

REPUBLIQUE DU SENEGAL  
Un Peuple - Un But - Une Foi



Banque Islamique de  
Développement



PROGRAMME D'ALPHABETISATION ET D'APPRENTISSAGE DE METIERS POUR LA  
LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PALAM/BID/SEN)

**TERMES DE REFERENCE DE L'ATELIER**  
**D'ECHANGES ET DE PARTAGES DU**  
**RAPPORT PROVISOIRE DE**  
**CAPITALISATION DU PALAM/VOLIP/BID**

Octobre 2015, à Saly (Mbour)

Le PALAM/VOLIP, premier programme pilote financé par le Fonds de Solidarité Islamique pour le Développement (FSID), s'inscrit dans l'Accord - Cadre global, signé à Dakar, le 31 juillet 2008 entre le Gouvernement du Sénégal et la Banque Islamique de Développement (BID).

Mis en œuvre à titre expérimental, dans deux (02) régions test Diourbel et Kaffrine, le PALAM/VOLIP/SENEGAL vise à contribuer à la réduction de la pauvreté au sein des populations rurales et féminines en priorité, par l'accès à une alphabétisation fonctionnelle centrée sur les compétences et par l'accès aux services de micro finance favorisant l'auto développement.

Le programme se déroule dans quinze (15) communes des régions de Diourbel et Kaffrine, ciblées sur la base du croisement de la carte de pauvreté avec celle de l'analphabétisme, et de la scolarisation des enfants en tenant compte également de la faiblesse de l'intervention des partenaires techniques et financiers.

Suivant l'un des principes phares du PALAM/VOLIP, on peut noter le faire faire qui fait appel à des opérateurs en alphabétisation, des opérateurs techniques, des ONG et des SFD, pour les enseignements apprentissages, l'encadrement et le financement des microentreprises des jeunes et des femmes.

Conformément à sa stratégie, l'UGP organise régulièrement des rencontres avec les principaux acteurs directement impliqués ( opérateurs techniques, en alphabétisation et SFD) en vue de partager les résultats des différentes missions de supervision qu'elle a menées avec les centres de responsabilité et d'en tirer les remédiations idoines.

C'est dans ce cadre, qu'après cinq ans de mise en œuvre des activités, l'UGP s'est attachée les services d'un consultant pour la réalisation d'une étude de capitalisation qui se fonde sur les grandes orientations du rapport d'évaluation et des résultats obtenus, examine les différentes étapes du programme (conception, activités préparatoires, mise en œuvre, pérennisation), par une analyse systémique des insuffisances relevées et des innovations apportées, aux fins d'une capitalisation des leçons tirées et des bonnes pratiques.

A ce titre, l'Unité de Gestion du PALAM a prévu d'organiser, du 26 au 29 octobre 2015, à Saly-Mbour, un atelier de partage, portant d'une part, sur des échanges sur l'état d'exécution des activités des composantes, l'examen et la validation du rapport provisoire de capitalisation des leçons apprises et des bonnes pratiques tirées de la mise en œuvre des activités du programme, d'autre part.

Les présents termes de références ont pour objet d'indiquer les modalités pratiques d'organisation de cette rencontre.

## **1. OBJECTIFS**

---

Cette activité vise la validation du rapport de capitalisation de la mise en œuvre du PALAM par la majorité des partenaires institutionnels et d'exécution concernés

## **2. OBJECTIFS SPECIFIQUES**

---

- Remobiliser les opérateurs (techniques, alpha et SFD) autour des enjeux du programme ;
- Susciter une participation constructive des acteurs impliqués dans la mise en œuvre du programme à l'examen et à l'enrichissement du rapport de capitalisation;
- Recueillir les observations pertinentes proposées ;
- Intégrer les propositions d'amélioration du contenu du rapport ;
- Rédiger un rapport final de capitalisation.

### 3. RESULTATS ATTENDUS

---

- Les opérateurs (techniques, alpha et SFD) sont engagés autour des enjeux du programme pour une planification des actions à mener ;
  - Toutes les parties prenantes de la mise en œuvre du programme ont effectivement participé aux ateliers de validation dudit rapport
  - Le rapport de capitalisation est amélioré par les propositions pertinentes ;
    - Le rapport final de capitalisation est approuvé.

### 4. PERIODE ET LIEU ET CONTENU DES TRAVAUX

---

L'atelier se tiendra du 26 au 29 octobre 2015, à Saly (Mbour).

- **Jour 1 (Lundi 26 octobre 2015) : REUNION AVEC LES PARTENAIRES DIRECTS DU PALAM : AD DIOURBEL, AD KAFFRINE, SRDC DIOURBEL, SRDC KAFFRINE, IA KAFFRINE, IA DIOURBEL, REPRESENTANTS DES COLLECTIVITES LOCALES, OPERATEURS TECHNIQUES, EN ALPHABETISATION ET SFD**

- **Jours 2 et 3 (Mardi 27 et Mercredi 28 octobre 2015) : ATELIER D'ECHANGE ET DE PARTAGE DU RAPPORT DE CAPITALISATION : tous les participants**

- **Jour 4 (Jeudi 29 octobre 2015) : FINALISATION DU RAPPORT DE CAPITALISATION : Comité restreint**

Des échanges seront organisés en plénières et commissions (cf. Agenda)

## 5. PARTICIPANT(E) S

LISTE DES PARTICIPANTS						
N°	PARTICIPANTS	NBRE DE PART.	NBRE DE JOURS	Date d'arrivée à l'hôtel (à partir de 16 heures)	Date de début des travaux	Date de fin des travaux
MINISTERES						
1	MFFE,	1	2	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
2	MDMFES	1	2	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
3	SEAPLN	1	2	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
BID						
4	Bureau régional	1	3	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
UGP						
5	UGP	10	4	25/10/2015	26/10/2015	29/10/2015
6	Centres de Responsabilités	6	4	25/10/2015	26/10/2015	29/10/2015
7	Opérateurs Techniques	8	3	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
8	Opérateurs en Alphabétisation	38	3	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
9	SFD Partenaires	4	3	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
COMITE D'APPUI TECHNIQUE ET FINANCIER						
10	DI, DCEF, DRS/SFD	3	3	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
11	CSO/PLCP, DDSC, FIMF, DMF	4	2	26/10/2015	27/10/2015	28/10/2015
PLATEFORMES REGIONALES						
12	Diourbel: AD GOUV, SRDC, IA, deux Maires	5	3	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
13	Kaffrine: AD GOUV, SRDC, IA, deux Maires	5	3	25/10/2015	26/10/2015	28/10/2015
PERSONNEL DE TERRAIN						
14	APDC Diourbel: Ndingy	1	2	26/10/2015	27/10/2015	28/10/2015
15	APDC Kaffrine: Boulel	1	2	26/10/2015	27/10/2015	28/10/2015
AUTRES PARTICIPANTS						
16	BOS/PSE	1	2	26/10/2015	27/10/2015	28/10/2015
17	PUDC	1	2	26/10/2015	27/10/2015	28/10/2015
EQUIPE CONSULTANT						
18	Equipe du Consultant	3	3	26/10/2015	27/10/2015	29/10/2015
<b>TOTAL PARTICIPANTS</b>		<b>94</b>				

## 6. AGENDA INDICATIF

<b>HORAIRES</b>	<b>ATELIER D'ECHANGE ET DE PARTAGE DU RAPPORT DE CAPITALISATION (Arrivée des participants)</b>	
	<b>25/10/201</b>	
	<b>DIMANCHE</b>	
	Activité	Resp.
<b>A partir de 16 heures</b>	<p style="text-align: center;"><b>Arrivée des participants (UGP, DALN, DA, DOFEF, OP. TECH, OP. ALPHA, SFD, PLAT REG, BID, DI, DCEF, DRS/SFD)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Cabinet MFFE</b></li> <li>▪ <b>Cabinet Ministre Délégué</b></li> <li>▪ <b>SEAPLN</b></li> </ul>	<b>UGP</b>

HORAIRE		REUNION AVEC LES PARTENAIRES DIRECTS DU PALAM	
		26/10/2015	
		LUNDI	
		Activité	Resp.
9:00	9:30	Mise en place des invités	UGP
9:30	10:00	Mot introductif+ Présentation Agenda	Madame la Directrice du PALAM
10:00	11:00	Partage et Echanges sur la synthèse des recommandations issues des rencontres sectorielles avec les opérateurs en alpha de la composante 1	UGP/DALN
11:00	11:30	<b>PAUSE CAFE</b>	
11:30	12:00	Partage et Echanges sur la synthèse des recommandations issues des rencontres sectorielles avec les opérateurs techniques de la composante 2	UGP/DA
12:00	13:00	Partage et Echanges sur la synthèse des recommandations issues des rencontres sectorielles avec les opérateurs techniques de la composante 3	UGP/DOFEF
13:00	13:30	Partage et Echanges sur la synthèse des recommandations issues des rencontres sectorielles avec les SFD	UGP
13:30	14:45	<b>PAUSE DEJEUNER</b>	
14:45	16:30	Echanges sur enjeux de la remobilisation des acteurs et de la synergie des interventions (redynamisation des cadres de concertation, pérennisation...)  Suivi opérationnel des activités par les partenaires	UGP/Plénière
16:30	17:00	Synthèse et clôture de la journée	Madame la Directrice du PALAM
A partir de 16:00		<b>Arrivée des autres participants</b>	UGP

<b>HORAIRES</b>		<b>ATELIER D'ECHANGE ET DE PARTAGE DU RAPPORT DE CAPITALISATION</b>	
		<b>27/10/2015</b>	
		<b>MARDI</b>	
		<b>Activité</b>	<b>Resp.</b>
<b>9:00</b>	<b>9:30</b>	Mise en place des invités	UGP
<b>9:30</b>	<b>10:00</b>	Ouverture officielle	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Directrice PALAM</li> <li>▪ Madame le Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfance</li> </ul>
<b>10:00</b>	<b>10:15</b>	Présentation et adoption de l'Agenda	UGP/Modérateur
<b>10:15</b>	<b>11:00</b>	Présentation du Rapport de capitalisation	Consultant
<b>11:00</b>	<b>11:30</b>	<b>PAUSE CAFE</b>	
<b>11:30</b>	<b>12:00</b>	Discussions	Modérateur
<b>12:00</b>	<b>12:30</b>	Répartition et consignes des travaux de groupes	UGP/Consultant
<b>12:30</b>	<b>13:30</b>	<b>Travaux de groupes</b> G1: Composante 1 G2: Composante 2 G3: Composante 3 G4: Composante 4 G5: Montage institutionnel et Composante 5	Consultant/Facilitateurs/Présidents de groupe
<b>13:30</b>	<b>14:45</b>	<b>PAUSE DEJEUNER</b>	
<b>14:45</b>	<b>19:00</b>	Poursuite des Travaux de groupes	Consultant/Facilitateurs/Présidents de groupe



<b>HORAIRES</b>		<b>ATELIER D'ECHANGE ET DE PARTAGE DU RAPPORT DE CAPITALISATION</b>	
		<b>28/10/2015</b>	
		<b>MERCREDI</b>	
		<b>Activité</b>	<b>Resp.</b>
9:00	10:30	Poursuite des Travaux de groupes	Consultant/Facilitateurs/ Présidents de groupe
10:30	11:00	<b>PAUSE CAFE</b>	
11:00	11:30	Restitution des travaux G1	Modérateur/Président de groupe /Rapporteur
11:30	12:00	Restitution des travaux G2	Modérateur/Président de groupe /Rapporteur
12:00	12:30	Restitution des travaux G3	Modérateur/Président de groupe /Rapporteur
12:30	13:00	Restitution des travaux G4	Modérateur/Président de groupe /Rapporteur
13:00	13:30	Restitution des travaux G5	Modérateur/Président de groupe /Rapporteur
13:30	14:45	<b>PAUSE DEJEUNER</b>	
14:45	16:00	Discussion sur les présentations	Modérateur
16:00	16:30	Synthèse des recommandations	Consultant/Modérateur
16:30	17:00	Clôture des travaux	Cabinet/Modérateur/Directrice PALAM
A partir de 17:00		<b>Retour des participants</b>	

<b>HORAIRES</b>		<b>ATELIER D'ECHANGE ET DE PARTAGE DU RAPPORT DE CAPITALISATION</b>	
		<b>29/10/2015</b>	
		<b>JEUDI</b>	
		<b>Activité</b>	<b>Resp.</b>
<b>9:00</b>	<b>10:30</b>	Finalisation du Rapport de capitalisation	Consultant/UGP/Cent Resp.
<b>10:30</b>	<b>11:00</b>	<b>PAUSE CAFE</b>	
<b>11:00</b>	<b>13:30</b>	Suite des travaux de Finalisation du Rapport de capitalisation	Consultant/UGP/Cent Resp.
<b>13:30</b>	<b>14:45</b>	<b>PAUSE DEJEUNER</b>	
<b>14:45</b>	<b>18:00</b>	Suite des travaux de Finalisation du Rapport de capitalisation	Consultant/UGP/Cent Resp.
<b>A partir de 18:00</b>		<b>Retour de l'équipe restreinte sur Dakar</b>	