



MINISTERE DE LA DECENTRALISATION  
ET DES COLLECTIVITES LOCALES

PROGRAMME NATIONAL DE DEVELOPPEMENT LOCAL  
PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010  
PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE LOCAL  
(PADEL/PNDL)

**Axe stratégique de coopération UNDAE :** Gouvernance et promotion du partenariat pour le développement.

**Effet UNDAE :** La participation effective de tous les acteurs concernés, l'efficacité, la transparence, l'équité de genre, la promotion des droits humains et du développement durable sont renforcées dans la définition, la mise en œuvre et l'évaluation des politiques et programmes de développement.

**Effet Programme du Projet :**

- 1) un meilleur pilotage stratégique du développement local par le niveau central ;
  - 2) un renforcement des capacités des collectivités locales à promouvoir un développement économique local durable ;
  - 3) une modernisation du mode de fonctionnement de l'administration territoriale et des collectivités locales ;
  - 4) une amélioration de la fourniture de services sociaux de base.
- Produits attendus du projet :** Les résultats attendus du projet sont :
- (i) Une capacité institutionnelle de pilotage et de suivi évaluation du projet tenant compte des exigences d'un développement économique local participatif et efficace est créée ;
  - (ii) le cadre juridique, administratif et organisationnel de la décentralisation est amélioré dans une perspective de développement économique ;
  - (iii) les collectivités locales et les organisations communautaires de base disposent de ressources financières pour un meilleur pilotage du développement économique régional ;
  - (iv) les capacités locales sont renforcées dans une perspective de développement local ;
  - (v) le pilotage stratégique du PNDL est renforcé.

Titre du projet : Projet d'Appui au Développement Economique Local en ancrage au Programme National de Développement Local (PADEL/PNDL)

Période du projet : 2008 - 2011

Durée du projet : 4 ans

Composantes du projet : Bonne gouvernance

Modalités d'exécution :

- Options de gestion : NEX (PNUD), DEX (FENU et LUX)
- Agence de Coordination : Ministère des Finances
- Agence de Coopération : Ministère de la Décentralisation
- Agence d'Exécution : Secrétariat Exécutif/PNDL

Modalités d'exécution :

- Pour les fonds à rechercher : gestion canalisée préférée
- Agent administratif : PNUD
- Agences SNU participantes : FENU, PNUD, UNIFEM

PERIODE COUVERTE : 1<sup>er</sup> janvier au 31 Décembre 2010

Approuvé au nom du :

Gouvernement :

PNUD/FENU :

Titre : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Titre : \_\_\_\_\_ Signature : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Budget total annuel : 1, 249,468 \$

Ressources allouées : 1,249,468 \$

- Etat : 281.900 \$
- PNUD : 292,068 \$
- FENU : 515.500 \$
- Coop Lux : 100,000 \$

Partie budget non financée : Néant  
(Taux du \$ : 500)

1628  
cf N° 642.09  
du 18.11.08

## **SOMMAIRE**

### **Résumé exécutif du projet**

#### **1. Introduction**

#### **2. Objectifs et activités à mener**

#### **3. Les engagements financiers**

#### **4. Le Plan de travail et budget**

## Résumé exécutif du Projet

Le projet « Appui au Développement Économique Local en ancrage au Programme National de Développement Local – PADEL/PNDL - » vise à créer un environnement propice à l'émergence d'une décentralisation tournée vers le développement économique local. La stratégie vise à fournir un appui ciblé au Programme National de Développement Local appelé à fédérer l'ensemble des interventions des Bailleurs et des Partenaires au développement en appui à la déconcentration et au développement social, culturel et économique des collectivités locales du Sénégal. Le point d'entrée de cette stratégie est double et se moule dans les grandes orientations définies par le PNDL à savoir : 1) un appui aux instances nationales afin qu'elles tiennent davantage compte de la dimension économique dans les politiques publiques du Sénégal, notamment en ce qui concerne la décentralisation et la déconcentration, la lutte contre la pauvreté, l'aménagement du territoire, la promotion des droits des femmes, la promotion de l'emploi et des entreprises et 2) un appui aux acteurs territoriaux de la région de Louga sous la forme de renforcement des capacités et de mise à disposition de financement et d'appui méthodologique pour leur permettre de mener des activités de développement économique.

Les effets du projet sont : 1) un meilleur pilotage stratégique du développement local par le niveau central ; 2) un renforcement des capacités des collectivités locales à promouvoir un développement économique local durable ; 3) une modernisation du mode de fonctionnement de l'administration territoriale et des collectivités locales ; 4) une amélioration de la fourniture de services sociaux de base.

Le projet interviendra à travers des composantes de renforcement des capacités et un Fonds de Développement Économique Local sera mis à la disposition des Collectivités Locales des trois (03) départements de la région de Louga et administré dans le cadre des responsabilités de l'Agence Régionale de Développement.

Les impacts attendus sont l'amélioration des conditions de vie des populations et la dynamisation des économies locales selon une approche participative visant le renforcement des capacités des populations dans la gestion des affaires locales.

Le projet a un coût global prévisionnel de 10.000.000 US\$ dont 6.400.000 US\$ réunis lors de sa signature. Les initiatives du projet bénéficieront à l'ensemble de la population sénégalaise suite à la mise en place d'un nouveau cadre national de développement économique décentralisé et plus particulièrement aux 780 648 habitants estimés en 2008 dans la région de Louga (5 arrondissements, 4 communes, 46 communautés rurales, 2 632 villages dans trois départements) et se dérouleront sur une période de quatre (4) ans. Il sera supervisé par le Secrétariat Exécutif du PNDL et ancré auprès du Ministère de la Décentralisation et des Collectivités Locales, chargé de la tutelle du PNDL.

La gestion opérationnelle du projet se fera dans l'esprit de la Déclaration de Paris avec une utilisation maximale des procédures et du circuit financier national. La démarche du projet sera participative et s'appuiera sur l'expérience des projets antérieurs du FENU/PNUD au chapitre de l'implication des populations dans les choix concernant les décisions d'investissement devant bénéficier à leur communauté. Dans l'esprit d'UNDAF 2007-2011, une attention particulière sera accordée à la dimension régionale de la concertation économique et de la prise en compte des exigences environnementales.

## 1. Introduction

Le PADEL/PNDL est une initiative du gouvernement du Sénégal appuyée par le Fonds d'Équipement des Nations Unies (FENU), le Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et la Coopération du Grand Duché de Luxembourg (COOPLUX) sur la période de 2008 à 2011. L'agence de coordination du projet est le Ministère de l'Économie et des Finances. Le Secrétariat Exécutif du PNDL (SE/PNDL) assure la supervision de l'exécution du projet sous la tutelle du Ministre d'Etat, Ministre de la Décentralisation et des Collectivités Locales, président du Comité National de Pilotage du PNDL. L'Expert National mis à disposition par le FENU a en charge la coordination des activités du projet.

La stratégie d'intervention du PADEL/PNDL s'articule autour de deux axes stratégiques : le premier correspondant à la nécessité pour le processus de décentralisation de s'engager résolument dans une voie plus économique et le deuxième à celle de donner aux collectivités et aux populations locales les outils d'action et de financement nécessaires pour dynamiser leur économie et participer de manière significative à la stratégie de croissance accélérée et de réduction de la pauvreté.

A niveau national, le PADEL/PNDL est exécuté au sein du Secrétariat Exécutif du PNDL et en orientation avec ses orientations dans une perspective de faire participer davantage les collectivités locales dans la mise en œuvre des stratégies de réduction de la pauvreté en les responsabilisant de façon plus effective dans la définition et la mise en œuvre des politiques de développement régional et local. La tutelle

Au niveau régional et sous la direction de l'Agence Régionale de Développement de Louga, une « expérimentation de terrain » est conduite dans les trois départements de la Région de Louga (Kébémér, Linguère et Louga) et implique les trois niveaux de collectivités locales : La Région, les Communes, les Communautés Rurales.

Le but de l'expérience est de démontrer qu'une dévolution réelle aux collectivités locales de la responsabilité du développement économique local, accompagnée par un effort parallèle de dévolution de ressources et de renforcement des capacités, se traduit par des actions de développement mieux adaptées à la demande réelle des populations et plus efficaces dans la stratégie de réduction de la pauvreté, du développement des initiatives privées et de création de richesses au plan local.

Le présent plan de travail présente les activités à mener, les résultats attendus et les ressources financières à mobiliser dans le cadre de l'exécution du projet d'appui au développement économique local en ancrage au programme national de développement local (PADEL/PNDL) durant l'année 2010. Il fait suite au bilan technique et financier élaboré 2010.

## 2. Les objectifs et activités à mener

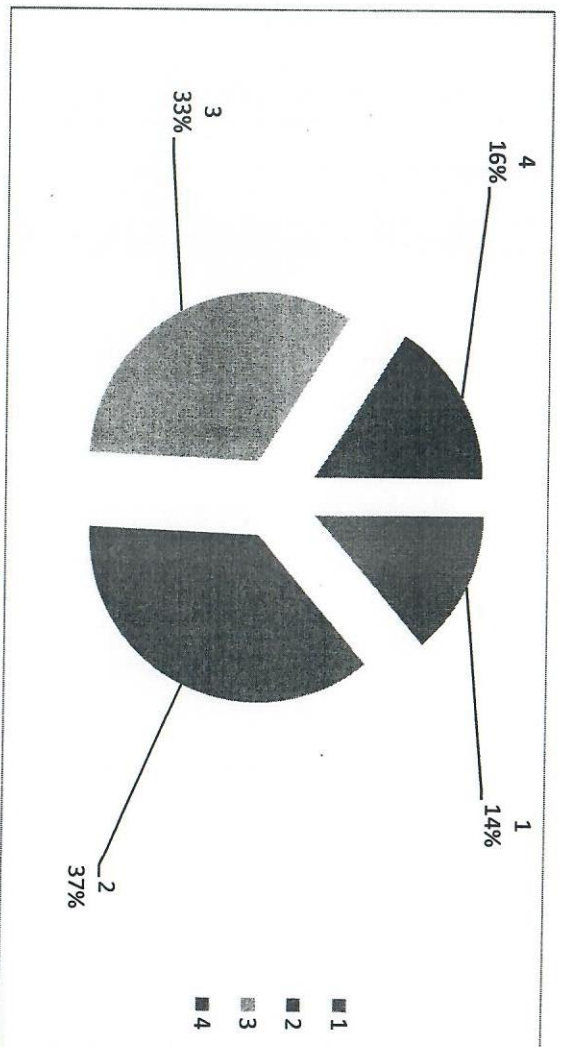


TABLEAU RECAPITULATIF PAR COMPOSANTE

### 2.1. Appui à la formulation et à la mise en œuvre du DEL

L'appui à la formulation et à la mise en œuvre du DEL se poursuivra à travers l'appui à l'élaboration de la stratégie DEL et la mise à disposition d'outils et de ressources aux acteurs de la région de Louga pour mettre en œuvre cette stratégie.

L'atteinte de cet objectif passera par les activités majeures suivantes :

- La réalisation de l'analyse institutionnelle et financière et économique des CL (SAFIC) de la région de Louga en articulation avec le processus d'actualisation des PID/PIG ;
- L'appui à la signature de contrats de performances avec les CL en vue de l'élaboration et la mise en œuvre de plans de mobilisation de ressources propres ;
- L'appui au processus d'actualisation des outils de planification régionale (PRDI et SRAT) dans une perspective d'intégration du DEL et des questions transversales ;
- L'élaboration, le partage en vue de la diffusion du guide de l'intercommunalité comme outil de travail des Groupements d'intérêt communautaire ;
- La mise en œuvre du manuel du FDL révisé à travers une adaptation des conventions de financement avec les CL ;

- L'appui à la mise en œuvre du système régional d'informations et de suivi évaluation mise en œuvre par l'ARD dans le cadre du suivi des indicateurs de base sur la pauvreté (éducation, santé et hydraulique).

## 2.2. Financement du développement économique local de Louga

En s'appuyant sur le manuel du FDL révisé, le projet cofinancera la réalisation d'infrastructures et d'activités économiques au niveau local et intercommunautaire conformément aux normes environnementales et sociales élaborées dans le cadre du Cadre de gestion Environnementale et Sociale (CGES) du PNDL.

Les activités suivantes seront mises en œuvre dans le cadre du financement du DEL dans la région de Louga :

- L'ouverture d'un compte spécial au trésor en vue du transfert des ressources allouées par le FENU dans le cadre de la mise en œuvre du Fonds de Développement Economique Local (FDEL) ;
- L'appui à la mobilisation de la contrepartie dans le cadre des plans de mobilisation des ressources au niveau des collectivités locales ;
- L'assistance à la maîtrise d'ouvrage des investissements communautaires et intercommunautaires ;
- L'organisation d'un audit du FDEL ;
- La mise en œuvre de la stratégie nationale de micro finance en partenariat avec le Projet d'Appui à la Lettre de Politique sectorielle Micro finance (PA/LPS Micro finance) ;
- L'appui au développement de produits financiers adaptés au secteur privé local et aux organisations communautaires de base.

## 2.3. Le renforcement des capacités des acteurs territoriaux pour le DEL

Avec la mise en place des maisons du développement Local (MDL), le projet mettra en œuvre les activités structurantes en vue de renforcer l'appui conseil de proximité au profit des élus locaux, du secteur privé local, des services techniques déconcentrés et des autorités administratives chargées du contrôle de légalité.

Dans cette perspective, les activités suivantes seront initiées en 2010:

- La réhabilitation des MDL de Linguère et Kébémér pour y domicilier les espaces services prévus pour les élus, le secteur privé et la déconcentration ;
- L'élaboration d'un ensemble d'outils et d'instruments de promotion du DEL à travers un manuel d'opération des MDL ;

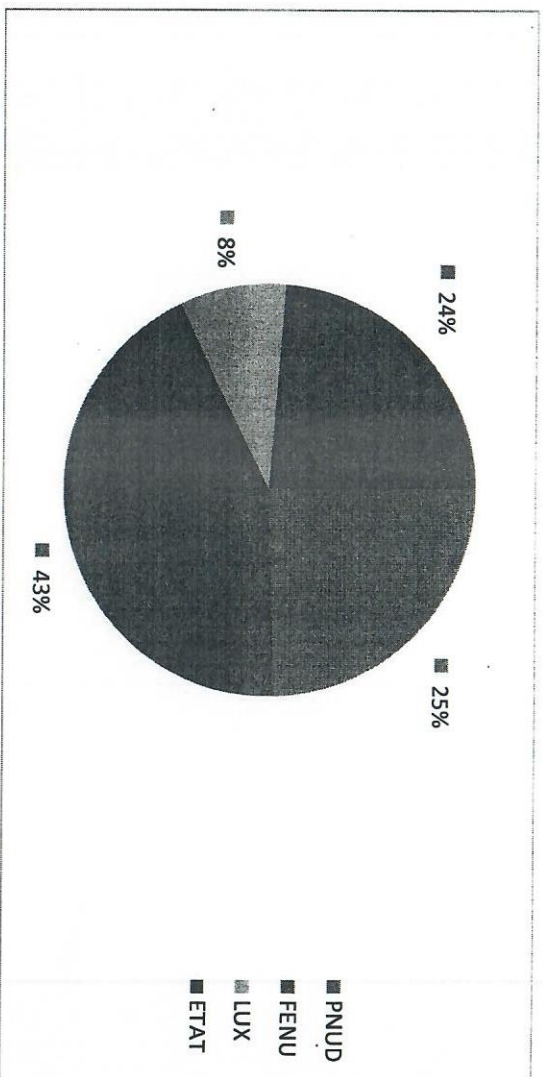
- Mettre en œuvre des actions de renforcement de capacités au profit des élus locaux, du secteur privé local, des services techniques et de l'administration territoriale ;
- Appuyer le conseil régional de Louga dans le pilotage du développement régional ;
- Développer un partenariat axé sur l'accès et l'utilisation des TIC en rapport avec l'ANGR et l'ADIE ;
- Développer un partenariat avec les institutions de formation/recherche axé sur le DEL ;
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de décentralisation et gestion des ressources naturelles ;
- Appuyer la prise en compte du genre dans le processus de développement local dans le cadre du partenariat PNUD/FENU/UNIFEM.

#### 2.4. L'appui au pilotage stratégique du SEP/PNDL et des ARD

En direction du SEP/PNDL et de l'ARD de Louga, le projet approfondira le processus d'ancrage en renforçant la dynamique en cours à travers :

- L'appui à la mise en œuvre du plan stratégique de l'ARD en vue d'une meilleure performance ;
- La capitalisation des bonnes pratiques en matière de DEL ;
- La mise en œuvre du dispositif de suivi évaluation contrôle ;
- La mise en œuvre des plans d'action relatifs à la synergie entre projets et programmes sous exécution nationale ;
- L'accompagnement des acteurs non étatiques impliqués dans le DEL.

### 3. Les engagements financiers des partenaires



### TABLEAU RECAPITULATIF PAR BAILLEUR

#### 3.1. Les engagements financiers de l'Etat

Les ressources attendues du BCI dans le cadre de la mise en oeuvre du PTA 2010 s'élève à 140.950.000 CFA, soit 281.900 dollars au taux de 500 FCFA le dollar US.

La contribution de l'Etat sera répartie ainsi qu'il suit :

PRODUITS	CATEGORIES	MONTANT	
		FCFA	US \$
3.1.	Mobilier de bureau	5.000.000	10.000
	Salaires	114.000.000	228.000
	Salaires	12.600.000	25.200
4.1.	Assurance maladie	3.750.000	7.500
	Carburant mission	3.600.000	7.200
	Déplacement	1.000.000	2.000
	Fournitures de bureau	1.000.000	2.000
<b>TOTAL</b>		<b>140.950.000</b>	<b>281.900</b>



3.2. Les engagements financiers de la coopération luxembourgeoise

Pour l'année 2010, 50.000.000 CFA ont été programmés au titre des engagements financiers de la coopération luxembourgeoise selon la répartition suivante :

PRODUITS	CATEGORIES	LIGNES BUDGETAIRES	MONTANT	
			FCFA	US \$
3.1.	Matériel informatique	72.800	10.000.000	20.000
3.1.	Fournitures de bureau	72.200	2.000.000	4.000
3.1.	Véhicules	72.210	15.000.000	30.000
3.1.	Fonctionnement	72.000	15.000.000	30.000
3.3.	Contrat services	71.300	3.000.000	6.000
3.3.	Frais de voyage	71.600	3.000.000	6.000
	Equipement	72.200	2.000.000	4.000
<b>TOTAL</b>			<b>50.000.000</b>	<b>100.000</b>

### 3.3. Les engagements financiers du PNUD

Les engagements financiers du PNUD pour la mise en oeuvre du PTA 2010 s'élèvent à 146.034.000 CFA soit 292.068 dollars US au taux de 500 CFA le dollar.

La répartition du budget est présentée dans le tableau suivant :

PRODUITS	CATEGORIES	LIGNES BUDGETAIRES	MONTANT	
			FCFA	US \$
1.2.	Contrats de services	71.300	44.000.000	88.000
	Frais de voyage	71.600	8.000.000	16.000
3.1.	Réhabilitation et équipement	72.200	5.000.000	10.000
	Contrat de services	71.300	5.000.000	10.000
3.2.	Equipement	72.200	5.000.000	10.000
	Frais de voyage	71.600	9.500.000	19.000
	Contrats de services	71.300	1.000.000	2.000
	Frais de voyage	71.600	600.000	1.200
4.1.	Salaires	71.400	12.000.000	24.000
	Ateliers et frais de voyage	71.600	10.080.000	20.160
4.2.	Audit	71.300	4.000.000	8.000
	Fournitures de bureau	72.200	3.500.000	7.000
	Assurance maladie	74.505	300.000	600
	Téléphone	72.400	2.772.000	5.544
	Electricité	74.804	1.500.000	3.000
	Carburant	73.415	2.160.000	4.320
	Entretien et réparations	73.410	1.000.000	2.000
	Equipement et mobilier de bureau	72.200	4.000.000	8.000
	Consommable	72.800	4.000.000	8.000
	Frais bancaires	74.510	42.000	84
4.3.	Fontaine à eau	72.200	180.000	360
	Bouteilles d'eau	74.805	400.000	800
	Contrat de maintenance des équipements	71.300	3.000.000	6.000
	Frais de réception	72.705	1.000.000	2.000
4.4.	Contrat de services	71.300	2.000.000	4.000
	Carburant	72.800	1.500.000	3.000
	Frais de voyage	71.600	1.000.000	2.000
4.3.	Frais de voyage	71.600	3.500.000	7.000
	Contrat de services	71.300	5.000.000	10.000
4.4.	Frais de voyage	71.600	5.000.000	10.000
<b>TOTAL</b>			<b>176.034.000</b>	<b>352.068</b>

3.4. Les engagements financiers du FENU

Les engagements financiers du FENU s'élèvent à 257.750.000 CFA soit 515.500 dollars ainsi répartis :

PRODUITS	CATEGORIES	LIGNES BUDGETAIRES	MONTANT	
			FCFA	US \$
1.2.	Contrat de services	71.300	12.000.000	24.000
		Frais de voyage	71.600	3.000.000
2.1.	Investissement	72.605	225.000.000	450.000
		Contrat de service	71.300	5.000.000
3.2.	Contrat de services	71.300	1.000.000	2.000
		Frais de voyage	71.600	3.000.000
3.4.	Contrat de services	71.300	3.000.000	6.000
		Assurance maladie	74.405	2.750.000
4.4.	Contrat de services	71.300	3.000.000	6.000
<b>TOTAL</b>			<b>257.750.000</b>	<b>515.500</b>

**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010**

PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs, y compris les objectifs annuels	ACTIVITES	CADRE CHRONOLOGIQUE				PARTENAIRE RESPONSABLE	Source des fonds	Ligne Budgétaire	BUDGET PLANIFIE Description dans le budgétaire	Montant 2010	
		T1	T2	T3	T4					F CFA	1 US = 500 F CFA
1.2: Les acteurs locaux de la région de Louga disposent d'outils et de ressources pour mettre en œuvre la stratégie de DEL	1.2.1 : Réaliser l'analyse financière, institutionnelle et économique des CL (SAFIC)					PADEL	FENU	71300	Contrat de services	12 000 000	24 000
			X	X	X		FENU	71300	Frais de voyage	3 000 000	6 000
							PNUD	71300	Contrat de services	8 000 000	16 000
							PNUD	71600	Frais de voyage	2 000 000	4 000
	1.2.2.: Réaliser au moins 15 contrats de performances avec les collectivités locales		X	X	X	MDL	PNUD			SANS COUT	
	1.2.3 : Actualiser les outils de planification régionale (SRAT et PRDI)		X	X		Conseil Régional	PNUD	71300	Contrat de services	1 000 000	2 000
							PNUD	71600	Frais voyage	5 000 000	10 000
	1.2.4. : Elaborer et partager le guide sur l'intercommunalité					MDL	PNUD			SANS COUT	
	1.2.5. mettre en application le manuel de procédures révisé du FDL		X	X	X	MDL	PNUD	71300	Contrat de services	SANS COUT	
							PNUD	71600	Frais voyage	SANS COUT	
1.2.6. Améliorer la base de données sur les secteurs sociaux de base (éducation, santé, hydraulique)		X	X	X	ARD	PNUD	71600	Frais de voyage	1 000 000	2 000	
						PNUD	71300	Contrats prestations diverses	5 000 000	10 000	
1.2.7. Appuyer l'actualisation des PLD dans la région de Louga (synergie NEX)		X	X		ARD	PNUD	71300	Contrats prestations diverses	30 000 000	60 000	
<b>Total 1.2</b>									<b>67 000 000</b>	<b>134 000</b>	
2.1 : Des infrastructures et des activités économiques d'envergure locale et régionale conduites par des acteurs locaux sont financées conformément aux normes et stratégies (environnement, genre)	2.1.2. Mettre en place le FDEL pour la réalisation d'infrastructures		X	X	X	PADEL	FENU	72605	Investissement	225 000 000	450 000
	2. 1.3. Prendre en charge les coûts de l'audit du FDL				X	PADEL	FENU	71300	Contrat de services	5 000 000	10 000
<b>Total 2.1</b>									<b>230 000 000</b>	<b>460 000</b>	

2.2: L'accès et l'offre des services des SFD sont améliorés en vue de contribuer au DEL dans la région de Louga	2.2.1 Opérationnaliser la stratégie nationale de micro finance dans la région de Louga en synergie avec Le PA/LPS	X	X	X	X	ARD	PNUD	71300	Contrat prestations	SANS COUT			
	2.2.2 Appuyer le développement de nouveaux produits financiers adaptés au monde rural						PNUD			SANS COUT			
<b>Total 2.2</b>													
3.1. Une plateforme d'appui conseil et de services au développement économique local est mise en place à travers les MDL	3.1.1. : Réhabiliter les Maisons du développement local	X	X	X		ARD	PNUD	2311	Réhabilitation	5 000 000		10 000	
	3.1.2. Elaborer des instruments et des outils de mise en œuvre des MDL	X	X			MDL	PNUD			SANS COUT			
	3.1.3. : Assurer l'animation des différents espaces de la MDL.	X	X	X	X	MDL	LUX			SANS COUT			
	3.1.4. Equiper les Maisons du Développement Local		X	X	X	X	PADEL	LUX	72800	Matériel informatique	10 000 000		20 000
								ETAT		Mobilier de bureau	5 000 000		10 000
								LUX	72200	Fournitures de bureau	2 000 000		4 000
								LUX	72210	Véhicules	15 000 000		30 000
	3.1.5. Assurer les frais de fonctionnement des MDL		X	X	X	X	PADEL	ETAT		Salaires	114 000 000		228 000
LUX								72000	Fonctionnement	15 000 000		30 000	
<b>Total 3.1</b>											<b>166 000 000</b>	<b>332 000</b>	
3.2. Les capacités des acteurs de la MDL sont renforcées dans une perspective de promotion du DEL (élus locaux, secteur privé, STD, administration territoriale) et intégrant les dimensions transversales	3.2.1. Mener des activités de renforcement de capacités des élus locaux sur le DEL.	X	X	X	X	ANCR	PNUD	71300	Contrat services	2 000 000		4 000	
							PNUD	71600	Frais de voyage	5 000 000		10 000	
	3.2.2. Mener des activités de renforcement de capacités des STD sur le DEL.	X	X	X	X	SRADL	PNUD	71300	Contrat de services	2 000 000		4 000	
							PNUD	71600	Frais de voyage	3 000 000		6 000	
	3.2.3. Mener des activités de renforcement de capacités de l'administration territoriale sur le DEL.	X	X	X	X	Gouv	PNUD	71300	Contrat de services	1 000 000		2 000	
							PNUD	71600	Frais de voyage	1 500 000		3 000	
							PNUD	72200	Equipement	5 000 000		10 000	
	3.2.4. Mener des activités de renforcement de capacités du secteur privé sur le DEL.	X	X	X	X	MDL	FENU	71300	Contrat de services	1 000 000		2 000	
FENU							71600	Frais de voyage	3 000 000		6 000		
<b>Total 3.2</b>											<b>23 500 000</b>	<b>47 000</b>	

3.3. La gouvernance territoriale du Conseil Régional de Louga est renforcée	3.3.3. Opérationnaliser le plan de renforcement de capacités institutionnelles du Conseil Régional		X	X	X	Conseil Régional	LUX	71300	Contrat services	3 000 000	6 000
							LUX	71600	Frais de voyage	3 000 000	6 000
							LUX	72200	Equipement	2 000 000	4 000
<b>Total 3.3</b>										<b>8 000 000</b>	<b>16 000</b>
3.4. Les dimensions genre, environnement et TIC sont prises en compte dans le DEL	3.4.1. Accompagner les acteurs pour la prise en compte du genre en partenariat avec le projet GELD (FENU/PNUD/UNIFEM)	X	X	X	X	UNIFEM	UNIFEM			SANS COUT	
	3.4.2. Accompagner les acteurs pour la prise en compte de la gestion des ressources naturelles et de l'environnement (GRNE) dans la mise en œuvre du DEL	X	X	X	X	S.ENV. PNDL	PNDL			SANS COUT	
	3.4.3. Mener des études thématiques sur la problématique du DEL	X	X	X	X	PADEL	FENU	71300	Contrats services	3 000 000	6 000
	3.4.4. Mettre en place des CYBER Espaces dans les MDL en partenariat avec l'ANCR	X	X			PADEL	LUX		Contrats	SANS COUT	
	3.4.5. Poursuivre le partenariat avec l'ADIE entamé dans le cadre du PADMIR sur TIC et gouvernance locale		X			PADEL	PNUD	71600	Frais de voyage	600 000	1 200
	3.4.6. Former les acteurs locaux (élus et leaders) en décentralisation et gestion des ressources naturelles (synergie NEX)		X	X	X	PNDL	PNUD	71300	Contrat services	SANS COUT	
<b>Total 3.4</b>										<b>4 600 000</b>	<b>9 200</b>
4.1 : Les capacités stratégique et opérationnelle du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	4.1.4. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL					PADEL	ETAT	6143/61111	Salaire	12 600 000	25 200
						PADEL	ETAT	61111	Assurance maladie	3 750 000	7 500
						PADEL	ETAT		Carburant Missions	3 600 000	7 200
						PADEL	PNUD	71400	Salaire	12 000 000	24 000
						PADEL	PNUD	71600	Ateliers et frais de voyage	10 080 000	20 160
						PADEL	PNUD	71300	Audit	4 000 000	8 000
						PADEL	PNUD	72200	Fournitures de bureau	3 500 000	7 000
						PADEL	PNUD	74505	Assurance maladie	300 000	600
						PADEL	PNUD	72400	Téléphone	2 772 000	5 544
						PADEL	PNUD	74804	Electricité	1 500 000	3 000
				PADEL	PNUD	73415	Carburant	2 160 000	4 320		
				PADEL	PNUD	73410	Entretien et réparation véhicules	1 000 000	2 000		

4.1 : Les capacités stratégique et opérationnelle du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	4.1.4. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL	X	X	X	X	PADEL	PNUD	72200	Equipement et mobilier de bureau	4 000 000	8 000
						PADEL	PNUD	72800	Consommable informatique	4 000 000	8 000
						PADEL	PNUD	74510	Frais bancaires	42 000	84
						PADEL	PNUD	72200	Fontaine à eau	180 000	360
						PADEL	PNUD	74805	Bouteilles d'eau	400 000	800
						PADEL	PNUD	71300	Contrat de Maintenance des équipements	3 000 000	6 000
						PADEL	PNUD	72705	Frais de réception	1 000 000	2 000
						PADEL	FENU	74505	Assurance maladie	2 750 000	5 500
<b>Total 3.4</b>									<b>72 634 000</b>	<b>145 268</b>	
4.2 : Les capacités stratégiques et opérationnelles des ARD sont renforcées	4.2.1. Opérationnaliser le Plan stratégique de l'ARD de Louga (Validation plan stratégique, le manuel des procédures, plan de formation)	X	X	X	X	ARD	PNUD	71300	Contrat services	2 000 000	4 000
							PNUD	71600	Frais de voyage	1 000 000	2 000
	4.2.7. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL au niveau ARD	X	X	X	X	ARD	ETAT	61111	Déplacement	1 000 000	2 000
							ETAT		Fournitures de bureau	1 000 000	2 000
							PNUD	72800	Carburant	1 500 000	3 000
<b>Total 4.2</b>									<b>6 500 000</b>	<b>13 000</b>	
4.3. Les capacités des structures nationales impliquées dans le DEL sont renforcées	4.3.3. Accompagner les structures non étatiques ayant des missions par rapport au DEL						PNUD	71600	Frais de voyage	1 000 000	2 000
	4.3.4. Former les acteurs de mise en œuvre des projets et programmes et des services techniques en matière de pilotage de la performance (synergie NEX)		X	X		PADEL	PNUD	71600	Frais de voyage	2 500 000	5 000
<b>Total 4.3</b>									<b>3 500 000</b>	<b>7 000</b>	
4.4 : Une meilleure communication et un meilleur suivi évaluation opérationnel du SEP et de l'ARD de Louga sont assurés	4.4.5. Opérationnaliser le dispositif de S&E						PNUD	71600	Frais de voyage	5 000 000	10 000
	4.4.6. Capitaliser et diffuser les bonnes pratiques en matière de DEL			X	X	PADEL	FENU	71300	Contrat de services	3 000 000	6 000
	4.4.7. Préparer l'évaluation à mi-parcours du projet			X		PADEL	PNUD	71300	Contrat de services	5 000 000	10 000
<b>Total 4.4</b>									<b>13 000 000</b>	<b>26 000</b>	
<b>Total général</b>									<b>594 734 000</b>	<b>1 189 468</b>	

**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010 :PNUD**

PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs, y compris les objectifs annuels	ACTIVITES	CADRE CHRONOLOGIQUE				PARTENAIR	Source des fonds	Ligne Budgétaire	BUDGET PLANIFIE	Montant 2010 CFA	F	Montant 2010-1 US = 500 F CFA
1.2: Les acteurs locaux de la région de Louga disposent d'outils et de ressources pour mettre en œuvre la stratégie de DEL	1.2.1: Réaliser l'analyse financière, institutionnelle et économique des CL (SAFIC)		X	X	X	PADEL	PNUD	71 300	Contrat de services	8 000 000		16 000
							PNUD	71 600	Frais de voyage	2 000 000		4 000
	1.2.2.: Réaliser au moins 15 contrats de performances avec les collectivités locales		X	X	X	MDL	PNUD			SANS COUT		-
	1.2.3. : Actualiser les outils de planification régionale (SRAT et PRDI)		X	X		Conseil Régional	PNUD	71 300	Contrat de services	1 000 000		2 000
							PNUD	71 600	Frais voyage	5 000 000		10 000
	1.2.4. : Elaborer et partager le guide sur l'intercommunalité					MDL	PNUD			SANS COUT		-
		X										
	1.2.5. mettre en application le manuel de procédures révisé		X	X	X	MDL	PNUD	71 300	Contrat de services	SANS COUT		
1.2.6. Améliorer la base de données sur les secteurs sociaux de base (éducation, santé, hydraulique)		X	X	X	X	ARD	PNUD	71 600	Frais de voyage	1 000 000		2 000
							PNUD	71 300	Contrats prestations diverses	5 000 000		10 000
1.2.7. Appuyer l'actualisation des PLD dans la région de Louga (synergie NEX)		X	X			ARD	PNUD	71 300	Contrats prestations diverses	30 000 000		60 000
<b>Total 1.2</b>										<b>52 000 000</b>		<b>104 000</b>
2.2: L'accès et l'offre des services des SFD sont améliorés en vue de contribuer au DEL dans la région de Louga	2.2.1 Opérationnaliser la stratégie nationale de micro finance dans la région de Louga en synergie avec Le PA/LPS	X	X	X	X	ARD	PNUD	71 300	Contrat prestations	SANS COUT		
	2.2.2 Appuyer le développement de nouveaux produits financiers adaptés au monde rural						PNUD			SANS COUT		
<b>Total 2.2</b>												
3.1. Une plateforme d'appui conseil et de services au développement économique local est mise en place à travers les MDL	3.1.1. : Réhabiliter les Maisons du développement local	X	X	X		MDL	PNUD			5 000 000		10 000
	3.1.2. Elaborer des instruments et des outils de mise en œuvre des MDL	X	X				PNUD			SANS COUT		
<b>Total 3.1</b>										<b>5 000 000</b>		<b>10 000</b>



3.2. Les capacités des acteurs de la MDL sont renforcées dans une perspective de promotion du DEL (élus locaux, secteur privé, STD, administration territoriale) et intégrant les dimensions transversales	3.2.1. Mener des activités de renforcement de capacités des élus locaux sur le DEL.	X	X	X	X	ANCR	PNUD	71 300	Contrat services	2 000 000	4 000
							PNUD	71 600	Frais de voyage	5 000 000	10 000
	3.2.2. Mener des activités de renforcement de capacités des STD sur le DEL.	X	X	X	X	SRADL	PNUD	71 300	Contrat de services	2 000 000	4 000
							PNUD	71 600	Frais de voyage	3 000 000	6 000
	3.2.3. Mener des activités de renforcement de capacités de l'administration territoriale sur le DEL.	X	X	X	X	Gouv	PNUD	71 300	Contrat de services	1 000 000	2 000
							PNUD	71 600	Frais de voyage	1 500 000	3 000
						PNUD	72 200	Equipement	5 000 000	10 000	
<b>Total 3.2</b>										<b>19 500 000</b>	<b>39 000</b>
3.4. Les dimensions genre, environnement et TIC sont prises en compte dans le DEL	3.4.5. Poursuivre le partenariat avec l'ADIE entamé dans le cadre du PADMIR sur TIC et gouvernance locale		X			PADEL	PNUD	71 600	Frais de voyage	600 000	1 200
							PNUD	71 300	Contrat services	1 000 000	2 000
	3.4.6. Former les acteurs locaux (élus et leaders) en décentralisation et gestion des ressources naturelles (synergie NEX)		X	X	X	PNDL	PNUD	71 300	Contrat services	SANS COUT	
<b>Total 3.4</b>										<b>1 600 000</b>	<b>3 200</b>
4.1 : Les capacités stratégique et opérationnelle du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	4.1.4. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL	X	X	X	X	PADEL	PNUD	71 400	Salaire	12 000 000	24 000
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	71 600	Ateliers et frais de	10 080 000	20 160
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	71 300	Audit	4 000 000	8 000
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	72 200	Fournitures de	3 500 000	7 000
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	74 505	Assurance maladie	300 000	600
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	72 400	Téléphone	2 772 000	5 544
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	74 804	Electricité	1 500 000	3 000
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	73 415	Caburant	2 160 000	4 320
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	73 410	Entretien et	1 000 000	2 000
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	72 200	Equipement et	4 000 000	8 000
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	72 800	Consommable	4 000 000	8 000
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	74 510	Frais bancaires	42 000	84
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	72 200	Fontaine à eau	180 000	360
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	74 805	Bouteilles d'eau	400 000	800
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	71 300	Contrat de Maintenance des équipements	3 000 000	6 000
		X	X	X	X	PADEL	PNUD	72 705	Frais de réception	1 000 000	2 000
<b>Total 4.1</b>										<b>49 934 000</b>	<b>99 868</b>

4.2 : Les capacités stratégiques et opérationnelles des ARD sont renforcées	4.2.1. Opérationnaliser le Plan stratégique de l'ARD de Louga (Validation plan stratégique, le manuel des procédures, plan de formation)	X	X	X	X	ARD	PNUD	71 300	Contrat de services	2 000 000	4 000
		X	X	X	X	ARD	PNUD	71 600		1 000 000	2 000
	4.2.7. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL au niveau ARD	X	X	X	X	ARD	PNUD	72 800	Carburant	1 500 000	3 000
<b>Total 4.2</b>										<b>4 500 000</b>	<b>9 000</b>
4.3. Les capacités des structures nationales impliquées dans le DEL sont renforcées	4.3.3. Accompagner les structures non étatiques ayant des missions par rapport au DEL						PNUD	71 600	Frais de voyage	1 000 000	2 000
	4.3.4. Former les acteurs de mise en œuvre des projets et programmes et des services techniques en matière de pilotage de la performance (synergie NEX)		X	X		PADEL	PNUD	71 600	Frais de voyage	2 500 000	5 000
<b>Total 4.3</b>										<b>3 500 000</b>	<b>7 000</b>
4.4 : Une meilleure communication et un meilleur suivi évaluation opérationnel du SEP et de l'ARD de Louga sont assurés	4.4.5. Opérationnaliser le dispositif de S&E	X	X	X	X	PADEL	PNUD	71 600	Frais de voyage	5 000 000	10 000
	4.4.7. Préparer l'évaluation à mi-parcours du projet			X		PADEL	PNUD	71 300	Contrat de services	5 000 000	10 000
<b>Total 4.4</b>										<b>10 000 000</b>	<b>20 000</b>
<b>Total général</b>										<b>146 034 000</b>	<b>292 068</b>

**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010 :LUX**

PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs, y compris les	ACTIVITES	CADRE CHRONOLOGIQUE				PARTENAIRE	Source des fonds	Ligne Budgétaire	BUDGET PLANIFIE	Montant 2010 F CFA	Montant 2010 1 US = 500 F CFA
3.1. Une plateforme d'appui conseil et de services au développement économique local est mise en place à travers les MDL	3.1.3. : Assurer l'animation des différents espaces de la MDL.	X	X	X	X	MDL	LUX			SANS COUT	-
	3.1.4. Equiper les Maisons du Développement Local	X	X	X	X	PADEL	LUX	72800	Matériel informatique	10 000 000	20 000
							LUX	72200	Fournitures de bureau	2 000 000	4 000
							LUX	72210	Véhicules	15 000 000	30 000
3.1.5. Assurer les frais de fonctionnement des MDL						LUX	72000	Fonctionnement	15 000 000	30 000	
<b>Total 3.1</b>										<b>42 000 000</b>	<b>84 000</b>
3.3. La gouvernance territoriale du Conseil Régional de Louga est renforcée	3.3.3. Opérationnaliser le plan de renforcement de capacités institutionnelles du Conseil Régional					Conseil Régional	LUX	71300	Contrat services	3 000 000	6 000
							LUX	71600	Frais de voyage	3 000 000	6 000
							LUX	72200	Equipement	2 000 000	4 000
<b>Total 3.3</b>										<b>8 000 000</b>	<b>16 000</b>
3.4. Les dimensions genre, environnement et TIC sont prises en compte dans le DEL	3.4.4. Mettre en place des CYBER Espaces dans les MDL en partenariat avec l'ANCR	X	X			PADEL	LUX			SANS COUT	-
<b>Total 3.4</b>										<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total général</b>										<b>50 000 000</b>	<b>100 000</b>

**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010 : BCI**

PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs, y compris les	ACTIVITES	CADRE CHRONOLOGIQUE				PARTENAIRE	Source des fonds	Ligne Budgétaire	BUDGET PLANIFIE	Montant 2010 F.CFA	Montant 2010 US = 500 F.CFA	
3.1. Une plateforme d'appui conseil et de services au développement économique local est mise en place à travers les MDL	3.1.4. Equiper les Maisons du Développement Local	X	X	X	X	PADEL	ETAT		Mobilier de bureau	5 000 000	10 000	
	3.1.5. Assurer les frais de fonctionnement des MDL	X	X	X	X	PADEL	ETAT	6143/61111	Salaires	114 000 000	228 000	
<b>Total 3.1</b>									<b>119 000 000</b>	<b>238 000</b>		
4.1 : Les capacités stratégique et opérationnelle du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	4.1.4. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL	X	X	X	X		PADEL	ETAT	6143/61111	Salair	12 600 000	25 200
							PADEL	ETAT	61111	Assurance maladie	3 750 000	7 500
							PADEL	ETAT		Carburant Missions	3 600 000	7 200
<b>Total 4.1</b>									<b>19 950 000</b>	<b>39 900</b>		
4.2 : Les capacités stratégiques et opérationnelles des ARD sont renforcées	4.2.7. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL au niveau ARD	X	X	X	X	ARD	ETAT	61111	Déplacement	1 000 000	2 000	
							ETAT		Fournitures de bureau	1 000 000	2 000	
<b>Total 4.2</b>									<b>2 000 000</b>	<b>4 000</b>		
<b>Total général</b>									<b>140 950 000</b>	<b>281 900</b>		

**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010 : FENU**

PRODUITS DU GP ATTENDUS et indicateurs, y compris les objectifs annuels	ACTIVITES	CADRE CHRONOLOGIQUE				PARTENAIRE	Source des fonds	Ligne Budgétaire	BUDGET PLANIFIE	Montant 2010 F CFA	Montant 2010 <sup>1</sup> US = 500 F CFA
1.2: Les acteurs locaux de la région de Louga disposent d'outils et de ressources pour mettre en œuvre la stratégie de DEL	1.2.1 : Réaliser l'analyse financière, institutionnelle et économique des CL (SAFIC)		X	X	X	PADEL	FENU	71300	Contrat de services	12 000 000	24 000
							FENU	71300	Frais de voyage	3 000 000	6 000
<b>Total 1.2</b>										<b>15 000 000</b>	<b>30 000</b>
2.1 : Des infrastructures et des activités économiques d'envergure locale et régionale conduites par des acteurs locaux sont financées conformément aux normes et stratégies (environnement, genre)	2.1.2. Mettre en place le FDEL pour la réalisation d'infrastructures		X	X	X	PADEL	FENU	72605	Investissement	225 000 000	450 000
	2.1.3. Prendre en charge les coûts de l'audit du FDL					x	PADEL	FENU	71300	Contrat de services	5 000 000
<b>Total 2.1</b>										<b>230 000 000</b>	<b>460 000</b>
3.2. Les capacités des acteurs de la MDL sont renforcées dans une perspective de promotion du DEL (élus locaux, secteur privé, STD, administration territoriale) et intégrant les dimensions transversales	3.2.4. Mener des activités de renforcement de capacités du secteur privé sur le DEL.	X	X	X	X	MDL	FENU	71300	Contrat de services	1 000 000	2 000
							FENU	71600	Frais de voyage	3 000 000	6 000
<b>Total 3.2</b>										<b>4 000 000</b>	<b>8 000</b>
3.4. Les dimensions genre, environnement et TIC sont prises en compte dans le DEL	3.4.3. Mener des études thématiques sur la problématique du DEL	X	X	X	X	PADEL	FENU	71300	Contrats services	3 000 000	6 000
<b>Total 3.4</b>										<b>3 000 000</b>	<b>6 000</b>
4.1 : Les capacités stratégique et opérationnelle du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	4.1.4. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL	X	X	X	X	PADEL	FENU	74505	Assurance maladie	2 750 000	5 500
<b>Total 4.1</b>										<b>2 750 000</b>	<b>5 500</b>
4.4 : Une meilleure communication et un meilleur suivi évaluation opérationnel du SEP et de l'ARD de Louga sont assurés	4.4.6. Capitaliser et diffuser les bonnes pratiques en matière de DEL			X	X	PADEL	FENU	71300	Contrat de services	3 000 000	6 000
<b>Total 4.4</b>										<b>3 000 000</b>	<b>6 000</b>
<b>Total général</b>										<b>257 750 000</b>	<b>515 500</b>