

3

**Matrice pour le travail du groupe 3 sur le
 Projet de Plan d'action pour l'harmonisation et l'efficacité de l'aide au Sénégal 2007-2010**

Il est fortement recommandé :

- Gouvernement d'harmoniser les calendriers des différents Plan d'actions (PEFA, ACAB, DP, ...) de même que pour les travaux analytiques conjoints et les mettre en ligne sur le site web du MEF
- Bailleurs de fonds de se concerter pour désigner les chefs de file pour les différentes activités du présent plan d'action sur l'efficacité de l'aide
- S'enrichir des expériences des autres pays en matière de dispositifs communs d'intervention (Ex Joint Assistance Strategy BAD-BM en Gambie) applicables au Sénégal

Supprimé : MERCI DE NE PAS CHANGER LES DIMENSIONS DES COLONNES ¶

Mise en forme : Puces et numéros

Mise en forme : Puces et numéros

Mis en forme

Objectif	Situation de référence	Objectif-cible 2010	Activités [ou Actions]	Responsable	Indicateurs de suivi [source de vérification]	Calendrier	Observations
II. ALIGNEMENT (2-8)							
6. Le nombre d'unités de gestion de projet /programme parallèles des projets et programmes (UGPP) sur l'aide est réduit [Indicateur 6 : Eviter les structures de mise en œuvre parallèles]	[Préciser le niveau après l'inventaire] Les données disponibles de l'Enquête manquent de fiabilité	[Préciser le niveau après l'inventaire]	6.1. Procéder à l'inventaire des Unités parallèles par secteur par un consultant indépendant sur la base des travaux analytiques en cours au niveau du GVT et des PTF [en s'appuyant sur les éléments de l'étude sur la comptabilisation des flux d'aide réalisée en n2007].	MEF (DDI et DCEF) en rapport avec les Ministères sectoriels et les PTF.	Inventaire réalisé.	4ème trimestre 2008	Supprimé : Définition adoptée Supprimé : Intervenir les activités 6 Supprimé : MEF-PTF / Lead donors Supprimé : Au cours du 1 ^{er} trimestre de 2008
			6.2 S'entendre sur la définition de l'unité parallèle de gestion de projet/programme d'aide [à l'occasion de l'Enquête 2008 sur le suivi de la DP].	MEF-PTF / Lead donors.	Définition adoptée.	Mars 2009.	Supprimé : 1. S'entendre sur la définition de l'unité parallèle de gestion de projet/programme d'aide [à l'occasion de l'Enquête 2008 sur le suivi de la DP] Supprimé : Nombre approximatif disponible Supprimé : MEF (DDI et DCEF) en rapport avec les Ministères sectoriels et les PTF Supprimé : Avant fin décembre 2007 Supprimé : 2. Procéder à l'inventaire des Unités parallèles par secteur [en s'appuyant sur les éléments de l'étude sur la comptabilisation des flux d'aide réalisée en n2007]

ATELIER TECHNIQUE DE VALIDATION DU PLAN D'ACTION SUR L'EFFICACITE DE L'AIDE AU SENEGAL 2006-2010

Mercredi 16 avril 2008, Hôtel Le NDiambour, Dakar

Objectif	Situation de référence	Objectif-cible 2010	Activités [ou Actions]	Responsable	Indicateurs de suivi [source de vérification]	Calendrier	Observations
			6.3. Etablir un plan de réduction progressive du nombre d'unités parallèles [soit mettre en place des unités intégrées, soit pour renforcer les structures de l'administration en supposant au moins un niveau d'efficacité égale et une diminution des coûts de transaction]	MEF-Ministères sectoriels et PTF	Une approche de dépérissement progressif des UP élaborée [processus de conception, de négociation et de mise en œuvre des projets et programmes]	A définir sur la base des activités 6.1 et 6.2	Supprimé : Au cours du 1 ^{er} semestre de 2008
7. Les bailleurs fournissent au gouvernement des informations précises sur leurs prévisions de décaissements à horizon 2010 pour la mise en œuvre effective du DSRP II [reformulé] [Indicateur 7 : L'aide est davantage prévisible]	2006 : - ratio = 69% [décaissements réels] - gap = 48.7% [décaissements programmés]	85% 24% [Réduire l'écart de moitié – réduire de moitié la part de l'aide dont le versement n'est pas effectué au cours de l'exercice budgétaire au cours duquel il est prévu]	7.1. Le Gvt devra fournir des informations appropriées relatives au type d'aide pour permettre aux PTF d'alimenter les prévisions pluriannuelles de décaissement suivant un format et des modalités à définir pour une meilleure prise en compte dans le budget et le CDMT [NB : A relier à l'activité 3.2. de l'indicateur 3 relatif au système d'information de la gestion de l'aide] 7.2 Les bailleurs devront alimenter le système d'information concernant leurs prévisions pluriannuelles de décaissement. 7.3. Dans le cas où toutes les conditionnalités sont remplies par le Gvt et que l'exécution des programmes se déroule normalement, les bailleurs assurent le versement des ressources conformément au calendrier prévisionnel convenu avec chaque bailleur pour permettre l'exécution du budget	Bailleurs, MEF et Min. techniques	Etat des lieux des prévisions pluriannuelles de décaissement disponibles	Mai 2008- Calendriers à définir avec les PTF de l'ACAB et non ACB au cours du 1 ^{er} trimestre [en rapport avec le calendrier ducycle budgétaire] 7.2 Juin 2008	+ Supprimé : [Le comité a relevé le nombre croissant d'agences, formes spécifique d'unités parallèles créées par le Gouvernement, avec des coûts de gestion élevés au moment où les unités parallèles mises en place par les donneurs sont décriées] Supprimé : Supprimé : et Supprimé : le Gouvernement Supprimé : s'engagent Supprimé : à Supprimé : suivant un format et des modalités à définir pour la prise en compte dans le budget et le CDMT [NB : A relier à l'activité 3.2. de l'indicateur 3 relatif au système d'information de la gestion de l'aide] Supprimé : 2 Supprimé : Echancier ou calendrier des contrôles à fixer au cours du 1 ^{er} trimestre [en rapport avec le calendrier ducycle budgétaire] Supprimé : L

ATELIER TECHNIQUE DE VALIDATION DU PLAN D'ACTION SUR L'EFFICACITE DE L'AIDE AU SENEGAL 2006-2010

Mercredi 16 avril 2008, Hôtel Le NDiambour, Dakar

Objectif	Situation de référence	Objectif-cible 2010	Activités [ou Actions]	Responsable	Indicateurs de suivi [source de vérification]	Calendrier	Observations
			7.4 Renforcer et innover en matière de cadres de concertation entre le Gouvernement et les PTF, notamment la tenue des Groupes consultatifs et des tables-rondes, élaboration des CAS, modalités d'introduction de CAS conjoints (cf. expériences de certains pays)	MEF (DCEF et CSPLP) et PTF et Min Sect.	- Rencontres des cadres de concertation tenues selon les échéances - Innovations apportées	Action continue	Supprimé : 3 Supprimé : Calendrier des échéances disponible avant fin 2 ^{ème} semestre Supprimé : d
8. L'aide apportée au Sénégal est davantage déliée [Indicateur 8 : L'aide est non liée]	2004 : référence OCDE 86% = aide déliée (sur 89% APD)	Niveau à atteindre en 2010	8.1. Faire le diagnostic ou l'état des lieux de l'aide liée au Sénégal pour disposer de la situation réelle [NB : Information susceptible d'être trouvée dans le système d'information]	MEF (DDI) et DGF : PTF / ?	Etude ou diagnostic disponible [Cf. rapport OCDE]	A réaliser au cours du 2 ^{ème} semestre de 2008	Supprimé : 1 ^{er}
			8.2. Le Gouvernement et les bailleurs de fonds établissent un plan de suppression [ou réduction] progressive de l'aide liée	MEF et PTF / ?	Objectifs quantitatifs à atteindre sur la base de l'étude	Modalités à définir au cours du 2 ^{ème} semestre de 2008	Ce plan et le calendrier seront à définir sur la base de 8.1 Question à approfondir en plénière car implique les sièges des PTF
III. HARMONISATION (9-10)							
9. Les procédures et dispositifs communs sont de plus en plus utilisés au niveau national dans la planification, le suivi, le financement, l'évaluation et le reporting [Ancienne formulation : Le	* 59% APD basée sur approche programme (très discutable : établi sur la base des seules données des bailleurs)	66% des apports d'aide = objectif global [Préciser le niveau à atteindre]	9.1. Le gouvernement et les bailleurs établissent un diagnostic conjoint des approches programmes (liste et typologie ou caractéristiques) et des obstacles freinant leur adoption et bâtissent un plan d'action pour les dépasser	MEF (DCEF, DGF, etc.), Ministères sectoriels et PTF / ?	Diagnostic ou étude disponible	Calendrier de réalisation à proposer au cours du 3 ^{ème} semestre de 2008	Supprimé : 1
			9.2. Le gouvernement poursuit et améliore l'élaboration des approches programmes sur la base des politiques sectorielles en s'appuyant sur la généralisation des CDSMT	MEF et Ministères techniques	Plan de réalisation défini	Calendrier à préciser (en rapport avec le point 9.1)	Clarifications du Gvt concernant ses engagements de généraliser les CDSMT

ATELIER TECHNIQUE DE VALIDATION DU PLAN D'ACTION SUR L'EFFICACITE DE L'AIDE AU SENEGAL 2006-2010

Mercredi 16 avril 2008, Hôtel Le NDiambour, Dakar

Objectif	Situation de référence	Objectif-cible 2010	Activités [ou Actions]	Responsable	Indicateurs de suivi [source de vérification]	Calendrier	Observations
<p>nombre de projets individuels diminue, et les procédures des bailleurs sont harmonisées. En conséquence, l'administration est soulagée d'un important travail de gestion et de suivi au seul profit des bailleurs]</p> <p>[Indicateur 9 : Utilisation de procédures ou de dispositifs communs]</p>			9.3. Mettre en œuvre le projet de protocole d'accord sur les aides budgétaires déjà disponible tout en poursuivant les efforts pour l'adhésion d'autres PTF	Gouvernement (Primature et MEF) et PTF / CE	Arrangement-cadre mis en œuvre	Action Continue	+ Supprimé : Signer et m Supprimé : signé et Supprimé : Avant fin janvier 2008
			9.4.1 Etat des lieux des systèmes de reporting et de S/E utilisés par les PTF au niveau des secteurs	MEF, Ministères techniques et PTF / BM	Etat des lieux réalisé Un plan d'action	Travail à démarrer avant 2 ^{ème} trim 2008	Supprimé : Etat des lieux dispositifs communs effectué Mis en forme Supprimé : la fin de l'année 2007
			9.4.2 Dans chaque secteur, le Gvt et les PTF s'accordent sur l'harmonisation des systèmes de reporting et de S/E et pour encourager la mise en place de dispositifs communs de financement dans les secteurs dotés d'un programme en vue de la rationalisation de la fourniture de l'aide : trust fund, coopération déléguée, division du travail et / ou complémentarité entre PTF, etc.			Encourager les PTF à utiliser les systèmes nationaux de passation de marchés	Supprimé : E Supprimé : Mécanisme de coordination opérationnelle (revue annuelle du DSRP et revues sectorielles) Supprimé : 1 ^{er} Supprimé : (solution en cours pour articulation ou fusion des Comités CDSMT et Comités de suivi ministériels du DRP)] [
			9.5. Mettre en place un mécanisme de coordination entre les PTF et le Gouvernement dans le cadre de la mise en œuvre du CDSMT pour harmoniser le suivi du secteur [étudier la relation ou la modalité de fusion entre les points 1.7 et 9.5]	MEF (DGF et CSPLP), Ministères techniques et PTF	Un comité de suivi harmonisé par secteur	Calendrier de mise en œuvre à définir au cours du 3 ^{ème} trimestre de 2008	Mis en forme Supprimé : Travail préliminaire établi au cours du 1 ^{er} trimestre de 2008
<p>10a. Augmentation du nombre de missions coordonnées</p> <p>[Indicateur 10 (a&b) : Mission et travaux analytiques par pays conjoints]</p>	22% (67 sur 301)	40% des missions effectuées conjointement = objectif global	10.1. Le Sénégal définit des règles en matière de missions [fixer un préavis minimum aux bailleurs pour annoncer les missions, fixer des périodes sans missions, par exemple au moment de la préparation du budget, etc.]	MEF, Ministères techniques et PTF / ?	Les règles ou approches en matière de mission définies par le Gvt.	Travail à démarrer avant la fin du 2 ^{ème} trimestre 2008	Le nombre de missions non coordonnées diminue et, en conséquence, l'administration est moins accaparée par les bailleurs Supprimé : Le nombre de missions non coordonnées diminue et, en conséquence, l'administration est moins accaparée par les bailleurs Supprimé : Calendriers des missions établis et missions conjointes déterminées] Supprimé : 10.1. Dans le cadre des programmes sectoriels ou approches programmes, le gouvernement en rapport avec les PTF établit un calendrier prévisionnel des missions et identifie l'ensemble des missions pouvant être réalisées conjointement

ATELIER TECHNIQUE DE VALIDATION DU PLAN D'ACTION SUR L'EFFICACITE DE L'AIDE AU SENEGAL 2006-2010

Mercredi 16 avril 2008, Hôtel Le NDiambour, Dakar

Objectif	Situation de référence	Objectif-cible 2010	Activités [ou Actions]	Responsable	Indicateurs de suivi [source de vérification]	Calendrier	Observations
			10.7. Les calendriers et les travaux analytiques sont <u>partagés avec l'ensemble des bailleurs (au sein des groupes thématiques et avec les ministères sectoriels de tutelle) et l'administration</u> , sur le site web du MEF (annonce des titres et thèmes à <u>traiter par exemple</u>) ou encore, le site WEB spécialisé <u>www.countryanalyticwork.net</u> si toutes les parties prenantes sont d'accord	MEF, Ministères techniques et PTF	Communication sur les travaux analytiques assurée	<u>Action continue</u> mais à démarrer avant fin, 2008	

- Supprimé : systématiquement
- Supprimé : Démarrage
- Supprimé : la
- Supprimé : du 1^{er} trimestre de
- Supprimé :
- Supprimé : /
- Supprimé : via