

**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

Un peuple – Un but – Une foi

-----  
**MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DE L'HYDRAULIQUE**

-----  
**Programme National d'Infrastructures Rurales**



**MISSION D'EVALUATION FINALE DU PNIR :  
GROUPE DE LA REGION DE THIES**

Octobre 2005

**BAILLEURS DE FONDS: IDA (Crédit 3315-SE) FIDA (Prêt 524-SN) FAD (P-SN-AAO-006) OPEP (884) ETAT DU SENEGAL**

Le groupe désigné pour mener les visites de terrain dans la région de Thiès a regroupé les personnes suivantes :

- Mamadou DIOUF, PCR de Ndiagianiao, Chef de délégation,
- Ousmane DOUCOURE, Consultant
- Demba BaLDE, Banque Mondiale,
- Abdoul Aziz KANE, C.T – Ministère de l'Agriculture,
- Diénéba W. NDIAYE, Coord. Régionale PNIR – Thiès
- Chérif DIAGNE, Directeur ARD – Thiès
- Boubacar SONKO, Coord. Régional PNIR – Ziguinchor
- Moustapha DIOUF, Directeur Régional ANCAR – Thiès
- Saliou SARR, CNCR/ASPRODEB
- Mandir SECK, Direction de l'Hydraulique – Adakar
- Magueye NDAO, PCR de Nguéniène
- Rokhaya FALL, CSE PNIR – Thiès
- Thomas MORBAN, Responsable Suivi Evaluation PROADEL – Tchad
- Ndiankou SOW, Génie Rural – Thiès
- Arona NIANG, Journaliste – Téranga FM Dakar
- Moustapha SENE, journaliste – le Soleil Dakar
- La presse locale (WALF, Sud FM, Le Soleil, Le Quotidien, L'Observateur, RFM, Thiès FM)

A l'issu des deux journées, les CR de Niakhène, Koul et Touba Toul ont été successivement visités par la mission.

### **1- L'étape de Niakhène**

Elle s'est déroulée le mardi 11 octobre 2005.

Elle a permis de rencontrer les autorités administratives, politiques et coutumières de la CR ( PCR , Adjoint au Sous Préfet, notables et membres des différents comités mis en place ( CCG, CC, CPM... ) )

Une visite des réalisations au niveau des village bénéficiaires à été ponctuée par un débat interactif animé au niveau de la maison communautaire de Niakhene en présence de tous les acteurs impliqués dans le processus avec comme modérateur, le PCR de la CR de Ndiagianiao, Monsieur Mamadou DIOUF.

Les réalisations suivantes ont été visitées :

- l'école de Nguembé ( une salle de classe + bloc sanitaire) ,
- le marché de Niakhène ( 15 cantine + hall + bloc sanitaire),
- le poste de santé et le logement de l'infirmier chef de poste de Niakhène entièrement réhabilités.

A chaque étape de la visite ,les évaluateurs ont trouvé l'occasion d'échanger avec les différents acteurs impliqués dans le processus de réalisation des différentes infrastructures ( ingénieur conseil, PCR, les membres des comités mise en place , l'ICP ...)

## **2- L'étape de Touba Toul**

Elle s'est déroulée le mercredi 12 octobre 2005 et elle a permis de rencontrer, à l'instar de Niakhène, les autorités administratives, politiques et coutumières de la CR ( PCR , Adjoint au Sous Préfet, notables et membres des différents comités mis en place ( CCG, CC, CPM...))

La visite des réalisations au niveau des villages bénéficiaires a permis là aussi d'animer un débat interactif animé sous la modération du PCR de la CR de Ndiagianiao.

Les réalisations suivantes ont été visitées :

- 15 cantines réalisées au titre du PAI 2002 et 30 autres construites dans le cadre du PAI 2004,
- CEM de Touba toul : mur de clôture du PAI 2004 et deux salles de classes construites et équipés en 2003,
- Ecole élémentaire de Touba Toul 1 : mur de clôture et blocs sanitaires.
  
- Village de Thilla Ounté : une unité de Transformation de Céréales UTC (abri + équipement)
- Village de Ngass : réseau d'AEP (une petite rencontre a été organisée entre membres de la délégation et bénéficiaires directes qui ont bien apprécié l'impact de cette réalisation sur leur vie quotidienne).

A l'issu de ces différentes visites de terrain et réunions interactives, la mission a pu relever les remarques et suggestions synthétisées dans le tableau suivant, conformément au canevas proposé par le consultant.

## EVALUATION FINALE DU PNIR : RESTITUTION VISITES DES CR DE LA REGION DE THIES

THEMES	ACQUIS	FAIBLESSES	RECOMMANDATIONS
<p>1. Planification participative et décentralisée</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assimilation et appropriation des méthodes et outils de planification</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Décalage temporel entre l'élaboration des PLF, PLC et PLD</li> <li>- Faiblesse dans l'application des statuts et règlement intérieur des CCG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborer simultanément l'ensemble des documents de planification (PLD, PLF et PLC)</li> <li>- Former les CCG et appliquer les règlements intérieurs en vigueur</li> <li>- Renforcer les actions de communication et de formation</li> </ul>
<p>2. Mise en œuvre des actions de développement locales</p> <p>2.1- Passation de marchés</p> <p>2.2- Mobilisation des ressources</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existence de Commissions de Passation de Marchés fonctionnelles</li> <li>- Bonnes assimilation des procédures de passation de marchés favorables à la transparence</li> <li>- Adhésion des populations aux principes de la contre partie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible capacité de mobilisation des populations traduite par la prise en charge par le Conseil Rural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer et élargir la formation en passation de marchés à tous les membres des CPM et aux services techniques déconcentrés</li> <li>- Renforcer les capacités financières des CR par l'Etat</li> <li>- Favoriser les activités génératrices de revenus dans le cadre des budgets des CR</li> </ul>

<p>2.3- Qualités des infrastructures</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualités satisfaisantes des infrastructures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Déficience dans le suivi technique des salles de classe de Touba Toul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer l'implication des IC et AMO dans le suivi des chantier</li> <li>- Renforcer la formation des Comités de Construction</li> </ul>
<p>3. Pérennité du processus et durabilité des microprojets</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adhésion et respect des politiques sectorielles</li> <li>- Existence d'organes de gestion et d'entretien des infrastructures (APE, Comités de Gestion, Comités de Santé, etc.)</li> <li>- Bonne gestion et entretien des infrastructures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Timides activités génératrices de revenus</li> <li>- Timide présence des Organisations de Producteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer la sensibilisation</li> <li>- Alléger les procédures de financement des activités génératrices de revenus</li> </ul>
<p>4. Renforcement des capacités</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formations essentielles en animation, passation de marchés, maîtrise d'ouvrage, suivi et entretien des infrastructures</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Non systématisation de la démultiplication des formations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elargissement de la formation à l'ensemble des acteurs locaux y compris les services déconcentrés de l'Etat</li> <li>- Démultiplication systématique des formations reçues</li> </ul>
<p>5. Partenariat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bonne implication des Services Techniques Déconcentrés dans la réalisation des infrastructures</li> <li>- Emergence de synergies entre divers acteurs privés locaux (POGV, DISC, Eau Vive, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence d'une instance de coordination technique du développement local</li> <li>- Diversité des portes d'entrée des acteurs de développement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place d'une instance de coordination technique du développement local</li> <li>- Harmoniser les interventions des différents acteurs</li> </ul>

Mission d'évaluation du PNIR

Groupe DIOURBEL

Les membres du Groupe DIOURBEL

Président : Mor SENE

Rapporteur : Mouhamadou Moustapha ANE

MEMBRES : - Emmanuel SENE

- Mamadou LO

- Boubacar M FAYE

- Yankhoba DIOUF

- Mor BADIANE TINE

- Cheikh NDIIBA SONKHO

- NGARE ABBA

- Moustapha B DIARRA

- Demba DIOP / MEN



**Situation des réalisations dans la région de Diourbel :**

**Renforcement des capacités locales :**

Nombre de CR d'intervention	16
Nombre de PLD finalisés :	16
Nombre d'acteurs locaux formés :	652
Thèmes de formation : Passation de marchés, Maîtrise d'ouvrage, finances et fiscalités locales, gestion des infrastructures, gestion budgétaire, etc.	

**Projets communautaires :**

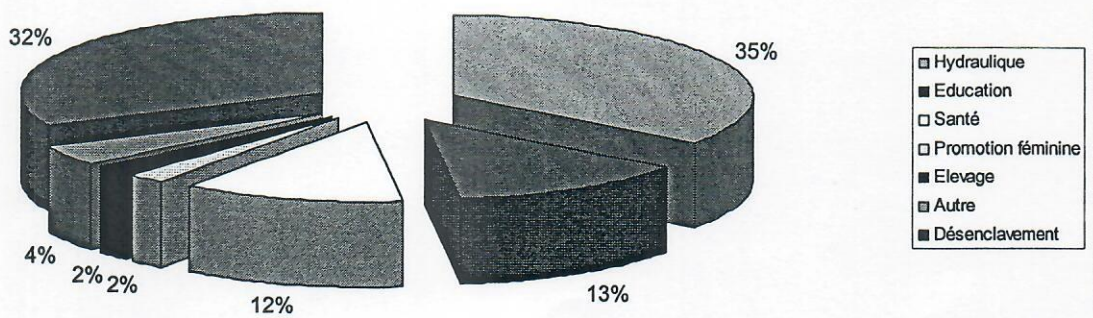
Nombre de projets réalisés :	105
Nombre de projets en cours :	56
Coût global du financement :	1 646 694 077

**Répartition des MP par guichet de financement :**

FIR :	84 MP dont 49 réceptionnés
FAI :	64 MP dont 56 réceptionnés
PPC :	13 MP en cours de réalisation

Répartition du financement par secteur

Répartition du volume du financement par secteur d'activité :



**CR de Taïf :**

- Construction et équipement d'un bloc de deux salles de classe dans le village de Taïf :

Il s'agit de 2 salles de classe d'une capacité de 112 élèves

sur un effectif global de 485 dans l'école.

— Coût global : 15 774 502 FCFA.

- Mise en place d'une AEP à Ndamé LO :

Coût global : 17 000 000 FCFA, possibilité de faire des branchements privés

- Construction d'une case de santé à Bombaly :

Coût global : 12 862 000 FCFA, comité de santé dynamique.

**CR de Sadio :**

- Construction d'un château d'eau à Sadio

(200m<sup>3</sup>/20m) :

Coût global : 47 076 690 FCFA, polarise 8 villages

- Construction de latrines pour le marché hebdomadaire de Sadio :

Coût global: 3 317 727 FCFA

- Construction d'un abattoir à Sadio :

Coût global : 14 600 000 FCFA

**CR de Thiakhar :**

- Construction château d'eau et réalisation d'une AEP à Ngathie Fall :

Coût global: 97 939 007 FCFA

Alimente 12 villages avec l'extension à 13 villages en cours, Asufor mis en place

- Mise en place d'un projet d'embouche bovine pour le groupement villageois

de Keur Manga/

Coût global 2 000 000

## PRESENTATION DES RESULTATS

THEME	FORCES	FAIBLESSES	RECOMMANDATIONS
1/APPROCHE	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bonne compréhension de l'approche par les populations</li><li>• Satisfaction des populations par rapport à l'approche</li><li>• Forte implication des populations</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Consolider l'approche par le renforcement de capacité</li></ul>

THEME	FORCES	FAIBLESSES	RECOMMANDATIONS
2/REALISATIONS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pertinence (répondent à la demande)</li> <li>• Qualité (les infrastructures sont en bon état)</li> <li>• Fonctionnalité (utilisées par les populations)</li> <li>• Bonne prise en compte des questions environnementales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difficultés de mise en place du FAI (insuffisance de ressources)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmenter l'enveloppe budgétaire du FIR</li> <li>• Développer un partenariat pour financer certains microprojets avec d'autres programmes (PAGF)</li> </ul>

THEME	FORCES	FAIBLESSES	RECOMMANDATIONS
3/PARTENARIAT/Appui technique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence d'un partenariat entre les différents acteurs dans la mise en œuvre du FAI (ANCAR, CERP,)</li> <li>• Partenariat avec la coopération décentralisée (ONG espagnole)</li> <li>• Effectivité de l'appui des services techniques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le partenariat n'est fonctionnel qu'avec le FAI</li> <li>• Difficulté de prise en charge des services déconcentrés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les interventions des acteurs se fassent dans le cadre du PLD et en partenariat avec d'autres projets</li> </ul>



THEME	FORCES	FAIBLESSES	RECOMMANDATIONS
4/PROCEDURES	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bonne connaissance des procédures par la population</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lenteur dans les procédures de décaissement</li> <li>• Difficulté dans la préparation des dossiers d'engagement auprès du trésor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation des acteurs en circuit financier</li> </ul>

THEME	FORCES	FAIBLESSES	RECOMMANDATIONS
<b>5/RENFORCEMENT DES CAPACITES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existence d'une expertise locale (passation de marché suivi de chantier, planification etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Décalage de certaines formations par l'avancement des travaux</li> <li>• Les ingénieurs conseils ne sont pas toujours de bons pédagogues</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation des CC avant démarrage des travaux</li> <li>• Solliciter l'appui d'un formateur en cas de besoin</li> </ul>

THEME	FORCES	FAIBLESSES	RECOMMANDATIONS
<b>6/GESTION ENTRETIEN ORGANISATION</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tous les organes (CCG, CC, CGE) sont mis en place</li> <li>• Existence d'un fonds d'entretien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seules deux commissions sont fonctionnelles dans le CCG (passation de marché et microprojets FIL)</li> <li>• Manque de moyens pour la prise en charge du fonctionnement des organes (CCG)</li> <li>• Certains membres des comités ne connaissent pas leur rôle et responsabilités</li> <li>• Manque d'information et de communication</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer la capacité des membres</li> <li>• Réviser la nomenclature budgétaire pour la prise en charge du CCG</li> <li>• Redynamiser les autres commission du CCG</li> </ul>

MERCI DE VOTRE AIMABLE ATTENTION