



Umbrella Support Unit -USU-
Unité d'Appui aux Organisations de Développement
Antenne Départementale de Kolda

Opérateur d'Appui à la Micro Finance (OAMF)

RAPPORT DE FIN DE MISSION
PÉRIODE DE PROLONGATION

USU-OAMF/AFDS

(Octobre-Novembre-Décembre 2004)

PRESENTE PAR

U S U/Kolda
Quartier SIKILO- Tel : 996-23-49
usukolda@sentoo.sn

USU/Dakar
Dieuppeul II Villa N° 2202
Tel : 825 19 62- 27/ Fax : 825 19 36
usuassoc@sentoo.sn

SOMMAIRE

INTRODUCTION

OBJECTIF GENERAL

OBJECTIFS SPECIFIQUES

1. **APPUI AUX ACTIVITES DES OCB**
2. **RESULTATS GLOBAUX DES APPUIS**
3. **APPUI A LA REALISATION DES FORMATIONS TECHNIQUES**
4. **APPUI A LA REALISATION DES DEMANDES DE REFINANCEMENT**
5. **APPUI A LA REALISATION DES RAPPORTS D'ACTIVITES**
6. **APPUI A LA REALISATION DES RAPPORTS D'AUTO EVALUATION**
7. **APPUI A LA REALISATION DES PLANS DE PERENNISATION**

INTRODUCTION

Le contrat liant l'OAMF et l'AFDS était terminé depuis la fin du mois de septembre 2004. Cependant, pour un souci d'amélioration des résultats obtenus sur le terrain, l'AFDS a négocié avec l'OAMF un avenant permettant de poursuivre les activités sur le terrain durant le dernier trimestre de l'année 2004.

Durant cette même période un profond changement s'est opéré au sein de l'équipe de l'OAMF avec le départ du superviseur et de l'assistant qui étaient là depuis le début et l'arrivée d'une nouvelle équipe à la tête de l'antenne départementale de USU/Kolda.

Ainsi, cette nouvelle équipe avait pour mission de continuer les activités durant ces trois derniers mois en essayant d'améliorer certains indicateurs déjà obtenus.

Pour mieux réussir dans cette nouvelle mission, la direction de l'OAMF dans un souci d'améliorer la mobilité des animateurs relais a mis à la disposition de ces derniers quatre nouvelles motos yamaha 100 pour leur permettre d'être en contact permanent avec les populations cibles.

OBJECTIF GENERAL

Le principal objectif assigné à l'équipe au cours de ces trois derniers mois est de poursuivre les activités d'appui à la mise en œuvre des sous projets au niveau des OCB évoluant dans les communautés rurales de Fafacourou et de Saré Bidji.

OBJECTIFS SPECIFIQUES

Les objectifs spécifiques étaient définis en fonction de la classification des OCB. Ainsi on a cinq catégories d'OCB classées comme suit :

- Les OCB1 (OCB en pleine activité)
- Les OCB2 (OCB en plein chantier)
- Les OCB3 (OCB en attente de financement)
- Les OCB4 (OCB en mobilisation des apports en espèces)
- Les OCB5 (OCB en attente du CTE)

Les objectifs par groupe d'OCB sont synthétisés dans le tableau qui suit :

OCB	Objectifs spécifiques
13 OCB1	▪ Appuyer la mise en œuvre des activités des sous projets ▪ Initier ces OCB1 à l'utilisation des supports de gestion mis en place
20 OCB2	▪ Appuyer la réalisation des chantiers en cours ▪ Dérouler les formations techniques ▪ Appuyer l'élaboration des demandes de refinancement
07 OCB3	▪ Appuyer la mise en place des fonds ▪ Appuyer la mobilisation des apports en nature ▪ Appuyer la mise en oeuvre des chantiers des sous projets
04 OCB4	▪ Sensibiliser les communautés pour la mobilisation des apports en espèces
04 OCB5	▪ Sensibiliser les communautés pour la mobilisation des apports en espèces

A ces objectifs spécifiques assignés à chaque groupe d'OCB, on a noté d'autres objectifs communs à toutes les OCB. Il s'agit de :

- L'appui à la rédaction des rapports d'activités au niveau de chaque OCB
- L'élaboration des rapports d'auto évaluation pour chaque OCB
- L'élaboration des plans de pérennisation

1. APPUI AUX ACTIVITES DES OCB

1.1. Appuis aux activités des OCB1

a) Appui à la mise en œuvre des activités des sous projets

Les activités au niveau de ces OCB avaient pour objectifs de faciliter la mise en œuvre des activités du sous projet et de faciliter le retrait de l'OAMF. Ainsi au cours de ce trimestre nous avons eu à :

- Aider à la réalisation des inventaires et des comptes d'exploitation des OCB1 qui ont des boutiques et des combinés décortiqueuses/Moulins à la fin de chaque mois.
- Faciliter la réparation de tous les moulins des OCB1 durant ce trimestre, car tous sont tombés en panne durant cette période.

- Aider à la mise en place des pépinières et au repiquage des plants au niveau des OCB1 qui font le maraîchage (Saré Kanta, Thietty et Saré Sounkarou). Ce qui a aujourd'hui rendu effectif le deuxième cycle au niveau de ces OCB.
- Aider au déblocage du problème de paiement du gardien à Médina Sadiouma et à l'installation d'un nouveau comité d'achat pour le démarrage effectif du deuxième cycle de banque de céréales.
- Aider l'OCB de Panambo Mamady à trouver une voie pour vendre les moutons. Une partie a été vendue et l'autre le sera à la veille de la tabaski.

Aujourd'hui la reconstitution de la subvention est effective au niveau de neuf (09) OCB. Pour les quatre autres OCB restantes de cette catégorie, certaines difficultés sont à l'origine de la non reconstitution de la subvention pour le moment. Il s'agit de :

- Saré Sounkarou et Thietty qui ont fait un maraîchage hivernal qui n'a pas réussi.
- Médina Sadiouma où la Banque céréalière a eu une perte lors du premier cycle d'activité.
- Panambo Mamady où la vente n'est pas encore terminée pour juger du résultat du compte d'exploitation

(Thietty, Saré Soukarou, Panambo Mamady et la banque céréalière de Médina Sadiouma) c'est une perte ou une mauvaise campagne de maraîchage hivernale qui a fait que la reconstitution n'est pas encore effective.

b) Appui à la pérennisation des activités initiées

- Des séances d'initiation et d'appropriation des outils et supports de gestion mis en place ont été initiés au profit des membres des CGSP et autres personnes ressources pouvant aider l'OCB à la tenue de ces pièces comptables. Ces séances, tenues au moins deux fois au niveau de chaque OCB parmi les treize (13) OCB1 ont permis aujourd'hui aux membres des CGSP et à certaines personnes ressources de maîtriser d'avantage ces outils et de pouvoir prendre le relais après le départ de l'OAMF.
- Dans un souci de pérennisation des moulins sur le plan mécanique, une rencontre a été tenue avec HBM qui a pris l'engagement d'être toujours disponible pour ces OCB en cas de panne. Pour faciliter ce contact le numéro de téléphone du responsable de HBM a été communiqué à toutes les OCB qui ont un moulin pour leur permettre de le contacter au plus vite, en cas de difficultés mécaniques.

1.2. Appuis aux activités des OCB2

Ces activités ont surtout concerné le suivi et l'appui à la réalisation des chantiers. Il s'agissait entre autres de lancer des marchés, de dépouiller les marchés déjà lancés, d'encourager la mobilisation des apports en nature et de diligenter les retraits de fonds par les OCB pour faciliter la mise en œuvre.

Le tableau suivant nous donne le niveau des améliorations observées au niveau de ces OCB après trois mois d'activités.

N°	OCB2	Marchés lancés	Dépouille ments faits	Niveau d'exécution chantier avant l'avenant	Niveau d'exécution chantier après l'avenant
1	Fafacourou			70%	90%
2	Badion			53%	90%
3	Hakkoundé Moundiourou			53%	100%
4	Korop Maoudé			70%	100%
5	Saré Ndiobo			71%	100%
6	Saré Waly			70%	100%
8	Foumihara			10%	100%
9	Thiewel Goumalo			80%	100%
10	Ngualiel Amadou			42%	100%
11	Massidy Omar			56%	
15	Saré Assette			60%	90%
16	Saré Bilaly			50%	90%
17	Némaratoul Boussra			40%	100%
14	Sinthiang Korop			40%	100%
13	Saré Demba Sow			15%	100%
12	Bodoyel			0%	100%
7	Linkédiang			0%	100%
18	Médina Abdoulaye			0%	100%
19	Méribé Demba	oui	oui	0%	90%
20	Saré Kolidiang		oui	0%	100%
Total		01	02	-	-

Pour ces OCB2, seul le marché de Méribé Demba a été lancé durant ces trois mois, le reste étant déjà fait. Le dépouillement aussi n'a concerné que les OCB de Saré Kolidiang et de Méribé Demba.

Après trois mois d'activités sur le terrain, nous avons quatorze (14) villages sur les vingt (20) des OCB2 qui ont terminé totalement leurs chantiers dont cinq étaient à un niveau de réalisation de 0% au début de la période.

1.3. Appuis aux activités des OCB3

N°	OCB2	Marchés lancés	Dépouille ments faits	Niveau d'exécution chantier avant l'avenant	Niveau d'exécution chantier après l'avenant
1	Saré Y Bamby		oui	0%	80%
2	Médina Dème		oui	0%	80%
3	Dibamang		oui	0%	90%
4	Konadji			0%	50%
5	Saré& Bouré			0%	50%
6	Piaye Pathé			0%	100%
7	Saré Kédiang Tobo	oui	oui	0%	100%
Total		01	04	-	-

La particularité au niveau de ces OCB2 est qu'elles étaient toutes en cours de démarrage, ou en attente du financement, c'est à dire à un niveau de réalisation de 0%.

Actuellement deux (02) de ces OCB2 ont déjà terminé leurs chantiers. Il s'agit de Saré Kédiang Tobo et de Piaye Pathé où le moulin a déjà été livré aux populations. Par ailleurs, quatre sont déjà loin dans le niveau de réalisation des chantiers et doivent terminer incessamment. Seuls Saré Bouré et Konadji n'ont pas encore dépassé le cap des 50% de réalisation au niveau des chantiers.

1.4. Appuis aux activités des OCB4

Ces activités ont concerné quatre OCB. Il s'agit de Saré Dickel, Boubouounda, Saré Bakary Binta et de Saré Woudou dont le principal travail a consisté à la sensibilisation pour la mobilisation des apports en espèces.

Aujourd'hui deux (02) de ces OCB4 ont déjà mobilisé leurs apports en espèces. Il s'agit de Saré Bakary Binta et de Saré Woudou qui elle, a commencé la réalisation des chantiers.

Pour Boubouounda, une réunion a été organisée au niveau du village avec la participation du conseil rural. Ce qui n'a pas encore décanté la situation, malgré un engagement formel de ces populations devant le président du conseil rural.

Le tableau qui suit résume la situation actuelle au niveau de ces OCB.

N°	OCB2	Mobilisation apports en espèces	Marchés lancés	Dépouill ements faits	Niveau d'exécution chantier
1	Saré Woudou	oui	oui	oui	40%
2	Bakary Binta	oui	non	-	-
3	Bouboucuonda	non	-	-	-
4	Saré Dickel	non	-	-	-
Total		02	01	01	-

1.5. Appuis aux activités des OCB5

Il s'agit des OCB qui étaient en attente du CTE en l'occurrence Médinatoul Salam Dingua, Kounthioudé, Saré Maly Kandé et Mouytaba.

Trois des quatre OCB ont vu leurs sous projets approuvés par le CTE. Certaines ont déjà mobilisé leur apport et ont commencé le travail sur le terrain.

Le sous projet de Mouytaba, quant à lui a été rejeté par le CTE pour un problème de choix d'un sous projet des populations et de mobilisation sociale.

N°	OCB2	Approbat° du CTE	Mobilisat° Apports en espèces	Marchés lancés	Dépouill ements faits	Niveau d'exécution chantier
1	M.Salam Dingua	oui	oui	oui	50%	40%
2	Kounthioudé	oui	oui	néant	-	-
3	S.Maly Kandé	oui	non	non	-	-
4	Mouytaba	non	non	non	-	-
Total		03	02	01	-	-

2. RESULTATS GLOBAUX DES APPUIS

Les différents types d'appuis apportés à toutes ces catégories d'OCB ont permis d'avoir les résultats résumés dans le tableau ci-après :

Rubriques	Nombres d'OCB concernées
Approbation CTE	03
Mobilisation apports en espèces	04
Marchés lancés	03
Marchés dépouillés	05
Chantiers terminés	16
Nouvelles OCB ayant démarré leurs activités	06

Par ailleurs, ces appuis ont aujourd'hui conduit beaucoup d'OCB à changer de catégorie vue leur niveau d'évolution. Ainsi, après ce trimestre on se retrouve dans une nouvelle situation résumée dans le tableau qui suit :

Catégorisation des OCB	Caractéristiques	Nombre d'OCB en fin septembre	Nombre d'OCB en fin Décembre
OCB1	En activité	13	19
OCB2	En chantier	20	10
OCB3	En attente de financement	07	03
OCB4	En mobilisation d'apport en espèce	04	03
OCB5	En attente du CTE	04	00
Total		48	35

Parmi les treize (13) OCB restantes sur les 48 on retrouve :

- Un qui est écarté par le CTE (Mouytaba)
- Deux qui ont déjà terminé leurs chantiers et attendent la formation technique en maraîchage pour démarrer. Il s'agit de Saré Kédiang Tobo et de Saré Demba Sow.
- Dix (10) autres qui ont déjà terminé leur chantier et attendent le refinancement pour démarrer leurs activités et rejoindre les OCB1. Il s'agit de Korop Maoudé, Saré Waly, Saré Ndiobo, Linkédian, founihara, Thiewel Goumalo, Ngualiel Amadou, Hakkoudé Moundiorou Piaye Pathé et Saré Kolidiang.

Ainsi, la classification finale nous donne la situation décrite dans le tableau ci-dessous :

Catégorisation des OCB	Caractéristiques	Nombre d'OCB en fin septembre	Nombre d'OCB en fin Décembre
OCB1	En activité	13	19
OCB2	En chantier	20	22
OCB3	En attente de financement	07	03
OCB4	En mobilisation d'apport en espèce	04	03
OCB5	En attente du CTE	04	00
OCB6	Rejetée par le CTE	00	01
Total		48	48

3. APPUI A LA REALISATION DES FORMATIONS TECHNIQUES

Au total vingt (20) OCB ont eu à être formés durant le dernier trimestre dont six (06) en techniques de maraîchage et quatorze (14) en technique d'embouche. Certaines formations surtout dans le domaine de l'embouche ont été regroupées.

Le tableau suivant nous donne la situation générale des formations réalisées durant ces trois derniers mois.

N°	OCB Formées	Domaine de formation	Lieu de formation	Effectivité démarrage activité
1	Fafacourou	Embouche Bovine	Fafacourou	-
2	Massidy	Embouche Bovine	Fafacourou	-
3	Dibamang	Embouche Bovine	Fafacourou	-
4	Thiewel Goumalo	Embouche ovine	Thiewel Goumalo	-
5	Ngaliel Amadou	Embouche ovine	Thiewel Goumalo	-
6	Korop Maoudé	Embouche ovine	Thiewel Goumalo	-
7	Founihara	Embouche ovine	Founihara	-

N°	OCB Formées	Domaine de formation	Lieu de formation	Effectivité démarrage activité
8	Saré Ndiobo	Embouche ovine	Foumihara	-
9	Saré Waly	Embouche ovine	Foumihara	-
10	Linkédiang	Embouche ovine	Foumihara	-
11	Badion	Embouche ovine	Badion	-
12	Hakkoundé Moundiourou	Embouche ovine	Badion	-
13	Saré Yéro Bamby	Embouche ovine	Saré Yéro Bamby	-
14	Medina Dème	Embouche ovine	Saré Yéro Bamby	-
15	Médina Abdoulaye	Maraîchage	Médina Abdoulaye	Effectif
18	Némaratoul Boussra	Maraîchage	Médina Abdoulaye	Effectif
16	Saré Bilaly	Maraîchage	Saré Bilaly	Effectif
17	Saré Assette	Maraîchage	Saré Assette	Effectif
19	Bodoyel	Maraîchage	Bodoyel	Effectif
20	Sinthiang Korop	Maraîchage	Sinthiang Korop	Effectif

4. APPUI A LA REALISATION DES DEMANDES DE REFINANCEMENT

A ce jour seize (16) demandes de refinancement ont été élaborées et déposées au niveau de l'ARFS de Kolda durant ce dernier trimestre d'activités. Il s'agit de quatorze (14) demandes de refinancement concernant des OCB faisant embouche et deux (02) demandes concernant des OCB devant gérer des combinés moulins/ décortiqueuses. Ces demandes de refinancement concernent les OCB suivantes :

1. Fafacourou
2. Dibamang
3. Massidy Omar
4. Korop Maoudé
5. Thiewel Goumalo
6. Ngualiel Amadou
7. Foumihara
8. Saré Waly
9. Saré Ndiobo
10. Linkédian
11. Badion
12. Hakkoundé Moundiourou
13. Saré Yéro Bamby
14. Médina Dème
15. Piaye Path é
16. Méribé Demba

5. APPUI A LA REALISATION DES RAPPORTS D'ACTIVITES

Durant ce trimestre l'équipe de l'OAMF a eu à réaliser quarante quatre (44) rapports d'activités qui rendent compte des réalisations, du timing et du niveau d'avancement des activités des OCB. Ces rapports disponibles au niveau des

OCB ont été élaborés sur le terrain avec l'appui des animateurs relais et des animateurs principaux lors de rencontres organisées avec certains membres du CGSP et les membres de l'OCB. Certaines informations sont complétées à partir des cahiers de gestions disponibles sur place.

Ces rapports ont rendu compte du calendrier d'activités depuis les formations FGB jusqu'aux dernières réalisations de l'OCB sur le terrain.

Les quatre rapports d'activités qui restent concernent quatre OCB dont Mouytaba écarté par le CTE et les trois autres qui n'ont pas encore mobilisé leurs apports en espèces (Saré Dickel, Saré Maly Kandé et Bouboucounda).

6. APPUI A LA REALISATION DES RAPPORTS D'AUTO EVALUATION

Quarante et un (41) rapports d'auto évaluation concernant les quarante et un (41) OCB ayant effectivement bénéficié de financements ont été élaborés au cours de ce trimestre. Ces rapports ont fait l'état des lieux par rapport aux acquis et à la maîtrise de certains outils après deux années de collaboration avec l'AFDS. Les différentes informations disponibles dans ces rapports ont été fournies par les membres de l'OCB au cours de réunions d'animation organisées à cet effet au niveau des villages.

Ces informations ont été traitées et mises sous forme de document par l'équipe de supervision.

Sept rapports d'auto évaluation n'ont pas été réalisés. Il s'agit des rapports concernant les OCB de :

- Mouytaba qui est écarté par le CTE
- Saré Dickel, Saré Maly Kandé et Bouboucounda qui n'ont pas encore mobilisé leurs apports.
- Médinatoul Salam Dingua qui n'a pas encore fait de formation FGB alors que l'essentiel du questionnaire du rapport d'auto évaluation évalue le niveau de maîtrise de ces formations.
- Kounthioudé et de Saré Bakary Binta qui viennent de mobiliser leur apport. Pour le moment ils sont en attente de financement et par conséquent, ils n'ont pas encore démarré les activités. Ce qui fait que l'on ne peut pas évaluer actuellement le niveau de maîtrise de certaines pièces comptables.

7. APPUI A LA REALISATION DES PLANS DE PERENNISATION

L'équipe de l'OAMF est parvenu à élaborer quarante (40) plans de pérennisation pour toutes les OCB dont au moins la mise en œuvre du point de vue de la réalisation des infrastructures a débuté (cf plans de pérennisation).

Il existe sept (07) plans de pérennisation qui n'ont pas été élaborés pour des raisons bien déterminées. Il s'agit des plans concernant les OCB de :

- Mouytaba , qui est écarté par le CTE.
- Saré Dickel, Bouboucounda et Saré Maly Kandé qui n'ont pas encore mobilisé leur apport. De ce fait aucune réalisation n'est encore faite au niveau de ces OCB pour pouvoir parler de pérennisation.
- Kounthioudé et Saré Bakary Binta qui viennent de mobiliser leurs apports en espèces. Pour eux aussi, aucune réalisation n'est encore faite sur le terrain.
- Médina Sadiouma (banque céréalière) où on parle de redressement vue les pertes et les difficultés auxquelles les membres de l'OCB sont confrontés.