



« UNE FAMILLE EPANOUIE,
UN PAYS EMERGENT »

REPUBLIQUE DU SENEGAL

UN Peuple – Un But – Une Foi

BANQUE ISLAMIQUE DE
DEVELOPPEMENT



MINISTERE DE LA FAMILLE, DE LA SECURITE
ALIMENTAIRE, DE L'ENTREPRENARIAT FEMININ
DE LA MICRO FINANCE ET DE LA PETITE ENFANCE



- : - : - : - : - : -
**PROGRAMME D'ALPHABETISATION
ET D'APPRENTISSAGE DE METIERS
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE
(PALAM/BID/SEN)**

Termes de Références
De l'atelier de planification des activités du PALAM
Du 17 au 20 Février 2010 à l'hôtel Savana Sally

FEVRIER 2010

1. Contexte et Justifications

Le Programme d'Alphabétisation et d'Apprentissage de Métiers pour la Lutte contre la Pauvreté « PALAM/VOLIP » s'inscrit dans l'Accord - Cadre global, signé à Dakar, le 31 juillet 2008 entre le Gouvernement du Sénégal et la Banque Islamique de Développement. Il est en harmonie avec le Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP) et le Programme de Développement de l'Education et de la Formation (PDEF) du Sénégal pour l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD).

La signature de l'Accord de prêt a eu lieu le 07 avril 2009 à Dakar.

La durée du programme est de cinq (05) ans (2009-2013), avec une phase expérimentale de trois (3) ans.

La première phase s'implantera à faible échelle dans les régions choisies (Diourbel et Kaffrine) avec les opérations préliminaires (installation de l'Unité de Coordination du Projet, études de base, élaboration du manuel d'exécution, communication, mobilisation sociale, formation des opérateurs sur la finance islamique, ...) et l'implantation des formations.

Les leçons apprises de la première phase du programme seront prises en compte pour une extension à la fois géographique et quantitative des phases ultérieures du programme.

Le coût total du programme pour les régions sélectionnées est estimé à 110 millions de Dollars US, dont 6,5 millions pour la micro finance et 20 millions pour la première phase.

Ainsi après le lancement officiel qui a été sans nul doute une réussite aussi bien par sa partie officielle que par sa partie technique, il s'est avéré important, compte tenu du caractère multisectoriel et de l'envergure du PALAM, d'élaborer le plan quinquennal de mise en œuvre et le système de suivi évaluation du programme, d'affiner le plan de travail 2010, le cadre logique du programme.

Cet exercice est d'autant plus pertinent que les documents de références du PALAM que sont, le rapport d'évaluation et l'accord de prêt ne donnent que les grandes orientations et les grandes masses en termes d'activités.

Aussi l'originalité de l'approche de mise en œuvre du programme, avec l'implication effective de centres de responsabilité d'autres ministères, exige une bonne visibilité des activités dans le temps mais aussi et surtout un bon système de reporting à tous les niveaux. C'est dans ce contexte, mais aussi dans le sillage de la forte recommandation de l'atelier de lancement, que l'UGP organise ce présent atelier avec l'ensemble des acteurs impliqués dans la mise en œuvre.

Les présents TDR indiquent les modalités pratiques du déroulement de l'atelier de planification des activités du PALAM.

2. Objectifs

2.1 Objectif global de l'atelier

L'objectif global de l'atelier est de produire les outils de pilotage de la mise en œuvre du PALAM.

2.2 Objectifs spécifiques de l'atelier

- Elaborer le plan quinquennal du programme, intégrant le cadre logique,
- Elaborer le plan de travail pour l'année 2010,
- Elaborer un cadre de suivi et d'évaluation des résultats du programme,
- Elaborer le système de suivi et d'évaluation du programme.

3 Résultats Attendus

- Le plan quinquennal et le PTA 2010 du programme sont partagés et disponibles,
- Le cadre logique global du programme ainsi que les cadres de suivi des composantes sont disponibles et partagés,
- Le système de suivi du PALAM est mis en place.

4 Stratégie

L'atelier se déroulera sous forme de plénière en résidentiel dans un hôtel de la petite côte du Mercredi 17 au Samedi 20 Février 2010. L'ouverture sera présidée par Madame le Ministre d'Etat, Ministre de la Famille ou son représentant. Après la cérémonie officielle d'ouverture, le consultant commis à cet effet fera l'économie des travaux préparatoires qui ont précédés cet atelier, aussi bien avec les centres de responsabilité qu'avec l'UGP. Cette présentation sera suivie de débats généraux, sur les grandes orientations des documents présentés et de l'atelier.

Ensuite, le consultant présentera tous les documents attendus de l'atelier, les uns après les autres pour partage, enrichissement et validation.

5 Les participants

Le nombre de participants est estimé à environ vingt deux (22) personnes composé de :

- Equipe UGP
- Un représentant du bureau régional de la BID
- Deux représentants de la Direction de l'Alphabétisation et des Langues Nationales
- Deux représentants de la Direction de l'Apprentissage
- Deux représentants de la Direction de l'Entreprenariat Féminin
- D'un représentant du cabinet du ministère de la famille
- D'un représentant de la cellule de suivi opérationnel des projets de lutte contre la pauvreté
- D'un représentant de la DDI
- D'un représentant de la DCEF
- D'un consultant

6 Lieu

La rencontre se tiendra en résidentiel à hôtel Savana de Sally.

NB : Les participants sont attendus le Mardi 16 Février 2010 à partir de 17h à l'hôtel Savana Sally.

7 AGENDA

HORAIRES	ACTIVITES	MAITRE D'OEUVRE	MODALITE
Mardi 16 Février 2010			
17h – 20h	Accueil des participants	UGP	
Mercredi 17 Février 2010			
9h à 10h	Cérémonie officielle	✓ Ministre d'Etat, Ministre de la famille ✓ Représentant Régional BID	✓ Discours d'ouverture
10h à 10h15	Pause café		
10h15 à 12h	Présentation et partage de la méthodologie	Consultant	
12h à 13h	Présentation de la structure du PMO	Consultant	
13h à 14h30	Pause Déjeuner		
14h30 à 16h	Examen du schéma opérationnel d'ensemble	Consultant	
16h à 16h15	Pause café		
16h15 à 17h30	Examen du cadre opérationnel des résultats	Consultant	
17h30 à 18h	Synthèse et clôture de la journée	Consultant	
Jeudi 18 Février 2010			
9h à 10h	Examen de la composante 1	Consultant et DALN	
10h à 10h15	Pause café		
10h15 à 11h15	Examen de la composante 2	Consultant et DA	
11h15 à 13h	Débats		
13h à 14h30	Pause Déjeuner		

14h30 à 16h	Examen de la composante 3	Consultant et DEF	
16h à 16h15	Pause café		
16h15 à 17h30	Examen des composantes 4 et 5	Consultant et UGP	
17h30 à 18h	Synthèse et clôture de la journée	Consultant	
Vendredi 19 Février 2010			
9h à 10h	Examen de la cohérence d'ensemble des opérations	Consultant	
10h à 10h 15	Pause café		
10h15 à 13h	Etablissement des chronogrammes d'exécution 2009-2013 par composante	Consultant	
13h à 14h30	Pause Déjeuner		
14h30 à 16h	Elaboration de plan de travail 2010	Consultant	
16h à 16h15	Pause café		
16h15 à 17h30	Suite élaboration PTA 2010	Consultant	
17h30 à 18h	Synthèse et clôture de la journée	Consultant	
Samedi 20 Février 2010			
9h à 10h	Examen du cadre de mesure de rendement du PALAM	Consultant	
10h à 10h 15	Pause café		
10h15 à 11h	Examen du cadre des risques du PALAM	Consultant	
11h à 11h45	Examen du cadre des rapports du PALAM	Consultant	
11h45 à 13h	Examen du cadre de communication avec les autres acteurs	Consultant	
13h à 14h30	Pause Déjeuner		
14h30 à 16h	Synthèse générale	Consultant	
16h à 17h	Cérémonie de clôture	Ministre d'Etat ou son Représentant	✓ Discours de clôture