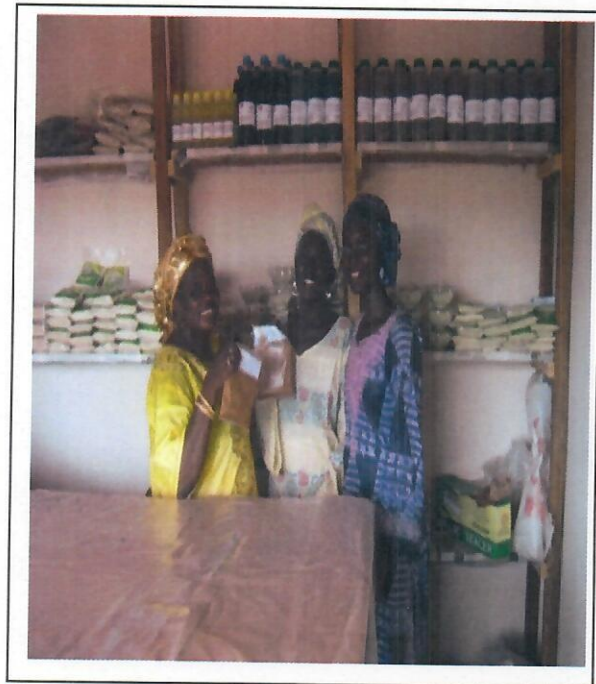


1771



PROGRAMME NATIONAL
« PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES »
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM)

Bilan Annuel 2011



DECEMBRE 2011

3.3.4. <i>Produit 3.4 « Un Plan de Renforcement des Capacités est élaboré et validé »</i>	38
3.3.4.1 <i>Activités prévues</i>	39
4.3.4.2 <i>Réalisations</i>	39
4.3.4.3 <i>Analyse des écarts et enseignements</i>	43
IV. AUTRES ACTIVITES REALISEES	47
V. EFFETS INDUITS	49
VI. ETAT D'EXECUTION BUDGETAIRE ET FINANCIERE	51
VII. GESTION ET COORDINATION DES ACTIVITES	54
VIII. DIFFICULTES RENCONTREES	56
IX. ENSEIGNEMENTS TIRES	57
X. PERSPECTIVES	57

SIGLES ET ABREVIATIONS

ANEV :	Agence Nationale des Eco-villages
APAM :	Association des Propriétaires de Plates-Formes de l'Arrondissement de Missirah
ARD :	Agence Régionale de Développement.
ASER :	Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale.
BCI :	Budget Consolidé d'Investissement.
CAC :	Cellule d'Appui Conseils
CAP :	Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets et Programmes
CENCOM :	Centrale de Commercialisation
CFG :	Comité Féminin de Gestion
CIMES/RP :	Comité Interministériel de Mise en œuvre des Synergies entre le secteur de l'Energie et les autres secteurs stratégiques de Réduction de la Pauvreté.
CNES :	Confédération Nationale des Employeurs du Sénégal
CP :	Comité de Pilotage
EFP :	Etude de Faisabilité Participative
FAFS :	Fédération des Associations Féminines du Sénégal
FBMG :	Fondation Bill et Melinda GATES
FNGPF :	Fédération Nationale des Groupements Promotion Féminine
FNS :	Fonds National de Solidarité
GPF :	Groupement de Promotion Féminine
LVIA :	Association Internationale des Volontaires Laïcs
MER :	Micro Entreprise Rurale.
MPE	Micro et Petites Entreprises
PALPICS :	Projet d'Appui à la Lutte contre la Pauvreté dans la zone des Industries Chimiques du Sénégal.
PEPAM :	Programme Eau Potable Assainissement du Millénaire.
PMIB :	Plateformes Minimales d'Infrastructures de Base
PNCSEJ :	Projet National pour la Cohésion Sociale et l'Emploi des Jeunes

SOMMAIRE

I. RAPPEL INTRODUCTIF.....	6
1.1 PRESENTATION DU PROGRAMME	6
1.1.1 Stratégie d'intervention	6
1.1.1.1 Le Partenariat	7
1.1.1.2 L'approche du « faire-faire »	7
1.1.2 Organisation et fonctionnement	8
1.2 RAPPEL DU CONTEXTE	9
II. RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2012011.....	11
2.1 CREER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS PAR LA PTFM.....	11
2.2 AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE.....	11
2.3 ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME.....	11
III. ETAT D'EXECUTION TECHNIQUE DES ACTIVITES DU PROGRAMME	12
3.1. OBJECTIF SPECIFIQUE 1 : CREER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS	12
PAR LA PTFM.....	12
3.1.1. <i>Produit 1.1 : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées.....</i>	<i>12</i>
3.1.1.1 <i>Activités prévues.....</i>	<i>12</i>
3.1.1.2 <i>Réalisations</i>	<i>13</i>
3.1.1.3 <i>Analyse des écarts et enseignements</i>	<i>16</i>
3.1.2. <i>Produit 1.2 : Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les</i> <i>villages bénéficiaires.....</i>	<i>16</i>
3.1.2.1 <i>Activités prévues.....</i>	<i>16</i>
3.1.2.2 <i>Réalisations</i>	<i>17</i>
3.1.2.3 <i>Analyse des écarts et enseignements</i>	<i>18</i>
3.1.3. <i>Produit 1.3 : Un tissu de cent (100) Micros et Petites Entreprises (MPE) est créé.....</i>	<i>18</i>
3.1.3.1 <i>Activités prévues.....</i>	<i>18</i>
3.1.3.2 <i>Réalisations</i>	<i>19</i>
3.1.3.3 <i>Analyse des écarts.....</i>	<i>23</i>
3.2 OBJECTIF SPECIFIQUE 2 : AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE	24
3.2.1 <i>Produit 2.1 : Cinq cents (500) PTFM dont trois cents (300) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant</i> <i>et deux cents (200) résultant de partenariats avec PEPAM, ASER, PNDL, etc. sont installées</i>	<i>24</i>
3.2.1.1 <i>Activités prévues.....</i>	<i>24</i>
3.2.1.2 <i>Réalisations</i>	<i>24</i>
3.2.1.3 <i>Analyse des écarts et enseignements</i>	<i>26</i>
3.2.2. <i>Produit 2.2 : Trente sept (37) PTFM de la phase pilote sont réhabilitées.</i>	<i>27</i>
3.2.2.1 <i>Activités prévues.....</i>	<i>27</i>
3.2.2.2 <i>Réalisations</i>	<i>27</i>
3.2.2.3 <i>Analyse des écarts et enseignements.</i>	<i>27</i>
3. OBJECTIF SPECIFIQUE 3 : ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME	28
3.3.1. <i>Produit 3.1 : Un Dispositif de gestion et de coordination est défini et</i> <i>opérationnalisé.....</i>	<i>28</i>
3.3.1.1 <i>Activités prévues.....</i>	<i>28</i>
3.3.1.2 <i>Réalisations</i>	<i>28</i>
3.3.1.3 <i>Analyse des écarts et enseignements</i>	<i>31</i>
3.3.2. <i>Produit 3.2 : Un Dispositif de Suivi/évaluation/Contrôle (DISEC) est défini et</i> <i>opérationnalisé</i>	<i>31</i>
3.3.2.1 <i>Activités prévues.....</i>	<i>33</i>
3.3.2.2 <i>Réalisations</i>	<i>33</i>
3.3.2.3 <i>Analyse des écarts et enseignements</i>	<i>34</i>
3.3.3. <i>Produit 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté.....</i>	<i>35</i>
3.3.3.1 <i>Activités prévues.....</i>	<i>35</i>
3.3.3.2 <i>Réalisations</i>	<i>37</i>
3.3.3.3 <i>Analyse des écarts et enseignements.</i>	<i>38</i>

PNDL :	Programme National de Développement Local
PN-PTFM :	Programme National « Plateformes Multifonctionnelles » pour la lutte contre la pauvreté
PRI :	Politique de Redéploiement Industriel
PTA :	Plan de Travail Annuel
PTFM :	Plateforme Multifonctionnelle
RT	Responsable Technique
SFD :	Structure de Financement Décentralisée
SSB :	Services Sociaux de Base

I. RAPPEL INTRODUCTIF

1.1 Présentation du programme

Initialement élaboré comme moyen de réduction de la pauvreté, d'allègement des travaux, de promotion et d'autonomisation des femmes en milieu rural, le Programme National « Plate-forme Multifonctionnelle » (PN-PTFM), est devenu un des principaux instruments de mise en œuvre de la Politique de Redéploiement Industriel (PRI), principalement dans sa composante « développement endogène » pour la « promotion des pôles locaux de développement », en rapport avec la lutte contre la pauvreté en milieu rural. Il s'inscrit dans le cadre du DSRP II actualisé, particulièrement en ses Axes stratégiques 1 et 2, à savoir la « Création de richesses » et « l'accès aux Services sociaux de base ».

Le Programme se révèle de plus en plus comme étant un outil efficace pour accélérer l'accès aux services énergétiques modernes et favoriser l'émergence de micro et petites entreprises (MPE) rurales.

Dans le cadre de sa contribution pour améliorer les conditions de vie de ses populations, le Gouvernement du Sénégal, avec l'appui du Programme des Nations Unies pour le Développement et la Fondation Bill et Melinda GATES, compte installer cinq cents (500) plates-formes multifonctionnelles.

Cette large diffusion permettra de mettre à la disposition du monde rural en général et des femmes en particulier, des services énergétiques de base abordables et durables. La réduction de la pauvreté énergétique qui en découlera, du fait de l'accroissement des capacités de production, de la stimulation de la valeur ajoutée locale produite par les micros et petites entreprises, du développement de l'entrepreneuriat local et de la plus grande disponibilité de services sociaux de base, contribuera significativement à améliorer les conditions de vie du milieu rural de manière indubitable.

1.1.1 Stratégie d'intervention

L'envergure du PN-PTFM, marquée par la couverture progressive du territoire national (à l'exception de la région de Dakar) et le changement quantitatif d'échelle avec l'objectif d'installation de cinq cents (500) PTFM, l'ont amené à opter pour une stratégie de mise en œuvre reposant sur un cadre institutionnel cohérent et durable, axé sur un développement de partenariats et une approche de « faire-faire ».

Les zones d'intervention du Programme sont les suivantes :

- ✓ zone Centre : régions de Kaolack, de Diourbel, de Fatick et de Kaffrine,
- ✓ zone Centre Ouest : régions de Thiès et de Louga,
- ✓ zone Est : régions de Tambacounda et de Kédougou,
- ✓ zone Nord : régions de Saint Louis et Matam,
- ✓ zone Sud Ouest: région de Ziguinchor et
- ✓ zone Sud Est : régions de Kolda et de Sédhiou.

Cependant, malgré l'inexistence de Cellules d'Appui-conseils dans les zones Nord (Saint Louis et Matam) et Sud Ouest (Ziguinchor), quinze (15) PTFM ont été installées dans la zone Nord par le Programme (personnel de l'UCN).

1.1.1.1 Le Partenariat

Conformément au DAP et pour satisfaire la demande de plus en plus croissante de plates-formes et compte tenu de la rareté des ressources, le PN-PTFM a décidé de s'appuyer sur des partenariats stratégiques et des synergies avec les Projets/Programmes ayant en commun la zone d'intervention.

C'est ainsi que, le PEPAM, l'ASER et le PNDL ont été identifiés comme partenaires stratégiques puis approchés pour la signature de conventions visant :

- l'inscription de la PTFM dans la Plateforme Minimale d'Infrastructures de Base (PMIB) du PNDL,
- l'installation de réseaux électriques en partenariat avec l'ASER,
- l'installation de réseaux d'eau avec le PEPAM dans les villages bénéficiaires de plates-formes.

En outre des synergies ont été développées, dans le cadre des convergences initiées par la CAP, avec d'autres Projets /Programmes ou partenaires comme :

- le PALPS (développement de la micro finance en milieu rural),
- le PGIES (développement d'activités génératrices de revenus),
- le PROGERT (valorisation des terres dégradées du bassin arachidier) et
- les SFD, partenaires du PALPS (CAURIE-MF, UIMCEC, PAMECAS).

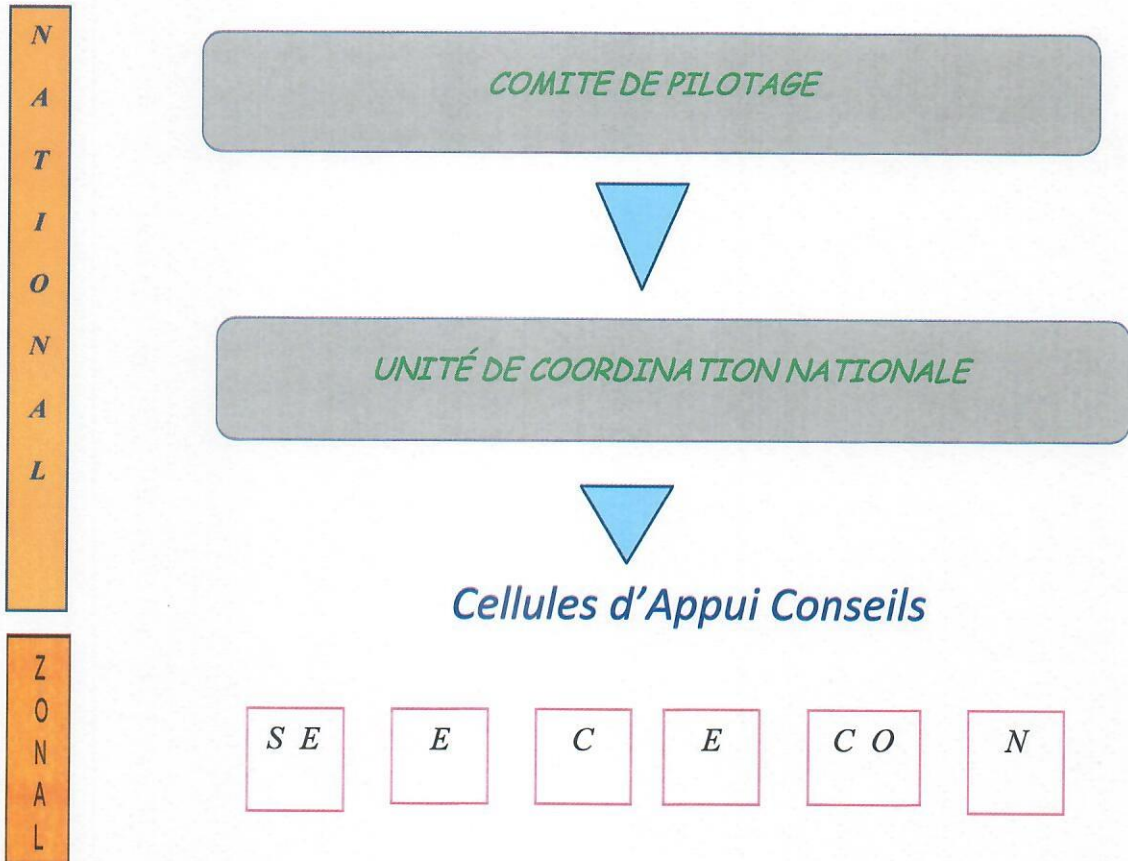
1.1.1.2 L'approche du « faire-faire »

Pour une intervention efficace sur l'ensemble du territoire national et dans le but de prendre en compte les exigences de la plate-forme en termes de suivi de proximité et de réactivité, le PN-PTFM a opté pour la stratégie du « faire-faire » consistant à sous-traiter une partie des activités de terrain à des acteurs locaux appelés Cellules d'Appui Conseils (CAC), logées dans des ONG sélectionnées.

Ces CAC, disposant d'une bonne maîtrise de l'environnement socio-économique de la zone d'intervention, ont la charge, en tant que partenaires d'exécution, de conduire les activités de préparation, d'installer des PTFM, de suivre, de collecter les données, d'animer et développer l'ingénierie sociale autour de la plate-forme.

1.1.2 Organisation et fonctionnement

La gestion du Programme est assurée par les organes suivants :



1.2 Rappel du contexte

Au terme de la phase de lancement en 2008 et de deux années de développement en 2009 et 2010, l'année 2011 se présentait comme une des périodes de maturité du programme avec un objectif d'installation de cent cinquante cinq (155) plateformes, portant ainsi les installations globales à deux cent cinquante sept (257) sur un potentiel de trois cent quarante (340) à l'horizon 2012.

Aussi l'année 2011 aura été marquée par le besoin, de consolider les acquis, de diversifier les partenariats et le développement des activités de création de richesse autour des plates-formes multifonctionnelles.

La collaboration avec les collectivités locales appuyées par les Agences Régionales de Développement (ARD) dans le processus de sélection et d'implantation de Plateformes, a été notable dans le sens du renforcement de l'efficacité et de la qualité de l'accroissement de l'intervention du Programme.

C'est ainsi que les différents outils du Programme (Dispositif de Suivi/Evaluation Contrôle, Manuel de Procédures Administratives, Comptables et Financières, Plan de renforcement des Capacités, Stratégie et Plan de Communication, Stratégies de développement des activités économiques, Stratégies d'installation, de maintenance et d'innovations technologiques) ont été mis en œuvre de manière satisfaisante en collaboration avec les différents partenaires.

Par conséquent, les éléments clés suivants sont à retenir :

- ✓ l'intérêt de plus en plus manifeste des populations rurales au Programme (augmentation croissante des demandes d'acquisition de PTFM, développement d'activités autour de la plate-forme, etc.),
- ✓ le besoin d'élargir les options technologiques de la PTFM en expérimentant de nouveaux équipements et en réalisant des réseaux d'eau et/ou d'électricité,
- ✓ la nécessité de renforcer l'efficacité de la stratégie d'intervention,
- ✓ la recherche d'une meilleure maîtrise des relations contractuelles avec les fournisseurs et des procédures de passation des marchés ;
- ✓ le besoin de poursuivre la réhabilitation et la redynamisation des PTFM de la phase pilote ;
- ✓ le souci d'asseoir et de renforcer les conditions de pérennisation des acquis ;
- ✓ la volonté de promouvoir davantage les activités économiques (AGR).

Au demeurant, il est important de souligner que le PTA 2011 a été exécuté dans un contexte caractérisé par:

- ✓ les retards dans la mise à disposition des fonds, même si par rapport à 2010 il y a eu beaucoup d'amélioration. Toutefois les fonds TRAC du quatrième trimestre (à la date du 21 novembre) n'ont pas encore été libérés par le PNUD ; soit trente-six (36) jours de retard ;
- ✓ les ressources inscrites sur le BCI au titre de la contribution de l'Etat au financement du PN-PTFM ont été ponctionnées à hauteur de 29% ; ce qui a perturbé l'exécution de certaines activités ;
- ✓ la partie « A rechercher » du budget qui représentait 18% des besoins de financement, n'a pas été mobilisée et
- ✓ l'Entreprise qui a hérité du marché des moteurs, suite à une procédure de cession validée par la DCMP, n'a pu les livrer dans les délais convenus.

II. RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2011

Le Plan de Travail Annuel (PTA) 2011 (Janvier - Décembre 2011) du PN-PTFM est axé autour de trois (03) objectifs spécifiques, déclinés en produits, à savoir :

2.1 Créer de la richesse grâce aux services énergétiques fournis par la PTFM

Les activités à mener pour cet objectif s'articulent autour des trois (03) produits suivants:

- * La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées ;
- * Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires ;
- * Un tissu de cent (100) micro et petites entreprises (MPE) est créé.

2.2 Améliorer l'accès aux services sociaux de base.

Les activités liées à cet objectif spécifique tournent autour des deux (02) produits ci-dessous:

- * Cinq cents (500) PTFM dont trois cents (300) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant et deux cents (200) résultant de partenariats avec PEPAM, ASER, PNDL, etc. sont installées ;
- * Trente-sept (37) PTFM de la phase pilote sont réhabilitées.

2.3 Assurer une gestion réussie du Programme

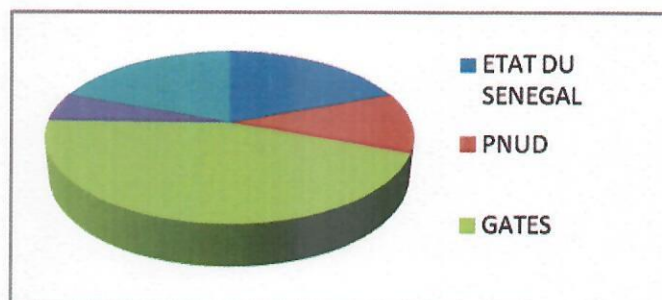
Les activités relatives à cet objectif s'articulent autour des quatre (04) produits ci-après :

- * Un dispositif de Gestion et de Coordination est défini et opérationnalisé ;
- * Un dispositif de Suivi/Evaluation /Contrôle défini est opérationnel ;
- * Un Plan de Communication est élaboré et exécuté ;
- * Un Plan de Renforcement des Capacités des acteurs est élaboré et exécuté.

Le budget du PTA 2011 (Janvier- Décembre 2011), arrêté à la somme de un milliard trois cent soixante dix millions huit cent soixante quatre mille cent quatre vingt neuf (1.370.864.189), se répartit ainsi par partenaire financier :

* PNUD	: 169.200.000 FCFA ; soit 12%
* Etat du Sénégal	: 300.000.000 FCFA ; soit 22%
* Fondation Bill et Melinda Gates	: 580.499.070 FCFA ; soit 42%
* Bénéficiaires	: 78.000.000 FCFA ; soit 6%
* A rechercher	: 243.165.119 FCFA ; soit 18%

REPRESENTATION GRAPHIQUE DE LA REPARTITION DU BUDGET PAR BAILLEUR



Il convient de souligner qu'outre sa contribution sous forme d'inscription dans le Budget Consolidé d'Investissement (BCI), le Gouvernement met indirectement d'autres ressources additionnelles à travers les exonérations qu'il accorde au Programme sur l'ensemble des acquisitions des biens et services.

III. ETAT D'EXECUTION TECHNIQUE DES ACTIVITES DU PROGRAMME

3.1. Objectif Spécifique 1 : Créer de la richesse grâce aux services énergétiques fournis par la PTFM.

3.1.1. **Produit 1.1** : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées.

3.1.1.1 Activités prévues

Pour réaliser ce produit, les activités suivantes ont été programmées :

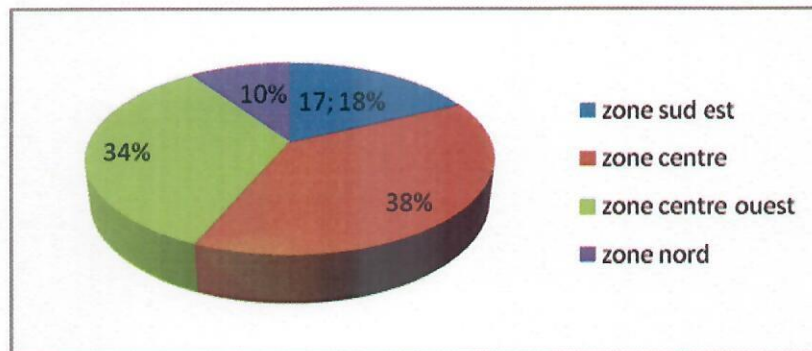
- 1.1.1 réaliser cent trente et une (131) EFP menées de manière rigoureuse ;
- 1.1.3 créer au moins six (06) regroupements de propriétaires de PTFM (G.A PTFM);
- 1.1.4 installer deux unités de production d'huile de Pourghère.
- 1.1.5 identifier et expérimenter au moins sept (07) options technologiques
- 1.1.6 suivre et renforcer les capacités techniques et organisationnelles d'au moins six (06) GA (regroupement de propriétaires de plateformes) existants ;

3.1.1.2. Réalisations

A. Mener cent trente et une (131) Études de Faisabilité Participatives :

Quatre vingt quatorze (94) EFP ont été réalisées dont dix sept (17) dans la zone Sud Est; trente six (36) dans la zone Centre; trente deux (32) dans la zone Centre Ouest et neuf (09) dans celle du Nord. Ce nombre s'explique par la réalisation de quatorze (14) EFP par la CAC Centre et cinq (05) dans la zone Centre-Ouest dans le cadre de la prise en compte des villages ciblés par des partenaires tels que le PAPIL, World Vision, Hunger Project entre autres.

Graphique 1 : Répartition du nombre d'EFP favorables par zone



B. Créer six (06) regroupements de plateformes (GA.PTFM)

Dans le souci de promouvoir la coopération économique entre agro entreprises de transformation (PTFM), le Programme a institutionnalisé la collaboration entre les propriétaires de plates-formes d'une même zone, en les regroupant en Groupement d'affaires

La mise en œuvre de cette activité a conduit à la création de six (06) GA dont :

- ✓ quatre (04) dans la zone Sud-est (GA de Diaobé, GA de Diaroumé, GA de Kolda, GA de Tanaff)

Les membres fondateurs sont les GPF des villages de :

- * Dialaka, Daharatou, Missirah Fourath (GA Diaobé),
- * Diédième, Karcia, Saré Alkaly, Dar Salam, Sitaba, Kandioucou (GA Diaroumé),
- * Saré Bilaly, Missira Koutayel, Ndiamanouta, Niaming, Ilyao, Salamata, Booky (GA Kolda),
- * Lamel, Saré Tening, Boraya, Diaring (GA Tanaff)

- ✓ Deux autres GA sont créés dans la région de Thiès (GA Pambal et GA Thiénaba)

Les membres fondateurs sont les GPF des villages de:

Keur Mathialène, Sinou Khaly, Keur Amary Coumba, Keur Khaly Sarata, Chérif Moulaye, Bagne Fall, Keur Sala Deurguene, Dougnane (GA Pambal)
Ndoucoumane Fall, Keur Ngagne, Pirouque Ndary, Mbampana Fall (GA Thiénaba)

Le processus de mise en place de nouveaux GA se poursuit avec l'installation progressive des PTFM dans les zones Sud- Est, Centre ouest et Est. Ces Groupements d'Affaires (GA), faut- il le rappeler, sont des associations de propriétaires de PTFM, dans une zone de concentration, qui favorisent la solidarité et la coopération économique entre les exploitants. Ils mettent en commun leurs moyens pour améliorer l'accès au crédit, le développement d'activités génératrices de revenus (AGR) autour de la plateforme, participant ainsi à l'impulsion d'une dynamique de développement économique locale à travers des projets collectifs.

D. Installer deux (02) unités de production d'huile de Pourghère

Un (01) essai concluant a été effectué le 25 mars 2011 en présence de l'Expert en Appui Technique et Technologique du PN-PTFM, sur la plateforme de Bill Bambara qui a fonctionné à l'huile de Pourghère.

Des PTFM sont installées dans les villages sélectionnés pour l'expérimentation du Pourghère comme biocarburant (villages de Dialakoto et de Dialamakhan, situés dans la communauté rurale de Dialakoto, Région de Tambacounda).

Une unité de production d'huile de Pourghère a été installée dans le village de Dialakoto et sera mise en route en même temps que la PTFM. La deuxième sera installée lorsque l'abri sera construit.

E. identifier et expérimenter au moins une (01) option technologique

L'option technologique consistait à l'expérimentation d'une décortiqueuse à fonio ; pour ce faire, une convention a été signée entre le Programme et le Lycée Technique Maurice de la Fosse. La décortiqueuse de fonio a été testée et installée à Diyabougou Faty dans le Département de Tambacounda.

Dans le même sillage, le Programme a installé des dispositifs de stockage d'énergie dans les villages de Moudaye Sérère (Région de Kaolack) et Néttéboulou (Région de Tambacounda) permettant d'expérimenter l'utilisation en continu de congélateurs avec l'électricité produite par la plate-forme.

F. Renforcer les capacités techniques et organisationnelles d'au moins six (06) GA existants

Plusieurs activités ont été menées:

Grâce aux campagnes d'information et de sensibilisation, cinq (05) groupements de promotion féminine et deux (02) GA ont pu bénéficier des services d'U-IMCEC, il s'agit des GA de Ndiafate, Porokhane, les GPF de Mboudaye Sérère, de Keur Babou Diop, de Keur Moussa Frontière, de Médina Ndiobène, de Keur Samboye qui ont bénéficié chacun d'un crédit de cinq cent mille (500 000) FCFA.

Aussi est il important de souligner l'appui aux GA suivants :

- ✓ GA-Ndiafate pour la mise en place d'une unité de transformation dans le village de Mboudaye Sérère en association avec le GPF exploitant la PTFM.
- ✓ GA-APAM dans la région de Tambacounda pour le démarrage des activités de la centrale de commercialisation de Tamba Socé ;
- ✓ GA-APAM, GA-Ndiafate et GA-Notto Diobass GA-APAM, GA-Ndiafate et GA-Notto Diobass, pour l'obtention d'autorisation FRA.

3.1.1.3 Analyse des écarts et enseignements

Les activités de ce produit ont connu un bon niveau de réalisation malgré le retard enregistré dans le processus d'installation des PTFM.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 1.1

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
OS1 : Créer de la richesse grâce aux services énergétiques fournis par la plateforme					
1.1 la rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées	1. le nombre d'EFP réalisées	131	94	71,75 %	Le reliquat portant sur trente sept (37), s'explique par le fait que les ressources prévues dans le BCI ont été ponctionnées.
	2. le nombre de groupements de PTFM (GA-PTFM) créés	06	06	100%	
	3. Le nombre d'option technologique expérimentée	02	02	100 %	
	4. le nombre de GA existants dont les capacités techniques et organisationnelles sont renforcées	06	06	100%	
	5. le nombre d'unités de production d'huile de Pourghère installées	02	01	50%	L'installation de la deuxième se fera après la construction de l'abri de Dialamahan (Région de Tambacounda)

3.1.2. Produit 1.2 : Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires

3.1.2.1 Activités prévues

Pour le Produit 1.2, il était prévu de mener les activités suivantes :

1.2.2 mettre en place des mécanismes de financement (UIMCEC, PAMECAS, etc.)

1.2.4 mettre en place une (01) centrale de commercialisation

1.2.8 appuyer la création de 5 bio digesteurs

3.1.2.2 Réalisations

A. Mettre en place des mécanismes de financement de proximité pour la promotion des activités économiques

Concernant la promotion de l'accès aux services financiers en milieu rural, un avenant à été signé pour étendre la zone d'intervention de l'UIMCEC en incluant la région de Kaolack. Il en va de même avec CAURIE-MF qui pourra, suite aux arrangements avec l'UCN (signature avenant), avoir la latitude d'intervenir dans la région de Kolda notamment dans le département de Vélingara pour appuyer la cible du programme.

A ce jour, l'UIMCEC a alloué cinq millions (5 000 000) de francs CFA au profit de dix (10) groupements et le crédit revolving pratiqué par CAURIE-MF a atteint plus de trois cent cinquante millions (350 000 000) FCFA de 2009 à 2011 avec cinquante (50) Bacs villageois mis en place pour un service financier de proximité.

B. Mettre en place au moins une (01) centrale de commercialisation :

La centrale de commercialisation prévue pour 2011 n'a pas été construite. En effet, le processus de sélection du fournisseur qui avait abouti à l'attribution provisoire du marché au Groupe Polytechnique n'a pas été mené à terme du fait des ponctions effectuées sur les ressources inscrites dans le BCI.

Dans le cadre de l'appui pour la commercialisation des produits issus des PTFM, des emballages (caisses en carton, bouteilles, seaux en plastique et sachets imprimés) ont été commandés et réceptionnés. Ces emballages fabriqués après l'obtention des autorisations FRA délivrées par la Direction du Commerce, seront alloués aux bénéficiaires répartis dans quatre (04) zones d'intervention du Programme.

Par ailleurs, l'UCN a procédé au lancement des activités de la Centrale de Commercialisation (CENCOM) du GA APAM à Tamba Socé.



CENCOM de Tamba Socé

1.2.8 appuyer la création de 5 bio digesteurs

Cinq (05) villages ont été identifiés et proposés au PN-BIOGAZ pour abriter les bio digesteurs ; il s'agit des villages de Mboudaye Sérère, Keur Socé (région de Kaolack), Bicole, Mboudaye Sine (région de Fatick), Sikilo (région de Kaffrine).

La contribution financière du PN-PTFM a été remise au PN-BIOGAZ ; cependant les échanges sur les modalités de mise en œuvre (choix du porteurs des bio digesteurs) de cette activité ont été à l'origine du retard enregistré. En définitive les positions ont été harmonisées et l'activité est en cours de réalisation par CARITAS Kaolack partenaire d'exécution du PN-BIOGAZ et du PN-PTFM.

3.1.1.3. Analyse des écarts et enseignements

Les écarts notés constituent des conséquences des ponctions opérées sur le BCI, notamment, la non réalisation de la centrale de commercialisation de Koussanar.

En outre, le retard dans la réalisation des bio digesteurs résulte des différences d'approche apparues lors de la mise en œuvre de la convention cadre.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 1.2

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
	1. le nombre de partenariats noués avec les SFD pour appuyer les bénéficiaires	02	02	100%	
	2. le nombre de centrales de commercialisation mises en place	01	0	0%	Des pontions apportées sur le BCI ont été à l'origine de la non réalisation de cette activité.
	Nombre de bio digesteur	05	04	80%	le retard résulte des différences d'approche apparues lors de la mise en œuvre de la convention cadre. Le dernier bio digesteur est en cours de réalisation.

3.1.3. Produit 1.3 : Un tissu de cent (100) Micros et Petites Entreprises (MPE) est créé

3.1.3.1 Activités prévues

Les activités prévues sont les suivantes :

- 1.3.1 : installer au moins trois (03) périmètres maraîchers
- 1.3.2 : mettre en place trois (03) Espaces MPE
- 1.3.5 : créer ou développer au moins huit (08) unités de transformation de ressources locales
- 1.3.9 : organiser au moins 2 missions de prospection sur les pratiques en techniques agricoles et en transformation de produits agricoles ;
- 1.3.10 : réaliser des études pour la création d'au moins 16 petites entreprises agro alimentaires (ETAAL)
- 1.3.11 : réaliser une étude sur le développement des chaînes de valeurs.

3.1.3.2 Réalisations

1.3.1 installer au moins trois (03) périmètres maraîchers

Trois (03) périmètres maraichers ont été aménagés à Ndiomdy (région de Fatick) qui a bénéficié de six (06) Jardins tropicaux Améliorés, à Diokoul Wade (région de Louga) et Ndongol Codou (région de Diourbel) qui disposent de périmètres clôturés avec des plantations de Moringha)



périmètres maraîchers

1.3.2 mettre en place trois (03) Espaces MPE

Le marché pour la réalisation de l'espace MPE de Sourouyel et pour la réhabilitation de l'espace MPE de Bantantinty (région de Tambacounda), a été provisoirement attribué à la société « Groupe Polytechnique » et le dossier introduit à la DCMP pour approbation. Des ponctions ont été par la suite opérées sur les lignes du BCI devant financer l'activité ; ce qui a contraint le Programme à reporter ces réalisations pour 2012.

Cependant, deux (02) Espaces MPE ont été mis en place à Mboudaye Sérère et à Nguèye Nguèye en rapport avec les GA et les GPF porteurs des projets.

L'UCN a procédé au lancement des activités dans l'Espace MPE de Néttéboulou.



Espace MPE de Nétteboulou (Région de Tambacounda)

1.3.5 créer ou développer au moins huit (08) unités de transformation de ressources locales

Dans le cadre du renforcement de capacités au profit des transformateurs, des sessions ont été réalisées et ont permis de mettre en place une réelle capacité de transformer les ressources locales dans les villages ciblés. C'est ainsi que des techniques ont été enseignées et ont facilité la réalisation de :

✓ vingt (22) unités de transformation d'oléagineux (arachide) dotées chacune d'une presse, d'un grilleur, et d'une décortiqueuse, dans les quatre (04) zones d'intervention précisément dans les villages de :

* région de Tambacounda cinq (05): Bantantinty, Nétteboulou, Sourouyel (CR Nétteboulou), Innalah (CR Koar), Diyabougou Faty (CR Koussanar),

* région de Kaolack sept (10) : Niappa Bala (CR Gainthe Khayes), Keur Ali Samba Keur Babou Diop, Keur Moussa Frontière, Keur Sette Diakhou (CR Porokhane), Loyène (CR Médina Sabakh), Mboudaye Sérères (CR Ndiédieng), Delby (CR de Dianké Souf) Keur Ali Samba (CR de Porokhane) et Ndiombdy (CR de Djilor) ;

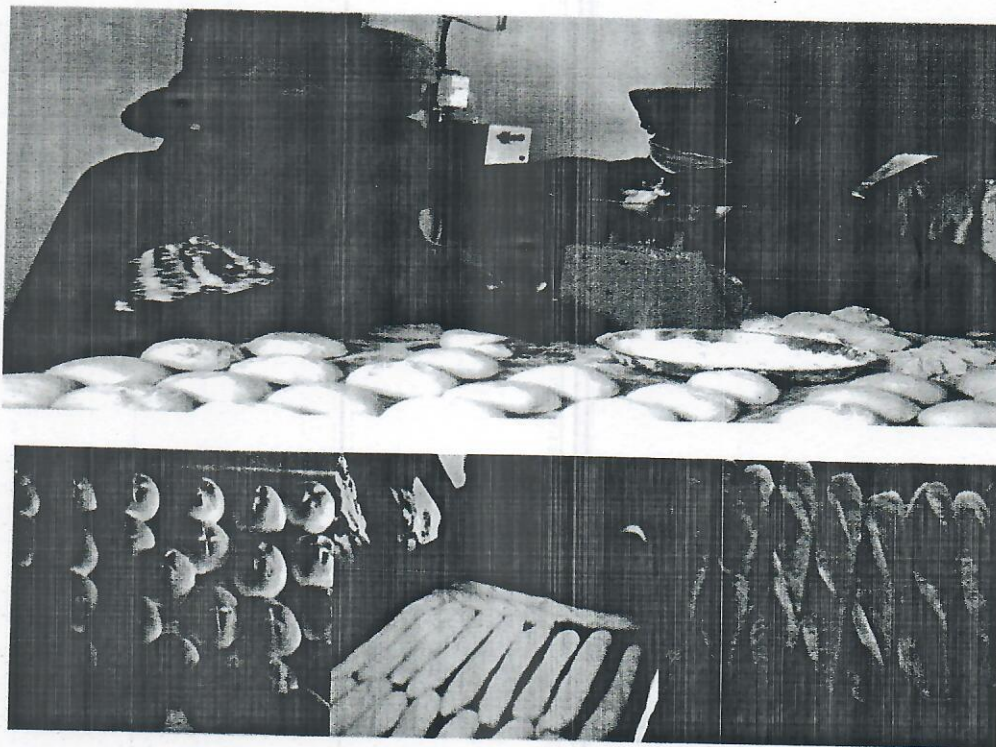
* région de Thiès cinq (05) : Thiéo (CR Notto Diobass), Ndémène (CR Niakhène), Nguèye Nguèye (CR Pékesse), Thiokhol (CR Notto Diobass), Maka Sarr (CR Mérina Dakhar).

* région de Kolda (2) : Dialaka (CR Kandia) Saré Alkaly (CR) qui sont seulement équipées de presses à huile et les autres équipements (grilleur et décortiqueuse) seront allouer ultérieurement.



Production d'huile d'arachide et de pâte d'arachide

- ✓ Deux (02) unités de transformation de céréales consolidées avec le renforcement des équipements par la livraison de deux (02) granulateurs, deux (02) cuiseurs et deux (02) claies de séchage) dans les villages de Mboudaye Sérère (région de Kaolack) et Bantantinty (région de Tambacounda)
- ✓ Deux unités (02) de transformation de fruits et légumes implantées à Néttéboulou (région de Tambacounda) et à Mboudaye Sérères (région de Kaolack)
- ✓ Quatorze (14) boulangeries artisanales mises en place dans les villages suivants :
 - * région de Thiès, quatre (04) : Nguèye Nguèye, Thiéo, Maka Sarr et Ndémène.
 - * région de Louga, un (01) : Thiékène Ndiaye,
 - * région de Kaolack, quatre (04) : Keur Socé Coumba, Mboudaye sérère, Ndiathiang et Keur Ali Samba ;
 - * région de Tambacounda, trois (03) : Bantantinty, Néttéboulou, Sourouyel, ces villages sont dans la CR de Néttéboulou, et
 - * région de Kolda, deux (02) : Salamata (CR Bagadadji) et Daharatou (CR Paroumba).



Formation pour la fabrication de pain

- ✓ Une unité de transformation de pain de singe dans le village de Delby (région de Kaffrine)
- ✓ Une unité de transformation de lait implantée dans le village de Gouloumbou (région de Tambacounda)

1.3.9 organiser au moins 2 missions de prospection sur les pratiques en techniques agricoles et en transformation de produits agricoles :

Deux (02) missions ont été réalisées respectivement au Maroc par l'Expert en Appui aux Activités Economiques, et au Brésil par le Coordonnateur National et le Directeur de l'Industrie, président du Comité de Pilotage du PN-PTFM.

La visite au Maroc a permis de découvrir des expériences intéressantes en termes de promotion de la culture bio et de l'exploitation des plantes aromatiques. L'unité de transformation bio aromatique dans la vallée de l'Ourika située à 35 km de Marrakech, a été visitée et ces expériences sont bien répliquables aux Sénégal en rapport avec les techniciens, ingénieurs agronomes et le concours de la société « Jardins tropicaux du Sénégal », en abrégé (JTS)



Visite unité de production d'Ourika (Maroc)

Encadrée par la structure Atlantic Partner dirigée par Monsieur Boubacar BA Ingénieur agricole installé au Brésil depuis plus de vingt (20) ans, la visite au Brésil avait pour but d'explorer différentes pistes de valorisation des ressources agricoles en termes de produits, de process et d'équipements.

Elle a été effectuée par le Président du Comité de Pilotage (et Directeur de l'Industrie) et le Coordonnateur National du Programme Plates Formes Multifonctionnelles pour la lutte contre la pauvreté (PN-PTFM) et a porté sur la transformation des produits agricoles et permis d'identifier des opportunités dans le cadre de la valorisation du maïs et du lait, mais aussi d'équipements performants sous forme de chaînes de transformation de céréales (de la matière première jusqu'à l'emballage) adaptées à l'environnement PTFM.

Le Directeur de l'Industrie a aussi saisi cette opportunité pour explorer ou renforcer des axes de coopération entre structures brésiliennes et sénégalaises.

1.3.10 Réaliser des études pour la création d'au moins seize (16) petites Entreprises de Transformation Agroalimentaires (ETAAL)

Douze (12) études de projets ont été réalisées et les villages ciblés dans le cadre de ces études sont : Keur Sette Diakhou, Keur Ali Samba, Keur Moussa Frontière, Loyène, Keur Babou Diop, Niappa Balla, Keur Socé Coumba, Bicole, Batamar, Ndiomdy, Ndongol Codou.

Le reste des autres études sera réalisé en 2012 en rapport avec le PADEL, la Maison de Développement local (MDL) et l'Agence de Développement Economique et Local (ADEL) de Kébémér.

1.3.11 réaliser une étude sur le développement des chaînes de valeurs.

L'ITA a réalisé une étude et livré un rapport provisoire qui devrait permettre de mieux orienter les actions du Programme en termes d'appui à la création et consolidation de MPE.

3.1.3.3 Analyse des écarts

Dans l'ensemble, les activités se sont bien déroulées à part quelques retards liés aux processus de préparation parfois lent parce qu'impliquant plusieurs intervenants.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 1.3

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
1.3 Un tissu de 100 micros et petites entreprises est créé	1. le nombre de périmètres maraîchers installés	3	3	100%	
	2. le nombre d'espaces MPE mis en place	4	2	66%	Les deux autres (Bantantinty et Sourouyel) sont retardés par les contraintes de procédures avec la commission des marchés.
	5. Le nombre d'unités de transformation de ressources locales	42	42	100%	
	9. le nombre de rapports d'études menées pour la création d'ETAAL (Entreprises de transformation agro alimentaires)	16	12	75%	Le financement prévu sur la contribution de l'Etat destiné à la réalisation des quatre (04) autres études a été ponctionné.

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
	10. le nombre de rapports de missions de prospection sur les pratiques en techniques agricoles et en transformation de produits agricoles élaborés	2	2	100%	

3.2 Objectif Spécifique 2 : Améliorer l'accès aux services sociaux de base

3.2.1 Produit 2.1 : Cinq cents (500) PTFM dont trois cents (300) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant et deux cents (200) résultant de partenariats avec PEPAM, ASER, PNDL, etc. sont installées.

3.2.1.1 Activités prévues

Les activités prévues pour la réalisation de ce Produit sont :

2.1.2 : Mettre en place au moins un réseau d'électricité et un réseau d'eau

2.1.3 : Signer et suivre des conventions de partenariat

2.1.4 : Installer cent cinquante cinq (155) PTFM fonctionnelles dont cinq (05) fonctionnant au Biocarburant

3.2.1.2 Réalisations.

- Activité 2.1.2 : Mettre en place au moins un réseau d'électricité et un réseau d'eau

Les réaménagements sur le budget de l'Etat ont poussé l'UCN à revoir ses ambitions à la baisse durant le troisième trimestre. C'est ainsi qu'à la place d'un réseau d'eau et d'électricité, il a été finalement retenu l'installation du réseau électrique. A cet effet, le PN-PTFM a signé un contrat avec APAVE pour le contrôle technique de l'installation et sa validation de conformité avec les normes en vigueur. Le cahier des charges a été validé par APAVE. Cependant, la sélection de l'installateur n'a pu se faire à cause des ponctions effectuées sur le Budget ; l'activité a été reportée pour l'exercice 2012.

▪ **Activité 2.1.3 : Signer et suivre des conventions de partenariat**

Deux (02) conventions et un avenant ont été respectivement signés avec World Vision base de Kaffrine, le PAPIL, et l'UIMCEC.

La mise en œuvre de ces protocoles a permis de renforcer les interventions du Programme :

- * Quatorze (14) EFP ont été réalisées dans les villages communs avec le PAPIL, Hunger Project, World Vision,
- * Une PTFM installée dans le village de Bagana, région de Kaffrine en partenariat avec World vision qui a fourni le moteur, l'alternateur plus une participation dans la prise en charge de la construction de l'abri par les bénéficiaires,
- * Des groupements ont été financés par l'UIMCEC dans le cadre de l'amélioration de l'accès aux services financiers en milieu rural,
- * Trois (03) EFP réalisées en rapport avec le PADEL/ PNDL dans la CR de Thiolo Fall, Département de Kébémér.

Par ailleurs une convention portant sur le cofinancement de PTFM et d'activités génératrices de revenus est en cours de négociation avec PROGEDE.

Dans le cadre des Synergies entre PPNEX et SFD, des ateliers ont été tenus pour le suivi et l'évaluation des activités sous la houlette de la CAP.

2.1.4 : Installer cent cinquante cinq (155) PTFM fonctionnelles dont cinq (5) fonctionnant au Biocarburant

La livraison des moteurs et alternateurs a accusé un retard qui a perturbé le chronogramme d'installation des plates-formes. En effet, le contrat, approuvé par la DCMP depuis le 24 mai 2011, n'a été validé par le Ministère des finances qu'au 24 juillet 2011 et a été transmis au Programme en début août. Après avoir reçu le contrat, le fournisseur, vu les multiples problèmes techniques notés sur les livraisons antérieures, a fait venir de la Chine et du Nigéria, deux prototypes de moteurs qui ont fait l'objet de tests au terme desquels, l'option a été faite sur le moteur en provenance de la Chine.

A la suite de cette approbation du type de moteur, le fournisseur s'était engagé sur des plannings de livraison qu'il n'a pu respecter ; d'où les retards dans l'installation et la mise en route des PTFM. Ainsi, cent quarante quatre (144) PTFM sont installées sur les 155 prévues.

3.2.1.3 Analyse des écarts et enseignements.

Les écarts notés dans l'atteinte des résultats sont principalement dus :

- au retard accusé dans la réception des moteurs et alternateurs,
- à la non signature des conventions avec PEPAM et ASER,
- aux ponctions sur le BCI concernant les réseaux d'eau ou d'électricité.

Le Programme a tiré comme enseignements de ces contraintes, la nécessité:

- ✓ de renforcer le suivi de la mobilisation des ressources pour la construction des abris ;
- ✓ d'impliquer le Ministère en charge de l'Industrie dans le processus de finalisation des protocoles de partenariat avec l'ASER et le PEPAM ;

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 2.1

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
2.1 Cinq cents (500) plateformes dont trois cents (300) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant et deux cents (200) résultant de partenariats avec PEPAM, ASER, PNDL, etc. sont installées	1. le nombre de PTFM avec réseau d'eau et d'électricité mis en place	1	0	0%	Les ressources destinées à la réalisation de cette activité ont été ponctionnées.
	2. le nombre de conventions de partenariats signées	4	02	50%	Les conventions de partenariat avec l'ASER et le PEPAM ne sont toujours pas signées malgré la volonté et les démarches entreprises par le Programme auprès de ces structures. Une convention de partenariat a cependant été signée avec World vision, antenne de Kaffrine et un partenariat de fait entamé avec PADEL à Kébémér. Extension par avenant zone d'intervention d'UIMCEC

3. le nombre de plateformes installées	155	144	93%	L'installation des PTFM est actuellement en cours. Par ailleurs, une PTFM a été mise en marche avec l'huile de Pourghère et les essais se poursuivront après la mise en route des unités de production d'huile.
4. le nombre de plateformes fonctionnant au biocarburant	05	01	20%	

3.2.2. Produit 2:2 : Trente sept (37) PTFM de la phase pilote sont réhabilitées.

3.2.2.1 Activités prévues

Une activité était prévue pour l'atteinte de ce Produit :

2.2.2 Réinstaller quinze (15) PTFM de la phase pilote

3.2.2.2 Réalisations

▪ Activité 2.2.2 Réinstaller quinze (15) PTFM de la phase pilote

L'avenant au contrat avec l'ONG/GADEC, structure locale chargée de l'exécution de certaines activités du Programme sur le terrain, est en négociation, ce qui a retardé la réinstallation des PTFM. Cependant, quatre (04) PTFM ont été réinstallées avec des prestataires de services et trois (3) d'entre elles sont mises en route et fonctionnent normalement à la satisfaction des bénéficiaires; il s'agit des villages de Néttéboulou, Bantantinty et Sourouyel (Communauté rurale de Néttéboulou, Département de Tambacounda).

Trois (03) autres PTFM de la phase pilote ont été installées dans les villages de Sao, Keur Madigane et Mborine situés dans le département de Tivaouane, Région de Thiès.

3.2.2.3. Analyse des écarts et enseignements.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 2.2

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
Trente sept (37) PTFM de la phase pilote sont réhabilitées	Le nombre de plateformes de la phase pilote réinstallées	15	09	60%	Les équipements pour les 06 autres PTFM ont été réceptionnés et attendent la modification abris

3. Objectif spécifique 3 : Assurer une gestion réussie du Programme

3.3.1. Produit 3.1 : Un Dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé.

3.3.1.1 Activités prévues

Les activités à réaliser pour l'atteinte des objectifs de ce Produit sont les suivantes :

3.1.2 Tenir les réunions du Comité de Pilotage.

3.1.3 Mise en place des équipements complémentaires, nécessaires au bon fonctionnement de l'UCN.

3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN

3.1.5 Elaboration du PTA de 2012

3.1.6 Audit annuel du Programme

3.3.1.2 Bilan des activités.

Les réalisations durant cette année sont :

3.1.2 Tenir les réunions du Comité de Pilotage.

Cette activité a été menée et a porté, outre les questions diverses, sur la présentation et l'examen du bilan 2011 et du Plan de Travail Annuel (PTA) 2012 en vue de leur validation.

Par ailleurs, des membres du Comité de Pilotage ont été régulièrement consultés au cours de l'exercice, sur des questions relatives à la mise en œuvre du Programme.

3.1.3 Mettre en place des équipements complémentaires, nécessaires au bon fonctionnement de l'UCN.

Un lot de matériel composé d'une (01) caméra, de deux (2) appareils photos numériques, et de deux (02) enregistreurs a été acquis sur le Budget Consolidé d'Investissement. Ce matériel améliorera ainsi le niveau d'équipement de la composante « communication ».

3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN

Le PN-PTFM a enregistré des difficultés dans la mobilisation des ressources destinées à la couverture des charges récurrentes (eau, électricité, téléphone) et quelques retards dans la mise à disposition des fonds TRAC. Cette situation lui a valu des suspensions de lignes téléphoniques et de légers retards dans le paiement des salaires.

Excepté ces difficultés susmentionnées, la prise en charge du fonctionnement de l'UCN a été satisfaisante.

3.1.5 Elaborer le PTA de 2012

Le PN-PTFM a organisé sur la période du 21 au 24 novembre 2011, à l'hôtel Savana Saly (Mbour) son atelier de planification qui a vu la participation de ses partenaires de la Cellule d'Appui aux projets et Programmes (CAP), du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD), de la Direction de la Coopération Economique et Financière (DCEF) et de la Direction de l'Industrie.

3.1.6 Audit annuel du Programme

Un audit d'intérim portant sur la période janvier-septembre 2011 a été réalisé par un cabinet indépendant.

En outre, le suivi de l'application des recommandations de l'audit 2010 a été rendu effectif par la mission de contrôle sur place effectuée au courant du mois de septembre 2011, par la Cellule d'audit de la CAP.

3.3.1.3 Analyse des écarts et enseignements (sur le Produit).

Les activités du produit 3.1 ont été dans l'ensemble réalisées, malgré quelques retards accusés dans le planning d'exécution et dus à quelques difficultés de mobilisation des fonds et la mise à disposition un peu tardive des fonds Trac.

Evolution des indicateurs de l'extrait 3.1

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
3.1 Un dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé	1. le nombre de réunions de comité de pilotage tenues	01	01	100%	
	2. le nombre de caméras acquises	1	1	100%	
	3. le nombre d'appareils photos numériques acquis	2	2	100%	
	4. Nombre d'enregistreurs	2	2	100%	
	5. le nombre de mois de salaire payés à temps	12	6	50%	Des retards de salaires ont été notés à la fin de chaque trimestre du fait des lenteurs dans la mise à disposition des fonds TRAC. Ainsi, à la date du 8 décembre, les ressources du quatrième trimestre au titre des fonds Trac ne sont pas disponibles.

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
	6. le nombre de mois de charges sociales payés	12	11	92%	Les cotisations du mois de décembre n'ont pas été versées du fait de l'arrêt des engagements
	7. le nombre de document d'audit disponible	1	0	0%	Le document final couvrant la période janvier -décembre sera disponible au début 2012
	8. le nombre d'ateliers de planification tenus	1	1	100%	
	9. le nombre de missions de recherche de financement organisées	3	0	0%	Les ressources prévues pour la réalisation de ces activités inscrites dans le PTA, dans la rubrique « à rechercher » n'ont pu être trouvées.
	10. le nombre de plans de passation de marché élaborés	1	1	100%	

Résultat 3.2 : Un Dispositif de Suivi-Evaluation-Contrôle est défini et opérationnalisé

Les activités liées à ce Produit sont :

- 3.2.2 Elaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM ;
- 3.2.3 Organiser dix (10) missions d'appui par l'UCN ;
- 3.2.4 Assurer la prise en charge des missions de suivi de la tutelle ;
- 3.2.5 Mettre en place une application informatique pour le DISEC ;
- 3.2.6 Prendre en charge la revue périodique des activités des CAC
- 3.2.7 Réaliser l'autoévaluation du programme
- 3.2.8 Prendre en charge l'évaluation à mi parcours du programme ;
- 3.2.9 Concevoir une cartographie de sites d'implantation des PTFM.

Activité 3.2.2 : Elaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM :

Cent soixante (160) missions de suivi rapproché ont été réalisées dans les villages bénéficiaires de PTFM. Au-delà de la collecte des données d'exploitation de la PTFM, ces missions ont aussi porté sur un appui aux membres des Comités Féminins de Gestion (CFG) pour une meilleure maîtrise de l'utilisation des équipements et des outils de gestion de la Plateforme.

Des missions de suivi et d'animation ont également été menées autour de la mobilisation financière de l'apport des communautés bénéficiaires et des constructions d'abris dans les différentes zones du Programme, pour apprécier l'état d'avancement des travaux. Cette étape est cruciale dans le processus d'acquisition à temps des PTFM.

Les rythmes du suivi sont définis en fonction de l'âge des PTFM et peuvent varier en général selon le niveau de maîtrise des enseignements reçus dans le sens de la conduite des équipements, garante d'une bonne gestion et d'une rentabilité certaines.

Ainsi treize (13) rapports de suivi trimestriels ont été élaborés pour rendre compte de la situation des activités d'appui initiées.

Il convient de préciser que la saisie des données de la base OISE a été faite pour les PTFM installées et fonctionnelles dans les différentes zones.

▪ **Activité 3.2.3 : Organiser douze (12) missions d'appui par l'UCN**

Douze (12) missions d'appui ont été menées par l'UCN dans les différentes zones d'intervention du Programme. Elles ont porté sur :

- L'évaluation périodique de l'exécution des contrats liant le PN-PTFM aux ONG ;
- L'état de mise en œuvre des procédures d'intervention mises en place
- La planification des activités
- L'état d'avancement des travaux ;
- La réalisation des abris ;
- Les installations de PTFM (qualité des équipements, respect des normes en termes de sécurité, le design, le niveau d'engagement et de gestion par les bénéficiaires) ;

- L'exploitation des PTFM., les renforcements de capacités et le développement des AGRs, etc.

Les solutions arrêtées de manière participative ont permis de résoudre les difficultés rencontrées par les CAC.

Les CAC du Centre, du Centre Ouest et du Sud-est ont élaboré des rapports de suivi rapproché sur les PTFM qui mettent en exergue le niveau de fonctionnement des équipements et le volume d'activités réalisé.

Concernant la zone Est, le retard dans la signature de l'avenant au contrat liant le GADEC au PNPTFM pour l'animation de proximité, s'est répercuté sur le niveau de couverture de la zone.

3.2.4 Assurer la prise en charge des missions de suivi de la tutelle :

Dans le cadre de la supervision de la mise en œuvre du Programme, une mission de suivi a été réalisée par le PNUD et le Ministère de tutelle.

En effet, le Chargé de programme PTFM au PNUD, et celui au Ministère de tutelle, ont effectué durant la semaine du 11 au 16 juillet 2011, une mission de suivi des PTFM au niveau des zones Centre et Est.

Cette mission a démarré par une réunion tenue avec les membres de l'UCN, pour faire une revue de la mise en œuvre des activités, les difficultés rencontrées et les solutions à préconiser.

Pour les visites de terrain, les PTFM de Mboudaye Sérère, Bill Bambara, Bagana, Sikilo dans la zone Centre ont été visitées. Dans celle de l'Est, les PTFM de Néttéboulou, Bantantinty, Missira Baboké (communauté rurale de Néttéboulou), Wassadou Dépôt, Dialakoto (communauté rurale de Dialakoto), Madialy, Saal (communauté rurale de Missirah), Patoulane Ouolof (communauté rurale de Malème Niani), Sinthiou Goundiourou (communauté rurale de Ndamé), ont été, aussi, visitées.

Ces visites ont permis d'évaluer le niveau d'exécution des activités du Programme, de constater les dysfonctionnements et d'apprécier le niveau d'appropriation des PTFM par les bénéficiaires.

3.2.5 : Mettre en place une application informatique pour le DISEC

La conception du logiciel a été réalisée par le cabinet Easy4Dev. La version finale a été validée et est disponible au niveau de l'UCN qui a bénéficié d'une formation sur l'utilisation de l'AIDISEC, organisée à Dakar du 23 au 25 juin 2011.

3.2.6 : Prendre en charge la revue périodique des activités des CAC

L'UCN a organisé quatre (04) missions de revue dans les zones Est, Sud-est et Centre-ouest pour une supervision de la mise en œuvre des activités du Programme.

Ces missions ont porté sur l'amélioration des rapports de la collaboration entre le PNPTFM et les ONG Partenaires. En effet, ces contrats étaient arrivés à terme au 31 mars 2011 et des avenants ont été signés avec ces mêmes structures, ce qui n'a pas eu d'effet négatif sur le déroulement des activités sauf dans la zone Est avec l'ONG GADEC. C'est ainsi que la prise en charge directe des activités par l'UCN a été effective durant le second semestre.

Activité 3.2.7 : Réaliser l'auto évaluation du Programme

L'UCN a organisé un atelier d'auto-évaluation qui a enregistré la présence de l'ensemble du personnel. A l'occasion de cet exercice l'ensemble des procédures d'intervention du Programme a été revisité et des axes d'amélioration dégagés.

Activité 3.2.8 : Prendre en charge l'évaluation à mi-parcours du Programme

Cette activité n'a pas connu d'évolution notable par le fait que les Termes de Références (TDR) élaborés de manière participative ont été envoyés à la Direction de la Planification Nationale (DPN) qui n'a pas encore donné suite à la sollicitation de l'UCN.

Activité 3.2.9 : Concevoir une cartographie des sites d'implantation des PTFM

Les cartes sont réalisées et réceptionnées par l'UCN qui a demandé au fournisseur de les plastifier et d'en laminer une pour la conservation.

Niveau d'atteinte des résultats du produit 3.2

Globalement les activités prévues ont connu un bon niveau de réalisation.

3. 3.2.3 Analyse des écarts et enseignements

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 3.2

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
	1. le nombre de rapports de mission de suivi rapproché/trimestriel des PTFM élaborés.	16	13	81 %	La fin du contrat avec le GADEC et la non signature de l'avenant ont fait que cette CAC n'a produit qu'un seul rapport.
	2. Le nombre de rapports de missions d'appui fournis par l'UCN	12	12	100 %	
	3. le nombre de rapports de mission de suivi fournis par la tutelle	01	01	100 %	

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
	4. une base de données relative à la mise en œuvre du programme est fonctionnelle	01	01	100 %	
	5. un rapport d'autoévaluation du programme est disponible	01	01	100 %	
	6. Un projet de TDR pour l'évaluation à mi-parcours est élaboré et envoyé à la Direction de la planification	01	01	100 %	
	7. Une carte physique permettant de repérer les sites d'implantation des PTFM	01	01	100 %	

3.3.3 Produit 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté

3.3.3.1 Activités prévues

Les activités liées à ce Produit sont :

3.3.2 Organiser une journée nationale « portes ouvertes »

3.3.3 Tenir trois (03) CRD

3.3.4 Tenir vingt (15) CLD

3.3.5 Organiser dix (10) ateliers d'échanges inter-PTFM

3.3.6 Confectionner des supports de communication

3.3.3.2 Réalisations

A. Organiser une journée nationale « Portes ouvertes »

La journée « portes ouvertes », n'est pas encore organisée, malgré toutes les dispositions prises par l'UCN en termes de préparation (sensibilisation, recherche de sponsors, aménagement des locaux et organisation des GPF).

En effet, le souhait de l'UCN de faire présider cette importante manifestation par le Ministre d'Etat en charge de l'Industrie, a entraîné des reports successifs pour des raisons de calendrier au niveau de l'autorité.

B. Tenir trois (03) CRD

La réunion de CRD prévue à Louga s'est tenue le 26 mai 2011 sous la présidence du Gouverneur de région entouré de ses adjoints, des Préfets de départements, du Président du Conseil Régional, des Chefs de services régionaux, de Projets et Programmes et d'une très forte présence des associations féminines nationales (FAFS, FNGPF), régionales et locales.

Les CRD prévus dans les régions de Saint-Louis et de Matam ne se sont pas tenus pour cause de calendrier des autorités administratives régionales. Ces régions ne bénéficiant pas encore de Cellule d'Appui-conseils (CAC), l'UCN a décidé de reporter ces réunions en 2012. Malgré cela, la région de Saint-Louis bénéficie à ce jour de quinze (15) PTFM implantées par l'équipe de l'UCN dans le Département de Podor qui avait bénéficié en 2004 d'une réunion de CDD. Pour celle de Matam, nous avons enregistré une vingtaine de requêtes provenant des GPF.

C. Organiser 10 ateliers d'échanges inter-PTFM :

Dix (10) ateliers d'échanges inter-PTFM ont été tenus dans les différentes zones à raison de :

- Zone Centre trois (03) ;
- Zone Centre-Ouest trois (03) ;
- Zone Sud-est quatre (04)

D. Tenir quinze (15) CLD

Six (06) réunions de CLD ont été tenues au cours de cette année dont trois (03) dans la zone Sud Est (départements de Médina Yorofoula et de Vélingara), trois (03) dans la zone Centre Ouest (arrondissements de Coki et Sagata Diolof (région de Louga)) et dans l'arrondissement de Pambal (région de Thiès). Suite au vaste mouvement intervenu au sein de l'administration territoriale, le reste soit neuf (09) CLD n'ont pas pu se tenir dans les arrondissements ciblés.

Devant l'urgence à choisir des villages demandeurs dans la perspective de réaliser les EFP à temps, des stratégies consistant à tenir des réunions communautaires au niveau des collectivités locales, ont été adoptées. C'est ainsi que, tenant compte de notre souci de densifier davantage le réseau PTFM, des collectivités locales ont été ciblées dans les régions de Fatick, Kaffrine, Louga, Kaolack et Diourbel

Onze (11) comités d'informations et de sensibilisation sur le Programme National Plateforme ont été organisés dans les communautés rurales de :

- * Keur Momar Sarr, Nguer Malal (arrondissement de Keur Momar Sarr),
- * Thiamène Cadior (arrondissement de Coki),
- * Chérif LO (arrondissement de Pambal),
- * Mérina Ndakhar et de Koul (arrondissement de Mérina Ndakhar),
- * Notto Diobass (arrondissement de Notto),
- * Léona (arrondissement de Sakal),
- * Thiolom FALL (arrondissement de Sagata),
- * Thiamène Pass (arrondissement de Sagat Diolof, département de Linguère),
- * Thiamène Djolof (arrondissement de Koki).

Dans le cadre de la convention entre le PN-PTFM et les autres Projets et Programmes, des rencontres de sensibilisation ont été tenues avec les Président de Conseil Rural (PCR), en présence des partenaires tels que le PNB, Enda Énergie, Vision Mondiale, JTA, les animateurs endogènes et les secrétaires communautaires, dans les zones suivantes :

- Centre : Mbélacadio et Djirnda (région de Fatick);
- Centre-ouest : Darou Khoudoss, Koul (région de Thiès);
- Sud-est : Linkiring, Kandiaye (région de Kolda) ;

E. Confectionner des supports de communication

Des supports de communication ont été confectionnés et installés à l'entrée des abris Plateformes : il s'agit de cent vingt cinq (125) tableaux enseignes réalisés au cours de cette année, auxquels il faut ajouter des outils et des supports de communication mis en œuvre par le PREP dans le cadre de la stratégie de communication sur l'Accès aux services énergétiques (ASE), mis à la disposition des animatrices des CAC qui mettront le focus sur le tryptique « pauvreté-énergie », « pauvreté-temps », « pauvreté-revenus », au cours des séances de sensibilisation sur le concept de la démarche Plateforme.

- Des émissions radiophoniques (03) ont été réalisées dans la zone Sud-est en relation avec l'antenne régionale de la RTS. Les publi-reportages radio et télé sont en phase de préparation ; c'est le lieu de souligner que dans le cadre du partenariat RTS/Système des Nations Unies, des séries de reportages télé sont en cours de réalisation dans différentes régions du pays dont les zones couvertes par le PN-PTFM, qui est ciblé par le PNUD et qui y participe activement.

A l'heure actuelle, des sites situés dans les zones Nord et centre ouest viennent d'être couverts par une équipe de la RTS alors que d'autres tournages prévus dans des sites situés sur l'axe Centre, Est et Sud-est, ont démarré le 21 novembre 2011.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 3.3

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
3.3 Un plan de communication est élaboré et exécuté	1. Un compte rendu de la « journée portes ouvertes » est élaboré	1	0	0%	Le Compte rendu n'est pas disponible du fait de la non réalisation de l'activité qui dépend du calendrier de l'autorité.
	2. le nombre de CRD animés par l'UCN	3	1	34 %	Les CRD prévus à Saint-Louis et à Matam ont été reportés. Néanmoins le département de Podor a bénéficié d'une réunion de CDD.
	3. le nombre de CLD animés par les CAC	15	6	40 %	Les autres CLD ont été remplacés par des réunions communautaires plus proches des populations, en raison de l'indisponibilité des autorités locales.
	4. le nombre d'ateliers d'échanges inter PTFM organisés	10	10	100 %	
	5. le nombre de tableaux enseigne confectionnés	155	145	94%	La zone Centre est entrain de réaliser les 10 restants.
	6. le nombre de tableaux indicatifs confectionnés	02	02	100 %	

3.3.3.3. Analyse des écarts et enseignements.

Les écarts notés portent essentiellement sur la non tenue de la Journée « Portes ouvertes », des CRD dans les régions de Saint-Louis et de Matam avec comme raisons principales, l'indisponibilité des autorités au moment favorable. Nous pensons résorber le gap en début 2012 et en fonction des disponibilités en équipements pour 2012.

3.4.9 organiser deux (02) sessions de renforcement de capacités de vingt deux (22) soudeurs,

Le report de la première session prévue au premier trimestre a amené l'UCN à organiser une session au lieu de deux, du 25 Avril au 1er Mai à Séling, département de Bakel (animée par ATTA BUILT). Sur les vingt deux (22) prévus, dix neuf (19) ont été présélectionnés, les autres villages n'ayant pas pu trouver de soudeurs résidents. Finalement, la session a regroupé douze (12) soudeurs des zones Nord, Est et Centre-Ouest. Quatre (04) artisans n'ont pu participer à cette formation vu que leur profil ne correspondait pas à celui demandé et trois autres (03) soudeurs convoqués étaient absents.

3.4.10 : former trois cent quinze (315) meuniers à l'utilisation des modules de base

Malgré le retard accusé dans la livraison des équipements, l'UCN a procédé à la formation par anticipation de cent quatre vingt seize (196) meuniers. Le reste des sessions de formation se poursuit. Des séances de renforcement de capacités seront organisées au profit de tous ces meuniers lors de la mise en route des PTFM.

3.4.11 former soixante dix sept (77) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires,

Cette formation n'a toujours pas été tenue, à cause des réserves émises sur les équipements réceptionnés provisoirement.

3.4.12 : Assurer la mise en place et la formation de cent cinquante cinq (155) CFG,

Des sessions de recyclage ont été organisées respectivement au profit de cent quarante deux (142) CFG ciblés en 2010 et en 2011, soit mille quatre cent vingt (1420) membres formés dans les techniques de gestion des PTFM, principalement dans l'exercice des rôles et responsabilités. Dès la mise en service des équipements, les animatrices démarreront le suivi rapproché de ces CFG en renforçant davantage les capacités des femmes dans leurs statuts de nouveaux attributaires et de gérantes.

3.4.13 : organiser une session de formation des membres de l'UCN en genre et Développement Local,

Cette formation a été réalisée avec l'appui d'un consultant spécialisé dans les questions de Genre.

3.3.4. Produit 3.4 « Un Plan de Renforcement des Capacités est élaboré et validé ».

3.3.4.1 Activités prévues

Les activités prévues pour l'atteinte des objectifs de ce produit sont :

- 3.4.7 : mettre à niveau neuf (09) prestataires de services pour la maintenance,
- 3.4.9 : organiser deux (02) sessions de renforcement de capacités de 22 soudeurs,
- 3.4.10 : former trois cent quinze (315) meuniers à l'utilisation des modules de base,
- 3.4.11 : former soixante dix sept (77) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires,
- 3.4.12 : mettre en place et former cent cinquante cinq (155) CFG,
- 3.4.13 : organiser une session de formation des membres de l'UCN en genre et Développement Local,
- 3.4.15 : organiser un atelier de partage avec l'UCN et les CAC sur l'animation économique (Méthodologie japonaise au profit des CAC et PRI),
- 3.4.19 : réaliser au moins dix (10) sessions de formation de GPF aux Techniques de Production et de Transformation Alimentaires,
- 3.4.20 : organiser un atelier d'échanges inter GA PTFM,

4.3.4.2 Réalisations

3.4.7 mettre à niveau neuf (09) prestataires de services pour la maintenance,

Une première session (animée par l'Expert en appui technique et technologique), a regroupé à Kaolack, au siège de l'UCN, du 15 au 17 Juin 2011, cinq (05) mécaniciens dont quatre (04) de Kaolack et un (01) de Kolda. Une deuxième similaire a été tenue à Kolda du 26 au 28 Octobre 2011 et a permis de former douze (12) autres mécaniciens, en présence des Responsables Techniques (RT) des CAC.

Par ailleurs, un électricien a été formé pour la zone Nord dans le cadre de la création d'une expertise locale pour l'installation des plateformes et deux électriciens formés en 2009 par le Programme se sont regroupés avec des mécaniciens formés récemment pour créer deux GIE prestataires.

3.4.15 : organiser un atelier de partage avec l'UCN et les CAC sur l'animation économique (Méthodologie japonaise au profit des CAC et PRI),

Le point focal du ministère au sein de la Direction de l'industrie a animé des sessions d'information et de partage sur les techniques d'animation et de vulgarisation japonaise au profit des membres des quatre (04) CAC.

3.4.19 : réaliser au moins dix (10) sessions de formation de GPF aux Techniques de Production et de Transformation Alimentaires,

Plusieurs sessions de formation ont été réalisées durant cette période à savoir :

- ✓ Formation sur les techniques de production boulangère
 - Régions de Thiès : du jeudi 26 au samedi 28 mai 2011 dans l'abri de la plateforme de Nguèye-Nguèye, CR de Mérina Dakhar.
 - Régions de Louga : dans le village de Thiékène Ndiaye CR de Keur Momar Sarr
 - Région de Kaolack : du mercredi 29 juin au vendredi 1^{er} juillet 2011 dans les villages de Mboudaye Sérères, CR Ndiédieng et à Keur Socé Coumba, CR de Ndiafatte ;
 - Région de Tambacounda : une session au profit des GPF de Néttéboulou, Bantantinty et Sourouyel, CR Néttéboulou du lundi 24 au mercredi 26 octobre 2011.

- ✓ Formation sur les techniques de transformation de l'arachide :

Des sessions de formation en transformation d'arachide ont été tenues dans trois zones d'intervention (zone centre, zone Est et zone Centre ouest) :

- Région de Tambacounda : Du samedi 11 au lundi 13 juin 2011 au quartier de Tamba Socé dans la commune de Tambacounda,
 - Région de Kaolack : Du mardi 21 au jeudi 23 juin 2011 à Keur Aly Samba dans la CR de Porokhane,
 - Région de Thiès et Louga : Du vendredi 24 au dimanche 26 juin 2011 à Maka Sarr, CR de Mérina Dakhar
- ✓ Formation en techniques de transformation des céréales :
 - Région de Tambacounda : une session au profit des GPF de Néttéboulou, Bantantinty et Sourouyel du lundi 12 au mercredi 14 septembre 2011.
 - ✓ Formation en transformation des fruits et légumes :
 - Région de Tambacounda : une session au profit des GPF de Néttéboulou, Bantantinty et Sourouyel du jeudi 15 au samedi 17 septembre 2011.

Au total les sessions ont bénéficié à :

- ✓ sept (07) villages de la Zone centre, pour quatre vingt quinze (95) transformatrices formées
- ✓ quatre (04) villages de la Zone Est, pour soixante (60) transformatrices formées
- ✓ six (06) villages de la Zone Centre ouest, pour quatre vingt dix (90) transformatrices formées

Deux autres sessions de formation ont été tenues au profit des GPF :

- ✓ Une session de formation en technique de transformation de fruit de baobab a été réalisée en partenariat avec SEMIS du 30 au 31 mars 2011 à Delby (Kaffrine) avec l'aide d'une dépulpeuse électrique ; vingt (20) femmes du GPF de Delby ont participé à cette session de formation.
- ✓ Formation en maraîchage dans le village de Ndiomdy (Kaolack) avec la technologie innovante JTA « Jardins Tropicaux Améliorés » développée par JTS/Sénégal. Cette session de trois jours (du 31 mars au 2 avril 2011) a permis de former quarante neuf (49) personnes dont quarante et une (41) femmes qui vont pratiquer l'activité sur un périmètre clôturé de deux mille (2000) m² avec un système d'irrigation goutte à goutte.

3.4.20 organiser un atelier d'échanges inter GA PTFM,

Quatre (04) ateliers inter GA ont été tenus dans les différentes zones d'intervention :

- ✓ Un atelier a été organisé à Kolda ;
- ✓ Un atelier organisé à Mboudaye sérère dans la zone Centre ;
- ✓ Un atelier organisé à Thiokhol dans la zone centre-ouest.

▪ **Activité 3.4.21 Organiser un Atelier sur l'optimisation du label technique**

Un atelier d'optimisation du label PTFM technique a été tenu du 29 au 31 mars 2011 à Thiès en présence du Coordonnateur National, de trois experts du Programme, des Coordinateurs et Responsables Techniques de CAC, et a permis de valider les documents suivants :

- ✓ Plans et devis de l'abri PTFM ;
- ✓ Plans des châssis ;
- ✓ Modules de formation des meuniers et soudeurs ;
- ✓ Normes de sécurité et d'hygiène ;
- ✓ Document de suivi des activités d'installation et de la maintenance des PTFM
- ✓ Système de maintenance du PN-PTFM.

3.4.22 organiser deux (02) ateliers inter CAC

Le Programme a organisé du lundi 08 au mercredi 10 août 2011, dans les locaux de l'auberge «Le Saloum», sis à Toubacouta (département de Foundiougne), l'atelier inter CAC qui a regroupé entre autres l'UCN du PN-PTFM, les ONG CAC (GADEC, CARTIAS, LVIA, SAHEL 3000) en vue de faire la revue de la collaboration et d'élaborer un Plan d'actions pour la période août - décembre 2011.

Les activités ont porté sur les points suivants :

- ✓ Présentation des bilans d'activités de chaque CAC ;
- ✓ Présentation de la communication de la Consultante recrutée par le PREP sur la thématique « Capitalisation de la démarche Plateforme Multifonctionnelle ».
- ✓ Travaux de groupes autour de trois principales thématiques
- ✓ Présentation et synthèse des travaux de groupes
 - les aspects institutionnels
 - les problèmes techniques
 - autonomisation et valorisation économique de la PTFM
 - Élaboration de plans d'actions
 - Recommandations/Conclusions et clôture de l'atelier.

L'élaboration par les CAC et l'examen de ces plans de travail pour la période allant d'août à septembre 2011, ont constitué le point final de cette rencontre qui a permis entre autres de préciser les orientations du PN-PTFM et de mettre à niveau l'ensemble des participants qui ont tous salué positivement cette rencontre.

4.3.4.3 Analyse des écarts et enseignements

Les écarts notés pour ce produit portent essentiellement sur la non réalisation des sessions de formation des treize (13) CFG de la zone Nord qui ne dispose pas de CAC.

Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 3.4

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
3.4 Un plan de renforcement des capacités des acteurs est élaboré et exécuté	1. le nombre de mécaniciens formés	17	17	100%	
	2. le nombre d'électriciens formés	09	01	11%	Cette formation a été mise en veilleuse suite au changement de démarche consistant à faire recours à des GIE avec qui les GA vont signer des contrats d'entretien préventif et curatif des PTFM .
	3. le nombre de soudeurs formés	22	12	55%	Sur dix neuf (19) identifiés, quatre (04) ne présentaient pas un bon profil et trois (03) étaient portés absents
	4. le nombre de meuniers formés à l'utilisation des modules de base	310	196	63 %	Cette activité est corrélée à l'installation des PTFM ; sa réalisation se poursuit
	5. le nombre de meuniers formés à l'utilisation des modules complémentaires	77	00	0 %	Des réserves ont été émises sur les modules complémentaires qui n'ont pu être installés.

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
	6. Le nombre de rapports sur l'atelier d'optimisation du label Technique PTFM élaborés	02	02	100 %	
	7. le nombre d'ateliers organisés au profit des GA	3	3	100%	
	8. Nombre d'ateliers inter CAC tenus	2	1	50%	Le deuxième atelier n'a pu se tenir du fait du retard accusé dans l'organisation du premier. Un décalage conséquent est nécessaire entre les deux ateliers pour la mise en œuvre des recommandations.
	9. Nombre d'ateliers de sensibilisation et d'information sur la méthodologie japonaise d'animation économique tenus	4	4	100%	
	10. le nombre de CFG formés	155	142	92 %	L'activité a été démarrée tardivement du fait du retard accusé dans l'installation et la mise en route des PTFM.
	11. le nombre de sessions de formation organisées pour l'UCN en genre et développement local	1	1	100%	

Produit	Indicateurs	Cibles 2011	Réal 2011	Taux de réalisation	Observations
	12. Le nombre de sessions de formation tenues en techniques de production et de transformation de produits agricoles et forestiers,	11	11	100%	

IV. AUTRES ACTIVITÉS RÉALISÉES

Un certain nombre d'activités non planifiées ont été réalisées au cours de l'année 2011 parmi lesquelles nous pouvons citer :

- **La participation aux Journées économiques du centre**

Ces journées ont été organisées par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Kaolack et la Confédération Nationale des Employeurs du Sénégal (CNES) du 18 au 19 mars 2011. Placée sous la présidence effective du Ministre d'État, chargé de l'industrie, cette rencontre avait pour objectifs d'encourager les femmes à acquérir définitivement un statut d'entrepreneur et de faire des régions du centre (Kaolack, Kaffrine, Fatick, Diourbel), un pôle économique dynamique et porteur de croissance.

Les GPF de Thiokhol, de Ngueye-Ngueye et le GA-PTFM Diobass (zone centre-ouest) y ont participé ainsi que ceux de la zone centre.

Une exposition de produits agricoles transformés et un forum axé sur l'exploitation du potentiel et de la transformation des produits agricoles étaient au programme de ces journées.

Cet événement a constitué pour le PN-PTFM une opportunité de mieux se faire connaître et de montrer les différentes opportunités qu'offre la PTFM dans la transformation des produits agricoles.

- La participation à la foire annuelle des œuvres sociales du Diocèse de Kaolack tenue le 06 mars 2011 ;
- La participation à la mission de suivi/évaluation de l'Université de Columbia (USA) dans les villages de Bill Bambara, Mboudaye Sérères (région de Kaolack), à Wardiakhal (Région de Fatick), Thiokhol, Ngueye-Ngueye, Thiéo, (région de Thiès) ;
- La participation à l'atelier d'évaluation à mi parcours du PN Biogaz, organisé à Kaolack ;
- La Participation aux conférences d'harmonisation des interventions dans la région convoquées par le Gouverneur de Kaolack ;
- La Participation à l'atelier sur les énergies renouvelables dans l'espace CEDEAO au Ghana en octobre 2011 ;
- La Participation aux ateliers organisés par le PNUD /PREP, à Bamako sur les études de capitalisation réalisées au Mali, au Burkina Faso et au Sénégal ;
- La Participation au lancement du Portail sur l'Accès aux services énergétiques, du 28/02 au 03/03/2011 au siège de la CEDEAO, à Abuja (Nigéria) ;
- La Participation à la célébration de la millième Plateforme du Mali, à Mounzoun (république du Mali) du 23 au 27 mars 2011.

- l'appui aux nouveaux pays voulant initier un programme PTFM

L'UCN a reçu successivement des délégations de la Gambie et de Madagascar. Des visites de terrain et des échanges fructueux ont eu lieu avec l'ensemble des acteurs autour du PN-PTFM, notamment l'UCN, les CAC du Centre et du Centre-ouest, les partenaires stratégiques dont des SFD et des fournisseurs d'équipements.

- Le processus de protection du nom « PTFM-Sénégal »

Le Programme a entamé un processus de protection du nom « PTFM Sénégal » en vue de parer à toutes tentatives d'utilisation frauduleuse du concept et de la démarche Plateforme multifonctionnelle durant la période de mise en œuvre.

V. SYNTHÈSE DES RESULTATS

Les effets induits par la réalisation des activités du Programme dans les différentes localités sont multiples et se résument comme suit :

- ✓ Promotion de la démarche participative par l'implication des élus locaux, société civile, les services déconcentrés et les ONG ;
- ✓ Meilleure connaissance de la problématique de l'accès aux sources d'énergie fournie par la plateforme ;
- ✓ Capacités accrues de la gestion technique, économique, socio organisationnelle et financière des femmes ;
- ✓ Appropriation des femmes de l'outil plateforme ;
- ✓ Allègement substantiel des travaux des femmes : avec l'installation des équipements de transformation primaires de produits agricoles installés dans plus de deux cent sept (207) villages bénéficiaires ;
- ✓ Création de huit cent vingt huit (828) emplois avec l'installation des équipements de transformation primaires de produits agricoles ;
- ✓ Fourniture d'énergie aux infrastructures de base dans certains villages bénéficiaires de PTFM ;
- ✓ Diversification des sources d'énergie avec le test du Jatropha comme carburant ;
- ✓ Développement et promotion de l'expertise locale par la formation des artisans locaux (soudeurs, électriciens, meuniers, etc.) ;
- ✓ Promotion de la main d'œuvre locale avec la construction de châssis, poulies, capots de protection, systèmes de refroidissement, par les artisans locaux ;
- ✓ Appropriation des outils de collecte et de suivi par les bénéficiaires pour la collecte et la remontée de l'information relative à l'exploitation des plateformes
- ✓ Organisation accrue de la cible (les femmes) et dynamique réelle de création de MPE avec la mise en place de regroupements de propriétaires de PTFM (GA), de centrales de commercialisation, d'unités de transformation de céréales, d'arachides, de jus de fruits locaux, etc. ;
- ✓ Amélioration de l'environnement économique dans les localités avec la mise en place d'infrastructures économiques, un meilleur accès aux services financiers, diversification des partenaires ;
- ✓ Renforcement de la qualité nutritionnelle dans certains villages ;
- ✓ Contribution à l'amélioration notable de la scolarisation des filles (exemple : Keur Mory Ndiaye, Thiokhol, etc.) ;
- ✓ Meilleure participation des femmes dans le développement économique et social local (promotion du leadership féminin et de la gouvernance locale avec l'émergence de femmes leaders aux niveaux PTFM et local, participation à la gestion et à la prise de décision, insertion dans les filières internationales)

- ✓ Emergence des Groupement d'affaires PTFM qui renforce la coopération inter-plateformes et le rôle des femmes dans le développement local ;
- ✓ La création des Espaces MPE au Sénégal, véritables pépinières de MPE, par la création d'activités diversifiées qui renforcent la dynamique entrepreneuriale locale et l'accès à l'emploi.

VI. ETAT D'EXÉCUTION BUDGÉTAIRE ET FINANCIÈRE

Le budget du Plan de Travail Annuel 2011 s'élève à un milliard trois cent soixante dix millions huit cent soixante quatre mille cent quatre vingt neuf (1.370.864.189) FCFA et se répartit comme suit :

SOURCES DE FINANCEMENT	\$	FCFA
Gouvernement du Sénégal	635 593	300 000 000
Pnud	358 475	169 200 000
Fondation Bill et Melinda GATES	1 229 871	580 499 070
Bénéficiaires	165 254	78 000 000
A rechercher	515 181	243 165 119
TOTAL	2 904 374	1 370 864 189

1 Dollar = 472 Fcfa

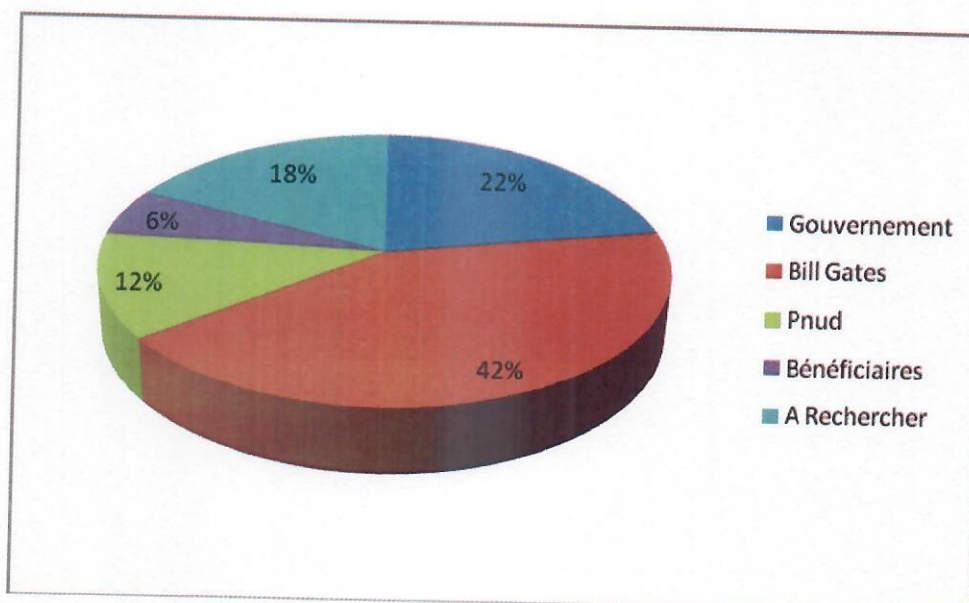


TABLEAU D'EXECUTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE DU PN-PTFM AU TITRE DE L'EXERCICE 2011

Source de Financement	Montant budgétisé (A)	Demandé (B)	Solde à la fin de la période ©	Alloué (D)	Diponible (E=C+D)	Taux de couverture	Dépense	TEF (H=G/E)	Dépenses effectuées par paiement direct	TEB (J=(G+I)/A)
Gouvernement du Sénégal ⁽¹⁾	300 000 000	300 000 000		212 600 000	212 600 000	71%	199 693 143	93,93%		66,56%
Fondation BMG	580 499 070	543 037 031	446 375	538 711 848	539 158 223	99%	522 559 009	96,92%		90,02%
PNUD	169 200 000	166 217 412	53 745	127 536 339	127 590 084	77%	127 587 698	100,00%		75,41%
Bénéficiaires	78 000 000	78 000 000	-	71 250 000	71 250 000	91%	71 250 000	100,00%		91,35%
A. Rechercher	243 165 119	243 165 119	-	-	-	0%	-	0%		0,00%
TOTAL	1 370 864 189	1 330 419 562	500 120	950 098 187	950 598 307	71%	921 089 850	97%	-	67,19%

⁽¹⁾ Les dépenses intègrent des engagements non encore liquidés

⇒ *La couverture financière :*

Les financements reçus durant la période se chiffrent à 950.598.307 sur un montant sollicité de 1.330.149.562; soit un taux de couverture des demandes de fonds de 71%, représentant les contributions du PNUD, de l'Etat, de la FBMG, et des bénéficiaires.

Le taux de couverture par bailleur se présente ainsi :

- ✓ PNUD : 127.590.084 FCFA disponible sur un montant sollicité de 166.217.412 FCFA soit un taux de couverture de 77 % ;
- ✓ Etat du Sénégal : 212.600.000 FCFA disponible sur un montant sollicité de 300.000.000 FCFA ; soit un taux de couverture de 71% ;
- ✓ FBMG : 539.158.223 FCFA disponible sur un montant sollicité de 543.037.031 FCFA ; soit un taux de couverture de 99% ;
- ✓ Bénéficiaires : 71.250.000 FCFA disponible sur un montant sollicité de 78.000.000 FCFA ; soit un taux de couverture de 91% ;
- ✓ A Rechercher : 0 FCFA disponible sur un montant sollicité de 243.165.119 FCFA soit un taux de couverture de 0%.

⇒ *L'exécution budgétaire :*

Le PN-PTFM a enregistré un taux d'exécution budgétaire (TEB) de 67.19% ainsi constitué :

- ✓ TEB sur fonds Gouvernement du Sénégal : 66.56%,
- ✓ TEB sur fonds GATES : 90.02%,
- ✓ TEB sur Fonds TRAC : 75.41%,
- ✓ TEB sur contribution bénéficiaires : 91.35%,
- ✓ TEB sur la partie à rechercher : 0%.

Il ressort de cette analyse par bailleur que le TEB est :

- d'une part, plombé par l'indisponibilité des fonds TRAC sollicités au titre du 4ème trimestre et
- d'autre part, voire biaisé, par l'indisponibilité de la partie du budget « à Rechercher » qui représente 17.74% du budget global et des changements intervenus sur le BCI qui, suite à une révision corrigée, a été finalement porté à 212.600.000 FCFA. Tenant compte de ces deux facteurs, le retraitement de l'exécution budgétaire donnerait un TEB global de 88.54%.

⇒ *L'exécution financière :*

Le PNPTFM a enregistré au titre de l'exercice 2011, un taux d'exécution financière de 97%.

L'exécution financière par bailleur se présente ainsi qu'il suit :

- ✓ TEF PNUD : 100% ;
- ✓ TEF Etat du Sénégal : 93.93% ;
- ✓ TEF FBMG : 96.92% ;
- ✓ TEF Bénéficiaires : 100%.

Il ressort de ces TEF par bailleur que des efforts doivent encore être déployés pour une meilleure mobilisation des ressources inscrites sur le BCI.

VII. GESTION ET COORDINATION DES ACTIVITÉS

✓ Ressources humaines :

L'Unité de Coordination Nationale (UCN) est basée à Kaolack, à environ 200 km de la capitale, Dakar. Elle est composée de :

~ Un (01) Coordonnateur National.

~ Quatre (04) Experts :

- * Expert en Animation & Communication
- * Expert en Suivi-Evaluation Contrôle
- * Expert en Appui aux Activités Economiques
- * Expert en Appui Technique & Technologique.

~ Un (01) Responsable Administratif et Financier.

~ Une (01) Assistante Administrative et Financière démissionnaire.

~ Une (01) Assistante de Direction.

~ Un (01) Comptable des matières recruté comme AAF.

~ Quatre (04) chauffeurs.

~ Un (01) Agent de service.

~ Deux (02) gardiens.

✓ Le personnel du Programme est globalement resté stable depuis juillet 2009, malgré la démission de l'Assistante Administrative et Financière remplacée au cours de l'exercice 2011, par le Comptable des matières dont le poste reste à pourvoir.

✓ Gestion comptable

Le PN-PTFM a utilisé comme système d'information comptable le logiciel de gestion « TOMPRO », à partir duquel sont générés les rapports financiers.

Le Comptable des matières tient les registres et documents ci-dessous:

- * livre journal des matières ;
- * fiches de consommation des stocks ;
- * bons d'entrée et de sortie ;
- * fiches d'inventaire.

✓ Activités de communication

* Réunions et séances de travail interne (UCN): soixante quatre (64) réunions et séances de travail, pour une durée moyenne de deux (02) heures, ont été tenues au niveau de l'UCN. Certaines réunions peuvent avoir un caractère purement technique pour l'examen de questions spécifiques.