

## RAPPORT DE LA JOURNEE DU 22 MARS 1999

-----

Le séminaire sur l'élaboration du cadre logique du Fonds d'Investissement Social a démarré ce jour 22 Mars 1999 au club Aldiana à Mbour à 9H 30.

L'ouverture a été faite par le Directeur de la Planification qui, après avoir salué et remercié les participants de leur présence, a introduit le sujet en dégagant les orientations générales concernant le déroulement de cet atelier technique.

Lui emboitant le pas, les consultants du COGEP ont proposé le plan de séance de la journée qui se présente comme suit :

- présentation ;
- objectif ;
- emploi du temps ;
- normes de travail ;
- rapporteur.

L'approche particulière de présentation a permis aux uns et aux autres de mieux se connaître avant le démarrage du séminaire.

Pour faciliter le travail des normes ont été dégagées par les participants à savoir : ponctualité, assiduité, respect de l'autre, l'écoute active, participation active, être concis/précis, demander la parole, ne pas fermer la salle, être tolérant, être solidaire.

Suite à cela les rapports de journée ont été dégagés, il s'agit de :

- Jour 1 : Papa SYLLA  
Mamadou GUIRO
- Jour 2 : Ndiouga SARR  
Cheikh Tidiane SARR
- Jour 3 : El Hadji Malick DIOP  
Soyébou THIAM
- Jour 4 : Mme Sira SY SECK  
Arona DIA

Après avoir observé la pause, la séance a repris par le démarrage de la séance 1 intitulée : la détermination des objectifs. Avec l'appui du consultant les participants ont passé en revue la définition du cadre logique et ses préalables.

Il a été retenu que le cadre logique est un outil de planification qui permet d'identifier des objectifs d'un projet /programme.

Parmi les préalables, il a été retenu les éléments suivants :

- le diagnostic ;
- les problèmes ;
- les objectifs.

La méthodologie d'élaboration de l'arbre des problèmes a fait l'objet d'un exercice à partir d'un exemple pratique portant sur le cas des échecs scolaires en plénière.

Ensuite les participants se sont mis en groupe de 2 pour élaborer un arbre des problèmes à partir d'un exercice proposé sur le thème : problèmes de développement d'une zone (exercice joint en annexe).

L'exercice a permis de faire comprendre que la démarche pour construire l'arbre des problèmes commence d'abord par le problème central qui polarise tous les autres problèmes.

Une fois les problèmes identifiés et hiérarchisés l'étape suivante fut l'identification des objectifs.

Un essai de définition d'un objectif a permis de retenir les éléments suivants :

- quelque chose à atteindre ;
- besoins à satisfaire ;
- déficit à combler ;
- écart à combler entre une situation actuelle et une situation désirée.

Pour être pertinent, un objectif doit revêtir les caractéristiques suivantes :

- spécifique ;
- mesurable ;
- acceptable ;
- réaliste ;
- temps/temporel.

Généralement les ONG proposent Les 4 C :

Clair, Concret, Concis, Chiffrable.

L'énoncé d'un objectif s'articule autour de 3 déterminants qui sont :

Un verbe d'action + un objet + le qualifiant.

Pour bien formuler un objectif, il est conseillé de partir d'un arbre des problèmes. Il faut pour cela :

- reformuler tous les états négatifs aux états positifs ;
- supprimer (si nécessaire) les objectifs non désirables ;
- ajouter (si nécessaire) des objectifs qui permettent d'atteindre l'objectif de niveau supérieur.

A la fin de cette partie du programme une pause déjeuner (13H à 14H 30) fut observée.

La séance de l'après Midi fut consacrée à la méthodologie d'élaboration de l'arbre des objectifs.

A cet effet, les participants furent répartis en 4 sous-groupes qui après 30 minutes d'échanges présenteront chacun un arbre des objectifs à partir de l'arbre des problèmes proposé dans le précédent exercice.

Après cette série d'exercices les 3 commissions (femmes, jeunes et Suivi) se sont mises à pied d'œuvre pour identifier les problèmes et les objectifs du FIS jusqu'à 22H 45.