

Le FEM et l'engagement du secteur privé

Plan général de la session

- ❖ Pourquoi associer le secteur privé aux interventions ?
- ❖ Stratégie d'implication du FEM
- ❖ Définition du secteur privé dans les projets du FEM
- ❖ Profil de la participation du secteur privé
- ❖ Types de parties prenantes (groupes multinationaux, entreprises nationales, associations professionnelles)
- ❖ Interventions typiques dans les domaines thématiques
- ❖ Approche sectorielle - liens avec les avantages pour l'environnement mondial
- ❖ Instruments financiers utilisés
- ❖ Exemples de projets
- ❖ Réflexions en guise de conclusion

Quels sont les avantages de l'implication du secteur privé ?

- ❖ Pour le FEM :
 - Flux d'investissements privés > APD
 - Transfert de technologies de pointe
 - La durabilité et la reproductibilité dépendent souvent de la présence de marchés opérants
- ❖ Pour le secteur privé :
 - Les fonds du FEM peuvent réduire les risques
 - Les fonds du FEM ouvrent de nouveaux marchés
 - L'image écologique des entreprises est rehaussée
 - Le FEM exerce un effet de levier pour l'obtention de cofinancements en partenariat

Stratégie d'implication du FEM

- ❖ Action indirecte par l'élimination d'obstacles pour promouvoir les transactions commerciales :
 - Création de conditions de marché favorables à certaines activités (ex.: permettre aux entreprises de vendre des systèmes solaires ménagers ou des systèmes d'éclairage efficaces)
 - Aide aux entreprises pour intervenir sur un marché non éprouvé (ex.: fourniture de garanties aux IF qui octroient le crédit)
- ❖ Action directe pour les auteurs de propositions de projets admissibles ou les bénéficiaires immédiats (ex.: financement des surcoûts pour les entreprises qui investissent dans les activités d'écotourisme)
- ❖ Par la passation de marchés en permettant aux entreprises privées de soumettre des offres pour la fourniture de matériel et de services au FEM

Définition des entreprises et projets du secteur privé selon le FEM

- ❖ Entreprises du secteur privé visant à la viabilité commerciale et associées à une composante de projet, parfois auteurs de propositions complètes
- ❖ Projet dirigé par le secteur public qui crée des conditions de marché plus favorables à l'obtention d'avantages pour l'environnement mondial
- ❖ Projets d'aide aux propriétaires terriens privés en vue de l'établissement de réserves ou aires protégées privées sur leurs terres pour la préservation/l'utilisation durable des forêts (actuellement dans la région Amérique latine et Caraïbes seulement)

Profil des projets du secteur privé du FEM (d'après l'étude de S-E)

- ❖ 10 % des projets du FEM; 17 % des subventions allouées par le FEM
- ❖ Taux de cofinancement de 3,7 mais contribution du secteur privé de 0,67 seulement
- ❖ *La SFI fait état d'un effet de levier de 5 à 11 fois pour les fonds du FEM et le taux de cofinancement moyen de la Banque mondiale est de 6:1*
- ❖ Le secteur privé n'apporte des ressources significatives ou n'assume des risques substantiels que dans la moitié des projets seulement
- ❖ Les projets sont presque tous dans les domaines des changements climatiques et de la biodiversité, à raison de 2 pour 1

Interventions types dans les domaines thématiques

- ❖ **Changements climatiques**
 - EE : Entreprises de services énergétiques; Produits d'éclairage efficaces
 - ER : PV solaire;
 - Transports : Autobus à piles à combustible (nouveau)
- ❖ **Biodiversité**
 - Écotourisme et tourisme grand public
 - Produits d'agroforesterie, agriculture, pêcheries, produits forestiers non ligneux, banque
 - Certification pour le café et le cacao
 - Conservation des terres privées
 - Rémunération de services environnementaux
- ❖ **Eaux internationales : Déchets de navires; conservation de l'eau**
- ❖ **POP : Produits de substitution pour pesticides et PCB**

Instruments financiers des projets du FEM

Subventions : pour stimuler les marchés

- ❖ Promotion de l'homologation, définition de normes et étiquetages (ex.: Logos pour ELP, étiquettes pour produits écologiques)
- ❖ Campagnes de sensibilisation des consommateurs ou des producteurs (ateliers, sondages, médias, etc.)
- ❖ AT pour promouvoir de nouveaux mécanismes de marché tels que les entreprises de services énergétiques et pour couvrir d'autres coûts de développement
- ❖ Composantes subventionnelles pour certains investissements

Instruments financiers des projets du FEM

Appuis non subventionnels

- ❖ Garanties de crédit partielles, par ex. à une IF accordant des prêts à des entreprises de services énergétiques ou à des utilisateurs de PV
- ❖ Financement conditionnel : remboursement sujet à la réalisation de certaines cibles financières et de performances; ex.: écotourisme
- ❖ Prêts : à des taux concessionnels ou commerciaux
- ❖ Financement par actions : semblable aux fonds traditionnels capitaux propres/capital risque où le cofinancement du FEM sert à mobiliser l'investissement privé dans des projets potentiellement rentables

Exemples de projets (variables selon la situation du pays considéré) : Changements climatiques

- ❖ **Kenya, Inde, Maroc : PVMTI (SFI)**
 - Pour accélérer la commercialisation durable de la technologie PV
 - AT fournie pour développer des modèles commerciaux durables et reproductibles avec les auteurs de propositions, subventions (jusqu'à 10 %), prêts concessionnels, garanties partielles et prises de participation pour financer les projets

Exemples de projets (variables selon la situation du pays considéré) : Changements climatiques

- ❖ **Kenya : Élimination des obstacles qui s'opposent à la conservation de l'énergie et à l'EE dans les PME (PNUD)**
 - Financement pour le renforcement des capacités et la sensibilisation des chefs d'entreprises; formulation de plans d'entreprise pour les investissements d'EE; mise en œuvre de projets de démonstration. Investissements dans l'EE attendus.
- ❖ **Initiative d'éclairage efficace (IFC)**
 - Dans 7 pays, dont l'Afrique du Sud, pour accélérer le développement du marché des technologies d'éclairage à bon rendement énergétique
 - Financement d'activités de sensibilisation des consommateurs de produits efficaces en énergie, programmes d'enseignement, renforcement des capacités dans le secteur énergétique, projets pilotes, S-E et élaboration de projets
- ❖ Projets analogues mis en œuvre précédemment avec succès en Pologne, au Mexique, en Thaïlande et en Jamaïque

Exemples de projets (variables selon la situation du pays considéré) : Changements climatiques

Énergie pour la transformation rurale en Ouganda (Banque mondiale)

- ❖ Projet inscrit dans le cadre d'un grand programme d'électrification rurale et de développement des TIC mené par le secteur privé
- ❖ Le FEM entend renforcer les capacités du secteur privé en matière d'élaboration et de mise en œuvre de projets d'ER et celles des IF en matière d'évaluation des propositions de financement
- ❖ Financement pour les parrains des projets par des subventions d'investissement et des conversions de dettes en prises de participation de la part des IF.
 - Alimentation du réseau électrique par des petites sources d'ER, telles que des sucreries, avec vente à des tiers parties
 - Installation de systèmes de PV dans le secteur résidentiel, la santé publique, l'éducation, l'eau et les entreprises rurales

Exemples de projets (variables selon la situation du pays considéré) : **Biodiversité**

Rémunération de services environnementaux

- ❖ **Écomarchés de Costa Rica (Banque mondiale)**
 - Incitatifs à la conservation de la biodiversité pour les propriétaires terriens privés, par la rémunération de services environnementaux
 - Rémunération pour la conservation forestière ayant pour effets : une atténuation des GES par le piégeage du carbone; des services hydrologiques; la conservation de la biodiversité; l'esthétique des paysages
 - Le FEM a contribué au Fonds national qui effectue les paiements et a renforcé les organisations d'appui. La contribution du gouvernement consiste en l'allocation de recettes fiscales pour alimenter le Fonds.
- ❖ **FUNDECOR pour les PME (SFI) : Le FEM accorde des prêts au FUNDECOR qui effectue des avances de paiements aux propriétaires pour le bois prélevé dans les forêts et les plantations homologuées dans le cadre du programme Greenseal.**

Exemples de projets (variables selon la situation du pays considéré) : **Biodiversité**

Programme des PME (SFI)

- ❖ Appui en faveur des activités d'écotourisme au Honduras, au Guatemala, en Tanzanie et au Zimbabwe
- ❖ Octroi de financements à des intermédiaires financiers qui accordent des prêts concessionnels à des PME

Exemples de projets (variables selon la situation du pays considéré) : **Biodiversité**

- ❖ **Systèmes d'homologation de café et de cacao principalement en Amérique latine, mais aussi en Ouganda (café Kibale)**
- ❖ **Création de labels tels que « Produit bio », « Libre échange », « Produit écologique », grâce auxquels les producteurs obtiennent des prix supérieurs sur les marchés mondiaux**
- ❖ **Réalisation d'objectifs favorables à la biodiversité; ex.: entretien d'écosystèmes; adoption ou maintien de pratiques favorables à la conservation de la biodiversité**
- ❖ **Subventions du FEM finançant une assistance technique pour les agriculteurs et la création d'un système de labels**

Réflexions en guise de conclusion

- ❖ **Rôle du gouvernement ? → critique**
- ❖ **Il faut qu'un environnement porteur favorable au secteur privé soit en place :**
 - **Cadre juridique et réglementaire, prix et incitatifs, systèmes financier et bancaire**
- ❖ **Sélection soignée et transparente des partenaires financiers et offre d'incitatifs clairs en vue de la réalisation des objectifs du FEM**
- ❖ **Importance de l'apport de cofinancements par le secteur privé lui-même**

Merci de votre attention