Sénégal 2035 » se fonde sur une approche participative qui a permis d'assurer une implication des acteurs du système. Le processus de réalisation a connu plusieurs phases que sont l'identification des perceptions et des aspirations des populations, l'analyse rétrospective et structurelle de la société sénégalaise et de son environnement, l'analyse du jeu des acteurs, la construction des scénarios ainsi que la détermination de la vision et des stratégies alternatives qui devront inspirer les stratégies de moyen terme ainsi que les Programmes Triennaux d'investissements publics (PTIP).

Ces différentes phases ont été synthétisées dans un rapport qu'il convient d'améliorer en vue d'avoir le rapport final de l'Etude prospective.

Dans ce sens, un atelier de relecture du rapport est prévu afin d'améliorer la qualité du document à travers son examen par une équipe pluridisciplinaire ayant participé aux différentes étapes.

Cet atelier se réalisera grâce au concours de la Direction Générale du Plan en collaboration avec le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) par le biais du Programme d'Appui à la Mise en œuvre de la Stratégie de Réduction de la Pauvreté (PRP) logé au Ministère de la Famille, des Groupements Féminins et de la Protection de l'enfance.

## **II. OBJECTIF GENERAL**

L'objectif de l'atelier est d'améliorer la version provisoire du rapport final de l'Etude prospective « Sénégal 2035 ».

## **III. Objectifs spécifiques**

Il s'agit de façon spécifique de :

- appréhender les différentes parties du rapport et de s'assurer de leur articulation ;
- identifier et de partager les améliorations possibles du rapport sur le fond et sur la forme ;
- intégrer l'ensemble des observations formulées dans le rapport
- avoir un rapport final à soumettre pour validation et appropriation aux membres du cadre institutionnel.

## **IV. RESULTATS ATTENDUS**

A la fin de cet exercice, le rapport provisoire de l'Etude prospective « Sénégal 2035 » est amélioré.

## **V. METHODOLOGIE**

Les travaux se dérouleront en travaux de groupe et en plénières avec des présentations suivies d'échanges entre les participants.

L'atelier sera animé par la Direction des Stratégie de Développement de la Direction Générale du Plan.

## **VI. PARTICIPANTS**

L'atelier regroupera vingt cinq (25) participants issus des services de la Direction Générale du Plan du Ministère de l'Economie et des Finances.

## **VII. DATE ET LIEU**

L'atelier se tiendra les 27, 28 et 29 avril 2011 à l'hôtel Savana/ Dakar.

## **II. OBJECTIF GENERAL**

L'objectif de l'atelier est d'améliorer la version provisoire du rapport final de l'Etude prospective « Sénégal 2035 ».

## **III. Objectifs spécifiques**

Il s'agit de façon spécifique de :

- appréhender les différentes parties du rapport et de s'assurer de leur articulation ;
- identifier et de partager les améliorations possibles du rapport sur le fond et sur la forme ;
- intégrer l'ensemble des observations formulées dans le rapport
- avoir un rapport final à soumettre pour validation et appropriation aux membres du cadre institutionnel.

## **IV. RESULTATS ATTENDUS**

A la fin de cet exercice, le rapport provisoire de l'Etude prospective « Sénégal 2035 » est amélioré.

## **V. METHODOLOGIE**

Les travaux se dérouleront en travaux de groupe et en plénières avec des présentations suivies d'échanges entre les participants.

L'atelier sera animé par la Direction des Stratégie de Développement de la Direction Générale du Plan.

## **VI. PARTICIPANTS**

L'atelier regroupera vingt cinq (25) participants issus des services de la Direction Générale du Plan du Ministère de l'Economie et des Finances.

## **VII. DATE ET LIEU**

L'atelier se tiendra les 27, 28 et 29 avril 2011 à l'hôtel Savana/ Dakar.

**PART DU BUDGET SUPPORTEE PAR LE PRP POUR L'ORGANISATION DE L'ATELIER DE RELECTURE DU RAPPORT FINAL DE L'ETUDE PROSPECTIVE "SENEGAL 2035" du 27, 28 et 29 Avril 2011.**

Rubriques	Nombre	Nbre de jrs	Coût unitaire	Coût total en CFA	Coût total en \$ US
<b>Frais d'organisation</b>					
Remboursement transport	25	3	10 000	750 000	1 010,10
Reproduction de documents			Forfait	150 000	101,01
Fournitures			Forfait	100 000	303,03
<b>TOTAL</b>				<b>1 000 000</b>	<b>2 929,29</b>