

6042

1886

REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple - Un But - Une Foi



Programme d'Alphabétisation et d'Apprentissage de Métiers Pour la lutte Contre la Pauvreté ((PALAM/BID/SEN)

CONTRIBUTION DU PALAM A LA REVUE SECTORIELLE 2016 DU MFFE ET DU MDMFES Avril 2016

INTRODUCTION

Le Programme d'Alphabétisation et d'Apprentissage de Métiers pour la Lutte contre la Pauvreté « PALAM » constitue un projet expérimental innovant à caractère complexe et multisectoriel qui vise à contribuer à la réduction de la pauvreté au sein des populations rurales et féminines en priorité par l'accès entre autres, aux services de micro finance favorisant l'auto développement.

Il procède de l'Accord-cadre, signé entre le Gouvernement du Sénégal et la BID, le 31 juillet 2008

Le PALAM est en harmonie avec le DSRP, le PDEF (actuellement PAQUET-EF), la SCA et les OMD (actuellement les ODD), la SNDES et le PSE, à l'horizon 2035.

Plus spécifiquement, les problématiques abordées par le PALAM portent sur :

↪ l'éducation de base de 8000 enfants (09-15 ans), Centre Responsabilité : Direction de l'Alphabétisation et des Langues Nationales (DALN).

↪ la formation qualifiante de 3000 jeunes (16-24 ans), Centre Responsabilité : Direction de l'Apprentissage (DA).

↪ l'autonomisation socio-économique de 10000 femmes (25-49 ans), Centre Responsabilité : Direction des Organisations Féminines et de l'Entrepreneuriat Féminin (DOFEF)

↪ le financement d'au moins 60% des jeunes et de 50% des femmes formés selon le mode de financement islamique (320 microentreprises à financer d'ici la fin du programme), Unité de Gestion du Programme

Le PALAM est articulé autour du tryptique (ou MAYONNAISE DU PALAM) « Formation technique et professionnelle, Alphabétisation basée sur le métiers et Financement islamique ». Ces trois éléments fondamentaux intégrés contribueront de façon durable sans aucun doute, et dans des délais raisonnables, à l'autonomisation sociale et économique des groupes vulnérables de nos pays en quête d'émergence.

Au vu de ce qui précède, la stratégie du PALAM est basée sur les trois axes du Plan Sénégal émergent (PSE)

- i. Transformation structurelle de l'économie et croissance (création de richesses)
- ii. Capital Humain, protection sociale et développement durable

iii. Gouvernance, institution paix et sécurité

La présente contribution du PALAM à la revue sectorielle 2016 s'articule autour

- ↪ des résultats enregistrés en 2015/2016
- ↪ des perspectives et recommandations
- ↪ de la programmation financière des activités en 2016

I. LES RESULTATS ENREGISTRES EN 2015-2016

Il convient de souligner que PALAM, en cours d'achèvement, après cinq ans de mise en œuvre, dans les régions de Diourbel et Kaffrine, et dont la deuxième phase est inscrite dans le PAP/PSE est en cohérence avec les objectifs poursuivis notamment par :

↪ la Contribution des femmes et des jeunes à l'économie de leur communauté et à la croissance durable du pays

↪ l'autonomisation des femmes et des jeunes par une politique plus hardie de renforcement de leurs capacités techniques, managériales ainsi que de leur accès aux actifs économiques, aux moyens de productions et l'affirmation de leur leadership dans les instances de prise de décision et la chaîne des valeurs dans les filières productives

↪ l'élargissement de l'éventail d'emplois et d'activités dans des secteurs valorisants et de création de valeur ajoutée significative.

Les taux d'exécutions physique et budgétaire sont respectivement de 95% et 97,12%

En termes de résultats, la première phase du programme, malgré des difficultés liées à son caractère novateur et à la diversité des acteurs impliqués, a enregistré des résultats des résultats importants:

Pour la composante 1: Accès à l'éducation de 8 000 enfants déscolarisés, non scolarisés et ceux des Daaras, âgés de 9 à 15 ans dont 65% de filles

↪ Construction des ECB: 190 Construites et Equipées dont 08 CREPA (Centres de Ressources Educationnelles pour Adultes)

↪ 4681/7600 enfants (61,59%) dont 61,33 % de filles ont été enrôlés dans 190 Ecoles Communautaire de Base (ECB) et bénéficient d'une formation alternée (théorie, pratique) articulée autour des enseignements/apprentissages et les 107 projets productifs mis en place

↪ Insuffisance voire inexistence de professionnalisme et d'une surface financière pour la plupart des opérateurs.

Pour la composante 2: Formation qualifiante de 3 000 adolescents et jeunes adultes analphabètes et déscolarisés, âgés de 16 à 24 ans.

↪ Appui en équipements à 29 MA à Diourbel et 81 MA à Kaffrine soit 110/212 MA, compte tenu de l'enveloppe budgétaire disponible

↪ Formation des 212 MA du programme en Approche par les Compétences

↪ Formation par alternance de 2880 jeunes sur les 3000 ciblés par le programme, soit 96%, dans des ateliers artisanaux et centres ressources

- ↗ Alphabétisation fonctionnelle de 2880 jeunes sur les 3000 dans différents métiers soit 96%
- ↗ Formation en gestion de 1 811/1800 jeunes soit 100.62%
- ↗ Préparation à la certification des compétences: 183 jeunes ciblés sur la base des référentiels existants pour subir les épreuves

Pour la composante 3: Autonomisation socio-économique de 10 000 femmes travailleuses âgées de 25 à 49 ans.

- ↗ Formation technique et alphabétisation de 9996/10000 femmes travailleuses soit 99,961% dans différentes filières.
- ↗ Formation en gestion de 5 539/5000 femmes formées en gestion (GERME 1) (110,78%)
- ↗ Mise à disposition de facilités (équipements d'allègement) : 20 moulins à mil livrés aux bénéficiaires avec l'appui du cabinet en 2014, 80 presses à huile et 20 moulins céréales en 2014, 25 moulins patte d'arachide et 50 presses à huile en 2015.

Pour la composante 4: Dispositif de micro finance basé sur la Charia pour l'appui à l'auto emploi de 60% des jeunes et 50% des femmes formés

- ↗ Formation en gestion de **7350/6800** bénéficiaires (1811/1800 jeunes et 5539/5000 femmes) soit un taux global de **108,1%**
- ↗ Encadrement technique des bénéficiaires par les Opérateurs
- ↗ Organisation de **548** sur 600 microentreprises sous forme de GIE
- ↗ Formulation de **560** microprojets des microentreprises
- ↗ Dépôt de **361** demandes de financement de microprojets de femmes et de jeunes pour un montant **643 177 479** FCFA auprès des SFD et **145** dossiers de financement ont été approuvés pour un montant de **269 724 404** FCFA
- ↗ Financement de **137** microprojets pour un montant de **217 855 363** FCFA selon le mode islamique « Mourabaha»

D'ici la fin du mois de Juin 2016, au moins 200 microentreprises devraient être financées

Pour la composante 5: Gestion et suivi du programme

- ↗ Réalisation de l'étude de base
- ↗ Réalisation d'un plan Quinquennal
- ↗ Elaboration du manuel des procédures de l'UGP
- ↗ Elaboration des stratégies globale et sectorielles
- ↗ Tenue régulière des Comités de Pilotage
- ↗ Renforcement des capacités des acteurs et bénéficiaires
- ↗ Voyage d'études (Visites de familiarisation)
- ↗ Audits: Les audits de 2009 à 2014 réalisés.
- ↗ Suivi des activités

Le tableau récapitulatif en annexe décline lesdits résultats avec les observations qui y attachent et s'articule autour de deux niveaux :

- ↗ Les résultats sur la base de la matrice d'action du MDMFES
- ↗ Les résultats sur la base des indicateurs du DPPD du MFFE,

↗ Les autres résultats du programme.

Des germes de changements sont également notés notamment :

- ↗ Impulsion de la culture d'autopromotion socio-économique, au sein de la communauté, à travers des initiatives de développement endogène;
- ↗ Renforcement du capital humain des cibles (enfants, jeunes, femmes) par une acquisition de compétences en vue de leur autonomisation socio-économique ;
- ↗ Changement de comportement des populations quant à l'accès des filles à l'éducation et à la lutte contre le mariage précoce et l'exode rural ;
- ↗ Le développement du leadership et l'indépendance économique des jeunes et des femmes et leur participation aux instances de décisions locales.

Par ailleurs, l'étude de capitalisation de la mise en œuvre du PALAM a retenu des leçons apprises et bonnes pratiques parmi lesquelles :

- ↗ **La pertinence de la double finalité des Ecoles Communautaires de Base** pour un objectif « zéro déperdition », à travers d'une part, l'option passerelle qui permet aux enfants ayant l'âge requis, au bout de trois à quatre ans, avec l'introduction de la langue nationale dès la première année, d'accéder au moyen secondaire et d'autre part, l'insertion socio-économique des enfants âgés (12-15 ans) par une formation pré-qualifiante (projets productifs);
- ↗ **La valorisation de l'expertise locale** par la transformation des Maitres Artisans en Maitres d'Apprentissage à travers la mise à disposition d'un paquet d'investissements (formation technique et en APC, appui en équipements, disponibilité des supports pédagogiques...) contribuant ainsi à la promotion de l'apprentissage technique professionnel en milieu rural ;
- ↗ **La maîtrise des métiers sur la base d'activités choisies et la création de TPME** formalisées en milieu rural est une innovation de taille qui participe à la professionnalisation des femmes, à leur autonomisation et à l'émergence de leadership local en particulier féminin contribuant ainsi à la modernisation graduelle de l'économie solidaire et inclusive et à la lutte contre l'exode rural ;
- ↗ Le caractère multisectoriel a exigé un cadrage institutionnel fédérateur avec l'implication de plusieurs ministères sectoriels à travers des **Directions techniques comme Centres de responsabilités de Composantes** ;
- ↗ **La création de la plateforme régionale** placée sous la responsabilité des autorités administratives, regroupant tous les acteurs concernés à savoir, entre autres, services déconcentrés, collectivités locales, acteurs porteurs de dynamique communautaire (relais) et populations ;
- ↗ **La promotion de la microfinance islamique à travers le produit « Mourabaha » comme mode inclusif de financement** en biens tangibles des microentreprises de jeunes et de femmes, permet de lutter contre le détournement d'objectifs ;
- ↗ **L'implication des Acteurs Porteurs de Dynamique Communautaire (APDC)** comme relais à la base, volontairement engagés au développement de leur propre localité ;
- ↗ **Le dispositif de pérennisation des ECB** par une participation communautaire (population et autorités locales), à travers la redynamisation des comités de gestion et l'appropriation des investissements par une formation adaptée et un accompagnement mettant l'accent sur le sens de leurs responsabilités;

↗ La Certification des apprentissages des jeunes par la **Validation des Acquis de l'Expérience (VAE)** qui, sans nul doute, leur assure un emploi décent et pérenne.

Les principales contraintes sont :

COMPOSANTE 1

- ↗ Les difficultés de l'obtention des documents liés à l'état civil des enfants
- ↗ La prise en charge de la quatrième année des 23 opérateurs de la première génération dans le BCI

COMPOSANTE 2

- ↗ L'omission de la budgétisation de la Certification des jeunes
- ↗ Le faible niveau de qualification des maîtres artisans utilisés comme maîtres d'apprentissage pour la formation qualifiante des jeunes ruraux dans un environnement précaire
- ↗ L'insuffisance voire l'absence limitée de centres de ressources en milieu rural
- ↗ La sous-estimation du coût apprenant de la formation des jeunes

COMPOSANTE 3

- ↗ L'inexistence d'espaces de formation adaptés en milieu rural pour la formation mais aussi l'implantation des microentreprises
- ↗ La sous-estimation du coût apprenant

COMPOSANTE 4

- ↗ La non maîtrise du nouveau mécanisme de financement islamique par tous les acteurs ;
- ↗ La non intégration du mécanisme de financement islamique des SIG des SFD Partenaires
- ↗ La gestion de la ligne de refinancement
- ↗ Les insuffisances des conventions (PALAM et SFD Partenaires): l'imputabilité du risque au niveau des SFD
- ↗ L'insuffisance de ressources pour la poursuite de l'encadrement technique des microentreprises de jeunes et de femmes

II. PERSPECTIVES ET RECOMMANDATIONS

Le PALAM est en cohérence avec le Plan Sénégal Emergent (PSE) articulé autour des trois axes suivants :

- ↗ Transformation structurelle de l'économie et croissance (création de richesses),
- ↗ Capital Humain, protection sociale et développement durable,
- ↗ Gouvernance, institution paix et sécurité.

Cette cohérence doit permettre de s'inscrire davantage dans une approche holistique en renforçant la complémentarité et la synergie d'actions avec des programmes du PSE comme le PUDC et d'autres programmes similaires de la BID ou d'autres partenaires techniques et financiers pour une plus grande efficacité.

Cette approche intersectorielle des initiatives permettra une meilleure prise en charge des problématiques de développement notamment l'accès à l'énergie, l'hydraulique rurale, la

réalisation de pistes rurales, la fourniture d'équipements d'allègement aux femmes, les infrastructures socioéconomiques de base.

C'est dans cet esprit que doit s'inscrire le PALAM 2 dont la BID a déjà inscrit dans son pipeline 2016 pour un montant de 12 milliards de FCFA. A l'occasion de la visite officielle de Madame Mariama SARR, Ministre de la Femme, de la Famille et de l'Enfance effectuée au siège de la BID à Djeddah du 14 au 22 février 2016, il a été retenu de procéder, avant la mission de préparation de la phase 2 du PALAM prévue en mai 2016, à l'identification des autres régions d'intervention sur la base des critères de sélection retenus mettant l'accent sur les zones les plus touchées par la pauvreté.

En outre, le PALAM 2 devrait des problématiques actuelles à savoir, entre autres :

↪ **Comment prendre en compte la dimension liée au développement durable et aux changements climatiques ?**

↪ **Comment régler l'absence d'infrastructures polyvalentes en milieu rural ?**

↪ **Comment renforcer la responsabilisation des autorités et des collectivités locales dans les zones d'intervention du programme en vue de consolider les concertations communautaires et la pérennisation des acquis ?**

↪ **Comment amener tous les acteurs de développement à travailler en synergie et à rationaliser les ressources pour une meilleure prise en charge de l'autonomisation socio-économique des groupes vulnérables ?...**

III. PROGRAMMATION DES ACTIVITES EN 2016

cf ANNEXE 2

CONCLUSION

En conclusion, il convient de souligner qu'au regard des résultats encourageants enregistrés par le PALAM, la phase 2 est fortement demandée par les populations. La mission effectuée par Madame le Ministre au siège de la BID à Djeddah, du 14 au 22 février 2016 a été l'occasion pour les plus Hautes Autorités de la BID de réaffirmer la continuité du PALAM à travers la deuxième phase déjà inscrite dans le pipeline 2016 de l'Institution pour un montant déjà acquis de 20 millions de dollar US. Une mission de la BID en vue de la préparation de ladite phase 2 du PALAM est prévue au plus tard au courant du mois de Mai 2016

En perspective de la phase d'extension, le PALAM devrait s'inscrire **dans une approche holistique** avec une attention particulière sur la **complémentarité et la synergie d'actions** entre différents programmes comme le Programme d'Urgence de Développement Communautaire (PUDC) et d'autres programmes similaires de la BID pour une plus grande efficacité.

- **ANNEXE 1 : LE TABLEAU RECAPITULATIF DES INDICATEURS**
- **ANNEXE 2 : PLAN DE TRAVAIL 2016**

ANNEXE 1 : LE TABLEAU RECAPITULATIF DES INDICATEURS

Programme	Objectif spécifique (précis)	Actions	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	2015	Cible en 2015/2016	Ecart	Responsable	Observations particulières
Indicateurs MATRICE D'ACTION MDFMES									
Amélioration de l'environnement économique, légal et réglementaire pour un développement sécurisé du sous-secteur	Améliorer l'environnement économique, légal et réglementaire pour un développement sécurisé du sous-secteur	LA4 : Renforcement de la structure financière des SFD	La structure financière des SFD est renforcée	Montant des lignes de financement dédiées aux SFD	300 000 000	700 000 000	400 000 000	PALAM	Des difficultés constatées dans les premiers financements des retards ont été notés dans le recouvrement. La ligne de financement globalement du programme est d'un milliard
Diversification et adaptation de l'offre de produits et services financiers	Diversifier et adapter l'offre de produits et services financiers	LA10 : Facilitation de l'accès au crédit des groupes vulnérables, femmes et jeunes	L'accès au crédit des groupes vulnérables, femmes jeunes est renforcé	Nombre de microprojets financés par les SFD	137	320	-183	PALAM	Financement de 137 microprojets pour un montant de 217 855 363 FCFA selon le mode islamique « Mourabaha »

Programme	Objectif spécifique (précis)	Actions	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	2015	Cible en 2015/2016	Ecart	Responsable	Observations particulières
		LA13 : Promotion de la finance islamique	La finance islamique est promue	Nombre de projets ayant bénéficié de la finance islamique	1	1	0	PALAM	Le PALAM est un programme basé selon le mode de financement islamique

Indicateurs DPPD du MFFE

Programme 1 : Femme et Famille	Assurer la protection, la promotion socio-économique des femmes et des familles	Infrastructures et équipements de base	L'accès aux infrastructures et équipements de base assurée aux familles	Nombre d'infrastructures et équipements (case de santé, écoles, salle de classes, CEDAF) créés et fonctionnels sous la coordination du ministère	190	200	-10	PALAM	Au total 190 classes ECB construites et équipées dont 08 CREPA.
		Promotion sociale des femmes et des familles	La promotion sociale des femmes, des familles est soutenue	Proportion des GPF et autres Organisations ayant bénéficié de facteurs de production	175	175	0	PALAM	20 moulins livrés aux bénéficiaires avec l'appui du cabinet en 2014 80 presses huile et 20 moulins céréales pour 2014 25 moulins patte d'arachide et 50 presses à huile en 2015

Programme 3 : Autonomie Economique	Contribuer à un environnement favorable au développement	Microfinance	La promotion du secteur de la microfinance est assurée	Nombre de contrats et de conventions de financement signés et mis en œuvre avec les SFD	4	4	0	PALAM	Signature de conventions avec ACEP, PAMECAS, UIMCEC, CMS
------------------------------------	--	--------------	--	---	---	---	---	-------	--

Programme	Objectif spécifique (précis)	Actions	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	2015	Cible en 2015/2016	Ecart	Responsable	Observations particulières
	de la micro finance et à la promotion de l'entreprenariat féminin			Taux de recouvrement des financements octroyés par les structures du ministère aux SFD	10,00%	33,33%	-23,33%	PALAM	Compte tenu des difficultés constatées dans les premiers financements des retards ont été notés dans le recouvrement. Un recouvrement de 100 millions est prévu sur les 300 millions versés aux SFD d'ici la fin du premier trimestre 2016 et l'intégralité d'ici la fin du programme
				Proportion de SFD bénéficiant d'un appui technique du Ministère (formation, équipement...)	0	0	0	PALAM	Appui institutionnel et formation aux SFD partenaires ACEP, PAMECAS, U IMCEC, CMS
				Taux d'accroissement annuel des financements accordés aux SFD	0%	0%	0%	PALAM	300 millions versés aux SFD en 2014, une nouvelle demande en cours en 2016
		Entreprenariat féminin	La promotion de l'entreprenariat féminin est renforcée	Proportion d'Organisations Féminines bénéficiaires d'un financement	95	200	-105	PALAM	La non maîtrise du nouveau mécanisme de financement islamique par tous les acteurs explique les retards dans le processus de financement. Au total 200 microentreprises de femmes sont prévues d'ici la fin du programme (juin

Programme	Objectif spécifique (précis)	Actions	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	2015	Cible en 2015/2016	Ecart	Responsable	Observations particulières
									2016)
				Proportion de Femmes demandeurs formées dans l'approche chaîne de valeurs et en gestion	5539	5000	539	PALAM	Au total 5539/5000 femmes ont été formées en gestion

Autres Résultats du PALAM

Autres Résultats du PALAM									
	Accès à l'éducation de 8000 enfants déscolarisés, non scolarisés et ceux des daaras âgés de 9 à 15 ans	Education de base des enfants	8 000 enfants de 9-15 ans déscolarisés précoces, des daaras, ou non scolarisés dont 65% de filles fréquentent une ECB	Nombre d'enfants enrôlés dans les 190 Ecoles Communautaires de Base (ECB)	4681	7600	-2919	PALAM	4681 enfants dont 61,33 % de filles ont été enrôlés dans 190 Ecoles Communautaire de Base (ECB) et bénéficient d'une formation alternée (théorie, pratique) articulée autour des enseignements / apprentissages et des projets productifs. Notons que 400 enfants n'ont pas été enrôlés suite aux deux opérateurs en alpha défaillants

Programme	Objectif spécifique (précis)	Actions	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	2015	Cible en 2015/2016	Ecart	Responsable	Observations particulières
	Formation qualifiante de 3000 jeunes adultes analphabètes de 16 à 24 ans	Formation qualifiante des jeunes	3 000 jeunes adultes de 16-24 ans ont une qualification professionnelle leur permettant d'exercer un métier	Nombre de jeunes formés	2880	3000	-120	PALAM	Formation, par alternance, technique de 2880 jeunes sur les 3000 ciblés par le programme, soit 96%, dans des ateliers artisanaux et centres ressources. Les 120 jeunes non enrôlés constituent des cas d'abandon (exode...)
		Alphabétisation fonctionnelle des jeunes	3000 jeunes ont accès à une approche d'alphabétisation basée sur le métier	Nombre de jeunes alphabétisés	2880	3000	-120	PALAM	Alphabétisation fonctionnelle de 2880 jeunes sur les 3000 dans différents métiers soit 96%: une approche d'alphabétisation basée sur le métier.
	Autonomisation socio-économique de 10000 femmes travailleuses de 24 à 49 ans	Formation technique des femmes travailleuses	10000 femmes ont bénéficié dans renforcement des capacités dans différentes filières	Nombre de femmes formées	9996	10000	-4	PALAM	Formation technique de 9996/10000 femmes travailleuses soit 99,961% dans différentes filières
		Alphabétisation fonctionnelle des femmes	10000 femmes ont accès à une approche d'alphabétisation basée sur	Nombre de femmes alphabétisées	9996	10000	-4	PALAM	Alphabétisation fonctionnelle basée sur leurs activités de 9996/10000 femmes travailleuses soit 99,96%.

Programme	Objectif spécifique (précis)	Actions	Résultats attendus	Indicateurs de résultat	2015	Cible en 2015/2016	Ecart	Responsable	Observations particulières
			l'activité						
			Les microentreprises de jeunes et de femmes bénéficient d'un encadrement technique	Nombre de GIE formés	548	600	-52	PALAM	548 sur 600 microentreprises organisées sous forme de GIE
		Encadrement technique des bénéficiaires par les ONG		Nombre de requêtes de microprojets formulées	560	600	-40	PALAM	560 requêtes de microprojets formulées
	Dispositif de Micro finance pour l'appui à l'auto emploi			Nombre de demandes de financement de microprojets de femmes et de jeunes transmises aux SFD	361	600	-239	PALAM	361 demandes de financement de microprojets de femmes et de jeunes transmises aux SFD
		Formation en gestion de 1800 jeunes et de 5000 femmes	1800 jeunes et de 5000 femmes ont été formés en gestion	Nombre de jeunes et de femmes formés en gestion	7350	6800	550	PALAM	Formation en gestion de 7350/6800 bénéficiaires (1811/1800 jeunes et 5539/5000 femmes) soit un taux global de 108,1%
		Financement des micro-projets (120 pour les jeunes et 200 pour les femmes)	Au moins 320 microentreprises de jeunes et de femmes sont financées	Nombre de microentreprises financées	137	320	-183	PALAM	Financement de 137 microprojets pour un montant de 217 855 363 FCFA selon le mode islamique « Mourabaha»

ANNEXE 2 : PLAN DE TRAVAIL 2016

COMPOSANTE		REF ACT	PTA 2016	ECHEANCES		BAILLEURS			Total général			
				ACTIVITES	Date de début	Date de fin	INCOMP	PRIORITAIRES		Total BID	ETAT	Total ETAT
COMPOSANTE 1		Activités 1.1	Formation des volontaires et des apprenants		30/06/2016		87 714 245	-	87 714 245	-	87 714 245	
		Activités 1.2	Formation des volontaires et des apprenants : Avenants des opérateurs en Alphabétisation (opérateurs défaillants)	01/01/2016	31/03/2016		6 140 000	-	6 140 000	-	6 140 000	
		Activités 1.3	Prise en charge de la 4ème année des 23 Opérateurs en alpha de la première Génération		30/06/2016		-	-	-	80 000 000	80 000 000	
		Activités 1.4	Cérémonie de test de niveau pour les ECB ARABE (Diourbel et Kafrine)	01/03/2016	31/03/2016		-	5 000 000	-	5 000 000	-	5 000 000
			Total COMPOSANTE 1				93 854 245	5 000 000	98 854 245	80 000 000	178 854 245	
COMPOSANTE 2		Activités 2.1	Formation des apprenants		31/03/2016		3 835 929	-	3 835 929	-	3 835 929	
		Activités 2.2	Avenants des opérateurs techniques composante 2	01/01/2016	31/03/2016		6 922 000	-	6 922 000	-	6 922 000	
		Activités 2.3	Perfectionnement des microentreprises de jeunes en Alphabétisation		30/06/2016		-	-	-	-	-	-
		Activités 2.4	Certification des compétences de jeunes formés dans les ateliers des MA	01/03/2016	31/05/2016		15 000 000	-	15 000 000	-	15 000 000	
		Activités 2.5	Encadrement technique des microentreprises de jeunes	01/01/2016	30/06/2016		-	2 000 000	-	2 000 000	-	2 000 000
			Total COMPOSANTE 2				25 757 929	2 000 000	27 757 929	-	27 757 929	

PTA 2016		ECHEANCES		BAILLEURS				Total général		
COMPOSANTE	REF ACT	ACTIVITES	Date de début	Date de fin	BID					
					INCOMP	PRIORITAIRES	Total BID	ETAT	Total ETAT	
COMPOSANTE 3	Activités 3.1	Avenants des opérateurs techniques composante 3	01/01/2016	30/06/2016	21 353 353	-	21 353 353	-	21 353 353	
	Activités 3.2	Encadrement technique des microentreprises de femmes		30/06/2016	-	5 000 000	-	5 000 000	-	5 000 000
	Total COMPOSANTE 3					21 353 353	5 000 000	26 353 353	-	26 353 353
COMPOSANTE 4	Activités 4.1	Financement des 320 Microentreprises (Ligne de de crédit)	01/01/2016	30/06/2016	700 000 000	-	700 000 000	-	700 000 000	
	Activités 4.3	Suivi des financements des 320 Microentreprises par l'UGP		30/06/2016	-	5 000 000	-	5 000 000	-	5 000 000
Total COMPOSANTE 4					700 000 000	5 000 000	705 000 000	-	705 000 000	
COMPOSANTE 5	Activités 5.1	Fonctionnement	01/01/2016	30/06/2016	-	-	-	43 000 000	43 000 000	
	Activités 5.2	Soldes et accessoires (salaires, indemnités de départ, impôts et Cotisation sociale)		30/06/2016	80 361 780	-	80 361 780	95 000 000	95 000 000	167 761 780
	Activités 5.3	Budget voyage d'études Equipe UGP				3 037 200				
	Activités 5.3	Conférences et Séminaires				-	-	-	35 832 000	35 832 000
	Activités 5.4	Communication				-	-	-	18 000 000	18 000 000
	Activités 5.5	Audit 2015/2016: Reddition des comptes / consolidation quinquennale				8 000 000	-	8 000 000	-	8 000 000
	Activités 5.6	Rapport d'achèvement/Evaluation Finale				-	5 000 000	5 000 000	-	5 000 000
	Activités 5.8	Carburant Unité de gestion et Directions				-	-	-	5 000 000	5 000 000
	Activités 5.12	Missions de suivi				-	-	-	4 000 000	4 000 000

PTA 2016		ECHEANCES			BAILLEURS				Total général
COMPOSANTE	REF ACT	ACTIVITES	Date de début	Date de fin	BID		Total BID	ETAT	Total ETAT
					INCOMP	PRIORITAIRES			
Total COMPOSANTE 5					91 398 980	5 000 000	93 361 780	200 832 000	200 832 000
Total général					932 364 507	22 000 000	951 327 307	280 832 000	280 832 000
									286 593 780
									1 224 559 307

MONTANT TOTAL HORS LIGNE DE CREDIT	232 364 507	22 000 000	254 364 507
Montant global Reliquat PALAM (SOLDE BIS COMPTE SPECIAL AU 31/12/2015 ET 157 783 306 MILLIONS SOLDE BID DJEDDAH)			208 708 059
SOLDE PRISE EN CHARGE ACTIVITES INCOMPRESSIBLES (SOLDE BIS -ACT INCOMP HORS LIGNE FINMT)			- 23 656 448
GAP DE FINANCEMENT GLOBAL			- 45 656 448