

1718



Banque Islamique de Développement

Ministère de la Famille, des Organisations Féminines
et de la Protection de l'Enfance

PROGRAMME D'ALPHABETISATION ET D'APPRENTISSAGE DE METIERS
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE
(PALAM/BID/SEN)

(Réf : SE 110 du 07/04/2009, PALAM/BID/SEN)



COMPTE RENDU

2^{ème} SESSION COMITE DE PILOTAGE

DU VENDREDI 04 AVRIL 2011

SIGLES

<i>ANCR</i>	Association Nationale des Conseils Ruraux
<i>ANO</i>	Avis de Non Objection
<i>BCI</i>	Budget Consolidé d'investissement
<i>BID</i>	Banque Islamique de Développement
<i>CDD</i>	Conseil Départemental de Développement
<i>CNJS</i>	Conseil National de la Jeunesse
<i>CONGAD</i>	Conseil des ONG d'Appui au Développement
<i>CRD</i>	Conseil Régional de Développement
<i>CT</i>	Conseiller Technique
<i>MEF</i>	Ministère de l'Economie et des Finances
<i>DCEF</i>	Direction de la Coopération Economique et Financière
<i>DDC</i>	Direction du Développement Communautaire
<i>DDI</i>	Direction de la Dette et de l'Investissement
<i>DMF</i>	Direction de la Micro finance
<i>DRS/SFD</i>	Direction de la Réglementation, de la Supervision des Systèmes Financiers Décentralisés
<i>ECB</i>	Ecoles Communautaires de Base
<i>FAFS</i>	Fédération des Associations Féminines du Sénégal
<i>FIMF</i>	Fonds d'Impulsion à la Micro finance
<i>INPS</i>	Initiative Nationale de Protection Sociale
<i>MFOFPE</i>	Ministère de la Famille, des Organisations Féminines et de la Protection de l'Enfance
<i>ONG</i>	Organisation Non Gouvernementale
<i>PR</i>	Président de la République
<i>PTA</i>	Plan de Travail Annuel
<i>SFD</i>	Systèmes Financiers Décentralisés
<i>UGP</i>	Unité de Gestion du Programme

RESUME DES CONCLUSIONS DU COMITE DE PILOTAGE 2011

Le Vendredi 04 Avril 2011, s'est tenue à l'hôtel Faidherbe de Dakar, la deuxième session du comité de pilotage du Programme d'Alphabétisation et d'Apprentissage de Métiers pour la lutte contre la pauvreté (PALAM), sous la présidence de Madame Ndèye Khady Diop, Ministre d'Etat, Ministre de la Famille, des Organisations Féminines et de la Protection de l'Enfance, assurant la tutelle du Programme.

Chargé du suivi de la mise en œuvre dudit programme, le Comité de pilotage assure un rôle d'orientation, d'impulsion et d'information, sert aussi de cadre de discussion des mesures institutionnelles favorables à une bonne exécution et à la réalisation des objectifs du programme en se fondant sur les principes de la décentralisation et de développement local. A ce titre, il approuve le plan d'action et le budget annuel y afférent.

L'Objectif poursuivi à travers la tenue de la deuxième session du comité de pilotage était de :

- Présenter le rapport d'exécution du Plan de Travail Annuel 2010,
- Proposer aux Autorités concernées, les mesures de nature à lever les contraintes qui pèsent sur la mise en œuvre
- Approuver le Plan de Travail Annuel 2011 avec le budget y afférent.

La Session a été ouverte à 11H30 mn par Madame le Ministre d'Etat Ndèye Khady DIOP, qui dans ses propos liminaires, a remercié tous les participants qui ont répondu à l'invitation et adressé des remerciements particuliers à la BID.

Le Bureau régional de la BID à Dakar était représenté par Madame Aminata Maïga, qui a exprimé la satisfaction de la BID par rapport à l'état d'avancement des activités du PALAM et a réitéré son engagement à accompagner le programme.

Les travaux se sont déroulés conformément à l'agenda proposé, ainsi structuré :

- L'allocution d'ouverture des travaux par Madame le Ministre d'Etat
- La présentation du rapport d'exécution du PTA 2010, par la Directrice du PALAM, suivie d'échanges
- La présentation du PTA 2011, par la Directrice du PALAM, suivie d'échanges Et de recommandations facilitant la levée des contraintes signalées.
- L'allocution de clôture des travaux par Monsieur le Directeur de cabinet.

Au terme des échanges très fructueux sur les différents points abordés, Monsieur Babacar Ndiaye, représentant le MICITIE, assurant la présidence de la séance de présentation du PTA 2011, a tiré la synthèse générale des travaux, ainsi résumée.

Globalement, il a relevé que les participants ont, à l'unanimité :

- Exprimé leur satisfaction et félicité l'équipe du PALAM et sa Directrice pour le travail fourni*
- Souligné que le taux d'exécution financière des activités des composantes était très faible, du fait des procédures*
- Reconnu que les contraintes signalées par l'équipe du PALAM sont si prégnantes qu'elles sont de nature à compromettre les résultats attendus et conséquemment si des solutions ne leur sont pas trouvées par les autorités, le PTA 2011 connaîtra les mêmes problèmes que ceux de 2010.*
- Et recommandé au PALAM de revoir à la baisse le budget global du PTA 2011 jugé excessif, pour tenir compte des plafonds de décaissements prévus par le bailleur et des contraintes budgétaires de l'Etat, en réduisant autant que possible, les prévisions de certaines composantes.*

Au total, il a soumis l'adoption du Plan de travail Annuel 2011 du PALAM à l'assemblée qui l'a approuvé à l'unanimité, sous réserve de la prise en compte dans le document final des corrections et des recommandations formulées.

Prononçant son allocution de clôture, Monsieur le Directeur de cabinet a, au nom de Madame le Ministre d'Etat, réitéré ses félicitations et remerciements à :

- ✓ l'équipe du PALAM, dirigée par madame MBACKE Khady Fall Ndiaye, pour la pertinence des argumentaires présentés,*
- ✓ et aux membres du Comité de pilotage pour leur engagement ainsi que leurs contributions dans le sens d'aider à l'atteinte des objectifs poursuivis.*

Il a déclaré avoir noté avec beaucoup de satisfaction, que les échanges se sont déroulés avec de la rigueur et de la passion, les membres du Comité, ayant tous à cœur de contribuer à la réussite du PALAM, au regard de son caractère pilote et du fait que les Autorités du Sénégal et de la BID y attachent une grande importance.

Avant de lever la séance à 14 h 21 mn, Monsieur le Directeur de cabinet a réaffirmé les remerciements de madame le Ministre d'Etat, adressés à tous les membres du Comité de pilotage, aux Autorités de la Banque Islamique de Développement à Djeddah et à Dakar, pour leur accompagnement constant depuis le démarrage du Programme et a donné l'assurance que des efforts seront faits dans le sens du respect de la tenue des réunions du comité de pilotage selon la périodicité retenue (réunion semestrielle en session ordinaire).

PRESIDENT DE SEANCE

***Monsieur CIRE LO
Directeur de Cabinet MFOFPE***

SECRETARE DE SEANCE

***Mme MBACKE KHADY FALL NDIAYE
Directrice du PALAM***

DEROULEMENT DES TRAVAUX DE LA JOURNEE

II.1 OUVERTURE OFFICIELLE DE LA REUNION

Madame le Ministre d'Etat a prononcé une allocution d'ouverture au cours de laquelle elle a exprimé toute sa satisfaction de voir que le programme est actuellement dans une phase croisière où les activités concrètes seront mises en œuvre. Elle a félicité et encouragé l'UGP qui, durant la phase de préparation, a associé toutes les parties prenantes, notamment les centres de responsabilité, les services du Ministères et les parlementaires.

Avant de terminer, elle a rappelé que pour l'année 2011, le PALAM devrait tout faire pour l'atteinte des objectifs qui lui sont assignés, notamment :

- La construction des 84 classes de la BID et les 30 classes prévues dans le BCI 2011 ;
- L'enrôlement de 8000 enfants de 9 à 15 ans ;
- La formation professionnelle et l'alphabétisation de 2000 jeunes ;
- La formation technique et l'alphabétisation de 6000 femmes travailleuses ;
- Le financement d'au moins 500 micro-entreprises de jeunes et de femmes selon le mode financement islamique.

Elle s'est engagée à œuvrer pour que cette phase pilote soit une réussite totale, et a donné l'assurance que les recommandations du comité de pilotage seront suivies avec une attention particulière.

Madame le Ministre d'Etat a déclaré ouverts les travaux de la journée.

II.2 PRESENTATION DE L'ETAT D'EXECUTION DU PTA 2010

La présentation faite par Madame Mbacké, Khady Fall Ndiaye, Directrice du PALAM, a été articulée selon le plan suivant :

- Progrès réalisés par les différentes composantes
- Résumé des contraintes
- Recommandations
- Activités prévues et non réalisées

2.2.1 PROGRES REALISES PAR LE PROGRAMME

Chargée de la coordination de l'ensemble des activités du Programme, l'Unité de Gestion, sous l'impulsion de la Directrice, a mené des activités préparatoires importantes, durant l'année 2010, notamment :

- ✓ Mise à niveau de l'ensemble des acteurs :
- ✓ Ateliers de partage UGP, CR et CAT et Ateliers Régionaux avec l'INPS
- ✓ Information et sensibilisation : Tenue de CRD et CDD
- ✓ Lancement Officiel du programme présidé par Son Excellence Monsieur le PR
- ✓ Mission de supervision du bailleur réalisée avec une appréciation positive ;
- ✓ Mise en place d'une base de données sur les villages d'intervention, les opérateurs, centres ressources, etc. dans les deux régions.

Par ailleurs, les manuels de procédures des différentes composantes ont été élaborés et validés selon un processus participatif, par tous les acteurs. Ces instruments sont d'une importance capitale car ils définissent les critères de sélection des cibles et des opérateurs et décrivent les différentes phases de mise en œuvre des activités.

Ainsi, les opérateurs de formation des composantes « ECB, Jeunes et Femmes travailleuses », les ONG et les Systèmes Financiers Décentralisés (SFD) ont été présélectionnés de manière transparente, par le biais d'un appel d'offres national et régi.

Grâce aux résultats de l'étude de base et des missions de partage avec les populations et les élus locaux, les communautés de base adhèrent au programme des classes « Ecoles Communautaires de Base ».

2.2.2 RESUME DES CONTRAINTES

a) Sur le plan institutionnel

- ✓ Absence d'un expert en passation de marchés au sein de l'UGP,
- ✓ Non opérationnalisation pour le moment de la plateforme INPS.

b) Sur le plan des procédures

- ✓ Superposition des procédures BID et ETAT,
- ✓ Délais de réception des ANO assez longs,
- ✓ Double traitement des dossiers (bureau régional et siège BID).

c) Sur le plan financier

- ✓ Non budgétisation des facilités pour les daras et les jeunes,
- ✓ Gap de soixante onze (71) classes ECB à construire non budgétisé,
- ✓ Faiblesse du plafond de la caisse d'avance,
- ✓ Difficultés de mobilisation dans les délais, des fonds de la caisse d'avance,
- ✓ Retard dans le règlement des engagements (SENELEC, SONATEL, Fournisseurs,.....),
- ✓ Non prise en compte des besoins réels dans l'allocation des ressources de la contrepartie,
- ✓ Difficultés dans le report des crédits alloués dans le BCI.

d) Sur le plan de la mise en œuvre

- ✓ Eloignement et dispersion des villages ciblés et niveau de pauvreté élevé,
- ✓ Eloignement et le niveau d'équipements des ateliers artisanaux et centres ressources.

2.2.3 RECOMMANDATIONS

a) UGP

- ✓ Elaboration de stratégies adaptées à la complexité et à la spécificité de la zone d'intervention du programme,
- ✓ Réalimentation à temps du compte spécial (après consommation de 50%),
- ✓ Mise en place d'un dispositif de suivi évaluation performant.

b) Etat du Sénégal

- ✓ Mobilisation à temps des ressources de la contrepartie et les sécuriser par l'inscription de celle ci au titre 6 (transfert) et non au titre 5,
- ✓ Prise en compte dans le budget de l'Etat, du financement des facilités (Cantines, daara et ateliers artisanaux)
- ✓ Versement des fonds de la contrepartie dans un compte spécial du Trésor pour éviter les lenteurs liées à sa mobilisation et faciliter la réalisation de certaines activités (missions de terrain) ;
- ✓ Mise à disposition des ressources nécessaires, dans la prochaine Loi de Finance Rectificative (à budgétiser et sécuriser) pour la construction des 71 classes ECB. Le souci est de permettre au Programme d'enrôler les 8.000 enfants ciblés par la composante « Accès à l'éducation des enfants de 9 à 15 ans », conformément aux objectifs de l'Accord de prêt ;
- ✓ Traitement diligent des dossiers soumis en tenant compte de la spécificité du programme et des échéances incompressibles ;
- ✓ Utilisation des procédures nationales ou du bailleur selon la source de financement.

c) BID

- ✓ Traitement diligent des dossiers soumis en tenant compte de la spécificité du programme et des échéances incompressibles ;
- ✓ Délivrance par le bureau régional d'ANO sur certains dossiers,
- ✓ Plaidoyer auprès des Autorités sénégalaises pour la prise en compte du gap de 71 classes à construire pour réaliser les résultats attendus à la fin du Programme (8.000 enfants) ; et de manière plus générale pour le respect des engagements financiers contenus dans l'accord de prêt;
- ✓ Plaidoyer pour la motivation des acteurs pour éviter des retards dans la mise en œuvre des activités.

2.2.4 ACTIVITES PREVUES ET NON REALISEES

- ✓ La formation des volontaires et des apprenants des ECB (8.000 enfants), des femmes travailleuses (2000) et des jeunes (1500).
- ✓ Sélection des apprenants (es) et des maîtres d'apprentissage
- ✓ Formation des maîtres d'apprentissage
- ✓ Appui aux ateliers artisanaux sélectionnés

Après cet exposé, le président de séance a ouvert les débats aux membres du comité de pilotage, pour recueillir leurs commentaires sur le rapport du PTA 2010.

Des échanges très fructueux ont été enregistrés sur l'état d'exécution du PTA 2010.

Les participants ont tous remercié Madame le Ministre d'Etat pour la confiance placée en eux et réaffirmé leur engagement à accomplir les missions d'appui-conseils qui leur sont assignées dans le cadre du PALAM. Ils ont également adressé de vives félicitations à la Directrice du Programme et à ses collaborateurs, y compris les centres de responsabilité, pour le caractère exhaustif et objectif du rapport présenté.

Déplorant le faible taux de décaissement global pendant l'exercice 2010, les participants ont recommandé à l'Unité de Gestion du Programme d'initier une note argumentée au Ministre de l'Economie et des Finances pour :

- expliquer les nombreuses difficultés rencontrées pendant l'année 2010, qui sont de nature à compromettre l'atteinte des objectifs du Programme ;
- demander l'inscription de la contrepartie au titre 6
- et autoriser les demandes de reports de crédits non consommés en 2010, pour l'exercice de 2011.

II.3 PRESENTATION DU PTA 2011

Après cette présentation du projet de PTA 2011, (voir document) par Madame la Directrice du PALAM, les participants ont apporté leurs contributions.

Pour l'essentiel, ils regrettent la non tenue du Comité tous les six mois conformément aux dispositions de l'arrêté qui l'a créé, car ils estiment qu'au regard des missions qui leur sont confiées, le dit comité devrait agir de manière proactive pour trouver des solutions aux contraintes signalées. Si certains ont estimé que les prévisions n'étaient pas réalistes car les montants affectés aux activités de 2011 étaient trop élevés, selon eux, pour qu'il soit possible à la BID de procéder à de tels décaissements, beaucoup ont cependant recommandé à l'équipe du Programme de faire preuve d'initiatives pour imaginer des stratégies d'anticipation qui permettent de gagner du temps dans la réalisation des activités prioritaires, comme l'identification des bénéficiaires et des ateliers artisanaux, et ont suggéré de revoir la planification de manière plus réaliste, pour éviter la même situation que 2010

Au terme de toutes ces réactions, les Directeurs des différents centres de responsabilité des composantes ont apporté les réponses aux questions posées et à leur suite, la Directrice du PALAM a rassuré les participants quant à la faisabilité des activités identifiées dans le PTA 2011.

Elle a expliqué que des stratégies novatrices ont été imaginées pour diligenter la mise en œuvre des apprentissages. Sur le montant du budget jugé excessif, elle a adhéré à la révision des prévisions comme proposé par le Comité, non sans souligner que plus de la moitié des montants évoqués seront décaissés en paiements directs par la BID, conformément aux dispositions de l'accord de prêt.

Pour terminer, elle a adressé par des remerciements à l'endroit :

- De l'équipe de l'UGP,
- Des centres de responsabilité (directeurs nationaux et points focaux),
- Des membres de la BID particulièrement du Directeur Régional de Dakar,
- Du Directeur de cabinet du MFOFPE,
- De Monsieur Abdoulaye Mar DIOP de la DDI,
- De Madame Mayé DIOUF de la DCEF,
- De tous les membres du comité de pilotage.

Des prières ont été formulées et la séance levée à 16 H 21mn.

ANNEXES

- PTA 2011 corrigé
- Agenda
- Liste de présences
- Aide mémoire sur les recommandations du Comité



Ministère de la Famille, des Organisations Féminines
et de la Protection de l'Enfance



Banque Islamique de Développement

**PROGRAMME D'ALPHABETISATION
ET D'APPRENTISSAGE DE METIERS
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE
(PALAM/BID/SEN)**

(Réf : SE 110 du 07/04/2009, PALAM/BID/SEN)



**PLAN DE TRAVAIL
ANNUEL 2011
(Résumé)**

**PLAN DE TRAVAIL 2011
COMPOSANTE 1**

PTA 2011 COMPOSANTE 1 BUDGET 1 747 460 000

Extrants	Activités et tâches	Echéancier de réalisation		Budget (en milliers de Francs CFA)			Respons.	Parties prenantes
		Début	Fin	Budget initial	BID	GDS		
Extrant 1.1 Le Manuel de Procédure finalisé est disponible	1.1 Manuel de Procédures harmonisé et articulé au manuel de procédures de l'UGP 1.1.1 Atelier d'harmonisation et de finalisation	00	00	00	00	00	00	
		Mar 3/03/11	Mer 04/03/11	00	00	00	00	DALN, DA, DEF, OPERATEURS, IA / IDE
Extrant 1.2 Les apprenantes sont identifié(e)s et sélectionné(e)s	1.2 Identification des bénéficiaires 1.2.1 Superviser la sélection des apprenantes-ts	Jeu 10 / 03 / 11	Ven 24 / 03 / 11	16 750 000	4 300 000	0	4 300 000	
		00	00	00	00	00	00	DALN
Extrant 1.3 Les opérateurs sont sélectionnés	1.3 1.3 Sélection des opérateurs	Lun 10/01/11	Lun 04/07/11	3 300 000	4 880 000		4 880 000	UGP / DALN
Extrant 1.4 Les constructions sont réceptionnées	1.4 Construction ECB et latrines	05 / 01 / 10	23/07/11	936.000.000	554.400.000	381.600.000	736 400 000	UGP / DALN
Extrant 1.5 Les équipements sont livrés et réceptionnés	1.5 Equipements des ECB	04/10/10	15/09/11	84.000.000	84.000.000	56 000 000	140.000.000	UGP / DALN
Extrant 1.6 Les 200 volontaires et les 40 superviseurs sont formés	1.6 Formation initiale des volontaires et superviseurs	Jeu 21 / 04 / 11	Ven 19 / 05 / 11	20 000 000	37.950.000	-	37.950.000	DALN, UGP
		Lun 23 / 05 / 11	Mer 2 3 / 06 / 11	-	3.930 000	-	3.930 000	EFL, IA/ IDE, Opérateurs, Plate forme
Extrant 1.7 Les 200 volontaires et les 40 superviseurs bénéficient d'une formation continue	1.7 Formation continue des volontaires et des superviseurs	Lun 23 / 06 / 2011	Ven 29 / 07 / 2011	1.200.000.000	1 160 000 000	-	400 000 000	DALN, UGP
		Lun 15/12/	Ven 29 / 07 /	00	80 000 000	0	0	Opérateurs, Volontaires, Superviseurs, Plate forme, Collectivités locales
Extrant 1.8 Les 8 000 enfants âgés de 9- 15 ans fréquentent les ECB	1.8- Les 8 000 enfants âgés de 9- 15 ans fréquentent les ECB							DALN, UGP, Opérateurs, Volontaires, Superviseurs, Plate forme, Collectivités locales
Extrant 1.9	1.9.Appui aux apprenantes-							DALN, Opérateurs,

PTA 2011 COMPOSANTE 1 BUDGET 1 747 460 000

Extrants	Activités et tâches	Echéancier de réalisation		Budget (en milliers de Francs CFA)				Respons.	Parties prenantes
		Début	Fin	Budget initial	BID	GDS	Total 2011		
Les facilités des daara sont livrées et réceptionnés	ts et aux sites des daara	2010	2011						marabouts, talibés, volontaires, superviseurs, collectivités locales
Extrant 2.0 Les 440 facilitateurs et les 40 superviseurs sont formés et les 6000 Femmes travailleuses de la première cohorte et les 3000 Jeunes adultes sont alphabétisés	2.0 Alphabétisation fonctionnelle jeunes adultes et des femmes travailleuses	Ln 23 /06 / 2011	31 / 07 / 11	420 000 000	420 000 000	-	420 000 000	Opérateurs	DALN, DA, DEF, UGP, Plate forme
	2.1 Formation initiale des facilitateurs et des superviseurs	Jeu 21 / 04 / 11	Jeu 05 /05/11	«	«	«	17 850 000	Opérateurs	DALN, DA, DEF, UGP, Plate forme
Extrant 2.2 Les activités de la composante sont suivies et évaluées et les points forts et les points à améliorer sont maîtrisés.	2.2. Suivi – évaluation des activités	Lun 9 /05 / 2011	31 / 12 / 11	79.550.000	-	19.387.500 PM	PM	DA, DEF, DALN, UGP	Opérateurs, , Plate forme
				2 759 600 000	1 509 460 000	238 000 000	1 747 460 000		

**PLAN DE TRAVAIL 2011
COMPOSANTE 2**

PTA 2011 COMPOSANTE 2 BUDGET 500 792 000

Extrants	Activités et tâches	Echéancier de réalisation		Budget (en milliers de Francs CFA)				Respon.	Parties prenantes
		Début	Fin	Budget initial	BID	GDS	Total		
	A.2.2 Identification des bénéficiaires	Mar 07/04/10	Mar27/12/10	12 000 000	6 892 000	0	6 892 000	DA	UGP, Plateforme
Extrant 2.3 Les différents curricula sont disponibles	A.2.3 Développement des curricula	Lun 20/01/11	Mer15/07/11	96 000 000	96 000 000	0	96 000 000	DA Consultant	UGP, Plateforme
Extrant 2.4 Les opérateurs sont sélectionnés	A.2.4 Sélection des opérateurs (techniques)	Lun 10/01/11	Lun 04/07/11	2 900 000	2 590 000	0	2 000 000		
Extrant 2.5 Les apprenants et maitres d'apprentissage sont sélectionnés	A.2.5 Sélection des apprenants (es) et des maitres d'apprentissage	Lun 02/05/11	Jeu 04/08/11	PM	PM	PM	PM		
Extrant 2.6 Les maitres d'apprentissages sont formés	A.2.6 Formation des maitres d'apprentissage	Mer 13/07/11	Lun 22/11/11	31 800 000	31 800 000	0	15 900 000	DA	UGP Plateforme Opérateurs
Extrant 2.7 Les ateliers des Maitres d'Apprentissage sont équipés	A.2.7 Appui aux ateliers des artisans sélectionnés	Lun 25/07/11	Mer 29/12/11	148 400 000 (PM)	0	80 000 000	80 000 000	UGP	
Extrant 2.8 Les apprenants(es) sont formés(es)	A.2.8 Formation des apprenants (es) cohorte 1	Lun 15/11/11	Lun 14/01/13	630 000 000	300 000 000	0	300 000 000		
Extrant 2.9 Les sessions de certification sont préparées	A.2.9 Certification des compétences	Mer 01/12/11	Jeu 06/12/12	PM	PM	0	0		
Extrant 2.10 Les cibles de la composante 2 sont alphabétisées	A.2.10 Alphabétisation des jeunes apprenantes-t	Mer 01/01/10	Lun 31/12/12	90 000 000	90 000 000	0	90 000 000 (PM)		

PTA 2011 COMPOSANTE 2 BUDGET 500 792 000

Extrants	Echéancier de réalisation		Budget (en milliers de Francs CFA)			Respon.	Parties prenantes
	Activités et tâches	Début	Fin	Budget initial	BID		
Total budget composante 2 pour l'an 2011					420 792 000	80 000 000	500 792 000

**PLAN DE TRAVAIL 2011
COMPOSANTE 3**

PTA 2011 COMPOSANTE 3 BUDGET 443 962 500

Extrants	Activités et tâches	Echéancier de réalisation		Budget (en milliers de Francs CFA)					Responsables	Parties prenantes
		Début	Fin	Budget initial	BID	GDS	Total 2011			
Extrant 3.2 Les bénéficiaires sont sélectionnés	A.3.2 Identification des bénéficiaires	14 /03/11	18/04/11	13millions	13millions	0	3 132 500	DEF, UGP	Plateforme	
Extrant 3.3 Les opérateurs sont sélectionnés	A.3.3 Sélection des opérateurs	Lun 14/03/11	Mar 31 /05/11	3.900.000	2.830.000	0	2 830 000	DEF		
Extrant 3.4 Les facilités sont réceptionnées et livrées aux bénéficiaires	A.3.4 Acquisition des facilités (équipement d'allègement et autres)	Lun 14/03/11	Mer 08/06/11	165millions	0	165millions	0	DEF		
Extrant 3.5 180 facilitatrices sont formées	A.3.5 Formation des facilitat(rices) eurs	Mer 1/06/11	Lun 25/07/11	25millions	25millions	0	18 000 000	DEF		
Extrant 3.6 6000 femmes sont formées	A.3.6 Formation technique des femmes travailleuses	Lun 1/08/11	Sam 31/12/11	700 000 000	420 000000	0	420 000 000	DEF		
Les activités de suivi évaluation en 2011 sont réalisées	Suivi évaluation	01/01/11	31/12/11	69 950 000		41 970 000	41 970000 PM	UGP	DEF, PLATEFORME	
TOTAL BUDGET COMPOSANTE 3 POUR L'ANNEE 2011				976 850 000	443962 500	0	443 962 500			

**PLAN DE TRAVAIL 2011
COMPOSANTE 4**

PTA 2011 COMPOSANTE 4 BUDGET 325 116 800

Extrants	Activités et tâches	Echéancier de réalisation		Budget (en milliers de Francs CFA)				Responsable	Parties prenantes
		Début	Fin	Budget initial	BID	GDS	Total 2011		
Extrant 4.1 Les conventions avec les différents partenaires institutionnels sont élaborées et signées	4.1.1 Finaliser les conventions avec les différents partenaires	Lun 03/01/11	Ven 29/04/11	0			0	UGP	AP/SFD, CONGAD
Extrant 4.2 L'expert en Finance islamique est recruté	4.1.2 Assistance Technique en Finance Islamique	Lun 14/03/11	Mar 05/07/11	25 000 000	25 000 000		25 000 000	UGP	BID, Experts en finance islamique
Extrant 4.3 L'expert en Suivi-Evaluation est recruté	4.1.3 Assistance Technique en Suivi - évaluation	Lun 14/03/11	Mar 05/07/11	10 000 000	10 000 000		10 000 000	UGP	BID, Experts en Suivi-évaluation
Extrant 4.4 Le document de stratégie de la composante 4 est finalisé et validé	4.1.4 Finalisation et Validation de la stratégie de la composante,	Mer 06/07/11	Ven 26/08/11	0			3 000 000	UGP	Comité d'Appui Technique, Expert en finance islamique, Expert en suivi-évaluation
Extrant 4.5 Les SFD sont sélectionnés et les conventions signées	4.1.5 Sélection des SFD	Mer 05/01/11	Ven 22/04/11	0			5 000 000	UGP	DRS/SFD DMF
Extrant 4.6 Les ONG sont sélectionnées et les conventions signées	4.1.6 Sélection des ONG	Lun 07/02/11	Ven 29/07/11	0		0	0	UGP	DDC ; CONGAD
Extrant 4.7 Les équipements sont livrés aux	4.1.7 Appui en équipements aux partenaires et aux	Lun 14/03/11	Ven 02/09/11	70 000 000	70 000 000		70 000 000	UGP	Fournisseurs

PTA 2011 COMPOSANTE 4 BUDGET 325 116 800

Extrants	Activités et tâches	Echéancier de réalisation		Budget (en milliers de Francs CFA)				Responsable	Parties prenantes
		Début	Fin	Budget initial	BID	GDS	Total 2011		
bénéficiaires et sont opérationnels	SFD sélectionnés								
Extrant 4.8 Les formations des acteurs et des bénéficiaires sont réalisées	4.1.8 Renforcement des capacités de l'UGP et des Partenaires institutionnels en finance islamique	Mer 06/04/11	Ven 30/12/11	50 000 000	50 000 000		25 000 000	UGP et Expert en finance islamique	UGP, Centres de responsabilité, partenaires, SFD, ONG, , cabinet Plateforme
	4.1.9 Encadrement technique des bénéficiaires par les ONG	Mar 07/04/09	Ven 30/12/11	227 500 000	227 500 000	-	45 500 000	UGP	ONG, DA, DEF
Extrant 4-9 Le financement des micros projets est réalisé	4.1.10 Former les bénéficiaires finaux	Mar 07/06/11	Ven 30/12/11	165 000 000	165 000 000		29 116 800	UGP	ONG
	4.1.10 Financer les micros projets	Lun 14/03/11	Ven 30/12/11	1 000 000 000	1 000 000 000		112 500 000	SFD	
Extrant 4-10 Le suivi des activités de la composante Micro finance est assuré	4.1.11 Assurer le suivi des activités de la composante Micro finance			14 000 000		14 000 000	5 000 000	UGP	Centres de Responsabilité, DRS/SFD, DMF, FIMF,AP/SFD, CONGAD, Plateforme
TOAL BUDGET COMPOSANTE 4							325 116 800		

**PLAN DE TRAVAIL 2011
COMPOSANTE 5**

RESUME PTA ET BUDGET 2011 COMPOSANTE 5 : 276 600 000 F CFA

Extrants	Activités et tâches	Echéancier de réalisation		Budget				Respons.	Parties prenantes
		Début	Fin	Budget initial	BID	GDS	Total 2011		
Extrant 5.1 Fonctionnement UGP	5.1 Fonctionnement (salaires, cotisations sociales et fiscales, assurances, consommables, carburant, entretiens et réparations, eau, électricité, etc...) 5.2 Acquisition de matériel roulant	01/01/2011	31/12/2011	448 800 000	58 800 000	128 000 000	186 800 000	UGP	UGP, BID, ETAT, DALN, DA, DEF
Extrant 5.2 Organisation des communautés de base, réunions et ateliers	5.2 Organisation des communautés de bases, réunions et ateliers	01/01/2011	31/12/2011	75 000 000 20 000 000	0	19 800 000 20 000 000	19 800 000 20 000 000	UGP UGP	UGP, DALN, DA, DEF, Partenaires du projet, Plateforme, Bénéficiaires
Extrant 5.3 Renforcement de capacités	5.3 Renforcement de capacités	01/01/2011	31/12/2011	14 000 000	14 000 000		14 000 000	UGP	UGP, DALN, DA, DEF, Partenaires du projet,
Extrant 5.4 Un rapport d'audit produit	5.4 Audits	01/01/2011	30/04/2011	32 000 000	8 000 000	0	8 000 000	UGP	UGP, DALN, DA, DEF, Partenaires du projet, Cabinet d'audit
Extrant 5.5 Revue à mi-parcours	5.5 Revue à mi-parcours	01/11/2011	31/12/2011	8 000 000	8 000 000		8 000 000	UGP	Comité Pilotage, BID, UGP, DALN, DA, DEF, Partenaires du projet
	5.6.1 Mise en place	01/01/2011						UGP	UGP, DALN,

SYNTHESE GENERALE

COMPOSANTE	BID	ETAT	TOTAL	%	Observations
COMPOSANTE 1	1 509 460 000	238 000 000	1 747 460 000	53,00 %	Constructions et équipement = 50% Rémunération opérateurs = 24%
COMPOSANTE 2	420 792 000	80 000 000	500 792 000	15,20 %	Rémunération opérateurs = 60% Elaboration des curricula=19% Appui aux ateliers= 15%
COMPOSANTE 3	443 962 500	0	443 962 500	13,50 %	Rémunération opérateurs = 94,6%
COMPOSANTE 4	325 116 800	0	325 116 800	10,00 %	Financement de 150 micro entreprises= 34,60% Renforcement de capacité= 30,60% Appui institutionnel = 21,50%
COMPOSANTE 5	88 800 000	187 800 000	276 600 000	08,30 %	Fonctionnement = 67,5% Renforcement et Suivi =32,5%
TOTAL:	2 788 131 300	505 800 000	3 293 931 300	100%	
%	85%	15%	100%		

DEFIS 2011

- ✓ Enrôlement des **8 000 enfants** dans les classes ECB,
- ✓ Formation technique et alphabétisation fonctionnelle de **2000 jeunes,**
- ✓ Formation technique et alphabétisation fonctionnelle de **6000 femmes travailleuses,**
- ✓ Financement d'au moins de **150 micros entreprises** de jeunes
te de femmes formés.

REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple – Un But – Une Foi



MINISTERE DE LA FAMILLE, DES ORGANISATIONS FEMININES
ET DE LA PROTECTION DE L'ENFANCE

**PROGRAMME D'ALPHABETISATION ET D'APPRENTISSAGE DE METIERS
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE
(PALAM/BID/SEN)**

SE 110 du 07/04/2009, PALAM/BID/SEN



« UNE FAMILLE EPANOUIE,
UN PAYS EMERGENT »

REUNION DU COMITE DE PILOTAGE DU PALAM

Date : VENDREDI 01/04/2011

Lieu : HOTEL FAIDHERBE

AGENDA DES TRAVAUX

HORAIRES	ACTIVITES	MAITRE D'ŒUVRE
9H00 à 09H30	Accueil des participants	UGP PALAM
09H30 à 09h40	Note introductive de Mme le Ministre d'Etat	Mme le Ministre d'Etat
09H40 à 10H40	Note Synthèse Etat Exécution PTA 2010 suivi de DEBATS	Directrice du PALAM
10H40 à 11H10	Pause Café et Visite exposition	
11H10 à 11H40	Présentation Projet PTA 2011	Directrice du PALAM
11H40 à 12h30	Débats généraux Et synthèse des travaux	Modérateur
12h 30 à 13h	Clôture des travaux	Mme le Ministre d'Etat
13H à 14H	DEJEUNER	

LISTE DES PARTICIPANTS

N°	PRENOMS ET NOM	STRUCTURE	TELEPHONE
1	Momar Talla KANE	CONGAD	338244409
2	Arona GUEYE	ARS	776310049
3	Bassirou KEBE	CNOAS	776509309
4	Ndèye Sémou SENE	FNGPF	775467840
5	Fleura Coly Tavares de Souza	FAFS	772522055
6	Vieux Seynou NDIAYE	CNJS	775327298
7	Couma NDONG	ANCR	776549904
8	Dahirou MBAYE	CT/CABINET	338492640
9	Younoussa HOUMA	METFP	775067602
10	Bou SOW	MCOM	775240501
11	Abdourahmane FAYE	BFPA/MA	775297687
12	Fatou Thiam SOW	MMIPME	776451137
13	Amadou THIAM	MCULTURE	77548428
14	Madjidou SIDIBE	M.A.T	775152123
15	Mouhamadou MBAYE	MINT	776496469
16	Abdoulaye Mar DIOP	DDI/MEF	776486754
17	Ndèye Mayé DIOUF	DCEF/MEF	776450287
18	Ibrahima DIOP	DIR ART	775738896
19	Ndèye Souka DIOUF	DRS/SFD	775497337
20	Waldiodio NDIAYE	CSO/PLCP	776409472
21	Ndèye Anna MAR	DDC	996506890
22	Amadou Sall DIAL	DMF/MEFMF	338602652
23	Néné Bop Sar	FIMF/MEFMF	775439143
24	Boubacar SOW	CEL/COM	775615252
25	Adama SOUMARE	SRP	776043362
26	Aly Khoudia SENE	CT/CAB	773321538
27	Babacar NDIAYE	MICITIE	775736880
28	Ndoubé Diop THIAM	DEF/ MEFMF	775602855
29	Marème Cissé THIAM	DEF/ MEFMF	775367222
30	Ngor SENE	DALN	774471709
31	Méïssa DIOP	DALN	776416939
32	Cécile Ndiaye MBENGUE	DA	774219309
33	Mame Limamoulaye SECK	DA	776434889
34	Mame Kani DIOP	PALAM	776469528
35	Mouhamed FAYE	PALAM	776587002
36	Diarra Sow SAMB	PALAM	776087598
37	Abdoul Aziz GUEYE	PALAM	776490584
38	Khady Fall Ndiaye MBACKE	PALAM	775370920
39	Dame DIOP	PALAM	775342555



Ministère de la Famille, des Organisations Féminines
et de la Protection de l'Enfance



Banque Islamique de Développement

**PROGRAMME D'ALPHABETISATION
ET D'APPRENTISSAGE DE METIERS
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE
(PALAM/BID/SEN)**

(Réf : SE 110 du 07/04/2009, PALAM/BID/SEN)



**AIDE MEMOIRE DU
COMITE DE PILOTAGE
DU 01° AVRIL 2011**

L'an deux mille onze, le premier Avril, s'est tenu à l'hôtel Faidherbe de Dakar, la deuxième session du comité de pilotage du PALAM sous la présidence effective de Madame le Ministre d'Etat, Ministre de la famille, des Organisations Féminines et de la Protection de l'Enfance.

L'ordre du jour portait sur l'évaluation du Programme de Travail Annuel (PTA) et sur la validation du projet de PTA 2011.

Le comité a attendu le rapport de Madame la Directrice du PALAM sur l'exécution du PTA 2010 qui a soulevé quelques questions liées particulièrement à la non réalisation d'activités importantes programmées telles les constructions des classes ECB et le recrutement des opérateurs.

Dans sa réponse, Madame la Directrice a expliqué que deux contraintes majeures ont favorisé la non réalisation de ces activités fondamentales, à savoir le retard dans la délivrance des **Avis de Non Objection (ANO)** et les **mécanismes de décaissement des fonds de la contrepartie**.

Au regard donc des résultats atteints dans l'exécution du PTA 2010, ces contraintes ont engendré:

1. Le retard dans la mise en œuvre et des résultats de l'étude du milieu,
2. Le retard dans le démarrage des constructions de classes ECB,
3. Le retard dans le recrutement des opérateurs de formation technique et en alphabétisation,
4. La non disponibilité d'appui pour les ateliers artisanaux sélectionnés.

Pour cela, de fortes recommandations ont été faites par le comité de pilotage allant dans le sens de lever ces contraintes mais aussi de permettre l'atteinte des objectifs du PTA 2011, dont le coût a été jugé trop ambitieux par certains membres du comité.

Il s'agit de :

- Diligenter la délivrance des ANO, aussi bien par l'Etat du Sénégal que par la BID,
- Faciliter les décaissements des fonds de la contrepartie par l'ouverture d'un compte de dépôt trésor, celui-ci permettrait de faciliter la prise en charge rapide et efficace des dépenses de fonctionnement et surtout des missions de terrain,
- Prévoir dans la prochaines Loi de Finance Rectificative (LFR) des ressources financières pour la prise en charge de l'équipement complémentaire des ateliers artisanaux, des facilités pour les daaras et du gap de soixante onze (71) classes ECB à construire.

A l'issue des travaux, le comité après avoir félicité toute l'équipe du PALAM pour le travail accompli malgré les difficultés, a évalué le PTA 2010 et a validé le PTA 2011 sous réserves de la prise en compte de certaines observations relatives au budget global, qui devrait être revu dans la mesure du possible, à la baisse.

Malgré ces difficultés, l'UGP et les centres de responsabilité, ont de façon consensuelle, fixés les défis suivants pour l'année 2011 à savoir :

- ☛ La construction des **84** classes de la BID et les **30** classes prévues dans le BCI 2011
- ☛ L'enrôlement de **8000** enfants de 9 à 15 ans
- ☛ La formation professionnelle et l'alphabétisation fonctionnelle de **2000** jeunes
- ☛ La formation technique et l'alphabétisation fonctionnelle de **6000** femmes travailleuses
- ☛ Le financement d'au moins **150** micro-entreprises de jeunes et de femmes selon le mode financement islamique.

Fait à Dakar le 1^o Avril 2011

Ont signé :

Pour le Sénégal



Ndèye Khady DIOP