

REPUBLICQUE DU SENEGAL  
Un Peuple-Un But-Une Foi  
AGENCE DU FONDS  
DE DEVELOPPEMENT SOCIAL



3245

**EVALUATION DES SOUS-PROJETS  
DE PRODUCTION ANIMALE :  
MISSION DU 24 MAI AU 20 JUIN 2005**

***Rapport final***

**PRESENTE PAR PAPA NDENE DIOUF  
Avril 2006**

# SOMMAIRE

## LISTE DES SIGLES

<b>A. CHAPITRE I : PRESENTATION ET OBJECTIFS DE LA MISSION</b>	<b>2</b>
<b>I. OBJECTIFS DE LA MISSION</b>	<b>2</b>
<b>II. MANDAT DU CONSULTANT :</b>	<b>3</b>
<b>B. CHAPITRE II : METHODE D'INVESTIGATION</b>	<b>4</b>
<b>I. METHODE D'INVESTIGATION</b>	<b>4</b>
I.1. PHASE D'ANALYSE DE LA DOCUMENTATION	4
I.2. PHASE DE TERRAIN ET CHOIX DES SOUS PROJETS	4
<b>II. REPARTITION DES SOUS-PROJETS</b>	<b>5</b>
<b>III. CALENDRIER DE MISSION P.M. (CF. ANNEXE I)</b>	<b>5</b>
<b>C. CHAPITRE II : METHODE D'INVESTIGATION</b>	<b>6</b>
<b>I. RESULTATS GLOBAUX ET CONTRAINTES</b>	<b>6</b>
I.1. RÉSULTATS GLOBAUX	6
a) Implication des communautés	6
b) Renforcement des capacités des communautés	6
c) Accès aux services financiers des IMF	7
d) Performances des OCB en termes de gestion des sous projets	7
I.2. IDENTIFICATION DES CONTRAINTES	8
a) Contraintes générales	8
b) Contraintes spécifiques	9
c) Appréciation des résultats	11
I.3. DURABILITÉ ET PERSPECTIVES DE PERENNISATION	13
<b>II. RESULTATS SPECIFIQUES</b>	<b>14</b>
II.1. RÉGION DE KOLDA	15
a) Sous projet d'embouche ovine du GIE Dental de Sare Waly	15
b) Sous projet d'embouche ovine du GIE Kawral de Sare Ndiobo	16
c) Sous projet d'embouche ovine du GIE Jokere Endam Mamadou Mballo de Linkediang	17
d) Sous projet d'embouche ovine du GIE Mougna de Korop Maounde	18
e) Sous projet d'embouche bovine du GIE Kawral de Dibamang	18
f) Sous projet d'embouche bovine du GIE Dental de Massidy Oumar	19
g) Sous projet d'embouche bovine du GIE Jokere Endam de Fafacourou	20
h) Sous projet d'embouche ovine du GIE Jokere Endam de Thiewel Goumalo	20
i) Sous projet d'embouche ovine du GIE Wakilare de Medina Deme	21
j) Sous projet d'embouche ovine du GIE Wakilare de Panambo Mamady	22
II.2. REGION DE KAOLACK	23
a) Sous projet d'embouche bovine du GIE Bok Yakar Liguey de Santhie Modou Coura	24
b) Sous projet d'embouche bovine du GIE Niakh Diarignou de Darou Miname Ndawene	25
c) Sous projet d'embouche ovine du GIE Takou Liguey de Yassi	26
d) Sous projet d'embouche bovine du GIE Deggo And Liguey Yaman	27
e) Sous projet d'embouche ovine de Ndakhar	28
f) Sous projet d'embouche bovine du GIE Agropasteurs de Arafat	29
g) Sous projet d'embouche bovine du GIE Deggo de Arafat	30
h) Sous projet d'embouche ovine du GPF And Benno Pap Sabope	31
i) Sous projet d'embouche bovine du GIE Bok Diom de Maka Yop	32
j) Sous projet d'embouche bovine de Ngerane Fass	33
k) Sous projet d'embouche ovine de Ngerane Santhie	34
l) Sous projet d'embouche bovine de Taiba Wilanene	35
m) Sous projet d'embouche bovine de Missira Thioyene	36

n)	Sous projet d'embouche bovine du GIE de Darou Mousseu	37
o)	Sous projet d'embouche bovine du GIE And Liguey Lour Escale	38
p)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Bollo Liguey Moytou Yakh Lour Escale	39
q)	Sous projet d'embouche bovine du GIE And Liguey Yatti Khaye	40
r)	Sous projet d'embouche ovine du GIE Sobel Diam Diam N°1	41
s)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Bok Liguey de Belel Babou	42
t)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Jappo Liguey de Missira Peul	43
II.3.	REGION DE FATICK	44
a)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Bok Liguey de Diagane Sader	45
b)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Jang ak Liguey de Keur Mbangou	46
c)	Sous projet d'embouche bovine de l'ASC And Jeef de Diagnene Youssouf	47
II.4.	REGION DE LOUGA	48
d)	Sous projet d'embouche bovine du GPF Bok Jom de Barale Ndiaye	49
e)	Sous projet d'embouche bovine du/ GPF And Bok Liguey De Thialla Kebe	50
f)	Sous projet d'embouche bovine du GPF Bok Jom De Keur Meissa Mboup	51
g)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Jef Jel de Gade Demba Wolof	52
h)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Gade Demba Peulh	53
i)	Sous projet d'embouche bovine du GPF Bok Jom de Kalamine Sarr	54
j)	Sous projet d'embouche bovine du GPF Guy Gui de Ndiakha Loum	55
k)	Sous projet d'embouche bovine de l'Association Villageoise pour le Developpement	Syer III
		56
l)	Sous projet d'embouche bovine du GPF Malla Tack	57
m)	Sous projet d'embouche bovine de l'Association Villageoise Bary Diam de Bokinedo	58
n)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Darou Miname Ligguey de Touba Gassane	59
o)	Sous projet d'embouche bovine/ovine du GIE Agrosylvo Pastoral de Gassane	Ndawene
		60
p)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Fedde Pelital de Gassane Peulh	61
q)	Sous projet d'embouche bovine de l'ASC Jokko de Touba Oldou	62
r)	Sous projet d'embouche ovine de Kawral de Lougre Thiolly Dialloubé	63
s)	Sous projet d'embouche ovine du Bamtare Lougre Thiolly Fafabe IV	64
t)	Sous projet d'embouche ovine du GPF Mame Boye de Thianor	65
u)	Sous projet d'embouche ovine du GIE Barkedji Peul II	65
v)	Sous projet d'embouche ovine du GIE Feddenamadiral de Bokki Boffi I	66
w)	Sous projet d'embouche ovine du GIE Takku Liguey de Ndiayene Gouye	67
x)	Sous projet d'embouche bovine du GIE Dialy Lathie Barkedji Ouolof	68
<b>D.</b>	<b>CHAPITRE IV : RECOMMANDATIONS</b>	<b>68</b>
<b>I.</b>	<b>AU NIVEAU INSTITUTIONNEL</b>	<b>69</b>
<b>II.</b>	<b>AU NIVEAU ORGANISATIONNEL</b>	<b>70</b>
II.1.	GOUVERNANCE ET COMITE DE GESTION	70
II.2.	COMMISSION D'ACHAT	70
II.3.	CONDUITE INDIVIDUELLE OU COLLECTIVE ?	70
II.4.	PÉRIODICITÉ DES ACTIVITES	73
II.5.	LIMITATION DES CHARGES COMME FACTEUR DE RÉUSSITE	73
<b>III.</b>	<b>AU NIVEAU SOCIOÉCONOMIQUE</b>	<b>73</b>
III.1.	AUGMENTATION DES REVENUS	73
III.2.	ACCÈS AU SERVICES DE MICRO FINANCE	73
III.3.	SYSTÈME DE COMMERCIALISATION	74
III.4.	RENTABILISATION DE LA SUBVENTION	74

# **ANNEXES**

**ANNEXE I : OUTILS D'EVALUATION**

**ANNEXE II : CALENDRIER DE LA MISSION**

**ANNEXE III : LISTES DES PERSONNES RENCONTREES**

**ANNEXE IV : FICHE TECHNIQUE EMBOUCHE**

## **LISTES DES SIGLES**

**AFDS** : Agence du Fonds de Développement Social, le terme projet désigne aussi l'AFDS  
**AGR** : Activités Génératrices de Revenus  
**ANCAR** : Agence National pour le Conseil Agricole et Rural  
**ARFS** : Agences Régionales du Fonds Social  
**ASC** : Association Sportive et Culturelle  
**CERP** Centres d'Expansion Rurale Polyvalent  
**CMS** : Crédit Mutuel du Sénégal  
**DJIOMECE** : Mutuelle d'Epargne et de crédit du Djiolof  
**DSRP** : Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté  
**EPB** : Evaluation participative de Base  
**GIE** : Groupement d'Intérêt Economique  
**GPF** : Groupement de Promotion Féminine  
**IMF** : Institution de Micro Finance  
**IRSV** : Inspection Régionale des Services Vétérinaires  
**MECAPP** : Mutuelle d'Epargne et de Crédit des Agriculteurs, Pasteurs et Pêcheurs  
**MFK** : Mutuelle des Femmes de Kolda  
**MSA** : Cabinet Malick Sow et Associés  
**OADC** : Opérateurs d'Appui au Développement Communautaire  
**OAMF** : Opérateur d'Appui à la Micro Finance  
**OCB** : Organisations Communautaires de Base  
**PAPEL** : Projet d'Appui à l'Elevage  
**SFD** : Système Financier Décentralisé  
**UNACOIS DEF** : Union Nationale des Commerçants et Industriels du Sénégal pour le Développement Economique et Financier

# INTRODUCTION

Le Fonds de développement social a été mis en place par le Gouvernement du Sénégal et la Banque Mondiale, pour contribuer à la réduction de la pauvreté à travers différents mécanismes. L'objectif global du projet est de contribuer à la réduction de la pauvreté par une amélioration de l'accès des plus pauvres et groupes vulnérables aux infrastructures, aux services sociaux de base et aux services de micro finance mais aussi par un meilleur suivi du programme global de lutte contre la pauvreté articulé autour du Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP).

Le Fonds de développement social est un programme adaptable sur 10 ans découpé en trois phases :

- La phase 1 d'une durée de 3 ans consiste à mettre en place les structures du projet, à sensibiliser les bénéficiaires et à favoriser le processus d'apprentissage ;
- La phase 2 d'une durée de 3 ans également, consistera à généraliser les activités du projet à l'ensemble des zones défavorisées du pays ;
- La phase 3 d'une durée de 4 ans, sera une phase d'ajustement du mécanisme opérationnel tout en maintenant des structures viables capables de répondre aux besoins exprimés par les populations.

Pour atteindre ses objectifs, le projet met en œuvre quatre (4) composantes:

- Composante 1 : Amélioration de l'accès aux infrastructures, équipements et Services sociaux de base ;
- Composante 2 : Accès aux services de Micro finance et financement d'Activités Génératrices de Revenus ;
- Composante 3 : Renforcement des capacités des groupes vulnérables et des Organisations Communautaires de Base (OCB) ;
- Composante 4 : Suivi et analyse des conditions de vie des ménages et des Communautés.

La présente étude concerne l'évaluation de la composante 2 dans laquelle le projet a pour objectif d'accroître la possibilité, pour les individus ou groupes vulnérables ciblés, d'accéder au crédit et aux opportunités économiques.

Cette Composante comprend deux (2) sous composantes :

- **La Sous Composante 2.1 : Renforcement des capacités des Systèmes Financiers Décentralisés (SFD)** sélectionnées grâce à des activités d'appui institutionnel et organisationnel, en vue de leur permettre d'améliorer leurs services d'épargne et de crédit au profit d'un plus grand nombre de pauvres ;
- **La Sous Composante 2.2 : Financement des Activités Génératrices de Revenus (AGR)** des groupes au sein des communautés pauvres. C'est dans ce cadre que plusieurs OCB ont bénéficié de financements pour des AGR aussi diverses que la production animale, la production agricole, la commercialisation, etc.

Ce rapport sectoriel est basé sur une mission d'évaluation des activités d'embouche au niveau des zones d'intervention du projet. Il présente successivement les objectifs de la mission, la méthodologie, les résultats et propose des recommandations pour la durabilité des activités.

# A. CHAPITRE I : PRESENTATION ET OBJECTIFS DE LA MISSION

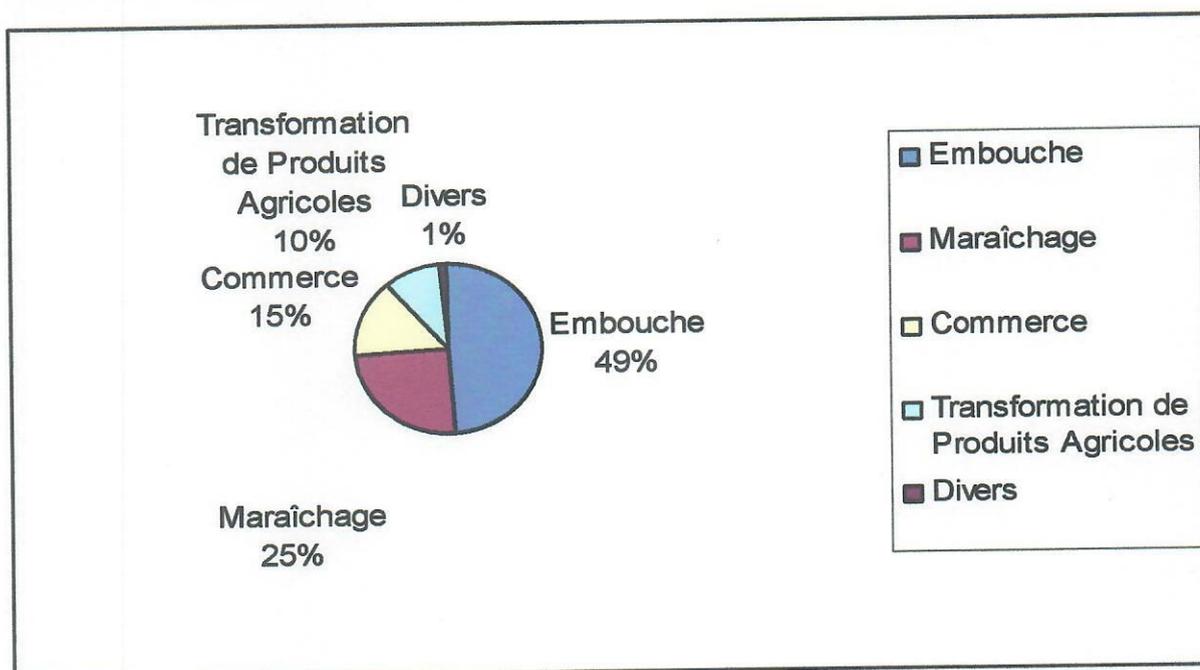
## I. OBJECTIFS DE LA MISSION

L'objectif global de la mission était de procéder à l'évaluation des activités de production animale et de permettre à l'AFDS de tirer les enseignements pour la prochaine phase en insistant sur les aspects portant sur la méthodologie, les outils, les résultats ainsi que la mise en œuvre effective de la composante.

La mission a pour principal objectif d'évaluer l'impact des AGR financés dans le domaine de l'élevage. Avec l'appui des OAMF, plus de 160 sous projets d'embouche ont été financés dans les régions de Fatick, Kaolack, Kolda et Louga.

L'embouche représente 50% des AGR financés par l'AFDS, pour environ ½ milliard de FCFA (Graphique I). L'importance de l'activité d'embouche justifie une réflexion sur le processus de mise en œuvre et les résultats obtenus au terme des premiers cycles.

**Graphique : Place de l'activité d'embouche dans les AGR**



## II. MANDAT DU CONSULTANT :

Les questions à traiter peuvent être résumées à travers les points suivants :

- Évaluation du degré d'implication des OCB dans l'identification, la formulation et la mise en œuvre des sous projets ;
- Analyse et appréciation des résultats atteints en rapport avec les objectifs initiaux, les effets attendus et observés du projet en termes d'avantages retirés par les bénéficiaires par rapport à la diversification de leurs moyens de subsistance, à l'amélioration des revenus, à l'amélioration de leurs conditions de vie en fonction des produits obtenus et au renforcement de leurs capacités, au respect de l'équilibre du genre et à l'amélioration de leur environnement ;
- Évaluation de l'accès aux services financiers des IMF après la première subvention et analyse de l'impact des flux financiers occasionnés par le programme sur les résultats financiers et le portefeuille des IMF et l'impact sur l'économie locale et régionale ;
- Performances des OCB en termes de gestion des Sous projets et de reconstitution de la subvention;
- Identification des facteurs et contraintes qui auraient pu influencer d'une manière ou d'une autre la mise en œuvre du projet, notamment aux plans technique, organisationnel, institutionnel, politique, socioéconomique et de la gestion ;
- Évaluation de la durabilité des activités;
- Recherche des dispositions du projet à être modifié/réorienté pour le rendre mieux à même d'atteindre les groupes cibles ;
- Tirer les leçons de l'expérience.

## **B. CHAPITRE II : METHODE D'INVESTIGATION**

### **I. METHODE D'INVESTIGATION**

La mission a commencé par une réunion de planification au niveau de la composante micro finance.

La recherche de l'information pour l'évaluation s'est faite en 2 phases : une phase d'analyse documentaire et une phase de terrain.

#### **I.1. PHASE D'ANALYSE DE LA DOCUMENTATION**

L'analyse documentaire a essentiellement porté sur les documents de sous projets, les rapports des comités techniques d'évaluation et les rapports d'évaluation des opérateurs.

Les outils de travail des comités de gestion des OCB ont été également consultés : cahier des recettes et des dépenses, livrets de banque, rapports des commissions d'achat et de ventes, procès verbaux de réunions ; etc.

#### **I.2. PHASE DE TERRAIN ET CHOIX DES SOUS PROJETS**

Pendant la phase de terrain, nous avons tenu des focus groupes avec les comités de gestion des OCB bénéficiaires de subventions et des interviews avec des personnes ressources à différents niveaux :

- Agences Régionales du Fonds Social (ARFS) ;
- OAMF ;
- OCB bénéficiaires ;
- Services administratifs et techniques de la communauté rurale (administration publique, centre d'expansion rurale, etc.) ;
- Autorités locales (président de la communauté rurale, chef de village, chef religieux) ;
- Populations non directement concernées par les sous projets ;
- Commerçants et intermédiaires, sur les marchés permanents et hebdomadaires ;
- Institutions de micro finance ;
- Opérateurs d'appui au Développement Communautaire ; etc.

Le choix des sous projets s'est fait au hasard en relation avec les ARFS et s'est basé sur leur niveau d'avancement. Compte tenu du calendrier de mission et de l'accès aux sites des sous-projets, le choix a été raisonné pour cadrer avec la durée de la mission. C'est ainsi que les régions de Louga et Kaolack qui ont été les premières à bénéficier des subventions, présentent les effectifs les plus importants. Dans ces deux régions plusieurs sous projets ont bouclé un cycle d'embouche, ce qui n'est pas le cas pour Kolda et Fatick où les premiers cycles en sont encore à la mise en œuvre.

Pour chaque sous projet, tout le processus de planification a été passé en revue avec les bénéficiaires à travers des questions ouvertes (annexes I). Une importance a été accordée à la reconstitution des comptes d'exploitation pour avoir une idée claire de la destination des ressources.

## **II. REPARTITION DES SOUS-PROJETS**

Cinquante quatre (54) sous projets portant sur l'embouche bovine et ovine ont fait l'objet de l'évaluation:

- 21 sous- projets d'embouche bovine ;
- 17 sous- projets d'embouche ovine ;
- 15 sous- projets d'embouche bovine/ovine ;
- 1 sous- projets d'embouche ovine/caprine.

Dans la région de Kolda 10 sous projets sont concernés dans le département de Kolda, dont 1 sous projet d'embouche ovine/caprine, 3 sous projets d'embouche bovine et 6 sous projets d'embouche ovine.

Dans la région de Kaolack, l'évaluation a porté sur 20 sous projets dans le département de Kaffrine dont 15 sous projets d'embouche bovine et 5 sous projets d'embouche ovine.

A Fatick, 3 sous projets d'embouche bovine ont été touchés dans le département de Foundiougne.

Pour la région de Louga l'évaluation a concerné 21 sous projets dont 11 portent sur l'embouche bovine, 4 sur l'embouche bovine/ovine et 6 sur l'embouche ovine.

## **III. CALENDRIER DE MISSION P.M. (CF. ANNEXE I)**

## **C. CHAPITRE III : RESULTATS ET COMMENTAIRES**

La phase de terrain nous a permis d'avoir des échanges avec les organisations communautaires de base et les institutions locales, mais elle a été également l'occasion d'une sensibilisation des populations sur différentes questions en rapport avec leur sous projet ou plus généralement sur les ajustements à y apporter.

Les principales difficultés rencontrées sont relatives à l'accès aux villages concernés et à la collecte des informations sur la gestion des sous projets.

Les enseignements tirés de cette mission seront présentés dans une approche globale ensuite selon les spécificités liées à chaque sous projet.

### **I. RESULTATS GLOBAUX ET CONTRAINTES**

Nous signalons tout d'abord que le processus d'approbation des demandes de sous projets (DSP) de la première vague a été généralement long et a eu des répercussions sur les calendriers de mise en œuvre des sous projets.

Du fait du caractère saisonnier des activités choisies, les décalages ont été défavorables à la mise en œuvre des sous projets.

#### **I.1. RÉSULTATS GLOBAUX**

##### **a) IMPLICATION DES COMMUNAUTÉS**

Pour l'ensemble des sous projets, le niveau de participation des populations est variable selon le mode de conduite et la cohésion sociale au sein des communautés concernées. Elle a été plus significative lorsque l'embouche a été conduite de manière mixte ou individuelle.

Parmi les groupes vulnérables, les femmes ont généralement fait appel à l'expertise des hommes pour conduire de leurs activités notamment lors de l'achat et de la vente des animaux. Dans de rares cas, elles ont participé aux commissions d'achat et de vente mais sans avoir pu jouer correctement leur rôle.

A la suite de la mise en œuvre du premier cycle d'activités, de nombreuses OCB expriment l'idée de changement d'activité du fait de la perte d'exploitation subie. Ce qui signifie que l'idée de s'orienter vers une autre activité ou d'associer une autre activité à l'embouche est en germe. Tout se passe comme si le choix des activités a été biaisé et que le choix de l'embouche comme activité était un moyen de capter la subvention. A cet effet, les populations n'ont fait que suivre les conseils des opérateurs en rapport avec les EPB dans les villages voisins.

##### **b) RENFORCEMENT DES CAPACITES DES COMMUNAUTÉS**

Les OCB bénéficiaires relèvent une différence significative entre processus de planification des sous projets par l'AFDS et les projets précédents. L'AFDS a privilégié le renforcement des capacités à travers les différentes formations qui ont accompagné les sous projets, notamment (formation en dynamique organisationnelle, formation en gestion de base et marketing, formation en embouche, formation en passation de marché, formation en planification, etc.).

Avant l'arrivée de l'AFDS, il était difficile de réunir les populations, alors que présentement les mentalités ont changé. Il est dorénavant possible de regrouper les populations autour d'objectifs collectifs.

Avec l'AFDS, les populations ont également appris à gérer les ressources allouer par un projet mais au delà à gérer leurs propres ressources individuellement.

Cette amélioration des capacités de gestion a touché au moins 10 membres de chaque OCB ayant participé aux formations et parfois l'ensemble des membres impliqués, notamment dans les cas de conduite mixte ou individuelle.

Retenons donc qu'en matière de renforcement des capacités et d'apprentissage de la gestion, les objectifs ont été significativement atteints, bien que des améliorations doivent être apportées en particulier concernant la tenue des cahiers de gestion.

#### **c) ACCÈS AUX SERVICES FINANCIERS DES IMF**

L'estimation du nombre de membres bénéficiaires de services de micro finance est difficile puisque les populations ont accès au titre de l'OCB.

L'AFDS a injecté de l'argent frais dans les villages et a impliqué les populations dans la gestion directe de ces fonds. Ce qui est perçu comme une innovation qui a permis un accès collectif aux services de micro finance. Les populations reconnaissent n'avoir jamais manipulé autant d'argent, ce qui pose le problème d'accompagnement en matière de gestion de ces fonds.

Les sous projets constituent ainsi un enjeu stratégique et financier pour les populations d'un même village mais également pour celles des villages voisins.

Pour les villages bénéficiaires l'arrivée de l'AFDS a divisé les populations en 2 groupes : ceux qui croyaient à la concrétisation des accords de partenariat et ceux qui n'y croyaient. Cette division a eu des incidences sur la mobilisation de l'apport personnel qui dans certains cas relève de quelques bonnes volontés. Après la finalisation accords et la libération de la subvention, se pose le problème de l'accès des retardataires. Certaines OCB ont réglé la question par la fixation d'un ticket d'entrée pour intégrer les exclus. Cette division se traduit aussi par des conflits pour le contrôle des sous projets.

Pour les villages voisins, les changements observés dans l'environnement des bénéficiaires les incitent à la recherche de partenariat avec des projets dont l'AFDS est le type recherché.

Un autre aspect non moins important de l'enjeu financier, c'est l'accès au crédit dans certains villages bénéficiaires, mais aussi l'amélioration des revenus des populations à travers la rémunération des ouvriers, des bergers et gardiens voire des familles ayant conduit les opérations d'embouche. Cet accès a permis dans certains cas de libérer les OCB des crédits usuraires consentis par des tiers, ce qui permet une réduction du coût du crédit.

Actuellement, les relations OCB-IMF se limitent à la gestion de la subvention. A terme, un renforcement des relations doit être concrétisé pour permettre une croissance des IMF par l'entrée de nouveaux membres à titre individuel. Ainsi, les membres des OCB pourront bénéficier de crédits individuels pour leurs activités alternatives.

#### **d) PERFORMANCES DES OCB EN TERMES DE GESTION DES SOUS PROJETS**

Au terme de la première opération, sur les 54 OCB visités, parmi ceux qui ont bouclé un cycle, plus de 60% accusent des pertes d'exploitation et sont loin de reconstituer la subvention. Ces pertes relèvent du processus d'apprentissage et ne peuvent être le seul critère d'appréciation des sous projets. Malgré ces pertes, le niveau des fonds de roulement autorisent le démarrage de

nouvelles activités en tirant les leçons des premiers cycles d'embouche ; ce qui justifie l'importance de clarifier les contraintes.

Les charges d'exploitation engagées dans les premiers cycles étaient élevées notamment les frais alimentaires, vétérinaires et ceux de transport des commissions d'achat.

Les OCB ont également éprouvé des difficultés à commercialiser leur production, les marchés les plus proches n'offrant pas des marges satisfaisantes ou proposant à l'achat à crédit.

La longueur des cycles d'embouche, eu égard aux difficultés de commercialisation, a limité la capacité des OCB à réaliser plus de deux cycles d'embouche dans l'année.

## **I.2. IDENTIFICATION DES CONTRAINTES**

Les contraintes sont d'ordre général et spécifique.

### **a) CONTRAINTES GENERALES**

Les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des sous- projets relèvent de perturbations observées à différents niveaux :

- Au niveau institutionnel :
  - il faut signaler le démarrage tardif des activités en particulier l'achat des animaux à emboucher qui généralement a coïncidé avec une période défavorable en raison des prix élevés. La plupart des opérations ont démarré en plein hivernage. Ce décalage du calendrier des opérations est en partie lié à la longueur des procédures d'accord de financement ;
  - le départ prématuré des opérateurs parfois avant le bouclage d'un cycle d'embouche n'a pas toujours permis l'aboutissement du processus d'apprentissage ;
  - entre les OCB et les IMF, les rapports sont limités : les OCB se préoccupent surtout des décaissements de la subvention et les versements tardent à se faire au terme des opérations d'embouche. Les IMF profitent du transit des ressources. Elles se préoccupent très peu du devenir des montants décaissés et des activités menées par les bénéficiaires; cependant une forte implication de la mutuelle DJIOMECA a été signalée à Gassane : l'agent de cette mutuelle participe aux réunions et conseille les OCB dans les choix à opérer ;
  - le partenariat avec les vétérinaires s'est révélé conflictuel du fait du non respect des engagements par les prestataires : des vétérinaires installés en clientèle privée comme les agents du secteur public ont répondu aux appels d'offres des OCB pour la fourniture de produits et services vétérinaires mais n'ont pas respecté les calendriers de suivi malgré le paiement en totalité des honoraires dus par les OCB ;
  - les OAMF sont parfois allés au delà de leur mission de traduction de la vision des OCB, ils ont parfois orienté le choix de l'AGR, ce qui fait que la plupart souhaite changer d'activités au terme de leur 1<sup>er</sup> cycle d'embouche.
- Au plan socioéconomique, ont été observées des variations de l'offre et de la demande sur les marchés à bétail. La plupart des OCB ont achetés les animaux au niveau des marchés primaires ou « loumas » où les marchands de bétail ont fait bloc pour tirer le meilleur profit possible des ressources destinées à l'achat des animaux. Les prix du bétail ont

augmenté rendant difficile l'achat de bons animaux à emboucher. A cela s'ajoute que la vente a eu lieu au moment où l'offre était excédentaire par rapport à la demande : cas de la fête de Tabaski passée où les prix étaient à un bas niveau.

- Au niveau organisationnel et de la gestion :
  - la gouvernance de certains sous projets pose problème du fait du manque de transparence dans les procédures et des querelles de leadership entre les membres ;
  - au niveau des caisses, les sommes d'argent dépassent généralement les montants autorisés et ne correspondent pas toujours à la réalité ;
  - les versements au niveau des IMF se font avec des décalages entre l'encaissement et le versement pouvant atteindre 5 mois ou plus;
  - les documents de gestion ne rendent pas toujours compte des dépenses engagées et des dérapages s'observent avec l'octroi de crédit sans l'aval de l'assemblée générale et de l'ARFS ; dans ces conditions il a été difficile d'établir les comptes d'exploitation de certains sous projets ;
  - les commissions d'achat n'ont généralement pas respecté les recommandations faites par les OCB : l'achat a souvent porté sur des animaux de faible format dont les prix ont été surestimés ;
  - le marquage des animaux pour faciliter leur identification n'a que rarement été réalisé ;
  - les enclos et les abris pour bétail ne sont pas durables (cas des enclos pour les petits ruminants pratiquement disparus après les premiers cycles). La région de Kaolack fait exception : les enclos pour bovin sont de véritables constructions pouvant résister au temps ;
  - le transport de l'eau, des aliments et parfois des animaux a été difficile pour les OCB ;
  - les taux de mortalité élevés ont affecté les productions ovines.

#### **b) CONTRAINTES SPECIFIQUES**

Les contraintes peuvent aussi être spécifiées au plan régional.

#### **➤ A Kolda, les principales contraintes relevées portent sur les aspects suivants :**

- Des écarts ont été relevés entre les prix d'achat prévus sur les documents de sous projets et les sommes réellement affectés à cette activité (-10000 FCFA sur les prix des bovins et -2500 FCFA sur ceux des ovins), ce qui a été un prétexte pour les OCB de justifier le faible format des animaux achetés ;
- La plupart des OCB ont achetés de petits animaux difficile à emboucher, à l'exception des villages de Fafacourou, Linkediang où l'état des animaux est apprécié ;
- Dysfonctionnement des commissions d'achat qui n'ont été à la satisfaction des bénéficiaires ;
- L'achat de la graine de coton comme des produits vétérinaires est géré par le spécialiste en passation de marché à la place des bénéficiaires ;
- Les enclos mis en place ne sont pas durable et doivent être renouvelé en fin d'hivernage ;

- Retard dans la réalisation des formations techniques notamment en embouche et de la prévention des maladies ;

- Taux de mortalité élevé notamment pour les ovins ;
- Éloignement voire enclavement zones de production par rapport aux marchés de consommation.

➤ **Dans la région de Kaolack, les contraintes suivantes ont été identifiées :**

- Achat des animaux à un moment défavorable où de nombreuses OCB ont décaissé en même temps par conséquent, elles se sont retrouvées au niveau des mêmes marchés d'approvisionnement avec une offre limitée ;
- Longue durée d'embouche ;
- Stabulation d'animaux en hivernage alors que l'herbe était disponible ;
- Inachèvement du processus d'apprentissage et déficit en matière d'encadrement avec le départ des opérateurs;
- Commercialisation à crédit sans garantie de paiement avec comme conséquence des créances douteuses ;
- Un taux de mortalité élevé en embouche ovine ;
- Un suivi vétérinaire irrégulier malgré des honoraires entièrement soldés, les vétérinaires n'ayant pas respecté les contrats de suivi ;
- Défaut de mobilisation sociale rendant difficile l'exécution des tâches liées l'activité ;
- Les enclos prévus pour les ovins ne résistent pas au temps ; etc.

➤ **A Fatick, les problèmes suivants ont été notés :**

- Asymétrie d'information entre les vétérinaires prestataires et les OCB bénéficiaires ;
- Achat de matériel inutile notamment nombre important des balances ;
- Risque lié à l'agressivité de certains animaux ;
- Risque lié au vol de bétail ; etc.

➤ **Concernant les sous projets de la région de Louga, les difficultés relevées se résument comme suit :**

- Situation hivernale difficile avec l'invasion acridienne qui a affecté les pâturages ;
- Vente à crédit de la production avec comme conséquence des difficultés de recouvrement ;
- Disproportion entre qualité des animaux et valeur déclarée à l'achat, phénomène bien visible chaque fois les prix de vente des animaux sont inférieurs au prix d'achat ;
- Dans l'embouche collective, deux à trois personnes se sont investies dans la plupart des villages ce qui traduit un défaut de mobilisation.

**c) APPRÉCIATION DES RÉSULTATS**

Il prématuré d'apprécier les effets et impacts des sous projets au terme d'un cycle d'exploitation. Rappelons que l'objectif principal est l'augmentation des revenus des bénéficiaires à des fins de réduction de la pauvreté. Sur les 54 sous projet objet de la mission :

- 11 sous projets n'ont pas encore bouclé leur premier cycle ;
- 43 ont bouclé un cycle dont 67 % soit 29/43 affichent une perte d'exploitation, ce qui rend difficile la distribution de revenus.

Les bénéficiaires ont identifié des externalités positives dans la mise en oeuvre des sous projets : il s'agit d'effets directs comme la distribution de revenus, la capitalisation sociale, mais aussi d'effets indirects comme ceux sur la production agricole, la production animale, les IMF, etc.

➤ **Sous projet source de distribution de revenus**

La distribution de revenus concerne les OCB elles-mêmes par des systèmes de crédit interne, les vendeurs d'aliments, les vétérinaires privés, les intermédiaires dans la commercialisation du bétail et enfin les tâcherons (maçons, menuisiers métallique, etc.).

➤ **Sous projet comme processus d'apprentissage des populations**

Le processus de planification des sous projets à travers les différentes formations a permis le renforcement des capacités des populations : elles se concertent et réfléchissent autour des problèmes collectifs, ce qui améliore la communication, les relations et la solidarité entre villageois.

Les premières opérations d'embouche ont mis à l'épreuve les bénéficiaires qui ont pu se faire une appréciation des forces et faiblesses de leur activités, ce qui permet de mieux envisager les opérations ultérieures.

A travers ce processus d'apprentissage, les sous projets permettent une capitalisation sociale dans les villages où les populations ont bien compris les enjeux.

➤ **Intégration des femmes dans les processus décisionnels et parfois remise en cause de leurs relations avec les hommes**

Les femmes sont présentes aux réunions et occupent des fonctions dans les comités de gestion. Elles ont été membres des commissions d'achat et se sont rendus dans les marchés à bétail, ce qui est une innovation. Elles ont rarement pris part aux négociations d'achat des bêtes mais ont pu apprécier les prestations des hommes.

Elles remettent généralement en cause les prises de position des hommes et projettent de renforcer leur participation lors des prochaines opérations.

➤ **Effet sur la production agricole**

Les effets sur la production agricole concernent les régions de Fatick et Kaolack.

Le fumier collecté a été utilisé pour la fertilisation des sols permettant ainsi une réduction des dépenses en engrais avec des répercussions attendues sur la productivité agricole.

Certains projets ayant réalisés un bénéfice d'exploitation ont pu acheter des semences à travers la redistribution de revenus.

Les populations ont pu valoriser leurs résidus de récolte et la paille de brousse dans les opérations d'embouche.

Le matériel d'embouche (râteaux, pelles, fourches et brouettes) a pu avoir en plus de l'embouche, des usages agricoles, ce qui présente une grande importance quand on sait que l'accès aux équipements agricoles reste un problème majeur pour les populations.

A travers les effets sur la production agricole, les sous projets d'embouche constituent un bon exemple de l'intérêt de l'association agriculture-élevage et des possibilités de diversification qu'offre l'élevage aux agriculteurs.

➤ **Effet sur la santé et production animale :**

La conduite des premiers cycles d'embouche a permis aux populations d'avoir une connaissance pratique des techniques modernes d'élevage et des problèmes sanitaires du bétail. Les populations ont pu apprécier la qualité des animaux conduits suivant un programme alimentaire raisonné et celle d'animaux nourris au pâturage.

Les stations d'embouche peuvent améliorer les systèmes d'élevage traditionnel en incitant les éleveurs à la stabulation et à la modernisation de l'élevage que les pouvoirs publics arrivent difficilement à concrétiser.

Les sous projets constituent également un moyen de renforcement de la privatisation de la médecine vétérinaire par une stimulation de la demande en produits et services vétérinaires. Les populations comprennent l'intérêt de traiter les animaux, d'en supporter les coûts et tirent les leçons des contrats avec les prestataires de services vétérinaires.

Le financement des sous projets a induit une forte demande sur les marchés à bétail mais l'offre est restée rigide et les prix ont augmenté. Ainsi, les marchands de bétail habitués aux transactions à crédit ont bénéficié de paiements au comptant avec l'achat des animaux.

Au moment de la commercialisation, l'effet inverse a été observé avec une offre importante face à une demande limitée, une situation qui a coïncidé avec des prix relativement bas. La vente s'est donc généralement faite au détriment des OCB.

### ➤ **Effet sur la consommation de viande**

Les stations d'embouche ont amélioré l'accès des bénéficiaires à une alimentation protéique de qualité au moment des fêtes religieuses et des cérémonies familiales. Traditionnellement, les populations allaient acheter de la viande ou des animaux sur d'autres marchés ; avec les premiers cycles d'embouche, les populations ont pu acheter les moutons de Tabaski et les bovins pour le nouvel an musulman au niveau de leur station d'embouche..

### ➤ **Réduction des dépenses en énergie**

Il s'agit là d'un cas atypique d'usage de la bouse des animaux embouchés comme source d'énergie pour les besoins culinaires. Cette utilisation a permis d'alléger les travaux domestiques des femmes dans la recherche de bois mort.

### ➤ **Effet sur les IMF**

Pour les institutions de micro finance, l'ouverture des comptes des OCB a renforcé leur capital social et permis la domiciliation sur des périodes allant jusqu'à 6 mois de ressources financières qui ont gonflé leur chiffre d'affaires.

Cette augmentation des chiffres a renforcé leur crédibilité auprès des banques et accru les possibilités de refinancement.

L'AFDS a permis aux IMF de capter une clientèle potentielle dans les zones où elles ont étendu leur intervention, en dehors des OCB, des comptes individuels ont été ouverts (Gassane, Barkédji, Sakal, Fafacourou, etc.).

### ➤ **Effet sur les migrations**

Dans les villages bénéficiaires, les sous projets ont limité les déplacements des populations à la recherche d'activités alternatives à la production agricole.

## **I.3. DURABILITÉ ET PERSPECTIVES DE PERENNISATION**

La durabilité des sous projets dépend de la capacité des populations à assurer la continuité des activités :

- Au plan institutionnel, les OCB ont une reconnaissance juridique et légale mais leur gouvernance doit être améliorée pour que le plus grand nombre participe au processus de décision et que la mobilisation sociale soit perceptible et réelle ;
- Au plan technique les membres appliquent les procédures techniques mais restent encore en situation d'apprentissage. Après un premier cycle d'embouche, les causes de pertes sont en général identifiées par les membres ;
- Au plan financier, les pertes d'exploitation ont réduit les fonds de roulement de plusieurs sous projets.

Le départ prématuré des opérateurs n'a pas permis de mener à son terme le processus d'apprentissage. Les OCB ont encore besoin d'un accompagnement en particulier du point de vue de la gouvernance et de la gestion technique et financière des sous projets. Tous les acteurs locaux doivent être impliqués à la réussite des sous-projets.

Deux acteurs semblent les plus importants :

- les OCB qui ont un impératif d'accès aux services financiers et de succès de leur AGR ;
- les IMF qui ont besoin de clients solvables, ce qui suppose l'investissement dans des activités rentables.

Il convient de renforcer le partenariat entre ces acteurs : les IMF doivent proposer aux membres des OCB des produits adaptés à leurs besoins. Quant aux OCB qui expriment des besoins de financement alternatifs en plus du financement de leur sous projets, elles doivent se rapprocher des IMF et ne pas se limiter à décaisser la subvention allouée par le projet.

## II. RESULTATS SPECIFIQUES

Les objectifs spécifiques aux sous projets peuvent se résumer aux points suivants :

- Procurer des revenus aux bénéficiaires;
- Diversifier les AGR dans les villages concernés ;
- Raffermer les relations sociales ;
- Améliorer les capacités en gestion financière des bénéficiaires;
- Renforcer les connaissances en techniques d'embouche ; etc.

Les tableaux suivants présentent la mise en œuvre, les comptes d'exploitation et les recommandations spécifiques à chaque sous-projet.

## **II.1. RÉGION DE KOLDA**

Tous les sous projets sont conduits de manière collective. Il est important de veiller à la bonne tenue des cahiers de gestion, de renforcer la mobilisation sociale et la gouvernance mais surtout d'accompagner les OCB dans la commercialisation pour limiter les risques commerciaux et la vente à crédit.

### **a) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GIE DENTAL DE SARE WALY**

**EMBOUCHE OVINE EN COURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 3973650FCFA**

#### **MISE EN ŒUVRE**

Démarrage avril 2005: 50 moutons achetés en avril ;  
Commercialisation prévue en octobre ;  
Documents de gestion bien tenus.

#### **RESULTATS**

Appréciation de l'AFDS par rapport aux projets précédents ;  
Capitalisation sociale dans la dynamique organisationnelle (fréquence des concertations entre villageois, constitution d'association, tenue des comités de gestion, etc.) ;  
Connaissances des procédures d'accès aux ressources des IMF ;  
20 villageois dont 8 femmes formés aux techniques d'embouche ;  
78% des ressources dépensées.

#### **RECOMMANDATIONS**

Réduire les charges en profitant de la période d'hivernage et de l'abondance du fourrage dans la zone ;  
Rechercher dès maintenant les potentiels acheteurs.

**b) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GIE KAWRAL DE SARE NDIOBO**

**EMBOUCHE OVINE EN COURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 3973650 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage avril 2005 : 50 moutons ;  
Forte mortalité de 28% déjà enregistrée ;  
Documents de gestion bien tenus.

**RESULTATS**

Ouverture du village ;  
10 villageois dont 5 femmes formés aux techniques d'embouche ;  
78% des ressources dépensées ;  
Unité de la population autour du projet collectif ;  
Faible format des animaux risque de compromettre les prix à la commercialisation.

**RECOMMANDATIONS**

Réduire les charges en profitant de la période d'hivernage et de l'abondance du fourrage dans la zone ;  
Reconstituer le bétail perdu ;  
Assister l'OCB dans la recherche de marché.

**c) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GIE JOKERE ENDAM MAMADOU MBALLO  
DE LINKEDIANG**

**EMBOUCHE OVINE EN COURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 3973650 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage avril 2005 : 50 moutons ;  
Bonne présentation des animaux ;  
Mobilisation de la population autour du projet ;  
Documents de gestion bien tenus.

**RESULTATS**

Facilité de réunir les villageois ;  
10 villageois formés aux techniques d'embouche ;  
80% des ressources dépensées ;  
Animaux achetés sur le marché gambien du fait de la proximité de la frontière ;  
Bonne assimilation du processus d'apprentissage ;  
Vision du développement local à partir de l'expérience acquise ;  
Expression de besoin de financement alternatif.

**RECOMMANDATIONS**

Pratiquer la prophylaxie pour prévenir les maladies ;  
Réduire les charges en profitant de la période d'hivernage et de l'abondance du fourrage dans la zone ;  
Rechercher dès maintenant les potentiels acheteurs.

**d) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GIE MOUGNAL DE KOROP MAOUNDE**

**EMBOUCHE OVINE EN COURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 3973650 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage avril 2005 : Achat de 45 moutons en trois voyages sur le marché gambien de Saré Bodio, 5 moutons achetés chez les villageois ;  
Bonne présentation des animaux ;  
Mobilisation de la population autour du projet ;  
Déficit de communication entre membres qui ne sont pas au même niveau d'information ;  
Faible participation des femmes.

**RESULTATS**

Facilité de réunir les villageois ;  
10 villageois formés aux techniques d'embouche ;  
77% des ressources dépensées ;  
Animaux achetés sur le marché gambien du fait de la proximité de la frontière ;  
Enclos en mauvais état avec divagation des animaux.

**RECOMMANDATIONS**

Réaménager l'enclos : piquets très distants avec des animaux qui circulent dans tous les sens ;  
Réduire les charges en profitant de la période d'hivernage et de l'abondance du fourrage dans la zone ;  
Renforcer les capacités du comité de gestion et réconcilier les membres de l'OCB.

**e) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE KAWRAL DE DIBAMANG**

**EMBOUCHE BOVINE EN COURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 4445650 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage mai 2005 : Achat en de 10 bovins achetés en 2 voyages à Temento et Diaobé ;  
Mobilisation de la population autour du projet.

**RESULTATS**

10 villageois dont 2 femmes formés aux techniques d'embouche ;  
Faible format de certains sujets difficiles à emboucher ;  
56% des ressources dépensées.

**RECOMMANDATIONS**

Assister l'OCB dans la commercialisation ;  
Profiter des possibilités de ré élevage sur pâturage.

**EMBOUCHE BOVINE EN COURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 4445650**

**FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage avril 2005 ;  
Achat de 10 bovins en 2 voyages à Temento et Diaobé ;  
Mobilisation de la population autour du projet.

**RESULTATS**

10 villageois dont 7 femmes formés aux techniques d'embouche ;  
Faible format de certains sujets difficile à emboucher ;  
55% des ressources dépensées ;  
Mauvais état de l'enclos (fane stockée à même le sol, toiture inachevée) ;  
Effectif d'embouche à compléter.

**RECOMMANDATIONS**

Profiter des possibilités de ré élevage sur pâturage ;  
Achever la construction de l'enclos ;  
Assister l'OCB dans la commercialisation.

**g) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE JOKERE ENDAM DE FAFACOUROU**

**EMBOUCHE BOVINE ENCOURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 4445650 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage avril 2005: 10 bovins achetés en 1 seule fois à Saré Bodio en fin avril à des prix allant de 76000 à 95000 FCFA ;

Mobilisation de la population autour du projet avec l'appui des personnes âgées.

**RESULTATS**

10 villageois dont 5 femmes formés aux techniques d'embouche ;

Etat des animaux satisfaisant ;

76% des ressources dépensées ;

Un guichet hebdomadaire du CMS a permis l'ouverture de comptes individuels ;

Abattage d'un taurillon à la suite d'une courte maladie, valorisation à 55000 FCFA ;

Appui des personnes âgées et le niveau de scolarisation constituent un atout pour la réussite.

**RECOMMANDATIONS**

Profiter des possibilités de ré élevage sur pâturage ;

Remplacer le bovin abattu ;

Prévoir une extension du magasin de stockage ;

Assister l'OCB dans la commercialisation.

**h) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GIE JOKERE ENDAM DE THIEWEL GOUMALO**

**EMBOUCHE OVINE ENCOURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 3973650 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage 1<sup>er</sup> mai : 48 ovins achetés aux marchés de Temento et Diaobé à des prix allant de 16500 à 17000 FCFA ;

Enclos en mauvais état ;

Retard dans la prophylaxie, l'effectif n'étant pas bouclé.

**RESULTATS**

10 villageois dont 5 femmes formés aux techniques d'embouche ;

Etat des animaux satisfaisant ;

76% des ressources dépensées ;

Aucun animateur n'a accompagné le sous projet.

**RECOMMANDATIONS**

Profiter des possibilités de ré élevage sur pâturage ;

Assister l'OCB dans la commercialisation ;

Etat de l'enclos à améliorer ;

Un moyen de transport de type charrette peut améliorer la conduite de l'activité ;

Une bonne vision du partage des ressources et de la continuité des activités est déclinée par les populations.

**i) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GIE WAKILARE DE MEDINA DEME**

**EMBOUCHE OVINE EN COURS D'EXÉCUTION/COÛT DU PROJET : 3973650 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage avril 2005 : 50 ovins achetés aux marchés de Temento et Diaobé ;  
Enclos et magasin de stockage inachevés ;  
Les membres du comité de gestion ne rendent pas compte de la gestion ;  
Le processus de planification du sous-projet n'est pas respecté.

**RESULTATS**

Manque de transparence : un seul groupe décide de tout et la médiation tentée par le chef de village n'a rien donné ;  
10 villageois dont 5 femmes formés aux techniques d'embouche ;  
Découragement de la population ;  
76% des ressources dépensées.

**RECOMMANDATIONS**

Inciter la population à la mobilisation ;  
Achever la construction de l'enclos ;  
Persuasion des membres du comité de gestion à la bonne gouvernance ;  
Profiter des possibilités de réélevage sur pâturage ;  
Assister l'OCB dans la commercialisation ;  
Etat de l'enclos à améliorer ;  
Un moyen de transport de type charrette peut améliorer la conduite de l'activité ;  
Une bonne vision du partage des ressources et de la continuité des activités est déclinée par les populations.

**j) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GIE WAKILARE DE  
PANAMBO MAMADY**

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4322390 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage mai 2004 : 80 ovins achetés (marché de Ilyao, Sare Sadio au prix moyen de 17500 FCFA ;

Enclos délabré ;

Formations aux techniques réalisées après l'achat des animaux ;

Le chef de village semble être le seul à décider puisqu' il est seul à mobiliser l'apport ;

Le processus de planification du sous projet n'est pas respecté ;

Mortalité importante : 26 moutons ;

Stock difficile à commercialiser : 20 femelles ;

Perte d'exploitation ;

Un lot de 20 femelles non commercialisée ;

Absence de suivi sectoriel.

**RESULTATS**

34 moutons vendus en 3 lots (9 moutons à 20000FCFA, 17 moutons à 15000 FCFA et 8 moutons à 10000 FCFA) soit un chiffre d'affaires de 515000F CFA ;

Perte d'exploitation ;

Le compte d'exploitation n'a pu être établi du fait de l'absence du chef de village qui détient l'information.

**RECOMMANDATIONS**

La mobilisation sociale n'a pas accompagné le projet : il faut régler le problème de l'apport dont 80000 FCFA doit être remboursé au chef de village ;

Remobiliser la population autour du projet ;

L'OCB doit tenir une réunion de planification, décider du stock de 20 brebis résiduelles et de la mobilisation du fonds de roulement qui accuse un gap d'environ 400000 FCFA.

## II.2. REGION DE KAOLACK

Dans la région de Kaolack, l'évaluation a porté sur 20 sous projets dans le département de Kaffrine dont 15 sous projets d'embouche bovine et 5 sous projets d'embouche ovine. Six (6) sous projets ont généré un bénéfice d'exploitation et quatorze (14) accusent une perte. Ces pertes concernent surtout l'embouche ovine avec une forte mortalité. La conduite a surtout été collective.

Le nombre important de sous projet d'embouche justifie l'émergence d'une micro filière qui se structure autour de l'organisation professionnelle des GIE d'embouche. Cette initiative mérite un accompagnement pour l'émergence d'une économie locale durable. A ce titre un partenariat avec le PAPEL pourrait accompagner la professionnalisation des sous-projets-d'embouche.

Pour les prochains cycles, il serait plus intéressant de répartir les animaux entre les membres pour que le plus grand nombre en particulier les femmes puissent effectivement participer aux activités. En outre, il faut limiter les charges alimentaires et les frais vétérinaires et avoir une démarche commerciale prospective.

a) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE BOK YAKAR LIGUEY DE SANTHIE  
MODOU COURA

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE EN COURS /COÛT DU PROJET : 4390200 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage août 2004 : 22 bovins achetés en 3 fois à Payar, Koung-Koung et Thionokh

Lots de 2 catégories :

1<sup>ère</sup> (11 bovins à 1250000FCFA) +2<sup>ème</sup> (11 bovins à 1440000CFA) =2690000 FCFA

Embouche collective sur un terrain prêté par la mission catholique de Kougueul

Achat des bovins+ convoyage+ commissions d'achat + intermédiaires :	2690000 FCFA
Frais :	1386750 FCFA
-gardien + berger:	265000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	1000000 FCFA
-frais vétérinaires :	121750 FCFA
- Amortissement :	35440 FCFA
<b>RESULTATS</b>	
Vente des bovins :	2765000 FCFA
Stock de bétail (estimation) :	600000 FCFA
Stock de mil (estimation) :	350000 FCFA
Créances :	750000 FCFA
<b>Bénéfice d'exploitation attendu sans amortissement :</b>	<b>388250 FCFA</b>
<b>Bénéfice d'exploitation attendu avec amortissement :</b>	<b>352810 FCFA</b>

Amélioration des capacités de la population ;

Identification des difficultés de l'activité et choix de solutions alternatives : un bilan avec un procès verbal est établi ;

Planification des activités est claire pour les membres ;

Identification des travailleurs dans le groupe.

Valeur actuelle estimée :

Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+stocks (bétail, produits) : 2455840 FCFA

**RECOMMANDATIONS**

Le cycle est long plus de 9 mois entraînant des dépenses alimentaires sans justification. Les ressources résultant des ventes ne sont pas totalement reversées dans le compte de l'OCB. La destination de ces ressources doit être clarifiée ;

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Améliorer la gouvernance : la présidente semble être la seule à prendre les décisions et clarifier la gestion ;

Recouvrer les créances en souffrances et les recettes des ventes encaissées mais non reversées : le fonds de roulement accusent un gap de 1300000 FCFA d'après nos estimations.

**b) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE NIAKH DIARIGNOU DE DAROU  
MINAME NDAWENE**

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4450200 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage décembre 2004 : 24 bovins achetés en 2 fois à Payar/Durée 3mois**

**Pour la vente, 3 catégories avec un prix de vente attendu :**

**1<sup>ère</sup> (14 bovins à 1850000 FCFA) +2<sup>ème</sup> (5 bovins à 600000FCFA)+3<sup>ème</sup> (4 bovins à 530000 FCFA)+4<sup>ème</sup> (1 bovin\*80000FCFA)=3060000FCFA**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>2700000 FCFA</b>
<b>Frais totaux:</b>	<b>982800 FCFA</b>
-transport bovins + commissions d'achat :	74500 FCFA
<b>-remboursement apport personnel :</b>	<b>337500 FCFA</b>
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	290000 FCFA
-frais vétérinaires :	135000 FCFA
-berger:	60000 FCFA
-frais de commercialisation:	85800 FCFA
- Amortissement :	62000 FCFA

**RESULTATS**

<b>Vente des bovins :</b>	<b>3060000 FCFA</b>
<b>Créances : crédit aux membres (8 personnes) : chef de village (tiré sur les recettes des ventes)</b>	<b>1365000 FCFA dont 1100000 FCFA au</b>
<b>Perte d'exploitation sans amortissement :</b>	<b>-622800 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation avec amortissement :</b>	<b>-684800 FCFA</b>
Amélioration des capacités de la population	

La commission d'achat a accordé priorité à la quantité plutôt qu'à la qualité

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) : 3986000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La conduite est intéressante mais les principes de gestion sont violés avec des crédits dont seul le président décide (à lui seul, le chef de village a bénéficié de 1100000 FCFA de crédit. Les versements à l'IMF tardent et expliquent les détournements d'objet ;

L'apport personnel a fait l'objet d'un emprunt à taux usuraire de 50% : 225000 FCFA prêté pour 337500F CFA et doit être restitué ;

Revoir la gouvernance (la trésorière n'intervient que pour décaisser les ressources et ne sait rien des destinations) ;

Remplir les cahiers de gestion ;

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Renforcer l'implication des femmes ;

Planifier le prochain cycle ; etc.

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE EN COURS/COÛT DU PROJET : 3457700 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage juillet 2004 : 106 moutons achetés en 13 voyages dont 5 sans succès à Pafa, Koung Koung et Gainthe Pathé

**12 mortalités enregistrées**

61 vendus en 3 catégories :

1<sup>ère</sup> (25 moutons \* 23000 FCFA) + 2<sup>ème</sup> (25 moutons \* 22000 FCFA) + 3<sup>ème</sup> (11 moutons \* 21000 FCFA) = 1356000 FCFA dont 822800 FCFA à crédit

Achat des moutons+transport :	2440000 FCFA
Frais totaux:	750000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :	600000 FCFA
-frais vétérinaires :	90000 FCFA
-gardien:	60000 FCFA
- Amortissement :	17000 FCFA
<b>RESULTATS</b>	
Vente des moutons :	533200 FCFA
<b>Créances (vente à crédit) :</b>	<b>822800 FCFA</b>
Stocks (25 femelles, 8 mâles et 14 agneaux, fane) :	1000000 FCFA
<b>Perte d'exploitation sans amortissement :</b>	<b>-843000 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation avec amortissement :</b>	<b>-851000 FCFA</b>

Amélioration des capacités de la population ;

Implication des femmes dans les marchés à bétail ;

La commission d'achat a accordé priorité à la quantité plutôt qu'à la qualité.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) :**

**2040000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

L'introduction d'un grand nombre de femelles change l'orientation du projet vers la bergerie. De sérieuses difficultés de commercialisation allongent le 1<sup>er</sup> cycle et affectent la mobilisation des membres qui sont essentiellement des femmes ;

Les femmes éprouvent des difficultés à gérer ce projet collectif : essayer de les orienter vers des activités (embouche individuelle, commerce de saison sèche) ;

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Reformuler le contrat avec le vétérinaire ;

Planifier le prochain cycle d'activités.

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5581560 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage août 2004 : 20 taurillons achetés à 2642500 FCFA**

**Vente lots de 3 catégories :**

**1<sup>ère</sup> (3 bovins\*175000FCFA)+2<sup>ème</sup> (10 bovins\* 150000CFA)+3<sup>ème</sup> (7 bovins à 1235000FCFA) =3260000 FCFA**

**Embouche collective sur un terrain cédé par un vieux du village**

**Achat des bovins+ convoyage+ commissions d'achat  
+ intermédiaires :**

**2642500 FCFA**

**Frais :**

**299750 FCFA**

-convoyage :

**60000 FCFA**

-berger:

**45000 FCFA**

-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :

**118000 FCFA**

-frais vétérinaires :

**76750 FCFA**

- Amortissement :

**60000 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des bovins :**

**3260000 FCFA**

**Bénéfice d'exploitation réalisé sans amortissement :**

**317750 FCFA**

**Bénéfice d'exploitation réalisé avec amortissement :**

**257750 FCFA**

Amélioration des capacités de la population ;

Crédit en viande à la population pour la fête de Korité ;

Enclos durable ;

Division au sein groupe qui a des répercussions sur la continuité : le projet semble échapper au contrôle du chef de village.

**Valeur actuelle estimée :**

**Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+ stocks: 5900000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Clarifier l'appartenance du terrain sur lequel l'enclos est bâti ;

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Améliorer la gouvernance : régler la division au sein de la population et assurer la circulation de l'information ;

Planifier la 2<sup>ème</sup> rotation ; etc.

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE EN COURS/COÛT DU PROJET : 3457700 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage octobre 2004 : 104 moutons achetés en 2 voyages à Payar et Missira

**11 mortalités enregistrées**

93 vendus en 3 catégories en janvier-février 2005 :

1<sup>ère</sup> (35000 FCFA) + 2<sup>ème</sup> (25000 FCFA) + 3<sup>ème</sup> (20000 FCFA)

Achat des moutons :	2067500 FCFA
Frais totaux:	645000 FCFA
-Transport	50000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :	455000 FCFA
-frais vétérinaires :	80000 FCFA
-gardien:	60000 FCFA

Amortissement : 54000 FCFA

**RESULTATS**

Vente des moutons : 2300000 FCFA

**Créances (vente à crédit) : 1548000 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement : -412500 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement : -466500 FCFA**

Amélioration des capacités de la population ;

Implication des femmes dans les décisions.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) : 2700000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Reformuler le contrat avec le vétérinaire ;

Orienter le sous-projet vers la conduite individuelle ;

Planifier le prochain cycle d'activités.

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5570362 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage novembre 2004 : 2 rotations à terme et 3<sup>ème</sup> rotation à son début  
Embouche collective sur un enclos construit**

**RESULTATS**

**1<sup>ère</sup> rotation : 11 taurillons pendant 3 mois avec un bénéfice net de 250000 FCFA versé  
dans le compte reconstitution de la subvention**

**2<sup>ème</sup> rotation : 20 taurillons pendant 3 mois avec un bénéfice net de 395000 FCFA**

**Crédit sans intérêt aux femmes : 10000 FCFA/femme pour une durée de 4 mois**

**3<sup>ème</sup> rotation en cours : 18 taurillons**

Augmentation des revenus ;

Amélioration des capacités de gestion ;

Valorisation du fumier dans production agricole ;

Changement qualitatif du côté des femmes qui participent au processus de décision, participent à la gestion des ressources ;

Amélioration de la qualité de la viande et de l'accès de la population à la viande.

**Valeur actuelle estimée difficile à estimer : le compte de l'OCB n'a pas enregistré de mouvement depuis décembre 2004**

**RECOMMANDATIONS**

L'OCB semble disposer à réaliser efficacement l'activité mais la gestion des ressources pose problème : il faut nécessairement que le compte CMS serve à la domiciliation des ressources

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5570362 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage novembre 2003 : 2 rotations à terme et 3<sup>ème</sup> rotation à son début**  
**Embouche collective sur un enclos construit**

**RESULTATS**

**1<sup>ère</sup> rotation : 11 taurillons pendant 4 mois avec une perte nette de -9000 FCFA**

**2<sup>ème</sup> rotation : 18 taurillons pendant 3 mois avec un bénéfice attendu de 256000 FCFA**  
**mais dont la réalisation dépend du recouvrement d'un niveau de créances élevé : 1360000 FCFA**

**3<sup>ème</sup> rotation en cours : 14 taurillons**

**Renforcement des capacités et de l'unité des membres**

**Valeur actuelle estimée (banque + stocks (bétail, aliments)+ créances : 4700000**

**RECOMMANDATIONS**

Eviter la commercialisation à crédit ;

A Arafat les ressources tournent mais ne sont pas forcément réinjectées dans l'activité principale ;

Les OCB doivent clarifier leur destination.

**h) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GPF AND BENNO PAP SABOPE**

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE ATERME/COÛT DU PROJET : 3263200 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage décembre 2004 : 67 moutons achetés**

**7 perdus**

**60 vendus**

**Achat des moutons :**

**2000000 FCFA**

**Frais totaux:**

**413250 FCFA**

-Transport

70000 FCFA

-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :

248250 FCFA

-frais vétérinaires :

35000 FCFA

-gardien+berger:

60000 FCFA

**Amortissement :**

**50000 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des moutons :**

**1400000 FCFA**

**Créances (vente à crédit) :**

**267500 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement :**

**-1013250 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement :**

**-1063250 FCFA**

Amélioration des capacités de la population ;

Implication des femmes dans les décisions.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) :**

**2247990 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Le cycle n'a pas été long (1 mois), l'OCB ayant profité de la tabaski pour la commercialisation ;

Le différentiel entre le prix d'achat et de vente, les charges mises à part, traduit un mauvais choix

à l'achat. L'OCB est constituée de femmes qui ont été appuyées par les hommes, ce qui s'est

mal passé puisque les choix à l'achat n'ont pas été du goût des femmes : assurer une meilleure

implication des femmes ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Reformuler le contrat avec le vétérinaire ;

Orienter le sous projet vers la conduite individuelle ;

Planifier le prochain cycle d'activités.

i) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE BOK DIOM DE MAKAYOP

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME /COÛT DU PROJET : 5581560 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage octobre 2004 : 21 taurillons achetés

Vente en avril 2005 : Maka Yop (10 taurillons) et Touba (11 taurillons)

**Embouche collective sur un enclos construit**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>2647000 FCFA</b>
<b>Frais totaux :</b>	<b>989000 FCFA</b>
- intermédiaires :	15000 FCFA
- convoyage :	50000 FCFA
- transport :	31500 FCFA
-gardien + berger:	107500 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ maïs+son) :	599000 FCFA
-frais vétérinaires :	64000 FCFA
-frais de commercialisation	122000 FCFA

**Amortissement :**

**103000 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des bovins :**

**3382000 FCFA**

**Stock de fane (40 sacs à 1300FCFA) :**

**52000 FCFA**

**Perte d'exploitation attendue sans amortissement :** -202000 FCFA

**Perte d'exploitation attendue avec amortissement :** -305000 FCFA

Amélioration des capacités de la population, un moyen de lutte contre la pauvreté ;

Identification des difficultés de l'activité et choix de solutions alternatives : un bilan avec un procès verbal est établi ;

Planification des activités est claire pour les membres ;

Identification des travailleurs dans le groupe ;

Réduction de l'exode ;

Bonne tenue des documents de gestion.

**Valeur actuelle estimée :**

**Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+stocks (bétail, produits) : 4800000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Appuyer l'OCB dans la commercialisation ;

Limiter la durée d'embouche qui a été de 10 mois (août à octobre 2004) ;

Réduire les charges de transport et les dépenses alimentaires ;

Reformuler le contrat avec le vétérinaire : sur 5 visites une seule a été réalisée ;

Constitution de parcelles fourragères ;

Planifier le démarrage du prochain cycle.

**j) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DE NGERANE FASS**

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5581560 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Durée juin-juillet 2004 /novembre-janvier 2005 : 20 taurillons achetés en 5 voyages à 2599000 FCFA**

**Vente groupées : 3675000 FCFA**

**Embouché collective sur enclos construit**

**Achat des bovins+ convoyage+ commissions d'achat**

**+ intermédiaires : 2642500 FCFA**

**Frais totaux: 511000 FCFA**

**Amortissement : 79000 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des bovins : 3675000 FCFA**

**Créances (OCB : 376500 FCFA+Dioula 650000 FCFA+ ?) : 1375000 FCFA**

**Bénéfice d'exploitation attendu sans amortissement : 521500 FCFA**

**Bénéfice d'exploitation attendu avec amortissement : 442500 FCFA**

**Amélioration des capacités de la population et des revenus : crédit à 2% à 10 femmes pour un montant de 189000 FCFA et à 8 hommes pour un montant de 177500 FCFA ;**

**Amélioration de l'accès à la viande ;**

**Valorisation du fumier dans la production agricole ;**

**Développement du commerce de bétail ;**

**Procès verbal d'achat..**

**Valeur actuelle estimée :**

**Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+ stocks: 5500000**

**FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

**La stabulation des bovins en hivernage n'est pas logique : il faut profiter au mieux des pâturages pour réduire les coûts de l'alimentation qui représente plus de 50% des charges ;**

**Eviter les dérapages par la distribution incontrôlée de crédit qui perturbe la mobilisation du fonds de roulement. ;**

**Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;**

**Eviter la cession à crédit de la production sans garantie qui allonge la durée des cycles ;**

**Reformuler le mode d'intervention du vétérinaire ;**

**Planifier une nouvelle opération.**

k) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DE NGERANE SANTHIE

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 3397700 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage décembre 2004 : 126 moutons achetés

**36 perdus**

Achat de moutons+frais totaux :

**2800000 FCFA**

Amortissement :

**30000 FCFA**

**RESULTATS**

Ventes de moutons :

**2017800 FCFA**

**Créances (vente à crédit et crédit aux membres) :**

**1117800 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement :**

**-782200 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement :**

**-812200 FCFA**

Amélioration des capacités de la population ;

Implication des femmes dans les décisions et remise en cause de leurs relations avec les

hommes ;

Distribution de crédits et accès des villageois aux moutons de Tabaski.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) :**

**2150000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Aucun document de gestion n'a pu confirmer les informations. Les niveaux de créances sont élevés et rien n'atteste que le recouvrement sera réalisé ;

Régler le problème des créances ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Reformuler le contrat avec le vétérinaire ;

Orienter le sous projet vers la conduite individuelle ;

Capitaliser les informations relatives à la gestion du sous projets ;

Planifier le prochain cycle d'activités.

1) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DE TAIBA WILANENE

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5486462 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage mai 2004 : 32 taurillons achetés à 3417010 FCFA

1 taurillon perdu

Vente groupées : 30 taurillons à 4082000 FCFA et 1 taurillon restant

Embouche collective sur enclos construit

Achat des bovins :	3417010 FCFA
Frais totaux:	520230 FCFA
- convoyage :	65000 FCFA
-gardien + berger:	20000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ maïs+son) :	164400 FCFA
-frais vétérinaires :	170830 FCFA
Amortissement :	121000 FCFA
<b>RESULTATS</b>	
Vente des bovins :	4082000 FCFA
Stocks (fane+bétail) :	375100 FCFA
Créances (OCB :72000 FCFA+Dioula 935000 FCFA) :	1007000 FCFA

Bénéfice d'exploitation attendu sans amortissement : 539860 FCFA  
Bénéfice d'exploitation attendu avec amortissement : 418860 FCFA

Amélioration des capacités de la population et des revenus : crédit à 13 personnes pour un montant de 9000 par personne soit 107000 FCFA et à 8 hommes pour un montant de 177500 FCFA) ;

Réduction du coût du crédit.

Valeur actuelle estimée :

Banque+Caisse+Créances+Valeur résiduelle des équipements+ stocks: 3883542 FCFA

**RECOMMANDATIONS**

Un détournement d'une partie du fonds de roulement affectée à des dépenses sans justificatifs (organisation d'une réception de microprojet);

Permettre aux femmes de jouer leurs rôles ;

Eviter les dérapages à travers la vente et la distribution de crédit sans terme fixé ;

Reformuler le mode d'intervention du vétérinaire ;

Planifier une nouvelle opération.

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME /COÛT DU PROJET : 4805560 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage octobre 2004 : 20 taurillons achetés et vendus en janvier-février 2005**

**Embouché collective sur un enclos construit et présentant un abri hérité d'un projet de l'ONG AFRICARE**

**Achat des bovins+convoyage+intermédiaires : 2691000 FCFA**

**Frais totaux : 629000 FCFA**

-gardien + berger: 115000 FCFA

-Alimentation (fane d'arachide+ maïs+son) : 100000 FCFA

-frais vétérinaires : 64000 FCFA

-remboursement apport : 350000 FCFA

**Amortissement : 130000 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des bovins : 2640650 FCFA**

**Stock de mil : 150000 FCFA**

**Stock de bétail (2 ânes) : 100000 FCFA**

**Créances : : 50000 FCFA**

**Perte d'exploitation attendue sans amortissement : -379350 FCFA**

**Perte d'exploitation attendue avec amortissement : -509350 FCFA**

**Valeur actuelle estimée :**

**Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+stocks (bétail, produits) : 3800000**

**FCFA**

**L'apport a été emprunté dans le circuit informel à un taux de 40% soit 350000FCFA remboursés pour un prêt de 250000FCFA ;**

Introduction de l'OCB auprès de l'IMF et contournement des réseaux usuraires

Amélioration des capacités

Prêt en nature : 40 kg de mil par famille

**RECOMMANDATIONS**

L'apport personnel de l'OCB a été remboursé sur le fonds de roulement ;

Eviter les dérapages constatés sur l'utilisation des ressources : achat d'un stock de céréales pour faire face à la période de soudure, achat de 2 ânes pour la recherche de l'eau ;

Les membres de l'OCB se sont entendus sur ces dépenses : respecter les procédures ;

L'OCB dispose d'un enclos durable, bâtiment le plus imposant du village et doit être appuyé à bien conduire l'activité : suivi des décaissements et de leurs destinations.

n) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE DE DAROU MOUSSEU

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME /COÛT DU PROJET : 4427000 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**1ère rotation : 20 taurillons achetés à 2500000 FCFA**

**Commercialisation : Missira Thioyene (10 taurillons), Dioli (6 taurillons) et Touba (4 taurillons)**

**Perte d'exploitation de -1200000 FCA**

**2<sup>ème</sup> rotation : 93 moutons achetés**

**3 mortalités**

**Commercialisation : 90 vendus**

Les informations sur la gestion ne sont pas disponibles. Le GPF est appuyé par les hommes qui ont mal conseillé les femmes. Les membres des commissions d'achat et de vente n'ont pas joué leurs rôles ;  
Les femmes souhaitent exclure les hommes de la gestion.

**RESULTATS**

**Pertes d'exploitation cumulées estimées :**

**-1500000 FCFA**

**Stock de bétail (1 taurillon, 3 béliers) :**

**110000 FCFA**

**Créances :**

**50000 FCFA**

**Remise en cause des relations avec les hommes notamment en affaires.**

**Valeur actuelle estimée :**

**Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+stocks (bétail, produits) : 3000000**

**FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

**Orienter le projet vers la conduite individuelle ;**

**Renforcer les capacités de l'OCB pour la tenue des documents de gestion.**

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE ATERME/COÛT DU PROJET : 3397700 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage décembre 2004 : 122 moutons achetés**

**14 mortalités**

**108 vendus**

**Achat des moutons :**

**2410000 FCFA**

**Frais totaux:**

**702475 FCFA**

-Transport

107325 FCFA

-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :

309000 FCFA

-frais vétérinaires :

181150 FCFA

-gardien+berger:

105000 FCFA

**Amortissement :**

**100000 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des moutons :**

**2759450 FCFA**

**Créances (crédit à 14 membres de l'OCB) :**

**157850 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement :**

**-353025 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement :**

**-453025 FCFA**

Mauvaise tenue des documents de gestion ;

Amélioration des capacités de la population à la gestion de ses ressources ;

Mise en relation avec l'IMF ;

Renforcement des relations entre les membres de l'OCB et ceux des villages voisins ;

Crédit aux membres.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) :**

**2900000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Reformuler le contrat avec le vétérinaire ;

Orienter le sous projet vers la conduite individuelle ;

Planifier le prochain cycle d'activités et voir la possibilité d'associer d'autres activités :  
télécentre, crédit de campagne.

p) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE BOLLO LIGUEY MOYTOU YAKH LOUR  
ESCALE

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME /COÛT DU PROJET : 4385200 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage octobre 2004 : 25 taurillons achetés et vendus en janvier-février 2005**

**Embouche collective sur un enclos construit**

**Achat des bovins+convoyage+intermédiaires :**

**3375000 FCFA**

**Frais totaux :**

**492000 FCFA**

**-gardien + berger:**

**121000 FCFA**

**-Alimentation (fane d'arachide+ maïs+son) :**

**219000 FCFA**

**-frais vétérinaires :**

**75000 FCFA**

**-remboursement apport :**

**77000 FCFA**

**Amortissement :**

**30000 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des bovins :**

**3165000 FCFA**

**Créances : :**

**200000 FCFA**

**Perte d'exploitation attendue sans amortissement :**

**-702000 FCFA**

**Perte d'exploitation attendue avec amortissement :**

**-732000 FCFA**

**Valeur actuelle estimée :**

**Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+stocks (bétail, produits) : 3500000**

**FCFA**

**L'apport a été emprunté pour 77000 FCFA sans intérêt ;**

Amélioration de la cohésion sociale ;

Amélioration des capacités ;

Abattage d'un taurillon partagé entre les membres ;

Revenu temporaire pour le berger et le gardien qui sont membres de l'OCB ;

Documents de gestion mal tenus et dysfonctionnement des commissions d'achat ;

Sur conseil de l'animateur, l'achat s'est fait au moment où les prix étaient élevés et la vente au moment où les prix étaient bas.

**RECOMMANDATIONS**

L'apport personnel de l'OCB a été remboursé sur le fonds de roulement ;

Les commissions d'achat et de vente ont mal fonctionné ;

L'OCB ne dispose plus d'un enclos durable : orienter le sous projet vers la conduite individuelle.

q) S OUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE AND LIGUEY YATTI KHAYE

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5581560 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage août-septembre 2004 : 27 taurillons achetés à 3615300 FCFA et tous ont été marqués**

**Ventes groupées en mars 2005 : 27 taurillons à 4720000 FCFA**

**Embouche collective sur enclos construit**

<b>Achat des bovins + frais :</b>	<b>3615300 FCFA</b>
<b>Amortissement :</b>	<b>103000 FCFA</b>
<b>RESULTATS</b>	
<b>Vente des bovins :</b>	<b>4720000 FCFA</b>
<b>Stocks (semences+engrais) :</b>	<b>536000 FCFA</b>
<b>Créances (OCB :400000 FCFA+Dioula 350000 FCFA) :</b>	<b>750000 FCFA</b>

**Bénéfice d'exploitation attendu sans amortissement : 1104700 FCFA**  
**Bénéfice d'exploitation attendu avec amortissement : 1001700 FCFA**

Amélioration des capacités de la population : 8 personnes (3 femmes et 5 hommes) ont suivi les formations ;

Amélioration des revenus : rémunération du berger, du gardien et des ouvriers pour la construction de l'enclos ;

Valorisation des sous-produits agricoles de la communauté ;

Valorisation des litières dans les exploitations agricoles ;

Facilité d'accès de la population aux semences et aux engrais ;

Démarrage d'une 2<sup>ème</sup> opération avec 20 bovins.

**Valeur actuelle estimée :**

**Banque+Caisse+Créances+Valeur résiduelle des équipements+ stocks: 6000000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Les décaissements sans l'avis de l'ARFS, l'achat de semences, d'engrais et la construction d'un magasin de stockage montrent que l'OCB tend vers son autonomie ;

Renforcer le suivi et la pertinence des destinations ;

Recherche des marchés de consommation pour la commercialisation ;

Eviter la vente à crédit ;

Reformuler le mode d'intervention du vétérinaire.

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE ATERME/COÛT DU PROJET : 2687360 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage décembre 2004 : 88 moutons achetés

**16 mortalités**

72 vendus en

Achat des moutons :

1695200 FCFA

Frais totaux:

448500 FCFA

-Transport

36000 FCFA

-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :

198500 FCFA

-frais vétérinaires :

64000 FCFA

-gardien+berger:

150000 FCFA

Amortissement :

30000 FCFA

**RESULTATS**

Vente des moutons :

1817000 FCFA

**Créances (vente à crédit) :**

**367000 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement :**

**-326700 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement :**

**-456700 FCFA**

Mauvaise tenue des documents de gestion ;

Amélioration des capacités de la population à gérer ses ressources ;

Renforcement des relations entre villageois ;

Revenus pour le berger et le gardien.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) :**

**2200000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Reformuler le contrat avec le vétérinaire ;

Le mauvais fonctionnement des commissions d'achat et de vente doit être évité : orienter le sous-projet vers la conduite individuelle ;

Planifier le prochain cycle d'activités.

s) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE BOK LIGUEY DE BELEL BABOU

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 2933400 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage décembre 2004 : 15 taurillons achetés**

**Achat des taurillons+convoyage+transport :**

**1965500 FCFA**

**Frais totaux:**

**445000 CFA**

-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :

**309000 FCFA**

-frais vétérinaires :

**56000 FCFA**

-gardien+berger:

**80000 FCFA**

**Amortissement :**

**30000 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des taurillons :**

**2220000 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement :**

**-190000 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement :**

**-220000 FCFA**

Mauvaise tenue des documents de gestion ;

Amélioration des capacités de la population à la gestion de ses ressources ;

Mise en relation avec l'IMF ;

Renforcement des relations entre les membres de l'OCB et ceux des villages voisins ;

Crédit aux membres.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 2550000**

**FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La situation du projet n'est pas critique mais la gouvernance doit être améliorée ;

Eviter le diktat de l'animateur qui est allé trop loin dans son rôle d'encadrement et de conseil ;

Orienter le sous-projet vers la conduite individuelle du fait de l'inexistence d'un enclos collectif ;

Planifier le prochain cycle d'activités.

t) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE JAPPO LIGUEY DE MISSIRA PEUL

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5555060 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage juillet 2004 : 23 taurillons achetés à 2834500 FCFA et tous ont été marqués  
2 mortalités+ 1malade abattu vendu aux villageois à 200000 FCFA

Vente groupées en janvier 2005 : 20 taurillons à 4720000 FCFA

Embouche collective sur enclos construit

Achat des bovins :	2834500 FCFA
Frais totaux:	328400 FCFA
-Transport+convoyage :	96400 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :	116000 FCFA
-frais vétérinaires :	56000 FCFA
-gardien+berger:	60000 FCFA
Amortissement :	115000 FCFA
<b>RESULTATS</b>	
Vente des taurillons :	3210000 FCFA
Stocks :	200000 FCFA

**Bénéfice d'exploitation attendu sans amortissement :** 47100 FCFA  
**Perte d'exploitation attendu avec amortissement :** -67900 FCFA

Amélioration des capacités de la population : 8 personnes ont suivi les formations et les ont démultipliées ;

Usage du fumier dans la production agricole ;

Amélioration des revenus : rémunération du berger, du gardien et des ouvriers pour la construction de l'enclos ;

Instauration d'un ticket de participation au sous-projet : 35000 FCFA/pour tout nouveau membre.

**Valeur actuelle estimée :**

**Banque+Caisse+Créances+Valeur résiduelle des équipements+ stocks : 5200000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Planifier un nouveau cycle sur le même principe, l'existence d'un marché hebdomadaire et la situation du village sur l'axe routier permettant l'écoulement de la production ;

Améliorer la tenue des documents de gestion ;

Améliorer les relations avec le CMS.

### **II.3. REGION DE FATICK**

A Fatick, 3 sous projets d'embouche bovine ont été touchés dont deux ont bouclé leur cycle. La conduite a été mixte : l'achat est collectif mais il y a une répartition des animaux au niveau de plusieurs concessions, ce qui mobilise une bonne partie des bénéficiaires. La vente est collective ou individuelle. Cette conduite est intéressante bien que les premiers cycles accusent une perte.

a) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE BOK LIGUEY DE DIAGANE SADER

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4850725FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage décembre 2004 : 18 taurillons achetés à Dahra en une seule fois/Durée 3 mois 15 jours

**Lots de 3 catégories :**

1<sup>ère</sup> (8 bovins \* 158750FCFA) + 2<sup>ème</sup> (6 bovins\*145000FCFA) + 3<sup>ème</sup> (4 bovins\*140000FCFA) = 2700000FCFA

**Choix des emboucheurs au hasard et répartition des bêtes dans 18 ménages**

Achat des bovins :	2700000 FCFA
Frais :	867710 FCFA
-transport bovins + commissions d'achat :	180000 FCFA
-intermédiaires (garantie sur la vente) :	32000 FCFA
-Convoyage :	15500 FCFA
-Cordage :	3150 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	444860 FCFA
-frais vétérinaires :	192200 FCFA
Vente des bovins (Magal de Touba):	3209000 FCFA

**RESULTATS**

Distribution de dividende (estimation) :	180000 FCFA
Amortissement :	57750 FCFA
<b>Perte d'exploitation sans amortissement :</b>	<b>-178710 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation avec amortissement :</b>	<b>-236460 FCFA</b>
Fumier valorisé (estimation) :	90000 FCFA
<b>Perte réelle :</b>	<b>-146460 FCFA</b>

Amélioration des capacités de la population ;

Identification des causes de la perte d'exploitation ;

Distribution de revenus et de matériel (au niveau de toutes les familles ayant hébergé un bovin : 1 pelle, 1 fourchette, un râteau) ;

Le fumier collecté équivaut à 18 sacs d'engrais estimé à 90000 FCFA ;

Les commissions d'achat et de vente ont joué correctement leurs rôles ;

Démultiplication des formations dans 18 familles ;

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 3930000FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La conduite est intéressante, la technique maîtrisée ;

Les données sont dispersées sur les documents de gestion ;

La population est bien alphabétisée en arabe et doit valoriser ce potentiel dans la capitalisation des informations ;

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Reprendre l'opération avec les 18 ménages pour pouvoir restituer les dividendes distribués en situation de perte d'exploitation ;

Améliorer la gouvernance par la fréquence des réunions ;

Eviter les équipements inutiles (18 balances) ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Renforcer l'implication des femmes ;

Planifier le prochain cycle.

**b) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE JANG AK LIGUEY DE KEUR  
MBANGOU**

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 3614913 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage janvier 2005 : 13 taurillons achetés à Birkilane en deux fois/Durée 3 mois 15 jours**

**Lots de 2 catégories : 1<sup>ère</sup> (6 bovins) + 2<sup>ème</sup> (7 bovins)**

**Choix des emboucheurs par le volontariat et choix des bovins par tirage au sors**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>1950000 FCFA</b>
<b>Frais :</b>	<b>591750 FCFA</b>
-transport bovins + commissions d'achat :	50000 FCFA
-intermédiaires (garantie sur la vente) :	13000 FCFA
-Convoyage :	10000 FCFA
-Cordage :	6500 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	384000 FCFA
-frais vétérinaires :	128250 FCFA
<b>Vente des bovins/ appel d'offres :</b>	<b>22710000 FCFA</b>

**RESULTATS**

<b>Distribution de dividende :</b>	<b>65000 FCFA</b>
<b>Amortissement :</b>	<b>41700 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation sans amortissement :</b>	<b>-270750 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation avec amortissement :</b>	<b>-312450 FCFA</b>
<b>Fumier valorisé (estimation) :</b>	<b>65000 FCFA</b>
<b>Perte réelle :</b>	<b>-247750 FCFA</b>

Unification du village et motivation de la population ;

Identification des causes de la perte d'exploitation ;

Distribution de revenus et de matériel (au niveau de toutes les familles ayant hébergé un bovin : 1 pelle, 1 fourchette, un râteau et 1 balance) ;

Le fumier collecté peut fertiliser sur une durée de 4 ans contrairement à l'engrais qui dépasse rarement 2 ans ;

Démultiplication des formations et des connaissances dans les 13 sites du village.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 2610000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La conduite est intéressante;

Les données sont dispersées sur les documents de gestion ;

La population est bien alphabétisée en arabe et doit valoriser ce potentiel dans la capitalisation des informations ;

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Revoir le partenariat avec les vétérinaires ;

Reprendre l'opération avec les 13 concessions pour pouvoir restituer les dividendes distribués en situation de perte d'exploitation ;

Améliorer la gouvernance par la fréquence des réunions ;

Eviter les équipements inutiles (13 balances) ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Planifier le prochain cycle.

**c) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DE L'ASC AND JEEF DE DIAGNENE  
YOUSOUF**

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE EN COURS D'EXECUTION/COÛT DU PROJET : 5350250 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage avril 2005 : 20 taurillons achetés à Dahra+ en deux fois/Durée 3 mois 15 jours

Lots de 2 catégories : 1<sup>ère</sup> (10 bovins\*140000FCFA) + 2<sup>ème</sup> (10 bovins\*160000 FCF)=3000000 FCFA

La conduite devait être collective mais l'OCB s'est inspirée de l'expérience de Diagane Sader pour la répartition des animaux ;

Choix des emboucheurs par le volontariat et choix des bovins par tirage au sort.

**RESULTATS**

20 personnes ont fait le choix de mobiliser l'apport personnel ;

L'effectif est réparti dans 17 concessions du village ;

Les animaux achetés peuvent être correctement valorisés ;

La recherche de débouchés a commencé avec un transporteur du village qui est impliqué dans des réseaux de commerce et transport de bétail ;

L'OCB compte également s'inspirer de l'expérience des villages voisins qui ont bouclé un cycle pour minimiser les contraintes.

**RECOMMANDATIONS**

Pratiquer le réélevage sur pâturage pour limiter les charges alimentaires ;

Limiter le suivi vétérinaire à une seule intervention prophylactique ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Rechercher le marché offrant le meilleur profit de l'opération ;

## II.4. REGION DE LOUGA

Pour la région de Louga l'évaluation a concerné 21 sous projets dont 11 portent sur l'embouche bovine, 4 sur l'embouche bovine/ovine et 6 sur l'embouche ovine. Douze (12) sous projet ont réalisé une perte au terme du premier cycle. Deux modes de conduite ont été observés : conduite collective et conduite mixte. Le crédit individualisé a démarré avec le deuxième cycle d'embouche et doit logiquement générer un bénéfice collectif. Là également, il appartient à chaque emboucheur de fournir l'effort personnel pour la réalisation de bénéfice individuel.

L'embouche bovine doit être préférée à l'embouche ovine qui accusent les pertes les plus importantes du fait des risques commerciaux (la seule période de forte demande correspond à la Tabaski) et des importants taux de mortalité.

La conduite mixte et la conduite individuelle à travers l'individualisation du crédit semblent être en faveur de l'implication du plus grand nombre de bénéficiaires.

d) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GPF BOK JOM DE BARALE NDIAYE

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4.905.475FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage octobre 2004 : 17 taurillons achetés à Dahra en une seule fois/Durée 5 mois 15 jours  
3 mois de ré élevage sur pâturage et 2 mois de stabulation (vente en février)

**Choix des emboucheurs au hasard et répartition des bêtes dans 17 concessions**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>2430000 FCFA</b>
<b>Frais :</b>	<b>847156 FCFA</b>
- Convoyage+transport commission d'achat :	147950 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	582910 FCFA
-frais vétérinaires :	192200 FCFA
<b>Amortissement :</b>	<b>119056 FCFA</b>
<b>Vente des bovins :</b>	<b>3545000 FCFA</b>

**RESULTATS**

<b>Distribution de dividende (estimation) :</b>	<b>170000 FCFA</b>
<b>Créances (reliquat de vente à crédit) :</b>	<b>150000 FCFA</b>

<b>Bénéfice d'exploitation sans amortissement :</b>	<b>267844 FCFA</b>
<b>Bénéfice d'exploitation avec amortissement :</b>	<b>148788 FCFA</b>

Amélioration des capacités de la population : formation pratique de l'ensemble des villageois à l'élevage bovin ;

Amélioration de l'accès des villageois à la viande de qualité ;

Appropriation de l'activité toutes les concessions souhaitent héberger les futurs animaux ;

Identification des causes de la perte d'exploitation ;

Distribution de revenus (10000 FCFA à chaque concession ayant participé à l'embouche)

Le fumier collecté a été valorisé ;

Les commissions d'achat et de vente ont joué correctement leurs rôles ;

Démultiplication des formations dans 17 familles.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 3800000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La conduite est intéressante et peut être améliorée en rapport avec l'expérience acquise ;

Eviter les ventes à crédit ;

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Reprendre l'opération ;

Planifier le prochain cycle.

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5.441.350FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage août 2004 : 25 taurillons achetés et marqués

Durée d'embouche : 3 mois de réélevage et 1 mois 20 jours de stabulation

Vente en février 2005

**Choix des emboucheurs au hasard et répartition des bêtes dans 25 concessions**

Achat des bovins :	3276000 FCFA
Frais :	1068920 FCFA
-transport bovins + commissions d'achat :	104000 FCFA
-berger :	50000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	755000 FCFA
-frais vétérinaires :	159920 FCFA
Amortissement :	138056 FCFA
Vente des bovins :	4325000 FCFA

**RESULTATS**

Distribution de dividende (estimation) : 180000 FCFA

Perte d'exploitation sans amortissement : -19920 FCFA

Perte d'exploitation avec amortissement : -157976 FCFA

Amélioration des capacités de la population ;

Amélioration des soins vétérinaires ;

Amélioration de l'accès des villageois à la viande de qualité ;

Distribution de matériel (brouettes, râtaux) a permis l'amélioration de l'hygiène domestique et agricole

Le fumier collecté pendant 4 mois équivaut à 10 charges de charrettes (10 sacs d'engrais) ;

La bouse a été utilisée comme source d'énergie.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4900000FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Les commissions ont bien fonctionné et la conduite a été individualisée ;

Continuer sur le même principe en réduisant les frais alimentaires et vétérinaires;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Renforcer l'implication des femmes ;

Planifier le prochain cycle.

f) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GPF BOK JOM DE KEUR MEISSA MBOUP

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4746000 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage décembre 2004 : 19 taurillons achetés à Dahra en une seule fois/Durée 5 mois 15 jours

**Choix des emboucheurs au hasard et répartition des bêtes**

Achat des bovins :	2600000 FCFA
Frais :	3429296 FCFA
-transport bovins + commissions d'achat :	143500 FCFA
-Alimentation (graine de coton+tourteaux) :	795000 FCFA
-frais vétérinaires :	140310 FCFA
Amortissement :	29916 FCFA

**RESULTATS**

Vente des bovins :	3154000 FCFA
Stocks (graine de coton+tourteaux) :	795000 FCFA
Bénéfice d'exploitation sans amortissement :	270190 FCFA
Bénéfice d'exploitation avec amortissement :	240274 FCFA

Amélioration des capacités des membres notamment à gérer leurs ressources ;

Amélioration de la communication entre la population ;

Amélioration des revenus

Les commissions d'achat et de vente ont joué correctement leurs rôles

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4800000FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Repandre l'opération en répartissant le lot entre les femmes pour inciter à la mobilisation l'ensemble des membres.

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4854325 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage décembre 2004 : 19 taurillons achetés à Dahra et Mpal

1 perdu

Durée : 3mois réélevage et 2 mois de stabulation

Choix des emboucheurs au hasard et répartition des bêtes dans 18 concessions : chaque emboucheur à alimenter à sa façon

Achat des bovins :	2624000 FCFA
Frais :	1128616 FCFA
-transport bovins + commissions d'achat :	115470 FCFA
-berger :	92000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	806650 FCFA
-frais vétérinaires :	111496 FCFA
Amortissement :	29916 FCFA
<b>RESULTATS</b>	
Vente des bovins :	3761615 FCFA

Créances :	749655 FCFA
Distribution de dividende (estimation) :	191615 FCFA

Bénéfice d'exploitation attendu sans amortissement :	8999 FCFA
Perte d'exploitation avec amortissement :	-20917 FCFA
<b>Perte réelle avec dividende:</b>	<b>-212532 FCFA</b>

Amélioration des capacités de la population : 10 membres ont bénéficié des formations ;

Démultiplication des formations à travers les différents sites d'embouche

Identification des causes de la perte d'exploitation

Distribution de revenus : 7/12emboucheurs ont tiré une valeur ajoutée de l'opération soit la somme de 191615 FCFA répartie entre 7 personnes : ce sont les plus gros animaux qui ont dégagé un bénéfice ;

Le fumier collecté a permis le traitement des exploitation s agricole ;

Démultiplication des formations dans 18 familles .

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 3930000FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Reprendre l'opération sur le même modèle en individualisant l'achat et la vente ;

Eviter les ventes à crédit ;

Planifier le prochain cycle.

**h) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE GADE DEMBA PEULH**

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4599000 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage septembre 2004 : 18 taurillons achetés à Dahra en une seule fois/Durée 3 mois 15 jours**

**Division de l'effectif entre 2 concessions du village**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>2527500 FCFA</b>
<b>Frais :</b>	<b>758335 FCFA</b>
-transport bovins + commissions d'achat :	107980 FCFA
- Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	528000 FCFA
-frais vétérinaires :	122355 FCFA
<b>Amortissement :</b>	<b>37829 FCFA</b>

**RESULTATS**

<b>Vente des bovins :</b>	<b>2491000 FCFA</b>
<b>Stocks de bovins (6) vendus non reversés :</b>	<b>1020000 FCFA</b>
<b>Créances :</b>	<b>640000 FCFA</b>
<b>Bénéfice d'exploitation attendu sans amortissement :</b>	<b>225165 FCFA</b>
<b>Bénéfice d'exploitation attendu avec amortissement :</b>	<b>187336 FCFA</b>

Amélioration des capacités de la population : 25 personnes ont été formées ;

Distribution de revenus : achat des animaux chez les villageois et valeur ajoutée pour 7 emboucheurs

Valorisation du fumier

Abattage d'un bovin commercialisé au village à la korité ;

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4400000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Le recouvrement du niveau élevé des créances est nécessaire à la continuité des activités ;

Deux concessions se positionnent pour le contrôle des ressources, à ce titre l'individualisation de

l'activité serait en faveur du plus grand nombre ;

Améliorer la gouvernance par rapport à la gestion des ressources.

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4826826 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage août 2004 : 20 taurillons achetés à Dahra et Mpal**

**Commercialisation en février-mars 2005 après 3 mois réélevage et 2 mois de stabulation**

**Répartition des bêtes : 2 bovins par concession**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>2821500 FCFA</b>
<b>Frais :</b>	<b>1028356 FCFA</b>
-transport bovins + commissions d'achat :	107486 FCFA
-Berger :	63000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	726900 FCFA
-frais vétérinaires :	130970 FCFA
<b>Amortissement :</b>	<b>31386 FCFA</b>

**RESULTATS**

**Vente des bovins : 3530000 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement : -319856 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement : -351242 FCFA**

Amélioration des capacités de la population :

Amélioration des soins vétérinaires ;

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4200000**

**FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Améliorer la gouvernance par la fréquence des réunions ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Planifier le prochain cycle.

j) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GPF GUY GUI DE NDIAKHA LOUM

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4803650 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage août 2004 : 24 taurillons achetés

Durée 5 mois

1 mortalité

Choix des emboucheurs au hasard et répartition des bêtes dans 18 concessions

Achat des bovins :	2605000 FCFA
Frais :	1144366 FCFA
-transport bovins + commissions d'achat :	294250 FCFA
-Berger :	105000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	625000 FCFA
-frais vétérinaires :	120116 FCFA
Amortissement :	29350 FCFA

**RESULTATS**

Vente des bovins : 3407900 FCFA

Perte d'exploitation sans amortissement : -341466 FCFA

Perte d'exploitation avec amortissement : -370816 FCFA

Amélioration des capacités de la population

Identification des causes de la perte d'exploitation

Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4200000 FCFA

**RECOMMANDATIONS**

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Reprendre l'opération avec les mêmes concessions pour valoriser les acquis du 1<sup>er</sup> cycle;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Planifier le prochain cycle.

**k) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DE L'ASSOCIATION VILLAGEOISE POUR LE DEVELOPPEMENT SYER III**

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5216500 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage septembre 2004 : 22 taurillons achetés à Dahra en une seule fois**

**Durée : 6mois**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>3128000 FCFA</b>
<b>Frais :</b>	<b>1030720 FCFA</b>
-transport bovins + commissions d'achat :	109800 FCFA
-Berger :	60000 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	712920 FCFA
-frais vétérinaires :	148000 FCFA
<b>Amortissement :</b>	<b>26918 FCFA</b>

**RESULTATS**

**Vente des bovins : 3209000 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement : -233720 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement : -260638 FCFA**

Amélioration des capacités de la population

Apprentissage de l'embouche

Différentiation des animaux conduits en intensif de ceux conduits en extensif

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) :**

**45600000FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La conduite a été collective et a posé un problème de mobilisation : reprendre l'opération suivant un mode de conduite individuel ;

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Planifier le prochain cycle.

I) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GPF MALLA TACK

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5557126 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage décembre 2004 : 27 taurillons achetés à Niassanté en 2 fois**

**Durée : 1 mois de pâturage et 5 mois de stabulation**

**Choix des emboucheurs au hasard et répartition des bêtes entre 13 femmes et 14 hommes**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>2183000 FCFA</b>
<b>Frais :</b>	<b>1120175 FCFA</b>
-transport bovins + commissions d'achat :	77000 FCFA
-Berger :	40000 FCFA
-Cordage :	27875 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	815300 FCFA
-frais vétérinaires :	160000 FCFA
<b>Amortissement :</b>	<b>48018 FCFA</b>

**RESULTATS**

**Vente des bovins : 3209000 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement : -94175 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement : -142193 FCFA**

Amélioration des capacités de la population

Amélioration de la consommation locale de viande

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 47800000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Réduire les charges alimentaires, vétérinaires et de transport lors de la prochaine opération ;

Améliorer la gouvernance par la fréquence des réunions et la circulation de l'information ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Planifier le prochain cycle et étudier les possibilités de valorisation des produits de la pêche .

**m) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DE L'ASSOCIATION VILLAGEOISE BARY  
DIAM DE BOKINEDO**

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5015000 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage décembre 2004 : 24 taurillons achetés à Niassanté**

**Choix des emboucheurs au hasard et répartition des bêtes dans 18 ménages**

<b>Achat des bovins :</b>	<b>3005000 FCFA</b>
<b>Frais :</b>	<b>673000 FCFA</b>
-transport bovins + commissions d'achat :	105500 FCFA
-Berger :	100000 FCFA
-Cordage :	12500 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ corail+tourteaux) :	295000 FCFA
-frais vétérinaires :	100000 FCFA
<b>Amortissement :</b>	<b>45925 FCFA</b>

**RESULTATS**

<b>Vente des bovins :</b>	<b>3225000 FCFA</b>
<b>Stock de tourteaux :</b>	<b>59000 FCFA</b>
<b>Créances :</b>	<b>200000 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation sans amortissement :</b>	<b>-394000 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation avec amortissement :</b>	<b>-439925 FCFA</b>

Amélioration des capacités de la population

Identification des causes de la perte d'exploitation

Manque de transparence des commissions d'achat et de vente ;

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4400000  
FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La population s'est mobilisée autour du projet mais ne détient aucune information sur la gestion :  
améliorer la gouvernance par la fréquence des réunions ;

Améliorer les relations avec l'IMF ;

Renforcer l'implication des femmes

Planifier le prochain cycle en étudiant la possibilité de faire l'embouche individuelle ovine.

n) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DU GIE DAROU MINAME LIGGUEY DE TOUBA GASSANE

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5084550 FCFA**

**(MONTANT DE 516000 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

**1<sup>ère</sup> opération** démarre en août 2003 : 34 taurillons achetés à Dahra, Touba et Gassane

Conduite sur pâturage

Achat des bovins :

2916500 FCFA

Frais totaux :

269250 FCFA

**2<sup>ème</sup> opération** : 168 moutons achetés à Gassane et thiel avec 11 mortalités

Conduite sur pâturage

Achat des moutons :

3301700 FCFA

Frais totaux :

269905 FCFA

**3<sup>ème</sup> opération** : crédit individualisé à 43 personnes : 90690 FCFA/personne à rembourser dans 5 mois au taux de 10% soit 99760 FCFA

Amortissement :

30000 FCFA

**RESULTATS**

**1<sup>ère</sup> opération**

Vente des 34 taurillons :

3362000 FCFA

Bénéfice d'exploitation sans amortissement :

176250 FCFA

Bénéfice d'exploitation avec amortissement :

146250 FCFA

**2<sup>ème</sup> opération**

Vente des 157 moutons :

3875300 FCFA

Bénéfice d'exploitation 2<sup>ème</sup> sans amortissement

303695 FCFA

Bénéfice d'exploitation 2<sup>ème</sup> avec amortissement :

273695 FCFA

**3<sup>ème</sup> opération**

Bénéfice d'exploitation attendu :

390010 FCFA

Amélioration des capacités de la population : chaque membre (6 femmes et 38 hommes) peut gérer ses ressources et les valoriser ;

Meilleure concertation entre hommes et femmes : facilité de réunir les populations ;

Amélioration des soins vétérinaires et réduction de leurs coûts ;

Déblocage du marché à bétail par l'injection de liquidités;

Distribution de revenus : crédit individuel attribué à 43 personnes ; en 2<sup>ème</sup> opération, le gardien, le berger et le villageois convoyeur se sont partagés la somme de 317500 FCFA ;

Valorisation du fumier ;

Les commissions d'achat et de vente ont joué correctement leurs rôles.

Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4700000 FCFA

**RECOMMANDATIONS**

La conduite est intéressante, la technique maîtrisée ;

Améliorer le traitement des cahiers de gestion ;

La conduite collective a limité la productivité puisque 2 membres se sont occupés des animaux : l'orientation vers la conduite individuelle pourrait améliorer la rentabilité : le résultat attendu de la 3<sup>ème</sup> opération sera plus intéressant que dans les 2 premiers cas.

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5435050 FCFA  
(MONTANT DE 812500 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

**1<sup>ère</sup> opération : 52 moutons+1 bovin achetés et conduits collectivement**

Les informations sur cette opération ne sont pas disponibles (départ de la 1<sup>ère</sup> secrétaire)

**2<sup>ème</sup> opération : 105 moutons+1 bovin achetés avec une conduite idem**

10 mortalités et 1 perdu

Achat des moutons :

3637752 FCFA

Frais totaux :

210710 FCFA

**3<sup>ème</sup> opération : crédit individualisé à 43 personnes : 86000 FCFA/personne à remboursé  
dans 5 mois au taux de 10% soit 94600 FCFA**

Amortissement :

30000 FCFA

**RESULTATS**

**1<sup>ère</sup> opération : résultats non disponibles**

**2<sup>ème</sup> opération**

Vente des moutons :

3875300 FCFA

**Bénéfice d'exploitation**

221988 FCFA

**3<sup>ème</sup> opération**

**Bénéfice d'exploitation attendu :**

369800 FCFA

Amélioration des capacités de la population ;

Ticket d'entrée pour les futurs adhérents à 8500 FCFA ;

Distribution de revenus et de matériel : crédit individualisé ;

Valorisation du fumier.

**RECOMMANDATIONS**

L'évolution de l'activité a montré le caractère limitant de l'embouche collective comme source de faible productivité et de défaut de mobilisation ;

Le plus grand nombre a accès aux services de micro finance ;

L'existence d'un droit d'entrée permet à de nouveaux adhérents de bénéficier des mêmes services ;

La capitalisation des données relatives aux activités doit être améliorée pour que la gestion soit plus transparente.

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 5236050 FCFA**

**MISE EN ŒUVRE**

**1<sup>ère</sup> opération démarre en août 2003 : 24 taurillons achetés**

**1 mortalité**

**2<sup>ème</sup> opération : 76 moutons+12 bovins achetés et répartis entre 15 personnes**

**Conduite sur pâturage**

**Achat des moutons :**

**2778500 FCFA**

**Frais totaux :**

**630100 FCFA**

**RESULTATS**

**1<sup>ère</sup> opération non disponible**

**2<sup>ème</sup> opération**

**Vente des moutons et des bovins :**

**4017900 FCFA**

**Bénéfice d'exploitation**

**609300 FCFA**

Amélioration des capacités de la population ;

Amélioration des relations sociales ;

Amélioration des soins vétérinaires.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4350000**

**FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La conduite de la 2<sup>ème</sup> opération a été intéressante avec une répartition de l'effectif de bétail aux membres mais pose le problème de la motivation des emboucheurs : besoin d'une définition des critères de répartition des résultats ;

Améliorer le traitement des cahiers de gestion ;

Individualiser le crédit pour permettre l'accès au plus grand nombre.

q) SOUS PROJET D'EMBOUCHE BOVINE DE L' ASC JOKKO DE TOUBA OLDYOU

**CYCLE D'EMBOUCHE BOVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 4953100 FCFA**  
**(MONTANT DE 630000 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

**1<sup>ère</sup> opération (août 2003) : 22 taurillons achetés à Dahra et Gassane**

Achat des bovins : 2450600 FCFA  
Frais totaux : 192050 FCFA

**2<sup>ème</sup> opération (juin 2004) : 124 moutons achetés à Gassane et thiel avec 22 mortalités**

Achat des moutons : 2644950 FCFA  
Frais totaux : 147350 FCFA

Amortissement : 30000 FCFA

**RESULTATS**

**1<sup>ère</sup> opération**

Vente des 22 (Mbar, Gassane) : 3362000 FCFA  
Bénéfice d'exploitation sans amortissement : 176250 FCFA  
Bénéfice d'exploitation avec amortissement : 146250 FCFA

**2<sup>ème</sup> opération**

Vente des moutons : 3875300 FCFA  
Stocks : 11moutons 220000 FCFA  
Créances : 700000 FCFA  
Perte d'exploitation : -978300 FCFA

Amélioration des capacités de la population ;

Réduction des migrations à la recherche de travail ;

Amélioration des soins vétérinaires et réduction de leurs coûts ;

Déblocage du marché à bétail ;

Valorisation du fumier.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 4300000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Les documents de gestion sont mal tenus et l'OCB accuse un niveau de créances élevé sans garantie formelle ;

La forte mortalité, les dysfonctionnements à l'achat et la vente ont occasionné une perte élevée à la 2<sup>ème</sup> opération ;

Améliorer le traitement des cahiers de gestion ;

Recouvrer les créances.

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE ATERME/COÛT DU PROJET : 3008375 FCFA  
(MONTANT DE 180000 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage mai 2004 : 100 moutons achetés à Lougre et Nakara

**5 mortalités**

95 vendus

une 2<sup>ème</sup> opération a débuté avec l'individualisation du crédit : 8 membres ont reçu la somme 250000 FCFA pour une durée 6 mois au taux de 10%

**RESULTATS**

Du fait d'un faible niveau d'alphabétisation (aucun villageois ne sait ni lire, ni écrire), les documents de gestion sont mal tenus.

1 <sup>ère</sup> opération : bénéfice d'exploitation (estimé) :	300000 FCFA
2 <sup>ème</sup> opération : bénéfice d'exploitation attendu :	200000 FCFA

Mauvaise tenue des documents de gestion ;

Amélioration des capacités de la population à la gestion de ses ressources ;

Distribution de 260000 FCFA répartis entre 26 personnes à raison de 10000 FCFA par personne

Renforcement des relations entre les membres de l'OCB et ceux des villages voisins ;

Crédit individualisé aux membres.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) :**

**2900000 FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

La gestion collective du sous-projet n'est pas pertinente dans le contexte du faible niveau d'alphabétisation : à elles seules, 2 personnes détiennent une partie de l'information ; il y a donc un manque de transparence dans la gestion ;

Orienter le sous-projet vers la conduite individuelle semble être une source de division : tous les membres ne possèdent pas de pièces d'identité : cette option doit se faire de façon concertée.

t) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GPF MAME BOYE DE THIANOR

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE EN COURS/COÛT DU PROJET : 2853375 FCFA**

**(MONTANT DE 180000 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage mai 2004 : 100 moutons achetés

**9 mortalités**

65 vendus

Apport personnel emprunté en partie et remboursé sur le fonds de roulement

**RESULTATS**

Division du groupe : 2 membres ont quitté l'OCB

**Perte d'exploitation estimée à plus de 500000 FCFA**

Manque de transparence dans la gestion

Stocks (26 moutons)

Cycle d'embouche assez long : plus d'un an ;

Mauvaise tenue des documents de gestion.

Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) : 2000000 FCFA

**RECOMMANDATIONS**

Clarifier le problème de l'apport personnel ;

Orienter le sous-projet vers la conduite individuelle ;

Réconcilier les membres et améliorer la gouvernance ;

Planifier le prochain cycle d'activités.

u) SOUS PROJET D'EMBOUCHE OVINE DU GIE BARKEDJI PEUL II

**UN CYCLE D'EMBOUCHE OVINE EN COURS/COÛT DU PROJET : 3272500 FCFA**

**(MONTANT DE 160000 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

Démarrage décembre 2004 : 100 moutons achetés

**12 mortalités**

**RESULTATS**

Mauvaise tenue des documents de gestion ;

Défaut de mobilisation ;

Amélioration des capacités de la population à la gestion de ses ressources ;

Mise en relation avec l'IMF ;

Division au sein du groupe : volonté de contrôle du sous projet par le chef de village sans succès.

Valeur actuelle estimée (Banque+stocks+Valeur résiduelle des équipements) : 2500000 FCFA

**RECOMMANDATIONS**

Commercialiser le stock restant et réparti entre les membres ;

Mobiliser les ressources qui ne sont pas disponibles dans le compte ;

Orienter le sous projet vers la conduite individuelle.

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE ATERME/COÛT DU PROJET : 3002750 FCFA**

**(MONTANT DE 175000 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage juillet 2004 : 90 moutons achetés**

**2 mortalités**

**77 vendus**

**Achat des moutons :**

**1730800 FCFA**

**Frais totaux:**

**509550 FCFA**

**-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :**

**308250 FCFA**

**-frais vétérinaires :**

**96300 FCFA**

**-gardien+berger:**

**105000 FCFA**

**Amortissement :**

**23400 FCFA**

**RESULTATS**

**Vente des moutons :**

**2271200 FCFA**

**Stocks estimés (11 moutons) :**

**275000 FCFA**

**Bénéfice d'exploitation attendu sans amortissement :**

**305350 FCFA**

**Bénéfice d'exploitation attendu avec amortissement :**

**282450 FCFA**

Amélioration des capacités de la population à gestion de ses ressources ;

Accès au crédit.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) :**

**caisse et livret non disponibles.**

**RECOMMANDATIONS**

Manque de transparence dans la gestion ;

Long cycle d'embouche : commercialiser le stock restant et mobiliser les ressources du projet pour le démarrage d'une nouvelle opération;

Orienter le sous projet vers la conduite individuelle.

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE A TERME/COÛT DU PROJET : 2.345.450 FCFA**

**(MONTANT DE 163000 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

**Démarrage juin 2004 : 66 moutons achetés et répartis entre 26 membres puis regroupés du fait de la mauvaise conduite**

**7 mortalités**

**58 vendus en janvier 2005**

<b>Achat des moutons :</b>	<b>1383000 FCFA</b>
<b>Frais totaux:</b>	<b>442400 FCFA</b>
-Transport	2200 FCFA
-Alimentation (fane d'arachide+ sorgho+tourteaux) :	299475 FCFA
-frais vétérinaires :	51500 FCFA
-gardien+berger:	89225 FCFA
<b>Amortissement :</b>	<b>28100 FCFA</b>

**RESULTATS**

<b>Vente des moutons :</b>	<b>1146500 FCFA</b>
<b>Créances (crédit à 14 membres de l'OCB) :</b>	<b>225000 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation sans amortissement :</b>	<b>-678900 FCFA</b>
<b>Perte d'exploitation avec amortissement :</b>	<b>-707000 FCFA</b>

Amélioration des capacités de la population à la gestion de ses ressources ;

Mise en relation avec l'IMF ;

Renforcement des relations entre les membres de l'OCB et ceux des villages voisins ;

Crédit aux membres.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements+créances) :**

**1300000 FCFA.**

**RECOMMANDATIONS**

Recouvrer les créances ;

Orienter le sous projet vers la conduite individuelle ;

Planifier le prochain cycle d'activités.

**CYCLE D'EMBOUCHE OVINE ATERME/COÛT DU PROJET : 4305000 FCFA**  
**(MONTANT DE 330000 FCFA NON VIRE)**

**MISE EN ŒUVRE**

**1<sup>ère</sup> opération (juin 2004) : 20 bovins achetés à Linguere et Payar**

**Achat des bovins : 1873050 FCFA**

**Frais totaux : 508150 FCFA**

**1mortalité**

**Amortissement : 32050 FCFA**

**2<sup>ème</sup> opération : crédit individualisé 155880 FCFA à 17 personnes pendant 5 mois au taux de 10%**

**RESULTATS**

**1<sup>ère</sup> opération**

**Vente des 19 bovins : 1575000 FCFA**

**Perte d'exploitation sans amortissement : -806200 FCFA**

**Perte d'exploitation avec amortissement : -838250 FCFA**

**2<sup>ème</sup> opération**

**Bénéfice d'exploitation attendu : 265000 FCFA**

Dysfonctionnement des commissions d'achat et de vente ;

Amélioration des capacités de la population ;

Accès au service de micro finance.

**Valeur actuelle estimée (Banque+Caisse+Valeur résiduelle des équipements) : 3000000**

**FCFA**

**RECOMMANDATIONS**

Les dysfonctionnements à l'achat et la vente ont occasionné une perte élevée à la 1<sup>ère</sup> opération : l'orientation vers la conduite individuelle pourrait se révéler bénéfique.

## D. CHAPITRE IV : RECOMMANDATIONS

### I. AU NIVEAU INSTITUTIONNEL

Il faut alléger les procédures de décaissement tout en suivant la destination des ressources, pour que les OCB puissent démarrer les opérations au moment opportun.

Le processus d'apprentissage n'est pas encore à son terme. Le départ des opérateurs a privé certains sous projets d'encadrement et de conseil. Or, l'appui du projet est encore nécessaire pour opérer des ajustements en matière de gestion et de gouvernance des OCB. A ce titre la mobilité des animateurs doit être renforcée mais aussi des mécanismes de suivi doivent être mis en place à travers un système de partenariat avec les services techniques dont l'activité s'inscrit dans la durée à la différence du projet qui a une durée de vie limitée. Les possibilités de partenariat suivant méritent d'être explorées :

- Les services vétérinaires publics à travers les agents des postes vétérinaires qui auront pour mission d'accompagner les sous projets tout en évitant d'avoir un comportement de vétérinaire privé basant les prestations sur une rémunération. Ce partenariat peut être défini au niveau central entre l'AFDS et la Direction de l'Elevage voire au niveau régional l'ARFS et l'IRSV. Ce partenariat doit permettre d'intégrer les activités de l'AFDS dans la comptabilité des investissements dans le sous-secteur de l'élevage. En finançant des sous projets d'élevage, l'AFDS a participé à la réalisation des objectifs sectoriels en matière de politiques d'élevage et cela mérite une prise en compte au plan statistique;
- Les CERP qui regroupent des compétences dans différents domaines et pouvant appuyer les sous projets sur la base de leur mission de services publics. Ce type de partenariat est déjà à l'épreuve dans la région de Kolda ;
- L'ANCAR qui intervient comme un partenaire du monde rural pour le conseil agricole et rural à travers ses conseillers agricoles basés au niveau des communautés rural peut participer au succès des sous projets par un renforcement de l'encadrement des OCB. Il existe déjà un partenariat AFDS-ANCAR qu'il convient de matérialiser au niveau régional puis à la base comme cela se fait actuellement dans la région de Louga ;
- Les IMF qui ont certes une charge de travail importante mais qui devraient davantage s'impliquer dans le suivi des sous projets pour maintenir cette clientèle apportée par l'AFDS dans la durée ; elles doivent appuyer les OCB au plan financier et de la gestion ;
- Partenariat pluriel avec l'ensemble des services techniques intervenant au niveau d'une communauté sous la forme de comité technique d'appui au sous projet ;

Le rôle de ces partenaires devrait être l'accompagnement et de la traduction de la vision des OCB en accord avec la philosophie de l'AFDS.

Les relations entre OCB doivent également être renforcées pour qu'il y ait communication et échanges d'expérience mais surtout des concertations autour des problèmes rencontrés.

## II. AU NIVEAU ORGANISATIONNEL

### II.1. GOUVERNANCE ET COMITE DE GESTION

Le renforcement des capacités doit être renouvelé en ce qui concerne la dynamique organisationnelle et la gestion des sous projets : toutes formes de caporalisation des sous projets doivent être évitées en faisant jouer aux différents membres leurs rôles. C'est ainsi que les femmes qui assurent les fonctions de trésorière doivent fortement s'impliquer au lieu de se limiter à décaisser les ressources sans être associées à leurs utilisations.

Les entrées et sorties d'argent doivent être enregistrées sur les cahiers établis à cet effet. Les recettes des ventes doivent être versées au niveau des comptes pour permettre aux IMF d'apprécier les capacités financières des OCB.

### II.2. COMMISSION D'ACHAT

Les dysfonctionnements des commissions d'achat se constatent aisément lorsque la vente dégage une marge négative, compte non tenu des charges d'exploitation : l'achat d'animaux jeunes ou de qualité médiocre a limité les possibilités de valorisation.

Les commissions d'achat et de vente ont travaillé sans mécanisme de contrôle et de sanction en cas de mauvais choix à l'achat ou de mauvaise valorisation à la vente. Pour les OCB devant continuer à travailler sur le système des commissions d'achat, une révision des procédures s'impose par l'introduction de mécanismes de contrôle pour valider les achats, ce qui n'est pas une chose facile à réaliser du fait des possibilités de contournement ; c'est pourquoi ces dysfonctionnements constituent un argument pour une réorientation de certains sous-projets vers la conduite individuelle.

### II.3. CONDUITE INDIVIDUELLE OU COLLECTIVE ?

Au cours de la mission trois modes de conduite ont été identifiés :

- **Conduite collective** : toutes les activités, depuis la mise en place des enclos jusqu'à la commercialisation impliquent l'ensemble des membres de l'OCB. Dans les faits, cette conduite a été problématique avec un faible niveau de mobilisation des membres, un retard dans la reconstitution de la subvention. Ce type de conduite concerne les sous projets d'embouche ovine qui accusent généralement des pertes d'exploitation. La conduite collective ne peut connaître un succès que lorsque la cohésion sociale est forte. Elle montre ses limites même s'il y a des cas d'exception. Généralement un groupe limité s'occupe de tout, ce qui n'est pas conforme à l'esprit du projet.
- **Conduite mixte** : elle est collective à l'achat, associée à une répartition des animaux entre les bénéficiaires. Elle donne des résultats satisfaisants au plan social et de redistribution des revenus (cas de projets d'embouche bovine de la région de Fatick et Louga) ; elle peut être améliorée par la définition de critères de répartition des animaux qui prennent en compte le bénéfice attendu de chaque animal embouché compris dans le prix de cession de l'animal à chaque membre emboucheur. Cette conduite suppose que les commissions d'achat fonctionnent correctement : d'où la nécessité d'introduire des mécanismes de contrôle et des sanctions.

La conduite mixte comme la conduite collective peuvent connaître des succès lorsque la cohésion sociale est bonne avec des populations ayant une culture du bien collectif;

○ **Conduite individuelle** : dans laquelle il y a une répartition du crédit entre les membres avec un taux d'intérêt défini et une durée de 5 mois. Cette conduite comme la précédente présente plusieurs avantages par rapport au mode collectif :

- Démultiplication rapide des connaissances de l'activité à travers une bonne répartition de l'effectif des animaux dans les villages ;
- Concurrence entre les membres pour produire les meilleurs animaux ;
- Répartition du crédit et du travail sur l'ensemble et non sur un petit groupe permettant ainsi l'accès du plus grand nombre aux services des IMF ;
- Allocation optimale des emboucheurs qui cherchent à maximiser le profit ;
- Réduction des charges d'exploitation pour l'OCB ;
- Réduction des risques commerciaux de mévente ;
- Répartition des pertes sur les mauvais travailleurs ;
- Possibilité de reconstituer la subvention par la réalisation de bénéfices individuels et collectifs ;
- Réduction des risques liés à la vente à crédit ;
- Réduction des cycles d'embouche ;
- Identification des mauvais payeurs ; etc.

La conduite individuelle présente l'inconvénient de dévaloriser l'esprit communautaire. Ce mode de conduite peut être réservé au village marqué par une division des populations

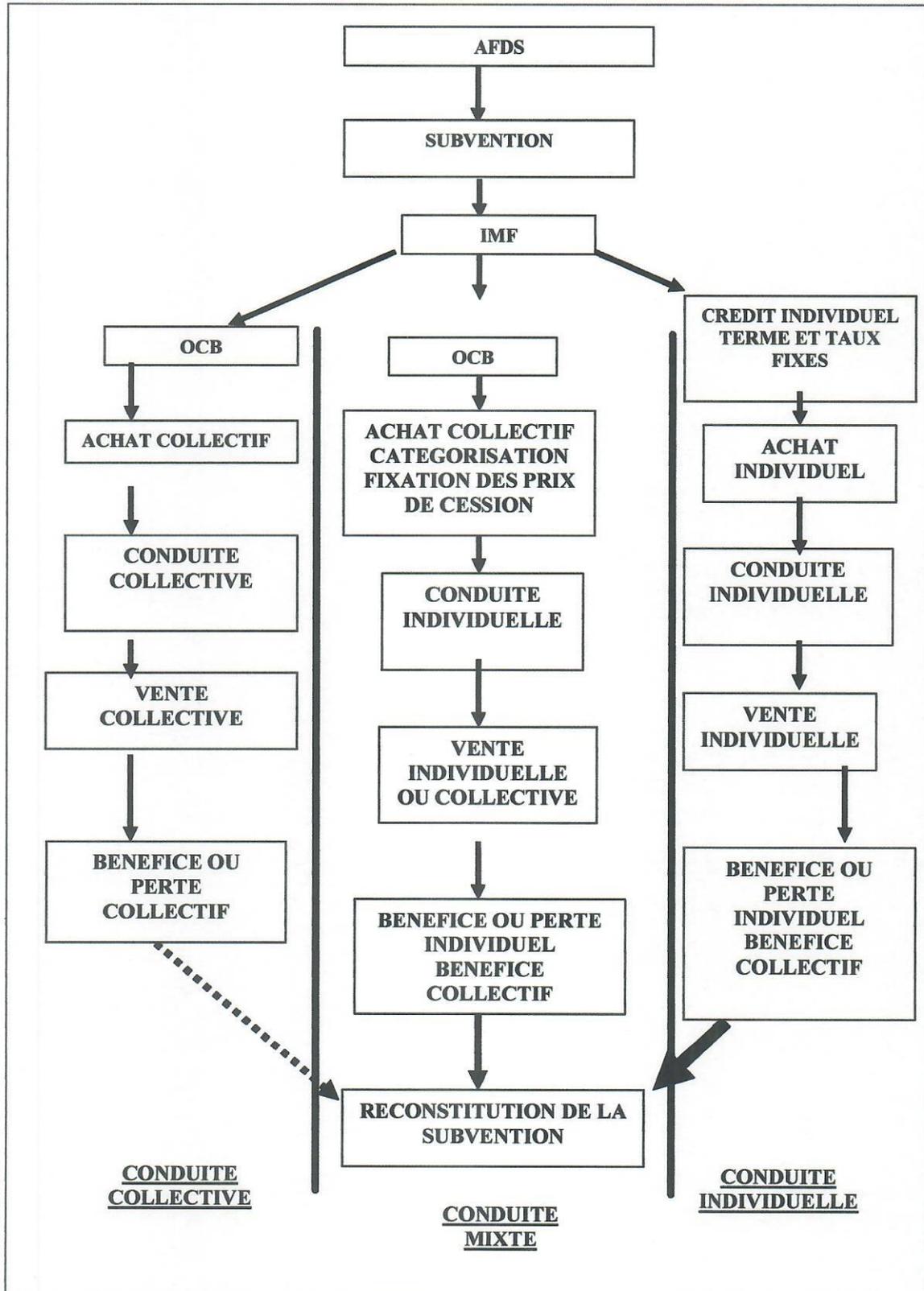
La question reste posée de savoir si dans l'option individuelle, le choix de l'activité ne devrait pas se fonder sur les capacités individuelles des bénéficiaires à rentabiliser le crédit par rapport à leurs propres capacités. L'autorisation des bénéficiaires à réaliser les activités de leur choix leur permettrait de limiter les risques de perte.

En définitive, le choix de l'activité doit être laissé à l'appréciation des bénéficiaires, pour leur permettre de profiter au maximum des opportunités suivant les saisons. Cette liberté de choix doit être couplée à une définition des critères de remboursement :

- Ouverture de comptes individuels ;
- Fixation d'un taux d'intérêt et une durée du crédit ;
- Répartir des intérêts à l'OCB pour garder l'esprit communautaire.

La conduite collective doit être abandonnée au profit des conduites mixte et individuelle qui restent qui permettent d'atteindre plus rapidement les objectifs d'amélioration des revenus des bénéficiaires et de reconstitution de la subvention.

**Graphique II : schéma des modes de conduite**



## **II.4. PÉRIODICITÉ DES ACTIVITES**

La période favorable à l'achat du bétail est généralement celle de la saison sèche d'octobre à mai-juin, avant les premières pluies. Il convient donc d'éviter d'acheter des animaux en plein hivernage où les prix du bétail ont tendance à grimper. De nombreuses OCB ont acheté les animaux au mois de juillet août. Lorsque la période d'achat n'est pas favorable il serait préférable de s'orienter vers d'autres activités. Les bénéficiaires souhaitent généralement coupler l'embouche à une activité alternative.

En milieu d'hivernage, les animaux bien embouchés se vendent très bien. Certains évènements religieux constituent également des périodes favorables à la vente.

## **II.5. LIMITATION DES CHARGES COMME FACTEUR DE RÉUSSITE**

Les charges engagées dans les opérations d'embouche ont limité les bénéfices attendus des opérations :

- charges alimentaires : elles représentent plus de 60% des charges totales. La maîtrise de ce poste peut améliorer significativement les résultats d'exploitation. Pour ce faire il convient de conduire des opérations de réélevage sur pâturage et de constituer des réserves fourragères mais surtout de ne pas prolonger les durées d'embouche ;
- charges vétérinaires : les frais vétérinaires pourraient être réduits à travers un partenariat avec les services publics qui ont pour mission d'apporter un soutien aux initiatives de développement. Pour une embouche de 3-4 mois, l'intervention du vétérinaire peut se limiter à une visite de départ pour assurer la prophylaxie contre les maladies infectieuses et parasitaires :
  - Pour les bovins : un traitement contre les parasites internes et externes, une vaccination contre la pasteurellose, le charbon et le botulisme pour un coût maximum entre 3500 et 4000 FCFA par bovin ;
  - Pour les ovins : un traitement antiparasitaire interne et externe, une vaccination contre la pasteurellose, la Peste des Petits Ruminants et les entérotoxémies pour un coût entre 600 et 800 FCFA par ovin ;
- charges liées au déplacement des commissions d'achat et de vente : les déplacements des commissions ont également pesé : 5 à 6 personnes se sont déplacées pour l'achat sur 2 à 3 voyages et parfois sans succès. Il faut donc cibler les marchés où l'offre est généralement satisfaisante pour couvrir l'ensemble des achats.

## **III. AU NIVEAU SOCIOÉCONOMIQUE**

### **III.1. AUGMENTATION DES REVENUS**

Au terme des premiers cycles d'embouche, la majorité des OCB n'a pu bénéficier de distribution de revenus, ce qui peut affecter la mobilisation des populations pour la continuité. Cette constatation est plus marquée pour l'embouche ovine qui présente les pertes les plus importantes. L'introduction du mode de conduite individuelle peut contribuer à maintenir un bon niveau de mobilisation et permettre une augmentation de revenus des bénéficiaires.

### **III.2. ACCÈS AU SERVICES DE MICRO FINANCE**

Les OCB ont eu accès à titre collectif aux SFD et rares sont les cas de comptes individuels constatés. Les SFD doivent davantage s'impliquer dans le suivi des OCB pour pérenniser ce type de clientèle mais au-delà sensibiliser les OCB sur les possibilités qu'elles ont d'avoir accès à d'autres services en plus de la subvention.

Une relation de confiance doit s'établir entre OCB et SFD pour permettre l'ouverture de comptes individuels pour les membres des OCB qui le désirent. A ce titre ils pourront bénéficier de petit crédit individuel pour mener des activités de diversification à côté de l'embouche. Les risques seront limités pour les SFD, la subvention domiciliée pouvant constituer une garantie. Il appartient aux OCB de montrer leurs capacités à gérer leurs ressources par la domiciliation des recettes liées à leurs activités.

Pour l'accès du plus grand nombre de membres aux services des SFD, la conduite individuelle constitue un moyen efficace.

La localisation des IMF généralement à des lieux éloignés des bénéficiaires occasionne des coûts de transactions qui limitent l'accès des OCB. Le renforcement des capacités des IMF à pénétrer la clientèle pourrait améliorer l'accès du plus grand nombre aux services proposés comme en témoignent les niveaux d'adhésion observés à Gassane, Sakal et Fafacourou, du simple fait de l'existence de caisses locales.

Il faut également développer la capacité des bénéficiaires à emprunter mais surtout à rembourser les crédits octroyés, gage de la durabilité des services des SFD.

### **III.3. SYSTÈME DE COMMERCIALISATION**

De nombreuses OCB ont éprouvé des difficultés à commercialiser leurs productions. Les cas réussis de vente sont sans frais de commercialisation : cas des villages à accès facile, généralement sur les axes routiers où la vente a eu lieu sur les sites de production. La diffusion de l'information favorise la commercialisation. Il est important pour permettre une bonne commercialisation d'anticiper la vente par la communication. A cet effet, l'AFDS doit disposer d'un système d'informations sur la production et sur les marchés, ce qui permettra aux OCB de savoir où acheter et où vendre aux meilleurs prix. Les échanges entre OCB doivent permettre de disposer d'un système d'informations sur les marchés.

L'information relative à la vente de la production des OCB doit parvenir au niveau des marchés terminaux de consommation où les intermédiaires ont la capacité de se déplacer sur de longues distances à la recherche de produits de qualité.

L'initiative des OCB de la région de Kaolack pour la mise en place d'une fédération doit être encouragée. Le PAPEL semble disposer à appuyer cette initiative qui pourra conduire à la création de nouveaux marchés à bétail dans les zones de production, ce qui limitera les difficultés de commercialisation.

La commercialisation doit être organisée pour que les OCB puissent dégager de la valeur ajoutée de leurs activités.

Les ventes à crédit doivent être évitées puisqu'elles entraînent un niveau de créances que les OCB arrivent difficilement à maîtriser. Elles génèrent des coûts de recouvrement et allongent les cycles d'embouche.

### **III.4. RENTABILISATION DE LA SUBVENTION**

Les constats suivants font que la diversification ou l'association d'activités pourrait davantage rentabiliser la subvention :

- Au terme des cycles d'embouche, les ressources des OCB sont parfois restées 5 à 6 mois au niveau des IMF sans être valorisées par les bénéficiaires ;
- En raison des risques commerciaux, il a été difficile de réaliser avec succès plus de deux cycles d'embouche ;
- La plupart des membres des OCB ont exprimé le besoin d'associer d'autres activités à l'embouche.

La diversification des activités est donc nécessaire pour mieux rentabiliser la subvention. Les possibilités suivantes peuvent être exploitées. Pour une OCB ayant bouclé son cycle d'emboûche et domicilié les recettes des ventes dans une IMF :

- l'IMF pourrait accorder des crédits individuels aux membres volontaires et ce crédit serait garanti par la subvention ;
- l'IMF peut redistribuer la subvention suivant le mode de conduite individuelle, à taux et à terme fixés.

La rentabilisation de la subvention implique un renforcement des relations entre les IMF et les OCB mais surtout des capacités d'intervention des IMF qui devraient jouer un rôle important dans la sensibilisation des populations et dans le suivi des crédits. L'ouverture de comptes individuels par les bénéficiaires doit être encouragée pour pouvoir bénéficier de ces crédits.

Les services publics déconcentrés notamment les services vétérinaires doivent être impliqués non pas en qualité de prestataires privés mais à travers leur mission de service public.

Malgré ces parties, certains sous-projets ont pu bénéficier de la subvention qui a permis une redistribution de revenus. Les populations ont pu bénéficier au plus haut de la subvention. L'enjeu de ce projet est surtout d'encourager les OCB à ouvrir des IMF. Les IMF LIGUEY YETTY KHAYE dans la région de Koudougou, les IMF MINAM YIGILEY TOUBA CLASSADP dans la région de Touba.

Les OCB ont encore besoin d'un accompagnement technique et financier. L'approche de l'AFD qui privilégie le rôle des OCB dans le développement est bien perçue par les populations. Les OCB ont pu bénéficier de la subvention grâce à un partenariat avec les services publics. Il est important de continuer à appuyer les IMF.

L'attention et la durabilité sont des enjeux importants. Il est important de continuer à appuyer les IMF et de continuer à appuyer les OCB. Il est important de continuer à appuyer les IMF et de continuer à appuyer les OCB. Il est important de continuer à appuyer les IMF et de continuer à appuyer les OCB.

Le partenariat entre les OCB pour le développement est un enjeu important. Il est important de continuer à appuyer les IMF et de continuer à appuyer les OCB. Il est important de continuer à appuyer les IMF et de continuer à appuyer les OCB.

# ANNEXES

**ANNEXE I : OUTILS D'EVALUATION**

**1) COMPORTEMENT DU SOUS PROJET AU COURS DES DIFFERENTES PHASES  
DU CYCLE**

PHASES DU CYCLE	DIAGNOSTIC INTERNE	DIAGNOSTIC EXTERNE	OBSERVATIONS
<b>IDENTIFICATION</b>			
<b>FORMULATION/SOUMISSION DEMANDE DE SOUS-PROJET</b>			
<b>EVALUATION INITIALE/EXPERT</b>			
<b>EVALUATION/CTE</b>			
<b>APPROBATION</b>			
<b>LANCEMENT</b>			
<b>MISE ENOEUVRE</b>			
<b>Technique</b>			
<b>Financier</b>			
<b>Commercial</b>			
<b>Institutionnel-Gouvernance</b>			
<b>DURABILITE ET AUTONOMISATION</b>			
<b>AUTRES ASPECTS</b>			

### 3) CORRÉLATION ENTRE LES INDICATEURS ET LE CADRE LOGIQUE.

<b>INDICATEURS</b>		
<b>NIVEAU D'ANALYSE</b>	<b>NATURE DE L'INFORMATION MOMENT DE LA COLLECTE</b>	<b>CONCEPT DE MESURE</b>
<b>OBJECTIFS GLOBAUX</b>	Objectif des AGR	
<b>OBJECTIF SPECIFIQUE</b>	Objectif de chaque sous-projet	
<b>RESULTATS</b>	Contribution faite par les résultats en vue de la réalisation de l'objectif spécifique coût de chaque sous-projet et rapidité de leur  Conversion en résultats qualitatifs et quantitatifs	EFFICACITE  EFFICIENCE
<b>ACTIVITES</b>	Retards ou des gains de temps ? Responsabilité des retards ? Effets ont sur le projet?	Durée prévue
<b>COÛTS</b>	Analyse des écarts de coûts ; révision du budget ; etc.	Coûts initiaux
<b>IMPACT</b>	Effet de chaque sous-projet sur son environnement le plus large	Résultats du sous projets et conséquences
<b>DURABILITE</b>	Capacité des bénéficiaires à la poursuite des activités et à réalisation des résultats	Facteurs socio-économiques et aspects institutionnels

### 4) EXAMEN DE LA SITUATION AVANT SOUS-PROJET ET APRÈS MISE EN ŒUVRE DU SOUS PROJET

Appréciation de la situation avant projet	Appréciation de la situation avec projet (objectifs)	Résultats	Conditions critiques et recommandations

## ANNEXE II : CALENDRIER DE LA MISSION

DATES	ACTIVITES
23-24mai-05	Note Méthodologique, AFDS/DAKAR
25-mai-05	Voyage Kolda Réunion de programmation AFRS Kaolack
26-mai-05	Réunion de programmation AFRS Kolda Entretien au niveau de la DRDR et de l'IRSV Entretien avec le Responsable de la Mutuelle des femmes de Kolda (MFK) Entretien avec le Responsable de la Mutuelle de l'Union Nationale des Commerçants et Industriels du Sénégal pour le Développement Economique et Financier (UNACOISDEF) Entretien avec le Responsable du Crédit Mutuel du Sénégal à Kolda
27-mai-05	Visite des OCB : SARE WALY, SARE NDIORO, LINKEDIANG
28-mai-05	Visite des OCB : KOROPMAOUNDE, DIBAMANG, MASSIDY OUMAR, FAFACOUROU
29-mai-05	Visite des OCB THIEWEL GOUMALO, MEDINA DEME, PANAMBO MAMADY
30-mai-05	DEBRIEFING ARFS KOLDA Voyage KAOLACK Visite des OCB SANTHIE MODOU COURA
31-mai-05	Visite des OCB DAROU MINAM NDAWENE, YASSI, NDAKHAR, PAPSABOP, YAMAN, AGROPASTEURS ARAFAT DEGGOARAFAT
01-juin-05	Visite des OCB MAKAYOP, NGERANE FASS, NGERANE SANTHIE, TAIBA WILANENE
02-juin-05	Visite des OCB MISSIRA THIOYENE, DAROU MOUSSEU, LOUR ESCALE, MOYTOUYAKH LOUR, YATTI KHAYE
03-juin-05	Visite des OCB SOBEL DIAM DIAM, BELEL BABOU, MISSIRA PEULH
04-juin-05	Voyage Fatick Visite des OCB DIAGANE SADER, KEUR MBANGOU, NDIAGNEGNE YOUSSEUF
05-juin-05	Voyage Louga
06-juin-05	Réunion de programmation ARFS Louga
07-juin-05	VISITEDES OCB BARALE NDIAYE, THIALLA KEBE, KEUR MEISSA MBOUP
08-juin-05	VISITEDES OCB GAD DEMBA PEUL, GAD DEMBA OUOLOF, KALAMINE SARR, DIAKHALOUM
09-juin-05	ENTRETIEN AVEC LE GERANT DE LA MECAPP VISITE DES OCB SYER III, MALLA TACK, BOKINEDO
10-juin-05	VISITE DES OCB TOUBA GASSANE, GASSANE NDAWENE, GASSANE PEULH, TOUBA OLDOU
13-juin-05	VISITE DES OCB LOUGHERE THIOLLY DIALLOUBE, FAFABE IV LOUGHERE THIOLLYTHIANOR
14-juin-05	VISITE DES OCB BARKEDJI PEUL II, BOKKI BOFFII, NDIAYENE GOUYE, BARKEDJI OUOLOF
16 juin-05	ENTRETIEN AVEC LE GERANT DE DJOMEC
23-24-juin-05	DEBRIEFING ARFS LOUGA
	DEBRIEFING ARFS KAOLACK ET FATICK

### ANNEXE III : LISTES DES PERSONNES RENCONTREES

- ☞ Dr Souleye DIOUF IRSV Kolda
- ☞ Alioune NDOYE, Coordonnateur et équipe AFRS Kolda
- ☞ NDiaga DIOP, Antenne senagrosol Kolda
- ☞ M. Abdoul Malick DIALLO , Président du Conseil d'Administration de la Mutuelle

UNACOIS DEF, Kolda

- ☞ Cheikh NDIAYE, Gérant de la Mutuelle UNACOIS DEF Kolda
- ☞ Alassane KANDE, Gérant Agence CMS de Kolda
- ☞ Mme SENE Ngoné SALL, Gérante de la MFK
- ☞ Mohamed FALL, Directeur de DJIOMEK
- ☞ M. NDIAYE, Gérant Crédit Mutuelle du Sénégal à Kougheul
- ☞ Modou DIOP ARFS Kaolack
- ☞ Mbaye Bernard SENE, agent du poste vétérinaire de Kougheul
- ☞ Dr El Hadji Mor BADIANE, vétérinaire privé à Kougheul
- ☞ Dr Mouhamadou Moustapha THIAM, IRSV Kaolack
- ☞ Dr Algor THIAM, Coordonnateur PAPEL zone bassin arachidier
- ☞ Madiaw Faye, Coordonnateur ARFS Fatick
- ☞ Dr Paly Cissé, IRSV Fatick
- ☞ M Souleye KITANE, Coordonnateur AFRS Louga et l'équipe ARFS
- ☞ M. Sognane, agent du poste vétérinaire de SAKAL
- ☞ Djiby NDIAYE, Chef de poste vétérinaire de Loughere Thiolly
- ☞ Thomas MANGA, Chef du poste vétérinaire de Barkédji
- ☞ Mansour Ndao Agent de DJIOMEK à Barkedji
- ☞ Dr El Ousseynou SAKHO, Dr Algor Thiam, IRSV Louga
- ☞ Abdoul Aziz FALL MECAPP, Keur Momar SARR

Ont accompagné la mission :

☞ Les animateurs :

Sabassy NIANG à Fatick, Bassirou DIENG à Kaolack, Coumba BALDE, Coumba SENE et Sadou BALDE à Kolda, Arame SALL à Louga , Alpha Boydo SOW ;

☞ Les agents des postes vétérinaires : Santan BALDE (Kolda), Mbaye Bernard SENE (Kaolack), SOGNANE (Louga).

## **ANNEXE IV : FICHE TECHNIQUE EMBOUCHE**

### **PREPARATION DE L'OPERATION D'EMBOUCHE :**

- Mettre en place un enclos ;
- Faciliter l'accès des animaux à l'aliment et à l'eau ;
- Disposer d'une aire de stabulation de 3 m<sup>2</sup> par ovin et de 10 m<sup>2</sup> par bovin ;
- Prévoir un local de stockage des fourrages et des aliments concentrés ;
- Constitution de réserves fourragères et achats des concentrés : le poste alimentaire est celui qui pèse le plus sur le prix de revient de l'animal embouché ; la minimisation à ce niveau peut améliorer sensiblement les bénéfices tirés de l'embouche. Pour ce faire, il convient de profiter des pâturages hivernaux lorsqu'ils existent ou de constituer des réserves de fourrages, ce qui implique une forte mobilisation des populations à titre individuel ou collectif.

### **ACHAT DES ANIMAUX : CHOIX DES ANIMAUX A L'EMBOUCHE :**

L'achat se fera au moment où l'offre et les prix à l'achat sont intéressants, en tenant compte de différents éléments : âge, état physique, état de santé et état d'engraissement, etc.

- Pour les bovins : acheter des animaux d'au moins 3 ans ou plus pour travailler sur de courte période ;
- Pour les ovins : acheter des moutons de 8-12 mois.

### **MARCHES D'APPROVISIONNEMENT ET DE COMMERCIALISATION**

Rechercher l'information sur les marchés pour orienter les achats et les ventes vers les marchés qui offrent les meilleurs prix.

Les animaux embouchés sont bien appréciés sur les marchés à bétail. La recherche des marchés secondaires comme Dahra, Touba, Touba Toul et Dakar permettra de maximiser les profits tirés des opérations d'embouche. Il sera également opportun de caler les périodes de commercialisation sur celles de fortes demandes (fêtes religieuses).

Les périodes indicatives favorables à l'achat et à la vente varient selon les années : généralement la saison sèche est favorable à l'achat et la saison des pluies à la vente. Les fêtes religieuses : Fin de l'année, Korité, Maouloud, Tamkharit et Magal constituent des périodes favorables à la commercialisation des bovins, la Tabaski à celle des ovins.

### **IDENTIFICATION ET PROPHYLAXIE**

Dès leur arrivée les moutons feront l'objet des traitements suivants : Identification à la peinture ou à la boucle, traitement antiparasitaire à l'ivermectine et vaccination contre les maladies infectieuses courantes : Pasteurellose, Charbon, Peste et entérotoxémies.

### **REPARTITION DES ANIMAUX ENTRE BENEFICIAIRES**

Répartir les animaux au hasard entre les membres ;  
Fixer à chaque bénéficiaire le prix de cession qui inclut une marge qui correspondra au bénéfice de l'OCB dans l'opération ;  
Fixer une date de commercialisation.

### **ALIMENTATION ET ABREUUREMENT**

Les animaux recevront une ration uniquement à base de fane d'arachide ou de foin en réserve. A partir de la 2<sup>ème</sup> ou 3<sup>ème</sup> semaine le concentré sera progressivement intégré à la ration pour atteindre 500 grammes à 1 kilogramme par jour selon les capacités d'ingestion.

Abreuvement : tous les jours en début ou milieu de journée.