

78  
1807

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**  
Un Peuple – Un But – Une foi

**MINISTERE DE LA FAMILLE,  
DU DEVELOPPEMENT SOCIAL  
ET DE LA SOLIDARITE NATIONALE**

**CELLULE DE SUIVI DES PROJETS  
ET PROGRAMMES DE LUTTE  
CONTRE LA PAUVRETE**

## **COMPTE RENDU DE MISSION**

Dans le cadre de la préparation de la revue tripartite du Programme d'Appui à la Décentralisation en Milieu Rural (PADMIR), le Comité National de pilotage a entrepris une mission du 1<sup>er</sup> au 06 Octobre 2003 dans le département de Kébémér et de Kaffrine.

### **I. Objectifs de la Mission**

- Rencontrer les différents partenaires pour faire le point sur l'état d'exécution du Projet ;
- Faire le point avec l'équipe du Projet sur la mise en œuvre des activités.

### **II. Composition du Comité de pilotage**

- Direction des Collectivités Locales
- Direction de la Coopération Economique et Financière
- Direction de la Planification
- Direction de l'Expansion Rurale
- Association Nationale des Conseils Ruraux
- Cellule de Suivi Opérationnel des Projets et Programmes de Lutte contre la Pauvreté du Ministère de la Famille, du Développement Social et de la Solidarité Nationale

Sites visités	Constats	Recommandations
<p><b><u>Communauté Rurale de Ndande</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 02 classes à Dakhar Ngogne</li> <li>- 01 parc de Vaccination à Ndande</li> </ul> <p><b><u>Communauté rurale de Diokoul Dawrigne</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 01 magasin de stockage d'une capacité de 10 T à Cad Kébé</li> </ul>	<p>02 salles de classe construites équipement non prévu</p> <p>Magasin réalisé</p>	<p>Prévoir l'équipement pour toute nouvelle construction</p>
<p><b><u>Communauté rurale de Kathiotte</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation du poste de santé</li> <li>- Réhabilitation de la Maternité rurale</li> <li>- Réhabilitation d'une salle de classe</li> <li>- Réhabilitation du foyer des jeunes</li> </ul>	<p>Réhabilitation effectuée à la satisfaction des populations</p> <p>Travaux effectués</p> <p>Réhabilitation effectuée mais nombre d'élèves réduit (28 élèves pour 2 cours réunis)</p> <p>Réhabilitation réalisée</p> <p>Absence de Comité de gestion</p>	<p>Assurer la maintenance de l'infrastructure</p> <p>Le Comité s'interroge sur l'opportunité de cet investissement</p> <p>Veiller à la maintenance de l'infrastructure</p>
<p><b><u>Communauté rurale de Madinatoul Salam II</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation de la maison communautaire</li> </ul>	<p>Réhabilitation effectuée à la satisfaction du Conseil rural</p>	<p>Veiller à la maintenance</p>

## Leçons à tirer

Le PADMIR dans son exécution connaît un certain nombre de difficultés à savoir :

- la lenteur dans la mise en place des fonds entre la Direction du Trésor et les perception ;
- les difficultés de décaissement liées à la lourdeur des procédures administratives, c'est pourquoi l'ouverture d'un compte bancaire à Kébémér s'avère être une nécessité ;
- les difficultés de mobilisation des contreparties des communautés rurales du fait de la faiblesse de leurs budget.

Il est aujourd'hui nécessaire d'aider les communautés rurales à diversifier leurs sources de recettes et de diligenter la mise à disposition des fonds de concours.

Dans le cadre des AGR, les groupements féminins ont eu à déplorer la modicité des prêts alloués par rapport aux charges relatives à la constitution des dossiers de prêts.

## Répartition sectorielle des réalisations du PADMIR

Secteurs	Projets	Montant du financement	Part dans l'investissement Global
Education	- Construction de 13 salles de classes - Réhabilitation de 2 salles de classe	51.535.073	38,8%
<b>Agriculture Commerce</b>	- Construction de 10 magasins céréaliers - Réhabilitation de 7 magasins céréaliers	25.017.607	18,84%
<b>Hydraulique</b>	- Réhabilitation de 16 puits	10.108.953	07,61%
<b>Elevage</b>	- Construction de 3 parcs à vaccination	4.055.907	03,05%
<b>Santé</b>	- Construction de 3 cases de santé - Réhabilitation de 2 postes de santé	16.256.075	12,24%
<b>AGR</b>	- Octroi de subventions aux CR pour des crédits aux OCB	15.889.947	11,96%
<b>Environnement</b>	- Equipement de Comités de Lutte contre les feux de brousse	9.943.300	07,49%

**REPARTITION GEOGRAPHIQUE DES INVESTISSEMENTS DANS LA ZONE  
D'INTERVENTION DU PADMIR**

<b>CR d'intervention</b>	<b>Montant Global des Investissements</b>	<b>Secteurs bénéficiaires</b>
<b>Arrondissement de Ndande</b>		
Ndande	10.151.156	Education, élevage, Hydraulique
Diokoul Diawrigne	12.908.802	Education, commerce, Elevage
Thieppe	9.563.681	Education Hydraulique
Bandigne	11.677.339	Education, Santé, Commerce, Elevage
Kab Gaye	15.278.160	Education, Commerce Hydraulique
<b>Arrondissement de Nganda</b>		
Nganda	18.279.927	Education, Hydraulique, administration publique, commerce
Diokoul nbelbrouck	19.363.497	Education, économie, santé, administration publique
Kathiotte	28.949.102	Commerce, Santé, Jeunesse, Sport, Education, Administration Publique
Madinatoul Salam II	17.880.739	Santé Administration publique, commerce, Education

**Le Rapporteur**

**Waldiodio NDIAYE**

7081



**PNUD  
PROGRAMME DES NATIONS UNIES  
POUR LE DEVELOPPEMENT**

**FENU  
FONDS D'EQUIPEMENT DES  
NATIONS UNIES**

**UNOPS  
BUREAU DES SERVICES D'APPUI  
AUX PROJETS DES NATIONS UNIES**

---

# **MISSION DU COMITE NATIONAL DE PILOTAGE DU PADMR**

## **TERMES DE REFERENCE**

*Septembre 2003*

## **I. Contexte**

En décembre 2000, le PADMIR venait de tenir sa première revue tripartite. Au terme de la rencontre entre les partenaires impliqués dans la mise en œuvre du projet, différentes recommandations ont été formulées, dans le sens d'une évolution positive des activités liées aux différentes composantes du projet.

En 2001 et 2002, des événements majeurs ont marqué la vie du projet, notamment :

- l'avènement des délégations spéciales ;
- les élections locales qui ont porté à la tête des collectivités locales de nouvelles équipes ;
- les conditions naturelles qui ont perturbé la situation économique avec des conséquences sur la dynamique de développement rural ;

Mais cette période a aussi été celle d'avancées connues dans la mise en œuvre du projet avec des facteurs exogènes et des déterminismes internes. On peut citer à titre d'illustration :

- les initiatives engagées par les autorités dans le sens de la réforme du FECL ;
- la réalisation de l'étude devant conduire à la mise en place d'un secrétariat technique auprès du CNDCL ;
- la mise en place d'une dotation spéciale sous forme de fonds de concours destinée aux CR qui bénéficient de fonds des projets d'appui à la décentralisation ;
- des mesures de réorganisation interne au projet PADMIR, liées au fonctionnement et aux dispositifs en place.

De toutes ces évolutions constatées, pour des raisons intrinsèques ou extrinsèques, il s'agit de s'arrêter pour faire le point sur les acquis, les difficultés rencontrées et les moyens d'y remédier tout en se fixant d'autres échéances au terme desquelles, une évaluation finale sera faite. La revue tripartite, prévue en octobre, s'inscrit dans cette perspective.

## **II. Objectifs**

- Rencontrer les partenaires (autorités locales, services techniques, acteurs sociaux) pour faire le point sur l'état d'exécution du projet, après trois ans de mise en œuvre ;
- faire le point avec l'équipe du projet sur la mise en œuvre des activités relevant de la Composante A du projet

## **IV. Résultats attendus**

- un rapport du gouvernement est établi, faisant le point sur l'état d'exécution du projet

## **V. Modalités d'organisation de la mission**

La mission se déroulera du 1<sup>er</sup> octobre au 06 octobre 2003 sur les sites du projet à Kébémér et à Kaffine

<b>Période</b>	<b>Sites</b>	<b>Activités prévues</b>
<i>1<sup>er</sup> Octobre</i>	<i>Voyage à Kébémér</i>	
<b>1<sup>er</sup> - 02 – 03 octobre</b>	<b>Kébémér</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rencontre avec les autorités</li> <li>- séances de travail avec l'équipe de l'UAT</li> <li>- visites de réalisations dans la zone pilote</li> </ul> <p style="text-align: center;">synthèse</p>
<i>03 octobre</i>	<i>Voyage à Kaffrine</i>	
<b>04 - 05 – 06 octobre</b>	<b>Kaffrine</b>	-
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- rencontre avec les autorités</li> <li>- séances avec l'équipe de l'UAT</li> <li>- visites des réalisations</li> </ul>
<i>06 octobre</i>	<i>Retour à Dakar</i>	

## **VI. Composition de la Mission**

- Direction des Collectivités Locales : Mr Amadou Makhtar GAYE
- Direction de la Coopération Economique et Financière : Mr Mamour Ousmane BA
- Direction de la Planification : Mr Babacar MBAYE
- Direction de l'Expansion Rurale : Mr Moussa DIOP
- Association Nationale des Conseils ruraux : Mr Couma NDO NG
- Cellule de suivi des projets/MDS : Mr Valdiodio NDIAYE