



UN PEUPLE – UN BUT – UNE FOI

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR, DES COLLECTIVITÉS LOCALES  
ET DE LA DÉCENTRALISATION

PROGRAMME NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT LOCAL  
(PNDL)

PROJET D'APPUI AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL EN ANCRAGE AU  
PROGRAMME NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL  
(PADEL/PNDL)

## RAPPORT ANNUEL 2010

NOVEMBRE 2010

# SOMMAIRE

	Page
Sigles et Abréviations : .....	3
1. Introduction : .....	4
2. Rappel des objectifs du PTA 2010.....	5
3. Etat d'exécution technique .....	6
4. Etat d'exécution budgétaire et financière .....	15
5. Gestion et coordination des activités.....	16
6. Difficultés rencontrées.....	16
7. Leçons apprises.....	17
8. Perspectives pour 2011.....	17
9. Conclusions .....	18
10. ANNEXES : .....	20
• Outil de suivi du PTA 2010 ;	
• Synthèse formation	
• Liste nominative du personnel ;	

## Sigles et abréviations

ADEL	Agence de Développement Economique Local
ADIE	Agence de Développement de l'Informatique de l'Etat
AGEX	Agence d'exécution
ANCR	Association Nationale des Conseillers Ruraux
ARD	Agence Régionale de Développement
CADL	Centre d'Appui au Développement Local
CDE	Conseiller en Développement Economique
CGES	Cadre de gestion Environnementale et Sociale
CL	Collectivité Locale
COOP LUX	Coopération du Grand Duché de Luxembourg
DEX	Exécution Financière Directe
DGCPT	Direction Générale de la Comptabilité Publique et du Trésor
ECOLOC	Economie Locale
ENEA	Ecole Nationale d'Economie Appliquée
DGTCP	Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique
FDEL	Fonds de Développement Economique Local
FDL	Fonds de Développement Local
FENU	Fonds d'Équipement des Nations Unies
GIC	Groupeement d'intérêt Communautaire
IMF	Institution de Micro Finance
MDCL	Ministère de la Décentralisation et des Collectivités Locales
MDL	Maison du Développement Local
NEX	Exécution Financière Nationale
PALPS	Programme d'Appui à le Lettre de Politique Sectorielle Micro finance
PADMIR	Programme d'Appui à la Décentralisation en Milieu Rural
PDLP	Projet de Développement Local Participatif
PIG	Plan d'Investissement Communal
PLD	Plan Local de Développement
PNDL	Programme National de Développement Local
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PRDI	Plan Régional de Développement Intégré
PTA	Programme de Travail Annuel
UNDAF	Plan Cadre des Nations Unies Pour l'Aide au Développement
UNICEF	Programme des Nations Unies pour l'Enfance
SAFIC	Système d'Analyse Financière et Institutionnelle des Collectivités Locales
SE	Secrétariat Exécutif
SFD	Services Financiers Décentralisés
SEP/PNDL	Secrétaire Exécutif Permanent du Programme National de Développement Local
SISE DL	Système d'Information et de Suivi Evaluation du Développement Local
SRAT	Schéma Régional d'Aménagement du Territoire
TIC	Technologies de l'Information et de la communication
UNIFEM	United Nations Development Fund for Women

## 1. INTRODUCTION

Le projet « Appui au Développement Économique Local en ancrage au Programme National de Développement Local (PADEL/PNDL) vise à créer un environnement propice à l'émergence d'une décentralisation tournée vers le développement économique local.

La stratégie consiste à fournir un appui ciblé au Programme National de Développement Local appelé à fédérer l'ensemble des interventions des Bailleurs et des Partenaires au développement en appui à la déconcentration et au développement social, culturel et économique des collectivités locales du Sénégal.

Le point d'entrée de cette stratégie est double et se moule dans les grandes orientations définies par le PNDL à savoir : 1) un appui aux instances nationales afin qu'elles tiennent davantage compte de la dimension économique dans les politiques publiques du Sénégal, notamment en ce qui concerne la décentralisation et la déconcentration, la lutte contre la pauvreté, l'aménagement du territoire, la promotion des droits des femmes, la promotion de l'emploi et des entreprises et 2) un appui aux acteurs territoriaux de la région de Louga sous la forme de renforcement des capacités et de mise à disposition de financement et d'appui méthodologique pour leur permettre de mener des activités de développement économique.

D'un coût global prévisionnel de 10.000.000 US\$ dont 6.400.000 US\$ réunis au démarrage, le projet couvre la région de Louga et est en ancrage au Secrétariat Exécutif du PNDL domicilié au niveau du Ministère de la Décentralisation et des Collectivités Locales, chargé de la tutelle du PNDL.

Le PADEL/PNDL boucle en 2010 sa deuxième année de mise en œuvre opérationnelle sur une période d'exécution prévue de 4 ans (janvier 2008 à décembre 2011) après un démarrage officiel en août 2008, le recrutement du personnel de terrain en août 2009 et leur déploiement effectif en août 2010 au niveau des Maisons du Développement Local (MDL).

Cette année correspond à la période de stabilisation des concepts, outils et instruments pour le développement économique local au moment où l'élaboration de la stratégie nationale de développement local et la lettre de politique sectorielle du Ministère de la Décentralisation et des Collectivités Locales coïncide avec la fin de la première phase du PNDL en 2011.

La mise en œuvre du projet a été marquée en 2010 par des faits marquants au plan politique, institutionnel et opérationnel.

Au plan institutionnel et politique, il faut noter l'organisation de la caravane du développement local par le Ministère de la Décentralisation et des Collectivités Locales (MDCL) qui a salué les concepts et expérimentations développés dans le cadre du développement économique local et la promulgation par le président de la république des décrets permettant la mise en place des GIC au niveau de la région de Louga.

Au plan opérationnel, l'actualisation des documents de planification au niveau de toutes les collectivités locales de la région, le démarrage de la composante Genre du projet appelé GELD et le développement d'une base de données nationale pour le suivi du développement local ont constitué les principales actions phares du projet durant l'année en cours.

## 2. RAPPEL DU PTA 2010

Au niveau de composante 1 relative à l'appui à la formulation et à la mise en œuvre du Développement Economique Local (DEL), la mise à disposition d'outils et de ressources aux acteurs de la région de Louga pour mettre en œuvre la stratégie DEL constituait le principal défi à relever à travers la réalisation des activités majeures suivantes :

- La réalisation de l'analyse institutionnelle et financière et économique (SAFIC) des CL de la région en articulation avec le processus d'actualisation des PLD/PIC ;
- L'appui à la signature de contrats de performances avec les CL en vue de l'élaboration et de la mise en œuvre de plans de mobilisation de ressources propres ;
- L'appui au processus d'actualisation des outils de planification régionale dans une perspective d'intégration du DEL et des questions transversales ;
- L'élaboration, le partage en vue de la diffusion du guide de l'intercommunalité comme outil de travail des Groupements d'intérêt communautaire ;
- La mise en œuvre du manuel du FDL révisé à travers une adaptation des conventions de financement avec les CL ;
- L'appui à la mise en œuvre du système régional d'informations et de suivi évaluation de l'Agence Régionale de Développement (ARD) de Louga dans le cadre du suivi des indicateurs de base sur la pauvreté (éducation, santé et hydraulique).

Dans le cadre de la composante 2 axée sur le financement du DEL dans la région de Louga, le projet devrait cofinancer la réalisation d'infrastructures et d'activités économiques locales et intercommunautaires conformément aux normes environnementales et sociales élaborées dans le cadre du Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) du PNDL.

Les activités suivantes devraient être initiées en 2010 :

- L'ouverture d'un compte spécifique en vue du transfert des ressources allouées par le FENU dans le cadre de la mise en œuvre du Fonds de Développement Economique Local (FDEL) ;
- L'appui à la mobilisation de la contrepartie dans le cadre des plans de mobilisation des ressources au niveau des collectivités locales ;
- L'assistance à la maîtrise d'ouvrage des investissements communautaires et intercommunautaires ;
- L'organisation d'un audit du FDEL ;
- L'appui à la mise en œuvre de la stratégie nationale de micro finance en partenariat avec le Projet d'Appui à la Lettre de Politique sectorielle Micro finance (PALPS Micro finance) ;
- L'appui au développement de produits financiers adaptés au secteur privé local et aux organisations communautaires de base.

En matière de renforcement de capacités des acteurs en vue de la promotion du DEL, objet de la composante 3, le projet devrait mettre en œuvre des activités structurantes de renforcement de capacités des élus locaux, du secteur privé local, des services techniques déconcentrés et des autorités administratives chargées du contrôle de légalité.

Cette composante devrait être structurée autour des activités suivantes:

- La réhabilitation des MDL de Linguère et Kébémér pour y domicilier les espaces services prévus pour les élus, le secteur privé et la déconcentration ;
- L'élaboration d'un ensemble d'outils et d'instruments de promotion du DEL à travers un manuel d'opération des MDL ;

- Mise en œuvre des actions de renforcement de capacités au profit des élus locaux, du secteur privé local, des services techniques et de l'administration territoriale ;
- Appuyer le conseil régional de Louga dans le pilotage du développement régional ;
- Développer un partenariat axé sur l'accès et l'utilisation des TIC en rapport avec l'ANCR et l'ADIE ;
- Développer avec les institutions de formation/recherche un partenariat sur le DEL ;
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de décentralisation et gestion des ressources naturelles ;
- Appuyer la prise en compte du genre dans le processus de développement local dans le cadre du partenariat PNUD/FENU/JUNIFEM.

Enfin, concernant la composante 4 relative au positionnement stratégique du PNDL et de l'ARD, le projet devrait approfondir le processus d'ancrage en direction du SEP/PNDL et de l'ARD de Louga en renforçant la dynamique en cours à travers :

- L'appui à la mise en œuvre du plan stratégique de l'ARD en vue d'une meilleure performance ;
- La capitalisation des bonnes pratiques en matière de DEL ;
- La mise en œuvre du dispositif de suivi évaluation contrôle ;
- La mise en œuvre des plans d'action relatifs à la synergie entre projets et programmes sous exécution nationale ;
- L'accompagnement des acteurs non étatiques impliqués dans le DEL.

### 3. ETAT D'EXECUTION TECHNIQUE

#### Composante 1 : Appui à la formulation et à la mise en œuvre du DEL

La situation des activités au niveau de cette composante se présente ainsi qu'il suit :

Activités programmées en 2010	Réalisations en 2010
Réaliser l'analyse institutionnelle et financière et économique des CL (SAFIC) de la région de Louga en articulation avec le processus d'actualisation des Plans Locaux de Développement (PLD) et des Plans d'Investissements Communaux (PIC)	La dimension SAFIC a été prise en compte dans la méthodologie d'actualisation des PLD et des PIC élaborée sous la responsabilité de l'ARD et conjointement avec tous les partenaires techniques et financiers intervenant dans la région de Louga. Le processus d'actualisation est en cours au niveau des 52 collectivités locales de base ciblées.
Appuyer la signature de contrats de performances avec les CL en vue de l'élaboration et la mise en œuvre de plans de mobilisation de ressources propres	L'étude complémentaire des comptes de gestion de 2008 et 2009 a été réalisée suite à celle entreprise en 2009 pour les années fiscales 2005, 2006 et 2007. Les résultats de cette étude serviront de base pour la signature des contrats de performance entre les MDL et les collectivités locales.
Appuyer le processus d'actualisation des outils de planification régionale, notamment le Plan Régional de Développement Intégré (PRDI) et le Schéma Régional d'Aménagement du Territoire (SRAT) dans une perspective d'intégration du DEL et des questions transversales	L'étape diagnostic en vue de l'actualisation du SRAT et du PRDI est en cours de réalisation par le Comité Technique Régional de Planification mis en place par le gouverneur de région à l'issue d'un processus participatif de partage des objectifs, de la démarche et des outils méthodologiques.
Elaborer et partager en vue de sa diffusion un guide de l'intercommunalité comme outil de travail des Groupements d'intérêt communautaire (GIC)	Les décrets relatifs à la création des GIC ayant été promulgués durant le troisième trimestre, le comité technique mis en place par arrêté ministériel est en train de finaliser la version provisoire du guide de l'intercommunalité.
Mettre en œuvre du manuel du FDL révisé à travers une adaptation des conventions de financement avec les CL	L'appui à la mise en place des GIC est prévu durant le premier trimestre 2011 Les conventions de financement signées dans le cadre du PNDL devant être adaptées pour intégrer le Fonds de Développement Economique Local (FDEL),

Appuyer la mise en œuvre du système régional d'informations et de suivi évaluation de l'ARD de Louga dans le cadre du suivi des indicateurs de base sur la pauvreté (éducation, santé et hydraulique).	l'évaluation des conventions signées dans le cadre du PNDL est en cours au niveau des MDL. Les enquêtes sur les ouvrages réalisés dans les secteurs prioritaires, les intervenants et la liste des contraintes et potentialités majeures des CL ont permis d'alimenter partiellement le système régional d'informations et de suivi évaluation de l'ARD (Louga dev): il s'agit présentement de mettre en œuvre des passerelles avec le Système d'information et de Suivi Evaluation du développement (SISE DL) élaboré dans le cadre du PNDL.
Observations : Les activités inscrites au niveau de cette composante sont en cours de réalisation avec des retards et des lenteurs notés dans leur mise en œuvre, particulièrement en ce qui concerne l'actualisation des documents de planification.	

Au niveau des résultats, la situation des indicateurs par extrant se présente ainsi qu'il suit :

Produits/Extrants	INDICATEURS PERFORMAN CE	DE CIBLES ANNUELLES 2010		OBSERVATIONS
		Prévues	Réalisées	
1.1: Le cadre juridique, administratif, institutionnel et organisationnel de la décentralisation est réformé pour tenir compte des exigences d'un développement économique local	Au moins trois mesures sont prises par les autorités pour promouvoir le DEL.	1	1	La promulgation des décrets portant création des 3 GIC constitue une initiative de taille pour la promotion du DEL.
	Au moins une réforme portant sur le DEL est annuellement adoptée dans le cadre du PNDL adoptée avec l'appui du projet.	1	0	Pour des raisons liées à la non inscription de ressources au niveau de ce produit, des activités portant sur le cadre juridique n'ont pas été initiées.
	Un guide de mise en œuvre de la stratégie DEL est validé et appliqué au niveau des CL.	1	guide élaboré	Plan d'action élaboré en vue d'intégrer les processus d'élaboration de la stratégie DEL et de la stratégie nationale de développement local.
	Progrès vers le résultat : à terme, il est attendu que le résultat soit pleinement atteint avec les réformes portant sur la délégation de la maîtrise d'ouvrage et le statut des infrastructures marchandes prises en charge par le PADEL à compter de 2011 et l'élaboration prochaine de la stratégie DEL dans le cadre de la stratégie nationale de développement local.			
1.2: La stratégie de développement économique local est mise en œuvre dans la région de Louga	Un guide portant sur la méthodologie de planification locale intégrant le DEL est validé et mis en œuvre au niveau des CL	1	guide élaboré	Le document de cadrage sur la méthodologie de la double planification locale a été validé par tous les partenaires intervenant dans la région de LOUGA.
	Au moins le SRAT et le PRDI sont actualisés dans une perspective intégrant le DEL.	2	0	Le processus de collecte des données en vue du diagnostic régional a démarré

	Les outils de planification des CL de base (PLD et PIC) sont actualisés et mis en œuvre dans une perspective intégrant le DEL	52	0	Les ateliers d'habilitation en vue de la formation des équipes locales ont été organisés avec l'appui de l'ARD
<p>Progrès vers les résultats : La mise en œuvre de la stratégie DEL dans au moins un quart des CL ciblées constitue le principal défi à relever. Les préalables à l'atteinte de ce résultat, en particulier l'élaboration de la stratégie nationale DEL, l'intégration du DEL dans les outils de planification des collectivités locales et le développement des modèles DEL sont en cours de réalisation et seront renforcés en 2011.</p>				

## Composante 2 : Financement du DEL dans la région de Louga

La situation des activités de cette composante se présente ainsi qu'il suit :

Activités programmées en 2010	Réalizations en 2010
<p>Ouvrir un compte spécifique en vue du transfert des ressources allouées par le FENU dans le cadre de la mise en œuvre du Fonds de Développement Economique Local (FDEL)</p>	<p>La révision du manuel du FDL et la signature du protocole d'accord entre le FENU et le Ministère de l'Economie et des Finances ont permis l'ouverture du compte et le transfert à la date du 20 octobre 2010 du premier virement du FDL pour un montant de 77.500.000.000 CFA sur les 155.000.000 prévus.</p> <p>Pour des raisons liées à l'acquisition des véhicules devant assurer la mobilité des animateurs au niveau des CL, cette activité n'a pas été mise en œuvre.</p>
<p>Appuyer la mobilisation de la contrepartie dans le cadre des plans de mobilisation des ressources au niveau des collectivités locales</p> <p>Assurer l'assistance à la maîtrise d'ouvrage des investissements communautaires et intercommunautaires</p> <p>Organiser l'audit du FDEL</p>	<p>Activité réalisée dans le département de Kébémér</p> <p>FDL non encore exécuté</p>
<p>Appuyer la mise en œuvre de la stratégie nationale de micro finance en partenariat avec le Projet d'Appui à la Lettre de Politique sectorielle Micro finance (PALPS Micro finance) :</p>	<p>En rapport avec le PALPS Micro finance et dans le cadre des convergences NEX, un projet de protocole d'accord impliquant le PADEL, le PALPS Micro finance et les SFD est en cours de négociation en vue de prendre en compte le DEL et d'améliorer l'offre et la demande de services financiers au niveau des SFD.</p>
<p>Appuyer le développement de produits financiers adaptés au secteur privé local et aux organisations communautaires de base</p> <p>Observations : du fait des retards dans la mise en œuvre du FDEL, la plupart des activités ont été reconduites dans le cadre du PTA 2011.</p>	



La situation des indicateurs par extrant se présente ainsi qu'il suit au niveau de la composante:

Produits/Extrants	INDICATEURS PERFORMANCE	DE	CIBLES ANNUELLES 2010		OBSERVATIONS
			Prévues	Réalisées	
2.1 : Des infrastructures économiques d'envergure locale et régionale conduites par des acteurs locaux sont opérationnelles	Les conventions de partenariat intégrant le DEL sont révisées et mises en œuvre dans 25 % des CL ciblées	3	0		Retards liés à l'acquisition des véhicules au niveau des MDL
		Au moins 6 projets d'envergure intercommunautaire sont réalisés dans la région	2	0	FDLE non disponible au niveau des CL
		Au moins 3 micro projets font l'objet actuellement d'étude faisabilité, leur financement sont prévu en décembre 2010	3	3	3 micro-projets
<p>Progrès vers les résultats : l'atteinte du résultat sera difficile au terme du projet du fait que le processus de planification devant permettre l'identification des infrastructures de soutien à l'économie locale et le transfert des ressources du FDEL ont subi un retard considérable .</p>					
2.2: L'accès et l'offre des services des SFD sont améliorés en vue de contribuer au DEL dans la région de Louga	Nombre de conventions de partenariat avec les SFD mises en œuvre	2	2		
		Nombre de requêtes soumises par les porteurs de projets partenaires de l'ADEL financées par les SFD	20	23	La modulation des demandes et l'intégration de l'apport personnel dans le financement des requêtes justifient le dépassement des cibles
		Volume de financement accordé par les SFD	40 millions	23,285 millions	L'activité est localisée dans le département de Kébémér.
<p>Progrès vers les résultats : grâce aux expériences capitalisées dans le cadre de l'ex PADMIR dans le département de Kébémér, des progrès significatifs ont été enregistrés pour ce résultat.</p>					

### Composante 3 : Renforcement de capacités des acteurs en vue de la promotion du DEL

La situation des activités de cette composante se présente ainsi qu'il suit :

Activités programmées en 2010	Réalizations en 2010
<p>Réhabiliter les MDL de Linguère et Kébémér pour y domicilier les espaces services prévus pour les élus, le secteur privé et la déconcentration</p> <p>Elaborer des outils et instruments de promotion du DEL à travers un manuel d'opération des MDL ;</p>	<p>Les engagements au niveau du BCI ont été bouclés en vue démarrage des travaux de réhabilitation des locaux des MDL de Linguère et Kébémér.</p> <p>Le manuel d'élaboration et de suivi des conventions de partenariat entre le projet et les collectivités locales, la grille de performance des CL, le manuel d'opérations des GIC et le modèle de plan de mobilisation des ressources ont été élaborés et restent à être validés; par ailleurs, le projet de manuel du parcours de l'entrepreneur, le manuel de gestion de l'Agence de Développement Economique Local (ADEL) et le manuel d'opérations du FDEL ont également été finalisés ; dans le cadre de la gestion des MDL, deux projets de manuels ont été élaborés, à savoir le manuel des procédures administratives et comptables et celui des procédures des fonds DEX (FENU et LUX) sont en cours de finalisation.</p>
<p>Mettre en œuvre des actions de renforcement de capacités au profit des élus locaux, du secteur privé local, des services techniques et de l'administration territoriale</p>	<p>Plusieurs ateliers ont été organisés au profit des animateurs des MDL (2), des élus locaux (6), des services techniques régionaux (2), des autorités administratives (1), les porteurs d'initiative (1) et de la coordination du projet (3). Les thèmes de formation ont généralement porté sur les finances locales et l'animation économique (MDL), les outils de mise en œuvre du PADEL, la planification locale et le budget (élus locaux), l'entrepreneuriat (secteur privé), le DEL (autorités administratives), la capitalisation d'expériences (Coordination Nationale) et la méthodologie de la planification locale (services techniques régionaux et départementaux), etc.</p> <p>Dans le cadre du renforcement des capacités du personnel des projets et programmes NEX, le projet a participé aux ateliers organisés par la CAP sur le pilotage de la performance et la passation des marchés publics.</p>
<p>Appuyer le conseil régional de Louga dans le pilotage du développement régional</p>	<p>Activité reprogrammée en 2011</p>
<p>Développer un partenariat axé sur l'accès et l'utilisation des TIC en rapport avec l'antenne régionale de l'Association Nationale des Conseillers Ruraux (ANCR) et l'Agence de Développement de l'informatique de l'Etat (ADIE)</p>	<p>Trois CL ont été équipés en matériel informatique où doivent être paramétrés les logiciels de gestion du budget (TIC et Gouvernance locale) et des bases de données sur le suivi des activités du projet (SISE DL, BADEL, etc.)</p>
<p>Développer avec les institutions de formation/recherche un partenariat sur le DEL ;</p>	<p>Le partenariat en cours avec l'Ecole Nationale d'Economie Appliquée (ENEA) a permis de mobiliser des assistants de recherche (dans la collecte de données de référence) et des enseignants (dans le processus de planification locale).</p>
<p>Renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de décentralisation et gestion des ressources naturelles</p>	<p>RAS</p>
<p>Appuyer la prise en compte du genre dans le processus de développement local dans le cadre du partenariat PNUD/FENU/UNIFEM</p>	<p>Le démarrage du GELD a permis la réalisation des activités suivantes : démarrage du processus de planification dans la commune de Louga, mise en place de conseils de quartiers, identification de 12 projets prioritaires par les femmes et élaboration de termes de référence pour la formation et d'outils pour la prise en compte du genre dans le processus de planification.</p>

La situation des indicateurs par extrant se présente ainsi qu'il suit au niveau de la composante:

Produits/Extrants	INDICATEURS PERFORMAN CE	DE CIBLES ANNUELLES 2010		OBSERVATIONS
		Prévues	Réalisées	
3.1. Une plateforme d'appui conseil et de services au DEL est mise en place à travers les MDL	Un plan stratégique en vue de l'autonomisation des MDL est élaboré et mis en œuvre à 50 %	1	1	Le plan est élaboré et sera mis en œuvre à partir de 2011
		3	1	
		4	4	
		4	4	
<p>Progrès vers les résultats : après la stabilisation des concepts liés aux différents espaces, le processus de mise en place des MDL se poursuit normalement au niveau des départements de Linguère et Louga.</p>				
3.2.: Les capacités des acteurs de la MDL sont renforcées dans une perspective de promotion du DEL (élus locaux, secteur privé, STD, administration territoriale)	a) ¼ des CL ciblées par le projet augmentent d'au moins 20 % leurs ressources propres.	3	ND	Information non disponible pour cause de retards dans l'établissement des comptes de gestion des CL
		200	173	
		10	ND	
		3	1	
b) Le nombre de porteurs d'initiatives ayant bénéficié des services de l'ADEL	c) Nombre de MMPE créés/consolidés	10	ND	Information non disponible
		3	1	
		3	1	
		3	1	
c) Nombre de STD appuyés (formés et/ou équipés)	d) Nombre de structures administratives appuyées (formées et/ou équipées)	6	8	La réduction des coûts d'acquisition du matériel informatique a permis l'équipement de 8 sous-préfectures sur les 11 de
		3	1	
		10	ND	
		3	1	
<p>Le service régional des Impôts et Domaines a été appuyé dans le recouvrement de la Contribution Globale Unique par l'organisation de tournées de paiement par Anticipation (PPA) au niveau des CL de Guéoul, Kébémér et Darou Mousty</p>				

l'apport de  
ART GOLD  
dans le  
MDL

	<p>Progrès vers les résultats : La satisfaction des acteurs bénéficiaires des prestations de la MDL constitue l'enjeu de cette composante dont la mise en œuvre des activités s'effectue normalement.</p>			<p>la région, les 3 autres devant être appuyées par ART GOLD</p>
<p>3.3. La gouvernance territoriale du Conseil Régional de Louga est renforcée</p>	<p>Le plan stratégique du conseil régional est élaboré et mis en œuvre à 50 %</p> <p>Des ateliers de formation sont organisés en direction du conseil régional</p>	<p>1 plan élaboré</p> <p>1</p>	<p>0</p> <p>0</p>	<p>Les termes de référence élaborés par le conseil régional seront réexaminés en vue du recrutement du consultant chargé d'appuyer l'institution régionale dans la conduite de l'activité</p>
	<p>Progrès vers les résultats : avec le positionnement de la coordonatrice des MDL au niveau de l'ARD, on espère améliorer le contact avec le conseil régional de Louga.</p>			
<p>3.4. Les dimensions genre, environnement et TIC sont prises en compte dans le DEL</p>	<p>2 CL ciblées dans la région de Louga élaborent et mettent en œuvre un budget sensible au genre</p> <p>Les Collectivités Locales sont équipées et formées pour mettre en œuvre des technologies de l'information et de la communication (TIC) dans la gestion des affaires courantes</p>	<p>2</p> <p>3</p>	<p>1</p> <p>3</p>	<p>Le GELD est en cours de mise en œuvre par l'adoption par le conseil communal de Louga d'un plan d'action prioritaire élaboré suite aux premières actions d'ancrage du projet</p> <p>3 CL (Nguer Malal, Thieppe et Mbeuleukhé) bénéficieront d'un équipement où seront installés les logiciels (TIC Gouv.) et autres BD du projet.</p>
	<p>70 % des projets DEL réalisés dans la région de Louga prennent en charge la dimension environnementale.</p>	<p>10 %</p>	<p>0</p>	
	<p>Progrès vers les résultats : La prise en charge des questions transversales dans la mise en œuvre du projet a bien démarré dans le cadre du genre et des TIC mais reste encore marginale dans le domaine de l'environnement.</p>			

## Composante 4 : Appui au positionnement stratégique du SE/PNDL et de l'ARD

La situation des activités de cette composante se présente ainsi qu'il suit :

Activités programmées en 2010	Réalisations en 2010
Appuyer la mise en œuvre du plan stratégique de l'ARD en vue d'une meilleure performance ;	Activité mise en veilleuse suite à la démission du directeur et du responsable suivi évaluation de l'ARD et du processus de leur remplacement.
Capitaliser sur les bonnes pratiques en matière de DEL	Le processus de mise en place de l'ADEL issue de l'expérience ECOLOC dans le département de Kébémér a fait l'objet d'une capitalisation dont le produit final est en cours de finalisation.
Mettre en œuvre du dispositif de suivi évaluation contrôle (DISEC) du projet	Le DISEC a été élaboré et se met en place progressivement à travers une territorialisation des outils et indicateurs et une décentralisation prévue du SISE-DL au niveau des MDL
Mettre en œuvre des plans d'action relatifs à la synergie entre projets et programmes sous exécution nationale	Deux activités majeures ont été mises en œuvre dans le cadre des plans d'action de convergence : l'actualisation des documents de planification en rapport avec ART GOLD et le PRP et le développement du partenariat avec les SFD en rapport avec le PALPS Micro finance ; les actions prévues dans le cadre de la gestion des ressources naturelles avec le PROGERT n'ont pu aboutir pour raisons de budget. En outre le projet a participé aux actions de renforcement de capacités sur le pilotage de la performance et la passation des marchés.
Accompagner les acteurs non étatiques impliqués dans le DEL	Une mission conjointe SCA /PADEL est programmée en décembre 2010

La situation des indicateurs par extrant se présente ainsi qu'il suit au niveau de la composante:

Produits/Extrants	INDICATEURS PERFORMAN CE	DE	CIBLES ANNUELLES 2010		OBSERVATIONS
			Prévues	Réalisées	
4.1 : Les capacités stratégiques du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	Des projets de textes (lois, décrets, arrêtés) sont soumis aux autorités compétentes dans le cadre de la mise à jour des textes de la décentralisation	3	3	3	Les textes sur le statut de la fonction Publique locale ont été adoptés par le Conseil des ministres du 21/10/2010 ; les textes sur la le statut de l'élu et la charte de la déconcentration sont dans le circuit des approbations (primature et cour suprême)
	Des instruments et outils sont élaborés avec l'appui du projet	3		3	Le guide de la planification locale, du contrôle de légalité et la charte du partenariat ont été validés au plan technique
Progrès vers les résultats : L'appui du projet à la conception et à la mise en œuvre d'un système consolidé d'informations et de suivi évaluation et à l'élaboration des réformes, outils et instruments de développement local vont permettre au programme d'avoir un leadership dans la promotion du développement local ; la mise en place de l'ADEL constituant une problématique majeure					

4.2 : Les capacités stratégiques et opérationnelles des ARD sont renforcées	Les divisions prévues par le statut type de l'ARD sont appuyées par le projet	5		3	Les divisions et de planification renforcement de capacités, Appui à la maîtrise d'ouvrage et Suivi évaluation ont été appuyés dans le cadre de leurs missions.
	Le plan de développement de l'ARD est exécuté à 50 %.	Plan élaboré		0	La finalisation du Plan a été arrêtée suite à la démission du directeur et du responsable Suivi évaluation et en attendant la finalisation du processus de recrutement
Progrès vers les résultats : les progrès pour ce résultat sont très lents.					
4.3. Les capacités des structures nationales impliquées dans le DEL sont renforcées	Des missions conjointes avec les structures nationales impliquées dans le DEL sont organisées	1	1	1	Une mission conjointe avec le Centre national de Formation des Producteurs a été organisée pour étudier les voies et moyens de valorisation des centres des producteurs dans le cadre du DEL
	50 % des structures appuyées par le projet ont mis en œuvre une initiative en faveur du DEL.	3		0	Problèmes de disponibilité de ressources dans le cadre du budget 2010
Progrès vers les résultats : le PADEL mise sur un partenariat stratégique avec la SCA et les chambres consulaires de Louga					
4.4 : Une meilleure communication et un meilleur suivi-évaluation opérationnel du SEP et de l'ARD de Louga sont assurés	Au moins, trois dossiers de capitalisation portant sur les expériences DEL sont réalisés, partagés et diffusés.	1		1	Le processus de création de l'ADEL de Kébémér a fait l'objet d'une capitalisation
	Une Base de Données nationale sur le suivi du développement local est élaborée et mise en place	1		1	Mise en place d'une base de données nationale en vue du suivi des principaux indicateurs de développement local aux niveaux local, régional et national.
Progrès vers les résultats : La fin du PDLP, support du PNDL ?					

En définitive, pour 11 des extrants programmés dans le cadre du PTA 2010, la situation se présente ainsi qu'il suit :

- 3 résultats ont été pleinement atteints: il s'agit du processus de formalisation des GIC qui a pu aboutir (Extrant 1.1.), du financement du secteur privé local par le biais de l'ADEL (Extrant 2.2.) et du démarrage du processus de capitalisation des expériences de Développement Economique Local avec notamment la mise en place de l'ADEL de Kébémér. (Extrant 4.4.).
- 5 résultats en cours de réalisation pourront être atteints dans les délais: il s'agit de l'actualisation des documents de planification locale toujours en cours (Extrant 1.2.), de la structuration des MDL (Extrant 3.1), du processus de renforcement des capacités des acteurs en DEL (Extrant 3.2), du démarrage du GELD (Extrant 3.4.) et du positionnement stratégique du PNDL (Extrant 4.1.).
- Des retards importants sont notés dans 3 résultats intermédiaires, à savoir la mise en œuvre du FDEL (Extrant 2.1.), la gouvernance territoriale du Conseil Régional (Extrant 3.3) et du positionnement stratégique de l'ARD (Extrant 4.2.)
- 1 résultat mérite d'être revu dans sa formulation et sa mise en œuvre, c'est le renforcement des structures impliquées dans le DEL (Extrant 4.3.)

#### 4. ETAT D'EXECUTION BUDGETAIRE ET FINANCIERE

L'exécution financière du projet se présente ainsi qu'il suit au 31 décembre 2010 :

Source	Montant budgétisé	Montant demandé	Solde à la fin de la période précédente	Montant alloué	Montant disponible	Taux de couv.	Dépenses et engagements	TEF	TEB
BCI	228 000 000	219 153 017		219 153 017	219 153 017	100%	219 153 017	100%	96%
<b>PNUD</b>	<b>116 827 200</b>	<b>98 078 496</b>	<b>9 626 627</b>	<b>99 149 288</b>	<b>108 775 915</b>	<b>100%</b>	<b>103 467 885</b>	<b>95%</b>	<b>89%</b>
LUX	40 000 000	45 000 000	56 700 000	45 000 000	101 700 000	100%	87 118 805	86%	86%
FENU	206 200 000	253 347 000	15 236 604	206 200 000	221 436 604	81%	154 961 604	70%	70%
<b>TOTAL</b>	<b>591 027 200</b>	<b>523 917 118</b>	<b>81 563 231</b>	<b>453 636 644</b>	<b>648 663 271</b>	<b>95%</b>	<b>561 462 246</b>	<b>87%</b>	<b>84%</b>

De manière générale : les taux de couverture global, d'exécution financière et d'exécution budgétaire du projet ont été appréciables en 2010.

## 5. GESTION ET COORDINATION DES ACTIVITES

La gestion du personnel est caractérisée durant l'année par les faits notables suivants :

- affectation des Administrateurs MDL (3) et des Conseillers en Développement Economique (3) et des Assistantes de Direction (3) au niveau MDL de Louga, Kébémér et Linguère après une période de mise à niveau, d'imprégnation et d'élaboration des outils au niveau de la MDL de Kébémér ;
- nomination d'une Coordinatrice des MDL à Louga officiant comme chef de la Division Economique de l'ARD de Louga ;
- redéploiement de l'assistante de la MDL de Kébémér à la Coordination Nationale et recrutement d'un agent administratif en vue de combler les postes démissionnaire au niveau de l'assistante administrative de la coordination nationale et de l'agent administratif ;
- recrutement en vue d'une Assistante Administrative à la MDL de Linguère, de quatre gardiens messagers (Linguère et Louga), de quatre chauffeurs et des permanents des ADEL ;

La situation du personnel est présentée en annexe 2.

Au niveau des locaux, la procédure de passation des marchés a été bouclée en vue de la réhabilitation des locaux des MDL de Kébémér et de Linguère ; des prospections sont en cours au niveau de la commune de Louga pour identifier et affecter au projets des locaux pouvant servir de bureau à la MDL de Louga actuellement logée à l'ARD de Louga.

Au plan logistique, l'acquisition de quatre nouveaux véhicules durant l'année permet d'assurer la mobilité des animateurs des MDL en attendant l'affectation des véhicules hérités du PADMIR par le PNUD.

## 6. DIFFICULTES RENCONTREES

Les difficultés rencontrées sont de trois ordres :

- Au plan institutionnel, l'absence d'un cadre formel de définition des modes opératoires de l'ancrage du PADEL au PNDL et de la MDL à l'ARD ;
- Au plan financier, les retards enregistrés dans la mise à disposition de fonds, dans la mobilisation et le transfert du FDEL ;
- Au plan matériel et logistique, l'acquisition tardive des véhicules, la non disponibilité des locaux devant abriter les MDL et les retards dans le virement des salaires du BCI.



## 7. LECONS APPRISES/PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES

- La mise en œuvre du PADEL a nécessité une révision des conventions de partenariat avec les collectivités locales pour mieux prendre en compte la cohérence d'ensemble des projets en ancrage du PNDL;
- La mise en œuvre du PTA 2009 a permis de recentrer les activités majeures et de responsabiliser davantage les différents niveaux d'intervention dans la mise en œuvre du projet (ARD, MDL, Coordination Nationale) ;
- La mise en œuvre des plans de convergence des projets et programmes sous exécution nationale (NEX) a permis de mobiliser les acteurs régionaux (élus, services techniques déconcentrés, autorités administratives) dans la matérialisation du processus de double planification.
- Le processus de capitalisation entamé par les MDL est porteur d'espoir dans la conception, le partage et la diffusion de modèles DEL adaptés au contexte national et sous régional.

## 8. PERSPECTIVES A VENIR

Les perspectives du projet sont les suivantes

Pour la composante 1 « Appui à la formulation et à la mise en œuvre du DEL », il s'agira de clôturer les dossiers entamés en 2009 et en 2010 et de matérialiser les réformes engagées dans le cadre du PNDL et axées sur la promotion de l'économie locale.

Il s'agira en particulier de mettre l'accent sur les activités majeures suivantes :

- Finaliser la formulation de la stratégie DEL en adéquation avec les processus d'élaboration de la Stratégie Nationale de développement Local (SNDL) et la Lettre de Politique Sectorielle (LPS) du Ministère de la décentralisation et des Collectivités locales (MDCL) ;
- Appuyer la mise en œuvre de la charte de partenariat entre collectivités locales et organisations communautaires de base dans le cadre de l'élaboration des réformes et outils axés sur le DEL ;
- Appuyer la finalisation, la validation et la promotion des documents de planification des collectivités locales de la région de Louga en vue d'une mise en œuvre tenant compte du DEL.

Au niveau de la composante 2 « Financement du DEL dans la région de Louga », la priorité sera accordée à l'assistance à la maîtrise d'ouvrage locale et intercommunale pour la réalisation d'investissements structurants de l'économie locale et de promouvoir l'accès et l'offre de services financiers dans la zone d'intervention du programme.

Cette option se traduira par la réalisation des deux activités suivantes :

- Mobiliser et mettre à disposition du FDL à travers la mise en place de différents guichets en vue de la réalisation d'investissements de soutien à l'économie locale ;
- Appuyer l'amélioration de l'offre et de la demande de services financiers à travers le développement d'un partenariat tripartite entre le projet, les SFD de la région et

le Programme d'Appui à la Lettre de Politique Sectorielle -Micro Finance (PALPS-MF) orienté vers le DEL.

En ce qui concerne la composante 3 « Renforcement de capacités des acteurs en vue de la promotion du DEL », l'année 2011 devrait se concentrer autour des activités majeures suivantes :

- Appuyer la mise en œuvre du plan stratégique des MDL en vue de contribuer à leur autonomie au plan institutionnel et financier ;
- Appuyer le conseil régional dans la gouvernance territoriale ;
- Accompagner les acteurs dans la matérialisation des concepts liés au genre, notamment dans la mise en œuvre de projets en faveur des femmes ;

Enfin, la composante 4 « Appui au positionnement stratégique du SE/PNDL et de l'ARD » verra le projet mettre en œuvre les actions suivantes :

- Renforcement du positionnement stratégique de l'ARD à travers l'appui à la finalisation et à la mise en œuvre de son plan stratégique ;
- Appui à l'élaboration d'avant projets de textes sur le cadre institutionnel de la décentralisation et du développement local ;
- Evaluation à mi-parcours du projet et du programme.

## 9. CONCLUSION GENERALE

L'année 2010 a été une année charnière dans la mise en œuvre du projet pour avoir permis d'opérationnaliser des concepts novateurs dans le paysage institutionnel de la décentralisation et du développement local, en particulier celui des MDL.

Elle a également permis d'institutionnaliser des groupements d'intérêt communautaire (GIC) dont la vocation et le rôle important dans la structuration de l'économie locale vont permettre d'assurer un interface entre les collectivités locales de base (communes et communautés rurales) et le conseil régional chargé de la mise en cohérence du développement régional.

De même, la mise en place de l'ADEL pour promouvoir la dimension économique de la décentralisation, la participation du secteur privé local dans la création de richesses, la consolidation des emplois et la promotion du partenariat public privé dans la gestion des affaires locales, en particulier des infrastructures économiques à vocation marchande.

La mise en place de ces outils s'est opéré dans un cadre d'apprentissage, de recherche-action et de renforcement des capacités des acteurs à travers le développement d'outils et de ressources susceptibles de contribuer à une meilleure prise en compte de l'économie locale dans le processus de décentralisation et de développement local.

Cet élan pris par le projet a malheureusement pris un coup dur avec les retards enregistrés dans la mobilisation des ressources financières constitutives du Fonds de développement économique local pour une matérialisation des options de responsabilisation des acteurs locaux (élus, secteur privé, etc.) en matière de développement économique.

Dans ce contexte, l'opportunité est offerte au projet de mettre l'accent sur l'appui aux collectivités locales de base (communes et communautés rurales), aux collectivités régionales et subrégionales (conseil régional et groupements intercommunautaires) en vue de la programmation et la réalisation d'infrastructures de soutien à l'économie locale.

Cet appui sera d'un apport important dans cycle d'expérimentation, de modélisation, de capitalisation, d'institutionnalisation et de diffusion des expériences de développement économique local en vue d'une véritable prise en charge du DEL dans l'environnement institutionnel de la décentralisation et du développement local.

Dans la perspective de la finalisation de la stratégie DEL, de l'appui à la maîtrise d'ouvrage communautaire et intercommunautaire et de renforcement du processus d'autonomisation des MDL comme cadre d'appui conseils de proximité, le projet pose déjà les jalons d'une démarche novatrice en matière de renforcement du processus de décentralisation.

Ce processus s'inscrit dans le cadre d'une démarche inclusive et itérative de recherche-action et de capitalisation soutenue par des actions de renforcement de capacités en direction de tous les acteurs impliqués dans le processus de développement local et de plaidoyer au niveau central pour un véritable virage de la décentralisation tournée vers le développement économique local.

L'avènement du projet ART/GOLD ouvre également une perspective d'amplificateur des acquis dans les régions de Louga et de Ziguinchor.

**ANNEXE 1 : OUTIL DE SUIVI DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010:FENU**

N° projet : 0062151

Titre projet : PADEL/PNDL

FENU

BUDGET PLANIFIE			TOTAL DEPENSES + ENGAGEMENTS	TEF en %	RÉSULTATS DES ACTIVITÉS	TEB en %	PROGRÈS VERS LA RÉALISATION DES PRODUITS DU CP
SOLDE 2009	MONTANT PTA 2010	DISPONIBILITE 2010			TR, PR ou NR		
15 236 604	206 000 000	221 236 604	154 961 604	70%	PR	70%	- Les activités inscrites au niveau de cette composante sont en cours de réalisation avec des retards et des lenteurs notés dans leur mise en œuvre, particulièrement en ce qui concerne l'actualisation des documents de planification  - Du fait des retards dans la mise en œuvre du FDEL, la plupart des activités ont été reconduites dans le cadre du PTA 2011.
15 236 604	206 000 000	221 236 604	154 961 604	70%	PR	70%	

## OUTIL DE SUIVI DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010:LUX

COMPOSANTE	PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs, y compris les objectifs annuels	ACTIVITES	BUDGET PLANIFIE			TOTAL DEPENSES + ENGAGEMENTS	TEF en %	RÉSULTATS DES ACTIVITÉS	TEB en %	PROGRÈS VERS LA RÉALISATION DES PRODUITS DU CP		
			SOLDE 2009	MONTANT PTA 2010	TOTAL AVANCE + SOLDE 2009						TS	TR, PR ou NR
PRODUIT 3: Les capacités des acteurs territoriaux pour le DEL sont renforcées	3.1. Une plateforme d'appui conseil et de services au développement économique local est mise en place à travers les MDL	Renforcement capacités des organisations de la société civile, des organisations de la société civile et des organisations du secteur privé local à travers la MDL	56 700 000		56 700 000	56 700 000	100 %	TR	100%	<p>- Après la stabilisation des concepts liés aux différents espaces, le processus de mise en place des MDL se poursuit normalement au niveau des départements de Linguère et Louga.</p> <p>- La satisfaction des acteurs bénéficiaires des prestations de la MDL constitue l'enjeu de cette composante dont la mise en œuvre des activités s'effectue normalement.</p>		
	Cible n°1: Les différents espaces (déconcentration, décentralisation et secteur privé) des Maisons du Développement Local de la région de Louga sont renforcés	1. Equipements et Fonctionnement des MDL de Louga et Linguère		15 000 000	15 000 000	9 679 211	65%	PR	65%			
		2. Animation des différents espaces des MDL, rencontres, formation des acteurs, visites et partage d'expériences		10 000 000	10 000 000	9 931 194	99%	TR	99%			
		3. Animation des structures de gestion des infrastructures communautaires de base et services publics locaux en partenariat avec le FDI		20 000 000	20 000 000	10 808 400	54%	PR	54%			
	<b>TOTAL</b>		<b>56 700 000</b>	<b>45 000 000</b>	<b>101 700 000</b>	<b>87 118 805</b>	<b>86%</b>	<b>PR</b>	<b>86%</b>			

**OUTIL DE SUIVI DU  
PTA :ETAT (BCI)  
CHAPITRE 362 96 437 001**

COMPOSANT E	PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs, y compris les objectifs annuels	BUDGET PLANIFIE		Montant 2010	FONDS RECU	DEPENSES + ENGAGEME NTS	TEF en %	RÉSUL TATS DES ACTIVI TÉS	TEB en %	PROGRÈS VERS LA RÉALISATION DES PRODUITS DU CP
		indicateurs, y compris les objectifs annuels	Description dans le budgétaire	Description dans le budgétaire				Montant 2010 CFA		
Composante 3: Les capacités des acteurs territoriaux pour le DEL sont renforcées	3.1. Une plateforme d'appui conseil et de services au développement économique local est mise en place à travers les MDL	3.1.4. Equiper les Maisons du Développeme nt Local	Réhabilitation	69 700 000	69 577 057	69 577 057	100%	TR	100 %	Satisfaisant: le concept de Maison du Développement Local se matérialise progressivement avec la modélisation achevée de l'ADEL comme espace dédié au secteur privé, l'élaboration de l'avant projet de décret instituant le GIC au niveau départemental et la mobilisation progressive des services techniques et des autorités administratives dans la structuration de l'espace déconcentration.
		3.1.5. Assurer les frais de fonctionneme nt des MDL	Salaires	132 217 600	123 493 560	123 493 560	100%	TR	93%	
			Assurance maladie	13 000 000	13 000 000	13 000 000	100%	TR	100 %	
			Carburant	2 282 400	2 282 400	2 282 400	100%	TR	100 %	
			Honoraires	10 800 000	10 800 000	10 800 000	100%	TR	100 %	
<b>TOTAL</b>				<b>228 000 000</b>	<b>219 153 017</b>	<b>219 153 017</b>	<b>100%</b>	<b>PR</b>	<b>96%</b>	

OUTIL DE SUIVI DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2010 : PNUD

N° projet : 0062132  
Titre projet :PADEL/PNDL  
PNUD

COMPOSANTE	PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs,	ACTIVITES	BUDGET PLANIFIE		RESSOURCE	TOTAL DEPENSES + ENGAGEMENTS	TEF	RÉSULTATS DES ACTIVITÉS	TEB en %	PROGRÈS VERS LA RÉALISATION DES PRODUITS DU CP
			Ligne Budget aire	Montant 2010 CFA	TOTAL AVANCES +SOLDE 2009			TR, PR ou NR	T4	
PRODUIT 1: La formulation et la mise en œuvre de la stratégie de DEL sont appuyées	1.2: Les acteurs locaux de la région de Louga disposent d'outils et de ressources pour mettre en œuvre la stratégie de DEL	1.1.2. Organiser des rencontres d'échanges et de capitalisation sur le DEL dans une perspective de territorialisation des politiques et des programmes de développement économique (aménagement du territoire, planification, OMD)	71600		-	-				Normal: les préalables en vue de la mise à disposition d'outils et de ressources au profit des acteurs locaux de la région de Louga sont en cours d'être satisfaites à travers la stabilisation de la méthodologie d'actualisation des documents de planification au niveau régional (SRAT,PRDI) et local (PLD, PIC) intégrant l'approche DEL d'une part et le démarrage effectif du processus d'actualisation des documents de planification durant le second trimestre
			72505		-					
		1.2.1 : Réaliser l'analyse financière, institutionnelle et économique des CL (SAFIC)	71300	6 400 000	6 400 000	6 400 000	100%	TR	100%	
			71600	1 600 000	1 600 000	1 600 000	100%	TR	100%	
		1.2.2.: Réaliser au moins 15 contrats de performances avec les collectivités locales				-				
		1.2.3. : Actualiser les outils de planification régionale (SRAT et PRDI)	71300	800 000	800 000	800 000	100%	TR	100%	
			71600	4 000 000	4 000 000	4 000 000	100%	TR	100%	
		1.2.4. : Elaborer et partager le guide sur l'intercommunalité		SANS COUT		-				
		1.2.5. mettre en application le manuel de procédures révisé du FDL	71300	SANS COUT		-				
			71600	SANS COUT		-				
		1.2.6. Améliorer la base de données sur les secteurs sociaux de base (éducation, santé, hydraulique)	71600	800 000	800 000	800 000	100%	TR	100%	
			71300	4 000 000	4 000 000	4 000 000	100%	TR	100%	
		1.2.7. Appuyer l'actualisation des PLD dans la région de Louga (synergie NEX)	71300	24 000 000	24 000 100	24 000 000	100%	TR	100%	
		Total 1.2			41 600 000	41 600 100	41 600 000	100%	TR	
TOTAL 1			41 600 000	41 600 100	41 600 000	100%	TR	100%		

Produit 2: Le financement du développement économique local de Louga est amélioré	2.2: L'accès et l'offre des services des SFD sont améliorés en vue de contribuer au DEL dans la région de Louga	2.2.1 Opérationnaliser la stratégie nationale de micro finance dans la région de Louga en synergie avec Le PA/LPS	71300	SANS COUT						Normal: la mise en place de l'Agence pour le Développement Economique Local (ADEL) dans le département de Kébémér contribue pour une grande partie à l'amélioration des conditions d'accès aux ressources financières des SFD pour le DEL du fait du rôle d'intermédiation de l'agence	
		2.2.2 Appuyer le développement de nouveaux produits financiers adaptés au monde rural		SANS COUT							
	<b>Total 2.2</b>										
<b>Total 2</b>											
PRODUIT 3: Les capacités des acteurs territoriaux pour le DEL sont renforcées	3.1. Une plateforme d'appui conseil et de services au développement économique local est mise en place à	3.1.1. : Réhabiliter les Maisons du développement local	72399	4 000 000		4 000 000	4 000 000	100%	TR	100%	Satisfaisant: le concept de Maison du Développement Local se matérialise progressivement avec la modélisation achevée de l'ADEL comme espace dédié au secteur privé, l'élaboration de l'avant projet de décret instituant le GIC au niveau départemental
		3.1.2. Elaborer des instruments et des outils de mise en œuvre des MDL		SANS COUT							
		<b>Total 3.1</b>			4 000 000	4 000 000	4 000 000	100%	TR	100%	
	3.2. Les capacités des acteurs de la MDL sont renforcées dans une perspective de promotion du DEL (élus locaux, secteur privé)	3.2.1. Mener des activités de renforcement de capacités des élus locaux sur le DEL.	71300	1 600 000	1 600 000	1 600 000	100%	TR	100%	Assez lent: les modules spécifiquement consacrés au DEL au profit des acteurs territoriaux de la région de Louga ne sont pas encore élaborés et mis en œuvre au profit de tous les acteurs: l'identification des thèmes au niveau des différents acteurs est en cours.	
			71600	4 000 000	4 000 000	4 000 000	100%	TR	100%		
		3.2.2. Mener des activités de renforcement de capacités des STD sur le DEL.	71300	1 600 000	1 600 000	1 600 000	100%	TR	100%		
			71600	2 400 000	2 400 000	2 400 000	100%	TR	100%		
		3.2.3. Mener des activités de renforcement de capacités de l'administration territoriale sur le DEL.	71300	800 000	800 000	800 000	100%	TR	100%		
			71600	1 200 000	1 200 000	1 200 000	100%	TR	100%		
			72200	4 000 000	3 992 000	3 992 000	100%	TR	100%		
	<b>Total 3.2</b>			15 600 000	15 592 000	15 592 000	100%	TR	100%		
	3.4.1. Accompagner les acteurs pour la prise en compte du genre	71600								Assez lent: les partenariats envisagés pour soutenir la dimension transversale du genre et des TIC ne sont pas encore tout à fait opérationnels	
		3.4.2. Accompagner les acteurs pour la prise en compte de la gestion des ressources naturelles et de l'environnement (GRNE)	71601								
		3.4.5. Poursuivre le partenariat avec l'ADIE entamé dans le cadre du PADMIR sur TIC et gouvernance locale	71600	480 000	480 000	416 800	87%	PR	87%		
			71300	800 000	800 000		0%	NR	0%		
3.4.6. Former les acteurs locaux (élus et leaders) en décentralisation et gestion des		71300	SANS COUT								
<b>Total 3,4</b>			1 280 000	1 280 000	416 800	33%	PR	33%			
<b>Total 3</b>				20 880 000	20 872 000	20 008 800	96%	PR	96%		



COMPOSANTE	PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs,	ACTIVITES	BUDGET PLANIFIE		RESSOURCE	TOTAL DEPENSES	TEF GLO BAL	RESULTATS DES ACTIVITES		PROGRES VERS LA REALISATION DES PRODUITS DU CP	
			Ligne Budgetaire	Montant 2010 CFA	TOTAL AVANCES +SOLDE 2009			TR, PR ou NR	TEB en %		
											T4
PRODUIT 4: Le pilotage stratégique du SE/PNDL et des ARD est renforcé	4.1 : Les capacités stratégique et opérationnelle du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	4.1.1. Appuyer l'animation et l'élargissement du Comité technique des groupes	71600		-	-				Normal: l'intégration de l'équipe du projet au sein du Secrétariat Exécutif du Programme se déroule correctement et renforce le rôle et le positionnement du programme dans le paysage du développement local. Les fonctions liées au suivi des réformes à envisager dans le cadre de la décentralisation et du développement local et les mécanismes de suivi évaluation du programme ont été considérablement améliorés avec l'appui du projet.	
			71300		-	-					
			71400	9 600 000	9 600 000	9 534 256	99%	TR	99%		
			71600	8 064 000	8 064 000	5 583 333	69%	PR	69%		
			71300	3 200 000	2 500 000	2 500 000	100%	TR	78%		
			72505	2 800 000	1 031 989	1 031 989	100%	TR	37%		
			74505	240 000	240 000	240 000	100%	TR	100%		
			72400	2 217 600	2 217 600	1 751 986	79%	PR	79%		
			74804	1 200 000	1 199 440	937 530	78%	PR	78%		
			73415	1 728 000	1 728 000	1 389 479	80%	PR	80%		
		73410	800 000	800 000	757 427	95%	PR	95%			
		4.1 : Les capacités stratégique et opérationnelle du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	4.1.4. Assurer les frais de coordination et de gestion du PADEL/PNDL	72200	3 200 000	2 988 564	2 988 564	100%	PR		93%
	72800			3 200 000	3 196 000	3 196 000	100%	TR	100%		
	74510			33 600	25 280	10 280	41%	TR	31%		
	72200			144 000	98 000	98 000	100%	PR	68%		
	74805			320 000	80 000	80 000	100%	TR	25%		
	71300			2 400 000	2 400 000	2 400 000	100%	TR	100%		
	72705			800 000	800 000	-	0%	NR	0%		
	73415				-	-					
		4.1 : Les capacités stratégique et opérationnelle du Secrétariat Exécutif du PNDL sont renforcées	4.1.5. Elaborer et mettre en œuvre un plan de gestion environnemental du PADEL/PNDL	71600		-	-				
		<b>Total 4.1</b>		<b>39 947 200</b>	<b>37 314 333</b>	<b>32 869 604</b>	<b>88%</b>	<b>PR</b>	<b>82%</b>		
		4.2 : Les capacités stratégiques et opérationnelles des ARD sont renforcées	4.2.1. Opérationnaliser le Plan stratégique de l'ARD de Louga (Validation plan stratégique, le manuel des procédures, plan de formation)	71300	1 600 000	-	-		NR		0%
	71600			800 000	800 000	800 000	100%	TR	100%		
	72800		1 200 000	1 389 481	1 389 481	100%	TR	116%			
			<b>Total 4.2</b>	<b>3 600 000</b>	<b>2 189 481</b>	<b>2 189 481</b>	<b>100%</b>	<b>TR</b>	<b>61%</b>		

COMPOSANTE	PRODUITS DU CP ATTENDUS et indicateurs,	ACTIVITES	BUDGET PLANIFIE		RESSOURCE	TOTAL DEPENSES	TEF GLOBALE	RÉSULTATS DES ACTIVITÉS		PROGRÈS VERS LA RÉALISATION DES PRODUITS DU CP
			Ligne Budgétaire	Montant 2010 CFA	TOTAL AVANCES +SOLDE 2009			TR, PR ou NR	TEB en % T4	
PRODUIT 4: Le pilotage stratégique du SE/PNDL et des ARD est renforcé	4.3. Les capacités des structures nationales impliquées dans le DEL sont renforcées	4.3.3. Accompagner les structures non étatiques ayant des missions par rapport au DEL	71600	800 000	800 000	800 000	100%	TR	100%	En cours
		4.3.4. Former les acteurs de mise en œuvre des projets et programmes et des services	71600	2 000 000	-	2 000 000		TR	100%	
		Total 4.3			2 800 000	800 000	2 800 000	350%	TR	100%
	4.4 : Une meilleure communication et un meilleur suivi évaluation opérationnel du SEP et de	4.4.5. Opérationnaliser le dispositif de S&E	71600	4 000 000	6 000 000	4 000 000	67%	TR	100%	Normal
		4.4.7. Préparer l'évaluation à mi-parcours du projet	71300	4 000 000	-	-		NR	0%	
		Total 4.4			8 000 000	6 000 000	4 000 000	67%	PR	50%
	Total 4				54 347 200	46 303 814	41 859 085	90%	PR	77%
Total général				116 827 200	108 775 914	103 467 885	95%	PR	89%	

**ANNEXE 2 : SYNTHÈSE DES ATELIERS DE FORMATION ORGANISÉS EN 2010**

**SYNTHÈSE FORMATION 2010  
COORDINATION**

Nr ordre	Intitulé formation	Nombre de personnes formées			Catégories						Période	Durée de la formation (jours)	Coût de la formation
		Hom	Fem	Total	Elus	OCB	Sect. Priv./ ONG	STD	Repr. Etat	Autr.			
1	Atelier synergie NEX des projets et programmes	2	1	3							juin	3	1 008 000
2	Gestion Axée sur les Résultats	3	1	4							juin	4	1 344 000
3	Atelier de synergie NEX et de passation des marchés	2	1	3							septembre	5	1 680 000
4	Formation sur la capitalisation d'expérience	2		2							novembre	5	1 000 000
5	Formation édition FACE sur le logiciel TOMPRO	2	1	3							décembre	3	1 008 000
<b>TOTAL</b>		<b>11</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>6 040 000</b>

**SYNTHESE FORMATION 2010 MDL**

Nr ordre	Intitulé formation	Nombre de personnes formées			Catégories						Période	Durée de la formation (jours)	Coût de la formation
		Hom	Fem	Total	Elus	OCB	Sect. Priv./ ONG	STD	Repr. Etat	Autr.			
1	Atelier sur les modalités d'intervention des MDL										mars		3 565 500
2	Atelier méthodologique sur la double planification										juin		3 865 600
3	Atelier d'information sur le concept des MDL										juin		1 011 000
4	Lancement Processus de Planification Locale										août		1 855 600
5	Atelier habilitation Processus de Planification Locale										août		1 851 550
6	Atelier méthodologique sur la mise en œuvre Plan Inter Communautaire et Plan de Développement de Quartier à Linguère										septembre		279 200
7	Animation Economique										janvier		7 844 000
8	Finance Locale										avril		2 040 000
<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 149 250</b>

**ANNEXE 3 : LISTE DU PERSONNEL DU PROJET (Du 1<sup>er</sup> juillet 2008 - au 31 décembre 2010)**

N° d'ordre	PRENOMS ET NOM	PROFESSION	FONCTION	DATE PRISE DE SERVICE	LIEU D'AFFECTION
01	Oumar Wade	Juriste	Coordonnateur National	1 <sup>er</sup> juillet 2008	Coordination Nationale Dakar
02	Atoumane Elfeky Agne	Agroéconomiste	Responsable Suivi-Evaluation	1 <sup>er</sup> juillet 2008	Coordination Nationale Dakar
03	Ndèye Fatoumata Kanté	Comptable	Assistante administrative et financière	16 juillet 2008	Coordination Nationale Dakar
04	Oulimata Fall	Secrétaire de direction	Assistante administrative Coordination Nationale	3 août 2009	Coordination Nationale Dakar
05	Mapathé Mané	Chauffeur	Chauffeur	3 août 2009	Coordination Nationale Dakar
06	Abdoul Aziz Belem	Agent de service	Assistant Communication	01 décembre 2009	Coordination Nationale Dakar
07	Elhadji khaoussou Touré	Agent de service	Agent de service	11 janvier 2010	Coordination Nationale Dakar
08	Fanta Sow Ndiaye	Géographe	Coordonnatrice des MDL	3 août 2009	ARD Louga
09	Arona Paye	Chauffeur	Chauffeur	3 août 2009	ARD Louga
10	Ndèye Khady Cissé Dieng	Conseiller en Planification et Gestion des Organisations	Administrateur MDL	01 septembre 2009	MDL Kébémér
11	Badara Amar	Economiste/ Conseiller en Planification et Gestion des Organisations	Conseiller en Développement Economique	3 août 2009	MDL Kébémér
12	Aminata Sy	Secrétaire de direction	Assistante administrative MDL	3 août 2009	MDL Kébémér
13	Abdoulaye Sène	Chauffeur	Chauffeur	3 août 2009	MDL Kébémér