



Ministère de la Femme, de l'Enfance et de  
l'Entreprenariat Fémin



Banque Islamique de Développement

**PROGRAMME D'ALPHABETISATION  
ET D'APPRENTISSAGE DE METIERS  
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE  
(PALAM/BID/SEN)**



**Rapport d'avancement trimestriel  
du 1° Janvier au 31 Mars 2012**

**PAYS : SENEGAL**

**MINISTERE de TUTELLE : MINISTERE DE LA FEMME, DE L'ENFANCE ET  
DE L'ENTREPRENARIAT FEMININ**

**AGENCE D'EXECUTION : UNITE DE GESTION DU PROGRAMME (UGP)**

**NOM DU PROJET : PROGRAMME D'ALPHABETISATION ET D'APPRENTISSAGE  
DE METIERS POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE**

**NUMERO DU PROJET : PALAM/BID/SEN 110**

## TABLE DES MATIERES

<b>I. CONTACTS</b>	ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
<b>II – OBJECTIFS ET LOCALISATION DU PROJET</b>	- 3 -
<b>III –DESCRIPTION DES DIFFERENTES COMPOSANTES</b>	- 4 -
<b>IV -PLAN DE FINANCEMENT (SUIVANT ACCORD DE FINANCEMENT)</b>	- 4 -
<b>V ETAT D’EXECUTION PHYSIQUE</b>	- 6 -
<b>VI ETAT D’EXECUTION FINANCIERE</b>	- 6 -
<b>VII. ORGANISATION ET COMPOSITION DE L’UNITE DE GESTION DU PROJET</b>	- 12 -
<b>VIII. ETAT DES DECAISSEMENTS</b>	- 13 -
<b>IX- RISQUES ET OPPORTUNITES</b>	- 15 -
<b>X- ACTIVITES ET DECAISSEMENT PROGRAMMES POUR LE PROCHAIN TRIMESTRE-</b>	<b>15</b>
-	
<b>XI. CONCLUSION</b>	- 18 -
<b>ANNEXE 1 : ETAT DE L’ENSEMBLE DES ACQUISITIONS DES BIENS ET SERVICES</b>	<b>19</b>
<b>ANNEXE 2 : LISTE DES CONTRATS</b>	<b>21</b>
<b>ANNEXE 3 : ETAT DE L’ENSEMBLE DES DECAISSEMENTS</b>	<b>22</b>
<b>ANNEXE 4 : PHOTOS</b>	<b>23</b>

## Contacts

	Nom	Adresse Tel, FAX, email
Directeur/coordonnateur du Projet	<b>Mme Mbacké Khady Fall Ndiaye</b>	<b>00221 77 537 09 20 khadyrassoul@yahoo.fr</b>
Agence d'exécution	<b>Unité de Gestion du Projet (UGP)</b>	<b>57, Avenue Georges Pompidou Dakar, Sénégal Tél/Fax : 00221 33 8212164</b>
Siège de l'Unité de Gestion du Projet	<b>Unité de Gestion du Projet (UGP)</b>	<b>57, Avenue Georges Pompidou Dakar, Sénégal Tél/Fax : 00221 33 8212164</b>

## II – Objectifs et localisation du projet

### **1. Objectif global**

L'objectif principal du PALAM est de contribuer à la réduction de la pauvreté au sein des populations rurales et féminines en priorité, par l'accès à une alphabétisation fonctionnelle centrée sur les compétences et par l'accès aux services de micro finance favorisant l'auto développement.

### **2. Objectif spécifique**

**OS1** : L'objectif de la composante 1 est d'assurer l'accès à une éducation de base sur une durée de 3 à 4 ans avec application du programme de l'élémentaire allégé pour la passerelle vers le formel et la formation pré qualifiante au profit des enfants non scolarisés, déscolarisés et ceux des daras.

**OS2** : L'objectif de la composante 2 est de répondre aux besoins éducatifs des adolescents et jeunes adultes âgés de 16 à 24 ans en leur assurant un accès équitable à des programmes adéquats ayant pour objet l'acquisition de connaissances ainsi que de compétences nécessaires à l'exercice d'une activité économique.

**OS3** : L'objectif de la composante 3 est d'améliorer les compétences et qualifications des femmes travailleuses âgées de 24 à 49 ans pour les activités économiques qu'elles exercent.

### **3. Localisation**

La présente phase du PALAM se déroule dans quinze (15) communautés rurales des régions de Diourbel et Kaffrine

### III -Description des différentes composantes

Composante	Description
1. Accès à l'éducation des déscolarisés et non scolarisés âgés de 9 à 15 ans	- 8000 enfants de 9-15 ans déscolarisés précoces ou non scolarisés dont 65% de filles fréquentent une école communautaire de base (ECB) d'ici 2013 ;
2. Formation qualifiante des adolescents et jeunes adultes analphabètes	- 3000 jeunes et adultes âgés de 16 à 24 ans ont renforcé leurs compétences techniques et professionnelles;
3. Alphabétisation fonctionnelle des femmes travailleuses	- 10000 femmes travailleuses analphabètes âgées de 24 à 49 ans ont améliorées leurs compétences techniques et leurs revenus ;
4. Dispositif de Micro finance pour l'appui à l'auto emploi	- 60% des jeunes, adultes et 50 % des femmes en activité formés ont accès à la micro finance suivant les principes de la charia
5. Gestion et suivi du programme	- La gestion et le monitoring du programme sont assurés par une équipe d'experts

### IV -Plan de financement (suivant accord de financement)

#### PLAN DE FINANCEMENT (en millions de dollars US)

Composante	IDB	Gouv	Co financiers	TOTAL
1. Accès à l'éducation des déscolarisés et non scolarisés âgés de 9 à 15 ans	3,68	0,91	-	4,59
2. Formation qualifiante des adolescents et jeunes adultes analphabètes	1,49	0,41	-	1,90
3. Alphabétisation fonctionnelle des femmes travailleuses	2,22	0,49	-	2,71
4. Dispositif de Micro finance pour l'appui à l'auto emploi	3,04	0,05	-	3,09
5. Gestion et suivi du programme	0,92	0,84	-	1,76
Imprévis (5% des composantes sauf la composante 4)	0,40	0,10	-	0,5
<b>TOTAL</b>	<b>11,75</b>	<b>2,80</b>	<b>-</b>	<b>14,55</b>

**Commentaires:** Donner la situation actuelle du plan de financement (préciser si différent du plan initial), de la mobilisation du financement, de la mobilisation des fonds de contrepartie, des conditions et termes du co- financement, de la levée des conditions préalables au premier décaissement, à la mise en vigueur etc.

Ce plan de financement est identique à celui du démarrage donc de l'accord de prêt.

Il apparait que le plan de financement de démarrage du programme est toujours le même et n'a donc pas subi de modification au courant du trimestre 2012.

La mobilisation des fonds BID ne pose pas de problème particulier, hormis le délai relativement long lié à la délivrance des Avis de non Objection (ANO) sur les acquisitions.

Par contre, les fonds de la contrepartie jadis inscrits au titre 5 (investissement), posait des difficultés de mobilisation compte tenu de sa nature liée aux engagements au niveau du trésor public. Cette situation a engendré des difficultés dans le fonctionnement du programme, du fait que les charges liées à ce dernier notamment le téléphone, l'internet, l'électricité mais aussi et surtout les frais de mission y sont imputées.

A ce titre et pour pallier ces difficultés, Madame Le Ministre d'Etat, Ministre de la Famille, des Organisations Féminines de la Petite Enfance et de l'Enfance d'alors avait initié, sur proposition de l'UGP, auprès de son collègue des Finances, une demande d'inscription des fonds de la contrepartie au titre 6 (Transfert) et sa mise à disposition dans un compte ouvert au Trésor. La demande est acceptée, mais jusqu'ici elle n'est entrée en vigueur pour le budget 2012, ce qui fait que les mêmes problèmes de mobilisation de la contrepartie se sont posés au courant de ce trimestre.

## V Etat d'exécution Physique

Composante/Lot	Date début		Date fin		Taux d'exécution physique en %	Analyse des écarts
	Pl <sup>1</sup>	Re <sup>2</sup>	Pl	Re		
<b>Composante 1</b>						
- Construction des ECB (Fonds BID) - Construction des ECB (Fonds ETAT)	1 <sup>o</sup> /01/12		30/06/12	En cours	21,03%	Les travaux se passent correctement dans l'ensemble
- Equipement des ECB	04/10/11	En cours	15/05/12	En cours	5,55%	La livraison est en cours selon le rythme de construction
- Sélection des bénéficiaires	14/03/11	09/05/11	31/05/11	19/05/11	0,08%	Entièrement réalisé depuis 2011
- Recrutement des opérateurs en alphabétisation	16/01/12	03/06/11	15/03/12	En cours	0%	La délivrance de l'ANO de la BID retarde le processus
- Formation des volontaires	23/01/12	20/06/12	20/06/12		0,48%	Attente du recrutement des 17 opérateurs restants.
- Formation en alpha des cibles	23/01/12	20/12/12			0%	Attente du paiement des premiers décomptes
<b>Composante 2</b>						
- Sélection des bénéficiaires	14/03/11	09/05/11	31/05/11	19/05/11	2,07%	Entièrement réalisée en 2011

<sup>1</sup>Planifiée

<sup>2</sup>Réalisée : réelle

- Recrutement des opérateurs techniques	10/01/11	03/06/11	04/07/11	09/10/11	0,30%	Entièrement réalisée en 2011
- Elaboration des curricula	20/01/11	15/07/11	20/03/11	30/06/11	9,92%	Entièrement réalisée en 2011
- Appui en équipement des ateliers artisanaux	01/06/11	31/08/11	01/01/12	30/03/12	0%	mission de confirmation planifiée 2 <sup>e</sup> trimestre 2012
- Formation technique des jeunes	01/04/11	31/12/11	01/01/12	31/12/12	0%	Attente des paiements des premiers décomptes
<b>Composante 3</b>						
- Sélection des bénéficiaires	14/03/11	09/05/11	31/05/11	19/05/11	0,94%	Entièrement réalisée en 2011
- Recrutement des opérateurs techniques	10/01/11	03/06/11	04/07/11	09/10/11	0,11%	Entièrement réalisée en 2011
- Formation des femmes travailleuses	01/04/11	31/12/11	01/01/12	31/12/12	0%	Pas encore réalisée, attente des paiements des premiers décomptes
- Appui en facilités	31/08/11	31/12/11	01/01/12	31/12/12	0%	Pas encore réalisée
<b>Composante 4</b>						
Finalisation de la convention avec l'AP/SFD	02/01/12	30/03/12	27/04/12	25/05/12	0%	Problème disponibilité de l'AP/SFD
Finalisation de la sélection des SFD	04/01/12	30/03/12	25/05/12	25/05/12	0%	Réactions lentes des SFD partenaires
Appui en équipements aux partenaires et aux SFD sélectionnés	16/01/12	16/01/12	29/06/12	29/06/12	2,22%	Procédures acquisitions lentes et complexes
Renforcement des capacités des SFD et des ONG en finance islamique	02/01/12	25/01/12	31/12/12	31/12/12	1,9%	Le plan de renforcement en FI se poursuit
<b>Composante 5</b>						
- Organisation et Sensibilisation des communautés	01/01/11	02/05/11	01/01/12	En cours	2,66%	Retard dû au fait que les opérateurs ne sont pas encore recrutés
- Suivi des activités	01/01/11	01/01/11	31/12/12	En cours	2,86%	Contrainte sur le mécanisme de décaissement et Insuffisance des moyens de suivi
<b>TAUX EXECUTION GLOBAL MOYEN</b>					<b>25,11%</b>	

**Donner un commentaire sur le taux d'exécution du projet, les activités réalisées durant le trimestre, les problèmes survenus qui ont impacté les délais, lister les risques potentiels.**

Au cours de ce premier trimestre 2012, les principales activités ont tourné autour de la formation des volontaires et superviseurs au niveau des EFI, de la poursuite de la construction des classes ECB, de la formation en finance islamique.

**La formation des volontaires et superviseurs :**

La formation des volontaires et superviseurs s'est déroulée au niveau du Centre Régional de Formation des Personnels de l'Education (CRFPE) du 23 Janvier au 2 Mars 2012. Ainsi, cent trente huit (138) volontaires et superviseurs ont participé à la formation qui portait sur les modules suivants : Pédagogie générale et Approche par les Compétences, Didactiques du Français, Didactiques des Mathématiques, Didactiques de l'Etude du milieu, Ecriture et lecture du WOLOF, SERERE, PULAR et ARABE (pour les arabisants), Bilinguisme et Gestion d'une classe bilingue.

La formation a été sanctionnée par une évaluation certificative portant sur tous les modules enseignés et les résultats obtenus ont été très satisfaisants (sur les 138 stagiaires seuls 5 ont obtenu une moyenne inférieure à 10).

Au cours de la formation, Madame le Ministre d'Etat a rendu visite aux participants pour les encourager et les exhorter à bien s'acquitter de leur mission au niveau de leur communauté respective.

**La construction des classes ECB et la fabrication des équipements**

Les quatre vingt quatre classes (84), sur financement BID ont effectivement démarré sur le terrain dans les deux régions, les travaux sont réalisés par trois entreprises recrutées sur appel d'offres national et ils sont supervisés par deux comités : un comité régional présidé par le Gouverneur de région et qui comprend le Service de l'urbanisme, le Contrôle Technique Régional, l'Agence Régionale de Développement, le Service de l'environnement et le Service du Développement Communautaire. Ce comité régional effectue des missions de suivi contrôle une fois par quinze jours qui sont sanctionnées par des rapports de missions conformément aux Termes de référence du comité.

A coté de ce comité régional, est créé un comité national composé de l'UGP, la DALN et la Direction des Constructions Scolaires (DCS) chargé de la supervision, il effectue des visites mensuelles suivant un calendrier arrêté. Ces différents comités ont assurés des missions de terrain qui ont permis d'apprécier l'état d'avancement des travaux qui a même conduit à la libération de deux acomptes de deux des trois entreprises chargées des constructions et à la planification de réceptions provisoires des classes terminées pour le prochain trimestre.

Madame le Ministre d'Etat, a aussi procédé à la visite des chantiers de construction dans la région de Diourbel et s'est réjoui de l'avancement des travaux dans certaines localités.

Au cours de ce trimestre aussi, les équipements (tables, chaises et armoires) ont été livrés dans certains sites (Mbobéne, Taiba Ndaw) et les reste du matériel stocké.

**La formation en Finance Islamique**

Du 25 au 27 janvier 2012, s'est tenu à l'hôtel NGOR DIARAMA de Dakar un atelier à l'intention des SFD et des ONG partenaires du PALAM.

Cet atelier était animé par Mr Mohamed HOUEBIB, Expert en Finance islamique et de Mr BEDDI son assistant, a été présidé par madame le Ministre de la Famille, des Organisations Féminines, de la Petite enfance et de l'Enfance et avait comme modérateur MME MBACKE Directrice PALAM

Cet atelier avait un double objectif d'une part lancer officiellement le guide en Finance Islamique produit par le PALAM et d' autre part renforcer les capacités des SFD et des ONG partenaires sur les produits de la Finance Islamique et les procédures de leur application.

L'atelier a connu la participation entre autres, du Ministère des Infrastructures et de l'Energie, de la Direction de la Réglementation et de Supervision des SFD, de 7 partenaires techniques des composantes 2 et 3 (PASTEEL ; CONCEPT ; PERFORMANCE AFRIQUE ; SAHEL- DEVELOPPEMENT ; ADF /DDL, FRADEV et AJEE) et de 5 partenaires financiers (PAMECAS ; l'ACEP ; CMS ; FDEA et U-IMCEC)

Ces partenaires techniques et financiers sont les centres d'exécution chargés de la mise en œuvre des activités de la composante micro finance du PALAM aussi bien en amont qu'en aval des financements des jeunes et des femmes ; en passant de la formation professionnelle à l'organisation en micros entreprises ; à la formulation et aux financements des micros projets conformément à la charia.

**Le recrutement des opérateurs**

Au cours de ce trimestre le processus de recrutement du gap de dix sept (17) opérateurs en alphabétisation a été lancé, le DAO est approuvé par la BID et la DCMP, les offres ont été reçues et analysées par un comité national



conformément à la première sélection. Les résultats sont envoyés à la BID et à la DCMP pour ANO.

**Le principal problème rencontré au cours de trimestre demeure et reste le retard dans la délivrance des ANO malgré les quelques progrès notés, ceci a retardé le recrutement des opérateurs complémentaires en alphabétisation. Le retard noté aussi dans le paiement des premiers décomptes des opérateurs sélectionnés constitue aussi un problème pour un démarrage effectif des activités de terrain.**

**Comparer le taux d'exécution Physique (25,11 %) au taux de décaissement global (20,77%)**

Les taux sont sensiblement égaux et reflètent la réalité de l'exécution du programme à la fin du premier trimestre 2012.

**Donner les leçons qui pourraient être tirées de cette situation**

## VI Etat d'exécution financière

Composante	Budget	Engagé	Réalisé	Pourcentage(R/B)
<b>Composante 1</b>				
- Construction des ECB (BID)	504 000 000	113 883 733	113 883 733	22,59%
- Construction des ECB (BCI)	182 000 000	177 651 166	177 651 166	97,61%
- Equipement des ECB	140 000 000	55 035 200	-	0%
- Formation des volontaires	60 000 000	34 225 000	34 225 000	57,04%
- Recrutement des opérateurs en alphabétisation (analyse et approbation des dossiers de soumission)	0	6 930 000	6 930 000	100%
<b>Composante 2</b>				
- Sélection des bénéficiaires	14 400 000	9 807 257	9 807 257	68,10%
- Elaboration des curricula	96 000 000	91 216 000	79 516 000	82,83%
<b>Composante 3</b>				
- Lot1 : Sélection des bénéficiaires	13 000 000	10 687 256	10 687 256	82,20%
<b>Composante 4</b>				
- Renforcement des capacités des acteurs en Finance Islamique	50 000 000	25 000 000	14 475 000	28,95%
- Acquisition d'Expert en Suivi Evaluation	10 000 000	5 710 000	1 142 000	11,42%
- Sélection des SFD	5 000 000	2 750 000	2 750 000	55%
<b>Composante 5</b>				
- Voyage d'études	14 000 000	1 190 400	1 190 400	08,50%
- Séminaire sur les approches	45 000 000	28 919 000	28 919 000	64,26%
- Salaires	77 820 000	77 820 000	19 455 000	25%

- Suivi des activités	10 000 000	0	0	0%
<b>TOTAL</b>				<b>20%</b>

**Commentaires : Donner les explications sur les dépassements de coûts, les économies effectuées, actions pour couvrir les surcoûts. Identifier les risques de dépassement à ce stade et proposer des actions de mitigation**

Au 31 mars 2012, l'UGP a connu quelques dépassements mais également obtenu des économies sur certaines activités réalisées :

- Sur le marché « Etude du milieu » : économie de 27 484 500 F CFA.
- Sur le marché « Constructions salles de classes ECB » : il faut noter deux rubriques à savoir : le contrat de marché pour un montant de 457 981 142 F CFA et le suivi et contrôle des chantiers par les partenaires locaux et la DCS (Direction des Constructions Scolaires) pour un montant de 30 000 000 ; le budget global prévu à cet effet étant de 504 000 000 FCFA, on constate une économie de 16 018 858 F CFA.
- Sur le marché « Equipement des salles de classes ECB » : économie de 10 457 627 F CFA.
- « rédaction de curricula de formation » : économie de 4 784 000 F CFA.
- « Recrutement d'un expert en finance islamique » : économie de 4 400 000 F CFA.

« Recrutement d'un expert en suivi évaluation » : économie de 4 290 000 F CFA.

## **VII. Organisation et composition de l'unité de gestion du projet**

**(Voir l'organigramme en annexe)**

Le PALAM, créé par arrêté ministériel N° 07839 du 14 Août 2009, est administré par une Unité de Gestion du Programme (UGP), basée à Dakar, au 57, Avenue Georges Pompidou, les locaux ont été mis à disposition par l'Etat du Sénégal. L'UGP s'appuie sur les trois centres de responsabilité que sont la Direction de l'Alphabétisation et des Langues Nationales, la Direction de l'Apprentissage et la Direction de l'Entrepreneuriat Féminin au niveau national et sur la plateforme de l'Initiative Nationale pour la Protection Sociale au niveau régional.

L'UGP est composée :

- D'une Directrice,
- D'un Expert Gestionnaire,
- D'un Expert en Education / Formation,
- D'une personne ressource (fonctionnaire détaché au programme) en charge du Développement Communautaire,
- D'un Expert en Micro Finance,
- D'un comptable,
- D'un personnel d'appui composé de deux secrétaires, d'une comptable matière et de chauffeurs. Par ailleurs, les services de gardiennage et d'entretien des locaux de l'UGP sont assurés respectivement par deux sociétés.

L'UGP est appuyée par :

- ✓ **un Comité de pilotage**, créé par arrêté ministériel N°10779 du 23 Novembre 2009, il est composé de plusieurs ministères, d'associations de femmes, de jeunes et de la société civile, ce comité est présidé par Madame le Ministre d'Etat, il se réunit une fois par an ou par semestre (et en cas de besoin) en vue de délibérer sur les plans de travail annuels, préparés par l'équipe du projet ;
- ✓ **un Comité d'appui technique** composé en plus des directions centres de responsabilité, d'autres directions et services nationaux impliqués de par leur mission régalienne dans la mise en œuvre du PALAM. Il se réunit trimestriellement et chaque fois que de besoin pour échanger sur l'état d'exécution technique du programme ;
- ✓ **la Plateforme Nationale pour la Protection Sociale (INPS)** : elle réunit l'ensemble des acteurs au niveau de chaque région, les collectivités locales, les services techniques déconcentrés et les autorités administratives. Elle assurera le suivi quotidien du programme dans toutes ces composantes, sous la supervision du Service Régional du Développement Communautaire et l'appui des Acteurs Porteurs de Développement Communautaires ou APDC.

Comme susmentionné, en plus de ces organes, les centres de responsabilité assurent l'exécution de leur composante sous la supervision et la coordination de l'UGP.

## VIII. Etat des décaissements

Composante	Montant du contrat	Cout estimé F CFA	Montant total décaissé		Observations
			BID	GOUV	
<b>Composante : Accès à l'éducation des déscolarisés et non scolarisés âgés de 9-15ans</b>					
Sélection des opérateurs en alphabétisation	0	6 930 000	6 930 000	-	Prévision sélection complémentaire (coût processus pris en compte)
Construction des ECB (fonds BID et BCI)	457 981 142	504 000 000 BID	113 883 733	0	Travaux en cours
	-	182 000 000 BCI	0	177 651 166	
Equipements des ECB (fonds BID et BCI)	-	84 000 000 BID	0	0	Marché attribué
	-	56 000 000 BCI	0	55 035 200	
<b>Composante : Formation qualifiante des adolescents et jeunes adultes analphabètes</b>					
Sélection des opérateurs techniques	2 900 000	2 900 000	2 900 000	0	
Elaboration des curricula	-	96 000 000	79 516 000	0	Réalisé
<b>Composante : Alphabétisation fonctionnelle des femmes travailleuses</b>					
Sélection des opérateurs techniques	3 900 000	3 900 000	3 900 000	0	
<b>Composante : Dispositif de micro finance pour l'appui à l'auto emploi</b>					
Finalisation et validation de la stratégie de la composante	-	3 000 000	0	0	Réalisée
Sélection des SFD	-	2 000 000	0	0	Réalisée
Appui en équipements aux partenaires et SFD sélectionnés	-	70 000 000	0	0	En cours
Renforcement des capacités de l'UGP et	-	25 000 000	22 642 156	0	En cours

des partenaires institutionnels en finance islamique					
<b>Composante : Gestion et suivi du projet</b>					
Voyages	1 190 000	14 000 000	1 190 400	0	
Organisation et Sensibilisation des communautés	-	20 000 000	0	9 994 600	
Suivi des activités	-	10 000 000	0	0	

**Commentaires: Donner les détails des décaissements en suspens, les dates des requêtes, les montants etc...**

- Troisième décompte consultant Curricula depuis le 09/09/2011 pour un montant de 11 700 000 F CFA HT. Le consultant devait améliorer son rapport pour le paiement mais il a préféré finaliser le rapport global pour un paiement combiné de ce montant et du solde du même montant. Malgré tout le paiement est toujours en suspens.
-

## IX- Risques et Opportunités

- **Lister dans cette section toutes les opportunités qui pourraient être saisies pour améliorer la mise en œuvre du projet, son impact et sa consistance.**

Les rencontres de partage et de mise à niveau organisées par l'UGP sont à noter comme un atout favorisant l'appropriation et la capitalisation des acquis.

L'élaboration d'un plan de formation pour l'ensemble des acteurs,

Le recrutement d'un expert informaticien spécialisé en finance islamique pour permettre aux SFD d'intégrer les produits de la FI dans leur SIG

L'instauration d'une synergie entre opérateurs technique et en alphabétisation.

- **Lister tous les risques potentiels qui pourraient affecter le délai, la qualité, le coût, les bénéfices attendus du projet.**

Avec l'alternance politique survenue lors des dernières élections présidentielles, un ralentissement dans la gestion administrative est constaté ; ceci a impacté sur la date de tenue du comité de pilotage du programme.

Le retard dans la délivrance des ANO pourrait hypothéquer la formation dans les ECB qui dure quatre ans.

- **Lister tous les problèmes auxquels fait face le projet et les solutions pour y remédier**

Les lenteurs observées dans le traitement des dossiers soumis à la BID affectent considérablement l'exécution du chronogramme.

Poursuivre le plan de renforcement des capacités en FI déjà amorcé pour pallier à la non maîtrise par les SFD des produits de la FI proposés par PALAM :

L'intégration des produits de la FI dans le SIG des SFD sélectionnés constitue un préalable pour une meilleure visibilité des opérations

La mise à disposition à temps des ressources financières pour les activités de terrain.

- **Préciser les leçons qui pourraient être retenues pour d'autres projets.**

La synergie d'actions entre différents centres de responsabilité de ministères différents participe du renforcement des capacités des institutions publiques dans leurs missions d'aider les populations les plus vulnérables à sortir de la pauvreté.

La création d'un cadre régional opérationnel de suivi et son implication effective dans la mise en œuvre du programme, est vivement conseillée pour une participation active des acteurs locaux concernés, afin d'assurer la pérennité du programme.

## X- Activités et décaissement programmés pour le trimestre prochain

### Activités

Composante	Activités	Date de début	Date de fin
1	Construction des ECB	01/01/12	30/06/12

1	Equipements des ECB	01/01/12	30/06/12
1	Sélection complémentaire des opérateurs alpha	01/01/12	15/05/12
1	Formation des enfants	01/06/12	31/12/12
2	Formation des MA	15/01/12	15/02/12
2	Formation des Jeunes	15/02/12	31/12/12
3	Formation des facilitatrices	15/01/12	15/02/12
3	Formation des femmes travailleuses	15/02/12	31/12/12
4	Finalisation et validation de la stratégie de la composante	30/09/11	30/01/12
4	Sélection des SFD	30/09/11	30/03/12
4	Appui en équipements aux partenaires et SFD sélectionnés	14/08/11	30/03/12
4	Renforcement des capacités de l'UGP et des partenaires institutionnels en finance islamique	30/09/11	30/10/12
5	Suivi des activités	01/01/11	31/12/12



## Décaissements

Composante	Montant du contrat	Cout estimé	Montant total décaissé		Observations
			BID	GOUV	
<b>Composante 1 : Accès à l'éducation des déscolarisés et non scolarisés âgés de 9-15ans</b>					
Sélection des opérateurs en alphabétisation	-	1 740 000 000	0	0	Contrats signés Recrutement complémentaire en cours
Construction des ECB	457 981 142	504 000 000 <i>BID</i>	113 883 733	0	Les constructions sur fonds BID ont démarré
	-	182 000 000 <i>BCI</i>	0	177 651 166	
Equipements des ECB	-	84 000 000 <i>BID</i>	0	0	Marché attribué et exécution en cours
	-	56 000 000 <i>BCI</i>	0	55 035 200	
<b>Composante 2 : Formation qualifiante des adolescents et jeunes adultes analphabètes</b>					
Sélection des opérateurs techniques	-	450 000 000	0	0	Réalisée
Elaboration des curricula	58 500 000	96 000 000	79 516 000	0	<i>3° acompte pas encore payé</i>
<b>Composante 3 : Alphabétisation fonctionnelle des femmes travailleuses</b>					
Sélection des opérateurs techniques	-	865 000 000	0	0	Réalisée
<b>Composante 4 : Dispositif de micro finance pour l'appui à l'auto emploi</b>					
Finalisation et validation de la stratégie de la composante	-	2 000 000	0	0	
Sélection des SFD	-	5 000 000	2 750 000	0	
Sélection des ONG		PM			
Appui en équipements aux partenaires et SFD sélectionnés	-	70 000 000	0	0	<i>En cours</i>
Renforcement des capacités de l'UGP et des partenaires institutionnels en finance islamique	-	25 000 000	0	0	
<b>Composante 5 : Gestion et suivi du projet</b>					
Comité de pilotage	-	-	2 871 837	-	
Organisation et sensibilisation des communautés	-	20 000 000	0	9 994 600	
Suivi des activités	-	0	0	0	

## **XI. Conclusion**

Le premier trimestre 2012 a été marqué par le parachèvement de la phase préparatoire du programme, en effet, toutes les activités préparatoires pour un bon démarrage du programme sont réalisées.

Du recrutement des opérateurs en passant par la stabilisation des listes des villages d'intervention, de la liste nominative des cibles, jusqu'à la sélection des SFD et les formations en finance islamique ; toutes les opérations ont été réalisées.

Au cours de ce trimestre aussi, la formation des volontaires devant officier dans les ECB a été organisée. Celle-ci s'est faite pour la première fois dans les Centres Régionaux de Formation des Personnels de l'Education (CRFPE), qui jusqu'ici ne formaient que les enseignants du formels. Cette formation non seulement permet de relever le niveau des volontaires mais aussi leur ouvre des perspectives au-delà du PALAM. Madame le Ministre d'Etat a même rehaussé de sa présence cette dite formation et en a profité pour visiter les chantiers des classes ECB en construction dans la région de Diourbel. Elle s'est fortement réjouie de l'initiative de confier la formation des volontaires aux CRFPE mais aussi des constructions pour le non formel qui jusqu'ici utilisaient des abris provisoires pour l'alphabétisation des enfants.

L'autre moment important durant ce trimestre a été la série de formation des acteurs impliqués dans la mise en œuvre en Finance Islamique, compte tenu de la nouveauté de ce type de financement au Sénégal.

Les conditions de démarrage effectif étant réunies, il importe de sensibiliser les partenaires à savoir la BID et l'Etat du Sénégal pour une plus grande diligence dans les décaissements pour éviter tout retard dans la mise en œuvre des activités de terrain.

# **ANNEXES**

**Annexe 1 : ETAT DE L'ENSEMBLE DES ACQUISITIONS DES BIENS ET SERVICES**

Description	D. envoi DAO	Date d'envoi Liste restreinte	date non objection DAO	Date non objection Liste restreinte	date non objection Liste restreinte	date lancement consultation ou Appel d'offres	date remise des offres	date ouverture des plis	date de transmission rapport d'évaluation technique	Date approbation rapport d'évaluation technique	Date transmission eval/ financ et Tech	date de transmission Projet de contrat	date approbation projet de contrat	date signature contrat	date d'approbation du contrat signé	Montant du Marché
Services																
Etude du milieu	02/10/09	02/10/09	21/10/09	21/10/09		02/11/09	02/12/09	05/01/10	05/02/10	24/04/10	29/04/10	02/05/10	05/05/10	18/05/10	15/06/10	44 515 500
Recrutement d'un expert en finance Islamique																
Recrutement d'un expert en Suivi Evaluation	26/02/2011	26/02/2011	05/02/2011	05/02/2011	05/02/2011	26/03/11	26/04/11	26/04/11	20/05/2011	20/05/2011	20/05/2011	08/06/11	08/07/11	08/06/11	15/07/11	25 000 000
Recrutement des opérateurs alpha	03/12/2010	03/12/2010	01/04/2011	01/04/2011	01/04/2011	05/03/11	05/04/11	05/04/11	06/05/2011	06/05/2011	06/05/2011	12/07/11	12/07/11	12/07/11	12/08/11	10 000 000
	2 Fév 2011		15/04/2011	15/04/2011	15/04/2011	29/04/2011	03/06/2011	03/06/2011	10/07/2011	10/07/2011	10/07/2011	17/12/2011	20/12/2011	27/12/2011	27/12/2011	1 740 000 000
Recrutement des opérateurs techniques (composante 2)																
	2 Fév 2011	07/01/2011	01/04/2011	01/04/2011	01/04/2011	29/04/2011	03/06/2011	03/06/2011	10/07/2011	10/07/2011	10/07/2011	17/12/2011	20/12/2011	27/12/2011	27/12/2011	450 000 000
Recrutement des opérateurs techniques (composante 3)																
	2 Fév 2011	07/01/2011	01/04/2011	01/04/2011	01/04/2011	29/04/2011	03/06/2011	03/06/2011	10/07/2011	10/07/2011	10/07/2011	17/12/2011	20/12/2011	27/12/2011	27/12/2011	865 000 000
Recrutement consultant pour les curricula	2 Fév 2011	02/02/11	01/04/2011	01/04/2011	01/04/2011	06/04/2011	06/05/2011	06/05/2011	04/07/2011	01/08/2011	04/07/2011	25/07/2011	27/06/2011	04/07/2011	01/08/2011	96 000 000

Audit	4 Déc 2009	04/12/09	15 Fev 2010	15/02/10	05/04/10	05/05/10	05/05/10	18 MAI 2010	18/05/10	8 Déc 2010	08/12/10	27/12/10	20/01/11	32 000 000
<b>Works</b>														
Construction salles de classes (sur Fonds BID pour 84 classes)	08/06/10	08/06/10	01/07/10 DCMP 20/07/10 BID	01/07/10 DCMP 20/07/10 BID	29/07/2010	27/08/2010	27/08/2010	08/10/10 DCMP 01/10/10 BID	13/10/10	13/10/10	22 /10/10	27/12/10	18 /03/11 DCMP 22/01/11 BID	504 000 000
Construction salles de classes (sur BCI 2011 pour 30 classes)	26/04/11	26/04/11	28/04/11	28/04/11	09/05/11	09/06/11	09/06/11	08/08/11	25/11/2011	25/11/2011	28/10/2011	09/11/2011	09/11/2011	182 000 000
Acquisition véhicules	16/06/10	16/06/10	29/06/10	29/06/10	04/07/10	04/08/10	04/08/10	26/08/10	08/09/10	08/09/10	21/09/10	15/10/10	10/11/10	75 000 000
Equipements salles de classes (pour 200 classes)	28/07/10	28/07/10	27/09/10	27/09/10	12/10/10	12/11/10	12/11/10	08/04/11	16/05/11	08/04/11	28/10/2011	03/11/2011	09/11/2011	140 000 000
Manuel de procédures	DRP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 000 000
Acquisition mobiliers et équipements de bureau et Informatique	DRP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25 000 000

## Annexe 2 : LISTE DES CONTRATS

<b>Contrat</b>	<b>Bénéficiaire</b>	<b>Montant en F CFA</b>	<b>Durée</b>	<b>OS démarrage</b>
REDACTION CURRICULA	MAMADOU MOUSTAPHA FALL	58 500 000	60 JOURS	Mission terminée
CONSTRUCTIONS	- GMB - GMB - IMPACT ENTREPRISE - GIE EPA	229 499 674 177 651 166 137 046 463 91 435 005	180 JOURS 120 JOURS 180 JOURS 180 JOURS	Exécution en cours
DIAGNOSTIC SFD	DJIBRIL DIOP	2 750 000	15 JOURS	MISSION EXECUTEE
FINANCE ISLAMIQUE	AHMED OULD HOUEBIB	20 600 000	60 JOURS	Mission exécutée
SUIVI EVALUATION	CABINET MSA	5 710 000	60 JOURS	MISSION EN COURS
AUDIT	CABINET MAX CONSULTING GROUP	32 000 000	DUREE DU PROJET	MISSION 2010 EXECUTEE, MISSION 2011 en cours
VEHICULES	SERA	55 200 000 14 800 000		LIVRES NON ENCORE PAYE
MANUEL DE PROCEDURES	CABINET MAX CONSULTING	6 000 000	60 JOURS	MANUEL DISPONIBLE
ETUDE DU MILIEU	CABINET MSA	44 515 500	180 JOURS	MISSION EXECUTEE
EQUIPEMENT	- GMB - ENTRASE	73 542 373 55 035 200	60 JOURS	EXECUTION EN COURS

**Annexe 3 : ETAT DE L'ENSEMBLE DES DECAISSEMENTS**

No	Bénéficiaire	No.DR F	Date	Numéro du contrat	Date envoi à BID	Date de règlement	Montant	Etat (Payé/non payé)
01	GIE EPA	18	13/03/12	T/0369/11	13/03/12	-	22 287 504	NP
02	CPTE MICROFIN ANCE PALAM	19	25/12/11	SE 110	25/12/11	31/03/12	300 000 000	P
03	MAMADOU MOUSTAP HA FALL	20	21/03/12	0733	21/03/20 12	31/03/2012	11 700 000	P

**Annexe 4 :**

**1- FORMATION DES VOLONTAIRES DES ECB A L'EFI DE DIORBEL**



**Madame le Ministre d'Etat en compagnie de Madame la Directrice du PALAM et du Directeur du CRFPE visitant les volontaires du PALAM en formation**



**Les volontaires du PALAM en formation au CRFPE de Diourbel**



## 2- REMISE DES ATTESTATIONS DE FIN DE FORMATION DES VOLONATIRES



Cérémonie de remise attestations de fin de formation sous la présidence du Gouverneur de Diourbel



Mme la Directrice du PALAM remettant une attestation à une volontaire

## 3- PHOTOS ATELIER NATIONAL FI



Mme Maïga de la BID remettant une attestation



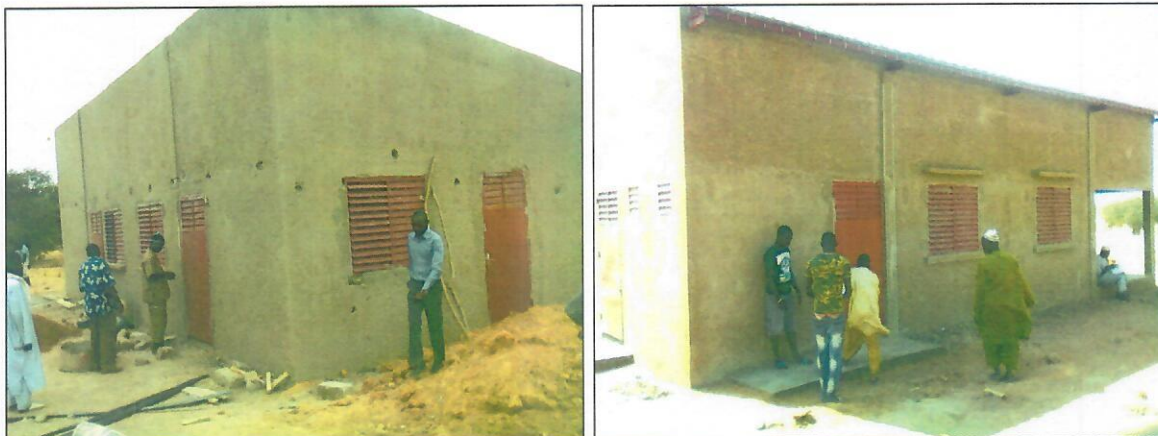
Photo de famille des participants à l'atelier



Vue de la salle des participants à l'atelier



#### **4- PHOTOS CHANTIERS CONSTRUCTIONS CLASSES ECB**



**Salles de classe ECB en construction dans la région de Kaffrine**



**Salles de classe ECB en finition dans la région de Diourbel**