

PROJET: Réhabilitation des droits des talibes

Tableau 1:

Objectif annuel 1 : Améliorer les conditions de vie dans les Daaras ciblés par le projet

a) Pertinence et degré de réalisation de l'objectif

L'objectif final du Projet est d'améliorer les conditions de vie et de développement de 50 000 Talibés. L'objectif annuel 1, consistant à améliorer les conditions de vie des talibés dans les daaras ciblés par le projet, prend en compte dans sa formulation deux dimensions: satisfaction des besoins essentiels de base et droits fondamentaux (santé, nutrition et alimentation, accès à l'eau et un cadre de vie adéquat). En ce sens, sa pertinence ne se pose pas. L'objectif se décompose en 4 sous projets sectoriels qui se fixent des objectifs quantifiés selon le secteur. D'où le choix de la formulation qualitative de l'objectif annuel. En terme de degré de réalisation, L'objectif sera atteint en disponibilité des intrants, même si un retard est observé. Pour le nombre de bénéficiaires on peut l'estimer entre 50 et 75% pour les 3 premiers sous projets.

Pour le sous projet 4, le nombre visé est irréaliste avec les ressources disponibles. Les résultats les plus probants ont été le fait de la mobilisation sociale pour chercher à obtenir des changements de comportements des marabouts, des talibés et de la population, la production d'outils et le renforcement entre les cps, les services d'hygiène et le service national EPS.

Réalisations: couverture des besoins en santé pour 30 000 talibés, en habitat pour 20 daaras, campagne nationale pour l'amélioration des conditions d'hygiène et d'assainissement des daaras ciblés par le projet.

Description des sous projets	Nombre d'extrants planifié	Nombre d'extrants réalisés	%	Budget planifié en \$ E.U	Budget dépensé en \$ E.U	%
1. Couverture en soins de santé pour 40 000 talibés	4	2	50%	\$16,941	\$12,500	74%
2. Couverture alimentaire pour 40 000 talibés	5	4	80%	\$12,970	\$11,700	100%
3. Réhabilitation de l'habitat dans 20 daaras	7	3	43%	\$3,620	\$3,600	100%

4. Accès à l'eau, l'hygiène et assainissement pour 40 000 talibés	6	6	100%	\$10,252	\$10,067	94%
Total	22	15	68%	\$43,783	\$37,867	82%

I.2: Expliquer les contraintes rencontrées dans la réalisation des activités et les solutions possibles. Commenter aussi sur le budget non-disponible jusqu'à présent.

Pour la réalisation des activités des 4 sous projets, on peut retenir cinq contraintes principales. La première est relative à la faiblesse de la synergie avec la Direction de la Santé Publique, la résistance de certains comités de Santé. La seconde se caractérise par la tendance excessive de la pratique de l'aumône individuelle, particulièrement dans les villes. La troisième est due à la lenteur des achats et acheminement du matériel disponible. La quatrième a trait à la faiblesse de la participation des collectivités locales. La cinquième est la question du passif des avances au Gouvernement non encore justifiées, du fait en partie du retard dans l'exécution de certaines activités.

En termes de solutions envisagées, intensifier le plaidoyer dans le domaine de la santé sur la base de l'application de la circulaire du ministre de la santé et la prise en compte des besoins et droits des talibés dans les politiques en faveur des groupes vulnérables (PTIP- Programme national de lutte contre la pauvreté/Axe filet de protection). Sous l'impulsion du ministère chargé de la famille, de l'action sociale et de la solidarité nationale et avec l'appui du projet, des mécanismes de redynamisation de la lutte contre la mendicité ont été identifiés. Ces mécanismes vont impliquer l'Etat, les collectivités locales, le secteur privé, la société civile, les familles, les communautés à l'échelle des quartiers et des villages. ministériel et le lancement d'une vaste campagne nationale de plaidoyer et de mobilisation sociale sociale impliquant les plus autorités de l'Etat seront organisés au cours des mois de juillet et Août (les préparatifs sont en cours avec le ministère de la femme, de l'enfant et de la famille. Avec le supply, des mesures correctrices en vue de l'accélération du processus d'achat ont été arrêtées. Pour le retard des pièces justificatives, l'exécution des activités s'y afférant est entrain de se faire.

En matière de ressources financières, 117,360 USdollars restent non disponibles.

Tableau 1:

Objectif annuel 2 : améliorer l'environnement pédagogique pour 20 000 talibés

a) Pertinence et degré de réalisation de l'objectif

L'objectif annuel trouve sa cohérence et sa pertinence par rapport à l'objectif final. Cependant, il est irréaliste en terme quantitatif. Il y'a sous estimation des facteurs de résistance en ce qui concerne les innovations pédagogiques dans les daaras traditionnels. L'objectif sera atteint à peine 25%.

Réalisation: mise en place de fournitures et matériel scolaires pour 10 000 talibés et formation de 30 facilitateurs par Tostan dans le département de Podor (financement avancé en 1997).

Description du Sousprojet	Nombre d'extrants planifié	Nombre d'extrants réalisés	%	Budget planifié en S E.U	Budget dépensé en S E.U	%
1 Education de base et alphabétisation	8	2	25%	\$5,500	\$4,430	84%
Total	8	2	25%	\$5,500	\$4,430	84%

I.2: Expliquer les **contraintes** rencontrées dans la réalisation des activités et les **solutions possibles**. Commenter aussi sur le **budget non-disponible jusqu'à présent**.

Deux contraintes principales sont à la base de la faiblesse de l'exécution des activités du sous projet : la résistance à changer l'environnement pédagogique dans les daaras traditionnels, le passif des avances et l'impossibilité de faire pré-financer les formations. Les solutions envisagées consistent à plus développer les daaras communautaires, à consacrer les ressources sur les daaras ouverts aux innovations pédagogiques et à accélérer la liquidation des avances par la réalisation des activités y afférentes. l'accélération des achats.

En terme de ressources financières, 25 000 US dollars restent non disponibles.

Tableau 1:

Objectif annuel 3 : Renforcer la lutte contre la mendicité et l'exploitation des talibés

a) Pertinence et degré de réalisation de l'objectif

L'objectif annuel 3 est le plus important des objectifs du projet. Il est qualitatif et cherche à agir au niveau des politiques (en termes de stratégie et de prise de décisions au niveau central et local) et des comportements qui posent la question de l'offre. Il est le plus déterminant par rapport à l'atteinte de l'objectif final. Il est sera en grande partie atteint. Cependant son impact doit être mesurer autrement

Réalisation: Appui à l'élaboration de la stratégie nationale de lutte contre la mendicité et l'exclusion sociale (appui technique et financier). Appui à la mise en oeuvre de cette stratégie (formulation des mécanismes de solidarité nationale et de mobilisation de ressources au niveau de l'Etat, des collectivités locales, du secteur privé et des communautés, mise en place de mécanismes de gestion participative et transparente). Sensibilisation des parlementaires et élus locaux pour le renforcement des mesures de protection. Célébration de la journée nationale du talibé et campagne médiatique (nationale et locale, communication interpersonnelle, mobilisation sociale sur les questions relatives à l'amélioration de l'hygiène et de la salubrité dans les daaras, la prévention de l'exode, la parenté responsable, la prise en charge communautaire de proximité. Nouvelle impulsion d'engagement des leaders religieux.

Description du Sousprojet	Nombre d'extrants planifié	Nombre d'extrants réalisés	%	Budget planifié en \$ E.U	Budget dépensé en \$ E.U	%
1. Renforcement du plaidoyer et Appui aux politiques publiques	3	2	33%	\$7,881	\$7,441	72%
2. Renforcement de la mobilisation sociale	24	30	121%	\$2,950	\$1,950	39%
3. Renforcement de la participation communautaire	2	2	100%	\$3,096	\$3,096	100%
Total	29	34	110%	\$13,927	\$12,487	72%

1.2: Expliquer les **contraintes** rencontrées dans la réalisation des activités et les **solutions possibles**. Commenter aussi sur le **budget non-disponible** jusqu'à présent.

Trois contraintes principales ont pesé dans l'exécution des activités des sous projets de cet objectif à savoir l'insécurité alimentaire dans un certain nombre d localités rurale et le

développement de nouvelles filières de migration de marabouts et talibés en provenance des zones sud du pays (Kolda, Guinée Bissau), la non réactualisation des mesures législatives afin d'assurer une protection plus adéquate du talibé. Les pratiques socio-culturelles de confiage de l'enfant et son cheminement hors de son environnement familial et communautaire et l'existence d'un véritable marché de l'aumône individuelle alimenté par l'offre, l'impossibilité de pré-financement de certaines activités (seule, la cérémonie officielle de la journée nationale des talibés a été pré-financée).

En terme de mesures correctrices, Le plan d'Action a été amendé pour mieux prendre en compte la dimension appui aux politiques publiques, ceci sur la base de la volonté politique exprimée au plus haut niveau de l'Etat et les activités ont été réduites sur la base de leur pertinence et efficacité à résoudre d'abord les contraintes d'ordre structurel et nécessitant pas un pré-financement. La tendance actuelle du Gouvernement est d'impulser une nouvelle politique de solidarité nationale par un effort plus grand de mobilisation et de rationalisation de ressources nationales. Un décret est en préparation pour la création d'un fonds de solidarité nationale. La Direction de l'Action sociale a joué un rôle déterminant dans le processus nouveau de reformulation de la stratégie de solidarité nationale.

Tableau 1:

Objectif annuel 4 : améliorer les capacités de planification, de suivi et évaluation des structures chargées de l'exécution du projet

a) Pertinence et degré de réalisation de l'objectif

L'objectif annuel 4 est pertinent par rapport à l'objectif, en ce sens qu'elle cherche à créer les bases de l'appropriation technique et institutionnelle du projet aussi bien au niveau central que décentralisé. Objectif sera atteint partiellement.

Réalisation: Processus de révision des outils en cours et atelier d'évaluation et de validation prévu Déc(avec les fonds avancés avant la cessation des avances). Une mission nationale de supervision au niveau des départements de Podor, Matam, Dagana réalisée. Trois missions réalisées par le niveau décentralisé(Podor, Diourbel et Kolda). La plupart des CPs et CERPs assurent la supervision des daaras de leur localité. Sur les quatre réunions annuelles prévues pour le comité de pilotage, deux se sont tenues. Une seule mission a été effectuée. La capacitation du niveau décentralisé reste faible. Dotation en carburant assurée aux partenaires.

Description du Sousprojet	Nombre d'extrants planifiés	Nombre d'extrants réalisés	%	Budget planifié en \$ E.U	Budget dépensé en \$ E.U	%
10. Renforcement des capacités nationales	20	3	15%	\$6,230	\$2,650	12%
Total	20	3	15%	\$6,230	\$2,650	12%

I.2: Expliquer les **contraintes** rencontrées dans la réalisation des activités et les **solutions possibles**. Commenter aussi sur le **budget non-disponible** jusqu'à présent.

Les contraintes principales sont surtout liées au retard dans la finalisation de la révision des outils élaborés en 1993 et qui à la pratique se sont avérés lourds pour les agents de terrain pose problème, une pratique rétroactive et trop centraliste, l'exécution beaucoup plus que l'impact, la faible présence du chargé de projet au niveau du terrain, l'absence d'une base de données compilée et désagrégée, la faiblesse de la synergie avec le PSE et les structures décentralisées de la Direction de la planification.

Comme solutions envisagées, la finalisation de la révision des outils entamés avec le PSE et la Direction de la Planification interviendra en Novembre. Durant une mission conjointe avec le Pse et le représentant de la direction se fera dans les principales localités du projet afin d'impulser, en concertation avec toutes les structures concernées, les autorités

administratives et les locales , des solutions correctrices efficaces.

Tableau 1:

Objectif annuel 5 : Contribuer à augmenter les capacités d'auto financement des daaras ciblés par le projet

a) Pertinence et degré de réalisation de l'objectif

L'objectif annuel 5 semble à priori pertinent par rapport à l'objectif final. Cet objectif cherche à créer les conditions d'auto prise en charge des daaras cibles par la génération de revenus et également à constituer des opportunités d'initiation à la formation pratique. Cependant sa faisabilité pose problème, du fait même de la faiblesse des capacités techniques et financières.

Réalisation: 3 projets avicoles mis en oeuvre

Description du Sousprojet	Nombre d'extrants planifié	Nombre d'extrants réalisés	%	Budget planifié en \$ E.U	Budget dépensé en \$ E.U	%
11. Appui économique à 10 daaras	12	3	25%	\$4,884	\$4,080	88%
Total	12	3	25%	\$4,884	\$4,080	88%

I.2: Expliquer les **contraintes** rencontrées dans la réalisation des activités et les **solutions possibles**. Commenter aussi sur le **budget non-disponible jusqu'à présent**.

La faiblesse de l'encadrement technique et du suivi constitue la principale contrainte au niveau de l'objectif. La solution préconisée est d'impliquer les services techniques de l'Etat et surtout élargir le partenariat aux organisations privées(ONG) qui disposent une réelle expertise.

Le montant de fonds non disponible s'élève toujours à 37 000 us dollars.

Tableau 1:

Objectif annuel 6 : Appuyer l'administration et la gestion opérationnelle du projet

Réalisation:

Description du Sousprojet	Nombre d'extrants planifié	Nombre d'extrants réalisés	%	Budget planifié en \$ E.U	Budget dépensé en \$ E.U	%

12. Appui au projet	7	6	86%	\$55,150	\$48,006	84%
Total	7	6	86%	\$55,150	\$48,006	84%

I.2: Expliquer les **contraintes** rencontrées dans la réalisation des activités et les **solutions possibles**. Commenter aussi sur le budget non-disponible jusqu'à présent.

Le budget non disponible est 64 000 us dollars.

Tableau 2: Montant et pourcentage du budget planifié et dépensé par catégorie d'activités

Projet: Réhabilitation des Droits des TALIBES

CATÉGORIE D'ACTIVITÉS	Budget planifié sur fonds disponibles	% du budget total disponible	Budget dépensé	% du budget total dépensé	Budget planifié sur fonds non-disponibles
FORMATION	\$4,570	3,5 %	\$2,270	2%	\$0
MOBILISATION SOCIALE	\$15,700	12%	\$14,200	14%	\$5,000
INFORMATION (audio/visuelle/écrite)	\$4,450	3%	\$4,450	4%	\$0
RECHERCHE / ETUDES/EVALUATION	\$2,200	2%	\$2,200	2%	\$0
SUIVI/SUPERVISION	\$3,320	2,5%	\$2,000	1,5%	\$0
SALAIRE PERSONNEL	\$32,400	25%	\$30,700	30%	\$20,000
APPROVISIONNEMENT EN MATERIEL	\$66,480	51 %	\$45,700	45%	\$193,360
TOTAL	\$129,300	100%	\$101,520	78,5%	\$218,360
BUDGET NON ENGAGE/AUTRE	\$0	0%	\$0	0%	
BUDGET TOTAL	\$129,300	100%	\$101,520	785%	\$218,360

Tableau 3: Nombre et pourcentage des extraits planifiés et réalisés par catégorie d'activités
Projet: Réhabilitation des Droits des talibés

CATÉGORIE D'ACTIVITÉS	Nombre d'extraits planifié	% d'extraits planifié par rapport au total	Nombre d'extraits réalisé	% d'extraits réalisé par rapport au total
FORMATION	10	10%	2	3%
MOBILISATION SOCIALE	36	38%	34	54%
INFORMATION (audio/visuelle/écrite)	8	8%	3	5%
RECHERCHE/ ETUDES/EVALUATION	2	1%	2	3%
SUIVI/ SUPERVISION	20	20%	3	5%
SALAIRE PERSONNEL	2	1%	2	3%
APPROVISIONNEMENT EN MATERIEL	20	20%	17	30%
TOTAL	98	100%	63	64%

III RESUME ANALYTIQUE SUR LE PROJET

3.1 Formulation des objectifs annuels

Les objectifs annuels ont été bien formulés en termes de substance, cependant la quantification pose parfois problème. Une certaine incohérence existe entre quantification des objectifs. IL y'a des objectifs visant 40 000 talibés et d'autres 10 000. Cela peut se justifier, mais il faut faudra y réfléchir et chercher s'il n'ya pas des possibilités de cohérence.

3.2 Réalisme des objectifs annuels fixés

Globalement, les objectifs annuels sont réalistes. Cependant, ils dépendent en grande partie des fonds non disponibles. D'ou la difficulté réelle de mesurer quantitativement l'atteinte des objectifs. Il y'a également le fait que l'atteinte de certains objectifs dépend de la contribution de certains institutions, à savoir les municipalités, les conseils régionaux et les communautés rurales. Le projet a trop surestimé les capacités financières et matérielles de ces institutions. Ces objectifs peuvent être revus à la baisse. Le projet comporte trop d'activités, dont l'exécution se déroule en même temps. Il y'a surestimation des capacités du chargé de projet et de la contre partie nationale, surtout que les processus participatifs prennent beaucoup de temps et le principe de proactivité laisse à désirer.