



**Ministère de l'Industrie  
et des Mines**

Dakar, le 22 DEC. 2015

**Direction des Petites  
et Moyennes Industries**

**Le Directeur,**

**Objet :** Réunion du Comité de Pilotage du PN-PTFM

**Messieurs, Madame**

La réunion du Comité de Pilotage du Programme National Plates-formes Multifonctionnelles pour la lutte contre la Pauvreté (PN-PTFM) se tiendra le mardi 29 décembre 2015, à la salle de conférence du Ministère de l'Industrie et des Mines à partir de 09 heures, à l'effet d'examiner les points suivants :

- Le Bilan annuel 2015 ;
- Le Plan de Travail Annuel (PTA) 2016 ;
- Questions diverses

Je vous invite à bien vouloir prendre part à cette importante rencontre.

Vous en souhaitant bonne réception, je vous prie de croire, **Messieurs, Madame**, en l'assurance de ma considération distinguée.

**Destinataires :**

Monsieur Lat Diop, Directeur de l'Investissement  
Monsieur Abdoulaye DIENG, Directeur de la DCEF  
Madame La Représentante Résidente du PNUD s/c de Monsieur Mody DIOP  
Le représentant du CIMES  
Le représentant du Ministère des collectivités Locales  
Le Représentant du Ministère de la Famille  
Le représentant du Ministère chargé de l'Hydraulique Rurale  
Monsieur Antou Samba, Directeur Général de l'ASER  
Monsieur le Coordonnateur du PEPAM  
Monsieur le Secrétaire Exécutif du PNDL  
Monsieur le Directeur Exécutif du CONGAD  
Monsieur le Président de l'Association des Elus Locaux





# PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016

## UNDAF :

**Axe stratégique de coopération** : Création de richesse, lutte contre la faim, protection sociale et développement durable

**Effet Programme** : augmentation des revenus des pauvres et des groupes vulnérables dans les zones d'intervention du SNU.

**Résultats attendus** : Développement de l'entrepreneuriat local et des AGR, grâce à la fourniture de services énergétiques par la PTFM et à son ingénierie sociale éprouvée ; Accès accru et réel aux services sociaux de base en milieu rural grâce à la fourniture de services énergétiques par la PTFM ; Rentabilité et pérennité renforcées ; Capacité institutionnelle disposant d'arrangements de gestion appropriés disponibles pour piloter la mise à disposition de 500 PTFM fonctionnelles en milieu rural.

**Agence de coopération gouvernementale** : Ministère en charge du Secteur de l'Industrie.

**Durée du programme:** 2008 - 2016  
**Composante du Programme de Pays :**  
Réduction de la pauvreté humaine et développement durable  
**Titre du projet :** Programme National  
« Plates-formes Multifonctionnelles » pour la Lutte contre la Pauvreté  
**Code Atlas :** 00062181  
**Durée du projet :** Sept (07) ans  
**Modalité d'exécution :** NEX

## **Budget du PTA Janvier-Décembre 2016**

<b>ETAT :</b>	US \$ 1.100.000,00	FCFA 550.000.000
<b>Bénéfic :</b>	US \$ 33.000,00	FCFA 16.500.000
<b>Budget total:</b>	US \$ 1.133.000,00	FCFA 566.500.000

1\$=500 FCFA

Période couverte : 1<sup>er</sup> Janvier - 31 Décembre 2016

**Approuvé au nom du :**

**Gouvernement :** Titre : \_\_\_\_\_

Date : \_\_\_\_\_

**Signature :** \_\_\_\_\_

## **SOMMAIRE**

<b>I. RAPPEL INTRODUCTIF</b> -----	<b>4</b>
1.1. Présentation du Programme -----	4
1.1.1. Stratégie d'intervention-----	4
1.1.1.1. Le partenariat -----	5
1.1.1.2. L'approche du « Faire – faire » -----	6
1.2. Le contexte -----	6
<b>II. LECONS APPRISES</b> -----	<b>7</b>
<b>III. DESCRIPTION DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016</b> -----	<b>7</b>
3.1. METHODOLOGIE D'ELABORATION.-----	7
3.2. LE PROGRAMME TECHNIQUE.-----	8
<b>IV. ETAT DETAILLE DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016</b> -----	<b>9</b>
LE BUDGET DU PTA 2016-----	9
<b>V. PLAN DE FINANCEMENT DU PLAN DE TRAVAIL 2016</b> -----	<b>19</b>

## Liste des Sigles et Abréviations

<b>ASER :</b>	Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale.
<b>BCI :</b>	Budget Consolidé d'Investissement.
<b>CAC :</b>	Cellule d'Appui Conseils.
<b>CAURIES-MF :</b>	Coopérative Autonome pour le Renforcement des Initiatives Economiques par la Micro Finance (CAURIE-MF)
<b>CENCOM :</b>	Centrale de Commercialisation ;
<b>CFG :</b>	Comité Féminin de Gestion.
<b>EFP :</b>	Etude de Faisabilité Participative.
<b>GA :</b>	Groupement d'Affaires
<b>GPF :</b>	Groupement de Promotion Féminine.
<b>PALPS :</b>	Projet d'Appui à la Lettre de Politique Sectorielle
<b>PAMECAS :</b>	Partenariat pour mobilisation de l'Epargne et le Crédit au Sénégal
<b>PGIES :</b>	Projet de Gestion Intégrée des Eco-Systèmes
<b>PEPAM :</b>	Programme Eau Potable Assainissement du Millénaire.
<b>PMIB :</b>	Plateforme Minimale d'Infrastructures de Base
<b>PNDL :</b>	Programme National de Développement Local.
<b>PN-PTFM :</b>	Programme National « Plates-formes Multifonctionnelles pour la lutte contre la Pauvreté ».
<b>PRI :</b>	Politique de Redéploiement Industriel.
<b>PROGERT :</b>	Projet de Gestion et Restauration des Terres dégradées du Bassin Arachidier (PROGERT)
<b>PSE :</b>	Plan Sénégal Emergent
<b>PTA :</b>	Plan de Travail Annuel.
<b>PTFM :</b>	Plate-forme Multifonctionnelle.
<b>SFD :</b>	Structure de Financement Décentralisée.
<b>U-IMCEC :</b>	Union des Institutions Mutualistes Communautaires d'Epargne et de Crédit

## **I. RAPPEL INTRODUCTIF**

### **1.1. Présentation du programme**

Dans sa politique d'amélioration des conditions de vie des populations en milieu rural, le Gouvernement du Sénégal, avec l'appui du Programme des Nations Unies et la Fondation Bill et Melinda GATES, a initié en 2008, ce programme d'installation de cinq cents (500) plates-formes multifonctionnelles sur un horizon de trois ans. Compte tenu des ressources finalement mobilisées et du rythme de décaissement de celles-ci, l'objectif a été ramené à trois cents (300) plates-formes. La durée, finalement portée aussi à sept (07) ans, sera suivie d'une phase de transition (2016) au terme de laquelle trois cent quatre-vingt-treize (393) plates-formes seront installées et le document d'extension, pour passer à mille (1000) plates-formes, validé et signé par les parties prenantes.

Cette massification permettra aux populations rurales en général, et aux femmes en particulier, de disposer des services énergétiques essentiels. La réduction de la pauvreté énergétique qui en découle (du fait de l'accroissement des capacités de production, de la stimulation de la création de richesse ou de valeur ajoutée locale produite par les micros et petites entreprises, du développement de l'entrepreneuriat local et de la plus grande disponibilité de services sociaux de base), contribuera significativement à améliorer les conditions de vie en milieu rural.

Initialement conçu comme moyen de réduction de la pauvreté, d'allègement des travaux, de promotion et d'autonomisation des femmes en milieu rural, le Programme National « Plates-formes Multifonctionnelles » (PN-PTFM) s'est finalement présenté comme un outil efficace de développement et de micro-industrialisation, en accélérant l'accès aux services énergétiques modernes et en favorisant l'émergence de micros entreprises (industrielles et de services) rurales. Ainsi, il est devenu un des principaux instruments de mise en œuvre de la Politique de Redéploiement Industriel (PRI), principalement dans sa composante « développement endogène » pour la « promotion des pôles locaux de développement », en rapport avec la lutte contre la pauvreté en milieu rural. En effet, le PN-PTFM s'inscrit non seulement dans le (i) DSRP II, particulièrement en ses axes stratégiques 1 et 2, à savoir la « Création de richesses » et « l'accès aux Services sociaux de base » mais aussi dans le Plan Sénégal Emergent (PSE) à travers ses axes 1 (Transformation structurelle de l'économie et croissance) et 2 (capital humain, protection et développement durable); ce qui justifie d'ailleurs l'inscription du PN-PTFM dans les Plans d'Action Prioritaires 2014-2018.

#### **1.1.1. Stratégie d'intervention**

Marquée par la couverture progressive de la totalité du territoire national (excepté la région de Dakar) et le changement quantitatif d'échelle, le Programme a misé sur une stratégie de mise en œuvre reposant sur un cadre institutionnel cohérent et durable, axé sur un développement de partenariats et une approche de « faire-faire ».

Les zones d'intervention du Programme sont les suivantes :

- ✓ zone **Sud Est** : régions de Kolda et de Sédhiou,
- ✓ zone **Est** : régions de Tambacounda et de Kédougou,
- ✓ zone **Centre** : régions de Kaolack, de Diourbel, de Fatick et de Kaffrine,
- ✓ zone **Centre Ouest** : régions de Thiès et de Louga,
- ✓ zone **Nord** : régions de Saint Louis et de Matam,
- ✓ zone **Sud Ouest** : région de Ziguinchor.

Il est important de souligner que le Programme ne dispose pas de Cellules d'Appui Conseils dans les Zones Nord (Saint Louis et Matam) et Sud Ouest (Ziguinchor), ce qui n'a pas empêché tout de même l'installation de vingt (20) PTFM dans la zone Nord et sept (07) plates-formes<sup>1</sup> dans la zone sud-ouest (région de Ziguinchor).

#### 1.1.1.1. Partenariat

Pour améliorer son efficacité, élargir ses moyens d'actions et se donner les possibilités de répondre à la demande de plus en plus croissante de plates-formes tout en développant la micro-industrialisation (Entreprise de Transformation Agro-Alimentaire (ETAAL), Centrale de Commercialisation (CENCOM)) dans un contexte de rareté des ressources, le PN-PTFM a décidé de s'appuyer sur des partenariats stratégiques et des synergies avec les autres Projets/Programmes.

C'est ainsi que le Programme Eau Potable Assainissement du Millénaire (PEPAM), l'Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale (ASER) et le Programme National de Développement Local (PNDL) ont été identifiés comme partenaires stratégiques puis approchés pour la signature de conventions visant :

- l'inscription de la Plate-forme (PTFM) du PN-PTFM dans la Plate-forme Minimale d'Infrastructures de Base (PMIB) du PNDL,
- l'installation de réseaux électriques en partenariat avec l'ASER,
- l'installation de réseaux d'eau avec le PEPAM dans les villages bénéficiaires de plates-formes.

A ce jour, une convention a été signée avec l'ASER. Il est aussi à noter une convention quadripartite PN-PTFM/ENDAENERGIE/PNB-SN/PNDL signée en 2010. Elle invite à la mise en contribution des collectivités locales et des ARD pour la prise en compte des PTFM dans le cadre des Plans Locaux de Développement (PLD) élaborés de manière participative.

En outre, des synergies ont été développées dans le cadre des convergences entre Projets/Programmes sous exécution nationale (PPNEX) et les Structures Financières Décentralisées (SFD) à savoir le

- le PALPS (pour le développement de la micro finance en milieu rural),
- les SFD, partenaires du PALPS (CAURIE-MF, UIMCEC, PAMECAS).

<sup>1</sup> Cinq plates-formes sont déjà installées et deux (02) autres sont en cours d'installation

### 1.1.1.2. Approche du « faire-faire »

Dans le but de couvrir l'ensemble du territoire national et de satisfaire les exigences de la mise en œuvre du Programme en termes de mobilisation des populations, de suivi de proximité, de réactivité et d'appui-conseils, le PN-PTFM a choisi la stratégie du « faire-faire » basée sur la contractualisation d'une partie des activités de terrain à des agences locales d'exécution qui peuvent être des Organisations Non Gouvernementales (ONG) ou des structures privées qui mettront en place des Cellules d'Appui Conseils (CAC) chargées de l'exécution des activités du Programme dans les différentes zones.

En leur qualité de partenaires d'exécution, ces CAC disposant d'une bonne maîtrise de l'environnement socio-économique de la zone d'intervention, ont la charge de conduire les activités de préparation et d'installation des PTFM, de suivi et de collecte de données, d'animation et de développement de l'ingénierie sociale autour de la plate-forme pour renforcer les capacités des bénéficiaires et les dynamiques de développement socio-économique local, consolider les acquis et promouvoir l'auto-prise en charge des réalisations (pérennisation).

### 1.2. Contexte :

Le PN-PTFM, en perspectives de la période d'extension et pour mieux jouer son rôle de levier de mise en œuvre du PSE, devra faire de la micro-industrialisation son cœur de métier. Pour ce faire, une actualisation du document d'extension s'impose ainsi que sa validation et sa signature en 2016 en vue du démarrage des activités de recherche de financement.

Sur le plan opérationnel, les actions suivantes sont prévues pour 2016:

- l'actualisation et la signature du document d'extension du Programme (2015-2018) ;
- la recherche de partenaires pour le financement de la phase d'extension ;
- l'évaluation du système d'intervention par l'approche par les CAC ;
- la poursuite de l'intensification des activités économiques au niveau des structures créées (ETAAL, autres unités de transformation) et de la consolidation des PTFM/Entreprises;
- l'installation d'au moins trois (03) nouvelles ETAAL de plus grande envergure
- la finalisation du processus d'autonomisation des plates-formes multifonctionnelles de cette phase d'ici au 31 Décembre 2016 ;
- l'élargissement du partenariat.

Eu égard à la faiblesse des ressources disponibles, le PN-PTFM devra concentrer ses activités sur une zone accessible aux coûts d'intervention moins coûteux et faire de cette exercice une phase de transition.

## **II. LEÇONS APPRIS/PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRES :**

### **▪ Au niveau stratégique :**

Le PN-PTFM, pour un meilleur alignement à la politique nationale de développement, devra s'orienter davantage vers la micro-industrialisation. Cette démarche, tout en promouvant l'allégement des travaux des femmes rurales, permettrait, par le biais de la création d'ETAAL performantes, de CENCOM, d'E.MPE et d'autres unités, le développement des chaînes de valeurs agricoles et la réalisation d'un tissu industriel rural générateur de richesses, d'emplois et d'équilibre dans le développement des terroirs.

Pour une meilleure maîtrise des délais d'implantation des plates-formes multifonctionnelles, le PN-PTFM devra aussi réaliser les EFP, un an avant les dates prévues d'installation ; une telle stratégie permettrait de faciliter la mobilisation des bénéficiaires pour la construction des abris dans les délais convenus.

Pour renforcer les effets des résultats atteints, le PN-PTFM devra diversifier sa stratégie de pérennisation en faisant des GA-PTFM des relais qui se substitueraient progressivement, au bout d'un (01) an, à l'UCN et aux CAC dans les activités de suivi et d'encadrement des propriétaires de plates-formes multifonctionnelles. Une telle démarche, en plus de renforcer les capacités des bénéficiaires et d'accroître leur savoir-faire, permettra une meilleure auto-prise en charge des réalisations en milieu rural.

### **▪ Au niveau opérationnel**

Au terme de cette année, nous retiendrons comme leçons apprises, la nécessité :

- # d'améliorer davantage l'efficacité dans la préparation des dossiers d'appel d'offres et l'encadrement des délais de livraison convenus avec les fournisseurs ;
- # d'une attention constante de l'exécution des contrats nous liant avec les CAC,
- # d'un changement de titre 5 à 3 pour une meilleure prise en charge de certaines dépenses de fonctionnement (perdiems, salaires, etc.),
- # la nécessité de promouvoir davantage l'auto-prise en charge des réalisations en milieu rural.

## **III. DESCRIPTION DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016**

### **3.1. Méthodologie d'élaboration.**

Le plan de travail initial de 2016 et le budget y afférent ont été élaborés de manière participative au cours d'un atelier de planification qui a réuni, le 16 décembre 2016, la Direction des Petites et Moyennes Industries (DPMI), la Direction de l'Investissement (DI), la Direction de la Coopération Economique et Financière (DCEF), le Programme des Nations Unis pour le Développement (PNUD) et l'équipe du Programme.

### **3.2. Programme technique.**

Les ressources nécessaires au financement du programme d'activités de 2016 s'élèvent à cinq cent soixante six millions cinq cent mille (566.500.000) FCFA.

Les activités programmées au titre de 2016 se déclinent comme suit :

#### **OBJECTIF SPECIFIQUE 1 : CREER DE LA RICCHESSE GRACE AUX SERVICES FOURNIS PAR LA PTFM**

##### **Résultat 1.1 : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées :**

L'atteinte de ce résultat requiert les activités suivantes:

- 1.1.6 suivre et renforcer les capacités techniques et organisationnelles d'au moins six (06) GA (regroupement de propriétaires de plateformes) existants ;
- 1.1.8 Expérimenter de nouvelles sources d'énergie

##### **Résultat 1.3 : Un tissu de cent (100) Micro et Petites Entreprises (MPE) est créé :**

L'atteinte de ce résultat consiste à:

- 1.3.2 mettre en place au moins cinq (05) Espace MPE
- 1.3.5 créer au moins douze (12) unités de transformation de ressources locales.

#### **OBJECTIF SPECIFIQUE 2 : AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE**

##### **Résultat 2.1: Trois cents (300) PTFM dont dix (10) avec réseau d'eau ou d'électricité**

Ce résultat appelle à:

- 2.1.3 signer des conventions de partenariat,
- 2.1.6 installer trente-deux (32) PTFM fonctionnelles (*poursuite du processus d'installation des ptfm de 2015*)

#### **OBJECTIF SPECIFIQUE 3 : ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME**

##### **Résultat 3.1 : Un dispositif de Gestion et de Coordination est défini et opérationnalisé**

L'atteinte de ce résultat appelle à :

- 3.1.2 assurer le fonctionnement du Comité de Pilotage,
- 3.1.4 assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN,
- 3.1.5 organiser l'atelier annuel de planification,
- 3.1.8 élaborer le plan de passation des marchés,
- 3.1.20 Organiser au moins une (01) mission de recherche de financement

**Résultat 3.2 : Un dispositif de Suivi-Evaluation-Contrôle est défini et opérationnalisé**

L'atteinte de ce résultat consiste à :

- 3.2.2 élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM et autres réalisations par les CAC
- 3.2.3 organiser au moins vingt-quatre (24) missions de supervision, par l'UCN, des activités de terrain
- 3.2.4 assurer la prise en charge des missions de suivi par la tutelle,

**Résultat 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté**

L'exécution du plan de communication consistera à :

- 3.3.6 confectionner des supports de communication (émissions audiovisuelles, publi-reportage, etc)

**Résultat 3.4 : Un Plan de Formation/Renforcement de capacités des acteurs est élaboré et exécuté**

- 3.4.9 former cinquante (50) meuniers à l'utilisation des modules de base,
- 3.4.10 former douze (12) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires,
- 3.4.12 mettre en place et former vingt-cinq (25) CFG
- 3.4.19 assurer la formation des bénéficiaires aux techniques de production et de transformation des produits alimentaires

**IV. ETAT DETAILLE DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016**

**Le Budget du PTA 2016**

Le montant global du présent PTA 2016 s'élève à cinq cent soixante six millions cinq cent mille (566.500.000) FCFA financé pour 97,09 % par le Gouvernement du Sénégal et 2,91 % par les Bénéficiaires.

Le PTA 2016- est ainsi détaillé (voir PTA ci-dessous):

## PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016

ID PROJETS/PRODUITS ESCOMPTES	ACTIVITES CLES	Chronogramme				PARTENAIRES RESPONSABLES	Rubrique budgétaire	Montant
		T1	T2	T3	T4			
<b>OS1: CRÉER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS PAR LA PTFM</b>								
<b>RESULTAT 1.1 : LA RENTABILITE ET LA VIABILITE DES PTFM S'INSTALLERONT ASSUREES:</b>	1.1.6 Suivre et Renforcer les capacités techniques et organisationnelles des GA existants (regroupement de propriétaires de plateformes)					CAC, UCN	72100 Services contractuels	9 123 720
	Sous-total 1.1.6 Suivre et Renforcer les capacités des GA existants							9 123 720
	1.1.8 Expérimenter des options énergétiques					UCN, PN BIOGAZ	72100 Services contractuels	5 000 000
	Total 1.1.8 Sous-total Expérimenter des options énergétiques							5 000 000
<b>SOUS-TOTAL 1.1 LA RENTABILITE ET LA VIABILITE DES PTFM INSTALLEES EST ASSUREE</b>								14 123 720
<b>1.3 UN TISSU DE 100 MICRO ENTREPRISES EST CREE</b>	1.3.5 Créer des entreprises de transformation agro alimentaires (ETAAL)					UCN,CAC	72200 Equipements	119 100 000
							72100 Services contractuels	900 000
	Sous-total 1.3.5 Créer des unités de transformation de ressources locales (ETAAL)							120 000 000
	1.3.10 Mener des études pour la création d'ETAAL					UCN	71200 Etudes	7 500 000
Sous-total 1.3.10 Mener des études pour la création d'ETAAL							7 500 000	
<b>SOUS-TOTAL 1.3 UN TISSU DE 100 MPE EST CREE</b>								127 500 000
<b>CRÉER DE LA RICHESSE AUTOUR DE LA PTFM</b>								
								141 623 720
<b>OS2. AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE</b>								
<b>RESULTAT 2.1: CINQ CENT (500) PTFM DONT 300 AVEC RESEAU H2O et ELECTRICITE ET 200 RESULTANT DE PARTENARIATS SONT INSTALLEES</b>	2.1.3 Signer et suivre des conventions de partenariat					UCN	71600 Ateliers	1 773 720
		Sous-total 2.1.3 Signer et suivre des conventions de partenariat						
	2.1.6 Installer trente deux (32) PTFM fonctionnelles					UCN,CAC	72200 Equipements	16 500 000
		Sous-total 2.1.6 Installer trente deux (32) PTFM fonctionnelles						
<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 2.1: CINQ CENT (500) PTFM SONT INSTALLEES</b>								18 273 720
<b>RESULTAT 2.2 : TRENTE SEPT PTFM DE LA PHASE PILOTE SONT REHABILITEES</b>	2.2.2 Réhabiliter les plateformes enregistrant des difficultés de fonctionnement					UCN,CAC	72100 Services contractuels	42 980 260
		2.2.2 Sous-total Réhabiliter les plateformes enregistrant des difficultés de fonctionnement						
	<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 2.2: TRENTE SEPT PTFM DE LA PHASE PILOTE SONT REHABILITEES</b>							
<b>TOTAL OS 2 : CRÉER DE LA RICHESSE AUTOUR DE LA PTFM</b>								61 253 980

# PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016

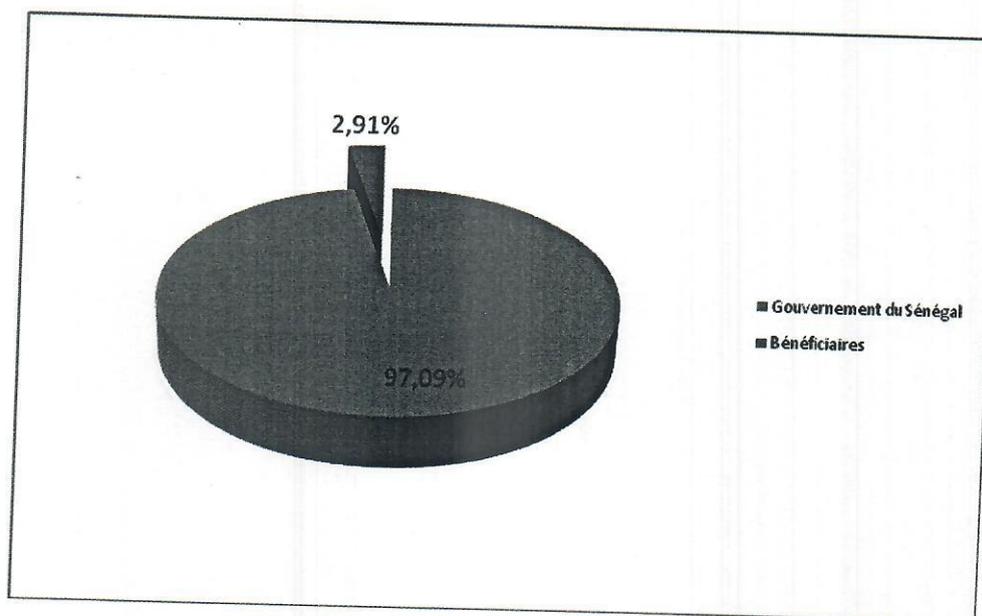
ID PROJETS/PRODUITS ESCOMPTEES	ACTIVITES CLES	Chronogramme				PARTENAIRES RESPONSABLES	Rubrique budgétaire	Montant
		T1	T2	T3	T4			
<b>OS3 ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME</b>								
<b>RESULTAT 3.1 : UN DISPOSITIF DE GESTION ET DE COORDINATION EST DEFINI ET OPERATIONNALISE</b>	3.1.2 Tenir les réunions du Comité de Pilotage					MMIPME,UCN	72100 Comité de pilotage	767 700
	Sous-total 3.1.2 Tenir les réunions du Comité de Pilotage							767 700
	3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN					UCN	71400 Salaires	169 748 205
							71400 Charges / Salaires	44 319 895
							72100 Frais de fonctionnement	44 161 935
	Sous-total 3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN							258 230 035
	3.1.5 Organiser l'atelier de planification					UCN	71600 Prise en charge participants	492 700
							Fournitures	200 000
	Sous-total 3.1.5 Organiser l'atelier de planification							692 700
	3.1.8 Elaborer le Plan de passation des marchés					UCN,MMIPME	Elaboration PPM	Sans coût
Sous-total 3.1.8 Elaborer le Plan de passation des marchés								
3.1.20 Organiser des missions de recherche de financement						71600 Prise en charge participants	23 078 100	
	Sous-total 3.1.20 Organiser des missions de recherche de financement							23 078 100
<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 3.1 : DISPOSITIF GESTION ET COORDINATION EST DEFINI ET OPERATIONNALISE</b>							<b>282 768 535</b>	
<b>RESULTAT 3.2 : UN DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION-CONTRÔLE DEFINI EST OPERATIONNEL</b>	3.2.2 élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM					CAC, UCN	72100 Services contractuels	37 510 605
	Sous-total 3.2.2 élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM							37 510 605
	3.2.3 Organiser au moins vingt-quatre (24) missions de suivi par l'UCN					UCN	71600 Missions de suivi	11 824 800
		Sous-total 3.2.3 Organiser au moins vingt-quatre (24) missions de suivi par l'UCN						
	3.2.4 Assurer la prise en charge des mission de suivi par la tutelle					MMIPME,UCN	71600 Suivi tutelle technique	2 364 960
Sous-total 3.2.4 Assurer la prise en charge des mission de suivi par la tutelle							2 364 960	
<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 3.2 : UN DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION-CONTRÔLE DEFINI EST OPERATIONNEL</b>							<b>51 700 365</b>	
<b>RESULTAT 3.3: UN PLAN DE COMMUNICATION EST ELABORE ET EXECUTE</b>	3.3.6 Confectionner des supports de communication					UCN, CAC	72100 Services contractuels	15 000 000
		Sous-total 3.3.6 Confectionner des supports de communication						
<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 3.3: UN PLAN DE COMMUNICATION EST ELABORE ET EXECUTE</b>							<b>15 000 000</b>	
<b>RESULTAT 3.4: RENFORCER LES CAPACITES DES ACTEURS</b>	3.4.9 Former soixante dix (70) Meuniers à l'utilisation des modules de base					CAC, UCN	71600 Suivi formation	295 620
		Sous-total 3.4.9 Former soixante dix (70) Meuniers à l'utilisation des modules de base						
	3.4.10 Former douze (12) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires					CAC, UCN	72100 Services contractuels	368 000
							71600 Suivi formation	295 620
		Sous-total 3.4.10 Former douze (12) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires						
	3.4.19 Assurer la formation des bénéficiaires aux Techniques de Production et de Transformation Alimentaires					UCN	71400 Consultant	4 800 000
							Fournitures	8 000 000
					71600 Suivi formation		394 160	
Sous-total 3.4.19 Assurer la formation des bénéficiaires aux Techniques de Production et de Transformation Alimentaires							13 194 160	
<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 3.4: UN PLAN DE RENFORCEMENT DES CAPACITES EST ELABORE ET EXECUTE</b>							<b>14 153 400</b>	
<b>TOTAL OS3 ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME</b>							<b>363 622 300</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>							<b>566 500 000</b>	

**Tableau 1 : REPARTITION BUDGET DU PTA 2015 PAR SOURCE DE FINANCEMENT**

SOURCES DE FINANCEMENT	\$	FCFA
Gouvernement du Sénégal	1 100 000,00	550 000 000
Bénéficiaires	33 000,00	16 500 000
<b>TOTAL</b>	<b>1 133 000,00</b>	<b>566 500 000</b>

1 Dollar = 500 Fcfa

**GRAPHIQUE DE LA REPARTITION DU BUDGET PAR PARTENAIRE**



Le budget est réparti par Objectifs Spécifiques et par Résultat :

**Tableau 2 : REPARTITION DU PTA 2015 PAR OBJECTIF ET PAR RESULTAT**

OBJECTIF SPECIFIQUE / RESULTAT	BUDGET FCFA	BUDGET \$
<b>OBJECTIF SPECIFIQUE 1</b>	<b>141 623 720</b>	<b>283 247</b>
Résultat 1.1	14 123 720	28 247
Résultat 1.3	127 500 000	255 000
<b>OBJECTIF SPECIFIQUE 2</b>	<b>61 253 980</b>	<b>122 508</b>
Résultat 2.1	18 273 720	36 547
Résultat 2.2	42 980 260	85 961
<b>OBJECTIF SPECIFIQUE 3</b>	<b>363 622 300</b>	<b>727 245</b>
Résultat 3.1	282 768 535	565 537
Résultat 3.2	51 700 365	103 401
Résultat 3.3	15 000 000	30 000
Résultat 3.4	14 153 400	28 307
<b>TOTAL BUDGET</b>	<b>566 500 000</b>	<b>1 133 000</b>

## COMMENTAIRE DES ACTIVITES DU PTA 2016

### OS 1 : CREER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIES PAR LA PTFM

#### 1.1 La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées

##### 1.1.6 Renforcer les capacités techniques et organisationnelles d'au moins six (06) GA (regroupement de propriétaires de plateformes) existants

L'objectif recherché à travers cette activité est de pourvoir les membres des GA-PTFM d'outils et de connaissances requises pour d'une part, devenir de véritables acteurs du développement économique local par le biais de la mise en œuvre de projets collectifs (ETAAL, CENCOM, E.MPE, etc.) et d'autre part, jouer pleinement leur rôle dans la stratégie de pérennisation des plates-formes multifonctionnelles. En effet, le PN-PTFM veut, à termes, doter les GA-PTFM d'une capacité réelle d'intervention (grâce au renforcement d'actif) et des compétences nécessaires pour se substituer progressivement aux CAC dans les activités de suivi et d'encadrement des bénéficiaires de plates-formes multifonctionnelles. Dans cette logique, le PN-PTFM va :

- poursuivre l'encadrement des GA-PTFM promoteurs d'ETAAL et de CENCOM en vue d'asseoir les conditions d'une exploitation continue et rentable des investissements (ETAAL, CENCOM). Pour ce faire l'accent sera mis sur les techniques de gestion, de commercialisation et de financement du BFR pour chaque réalisation. L'objectif visé est d'arriver au démarrage effectif des activités au niveau de toutes les ETAAL et des CENCOM et à l'existence d'un vaste réseau de distributeurs (boutiques, superettes) en zones urbaines des produits issus des ETAAL.
- Poursuivre les formations au profit de GA-PTFM pilotes dans le domaine du suivi et de l'encadrement des femmes propriétaires de plates-formes multifonctionnelles. L'objectif à terme est, une fois les compétences créées au sein des GA-PTFM, d'appuyer ceux-ci en logistique (tricycles ou moto pour assurer la mobilité et autres équipements nécessaires identifiés) et de leur adjoindre un gérant-animateur. Ainsi, les conditions d'auto-prise en charge des réalisations par les bénéficiaires seront renforcées.

Les activités prévues sont : l'animation, la réalisation des activités de renforcement des GA, l'appui à la mise en œuvre de projets ciblés et l'organisation d'ateliers de partage.

**Le Coût de l'activité :** 9.123.720 F CFA

**Son financement :**

- Etat : 9.123.720 F CFA

##### 1.1.8 Expérimenter de nouvelles sources d'énergies :

Le PN-PTFM, en collaboration avec le Programme National Biogaz Sénégal (PNB-SN), va expérimenter le fonctionnement de plates-formes et/ou des équipements des ETAAL avec le biogaz. Il est attendu, au titre de la quote-part du PNB-SN, une enveloppe de dix millions (10.000.000) FCFA.

**Le Coût de l'activité :** 5.000.000 FCFA

- Etat : 5.000.000 FCFA

### **1.3. Un tissu de cent (100) Micro et Petites Entreprises (MPE) est crée**

#### **1.3.2 Mettre en place au moins cinq (05) Espace MPE :**

L'Espace MPE est un local compartimenté (en ateliers de travail équipés) installé à côté de la PTFM et dont le but est d'améliorer les conditions de travail des femmes et des jeunes tout en facilitant la diversification des initiatives économiques. Il est composé de blocs d'ateliers construits pour abriter des espaces de prestations de services (soudure, couture, cyber, etc.) et ce, grâce à l'énergie de la plate-forme. Il peut donc être assimilé à un incubateur de micro-entreprises en milieu rural.

Le PN-PTFM se devra, pour 2016, dès le premier trimestre, accompagner le démarrage des activités de l'E.MPE de Keur Babou DIOP et réceptionner les quatre (04) autres bâtiments devant abriter les E.MPE sis à Ndiagamba (région de Fatick), Maka Bilal (région de Kaffrine), Keur Khaly Sarata (région de Thiès) et Bély Wamédaka (région de Tambacounda). L'accompagnement du démarrage des activités au niveau des Espaces MPE se fera dans le cadre des activités de suivi et d'appui conseils des CAC ; par conséquent l'activité est sans coût.

#### **1.3.10. Mener des études pour la création d'ETAAL**

Le PN -PTFM ambitionne pour cette année, de faire un saut qualitatif dans la mise en place des ETAAL en installant des unités de plus grande envergure avec de meilleures technologies. Pour ce faire, il commettra des consultants pour la réalisation de business plan. A ce titre, trois études seront réalisées et devront être disponibles au plus tard à la fin du premier trimestre.

**Le Coût de l'activité : 7.500.000 CFA**

#### **Son financement :**

- Etat : 7.500.00 FCFA.

#### **1.3.12 Créer au moins douze (12) unités de transformation de ressources locales :**

Dans le cadre de sa mission de micro-industrialisation en milieu rural, le PN-PTFM promeut la création d'Entreprises de Transformation Agro-Alimentaires (ETAAL) spécialisées dans la transformation des ressources locales et qui contribueront à la création de richesses et au développement des chaînes de valeurs agricoles.

La mise en place d'ETAAL obéit à la volonté d'appuyer la création et le développement, en milieu rural, d'entreprises de transformation secondaire initiées par des femmes et des jeunes suivant une approche filière, dans le but de produire des biens alimentaires (deux à quatre produits) qui répondent aux normes d'hygiène et de sécurité recommandées dans le cadre de la promotion de petites entreprises de transformation agro-alimentaire au Sénégal.

La finalité des ETAAL est de s'insérer dans le dispositif national de développement de l'Agrobusiness au Sénégal en se positionnant comme des « Centres Ruraux de Transformations (CRT) » ; ainsi elles contribueront à l'émergence de pôles de développement en milieu rural.

**i)** Le PN-PTFM va donc finaliser le processus d'installation et de mise en service des onze (11) ETAAL déclenché en 2014 à travers :

- La réception et l'installation au cours du 1er trimestre 2016, des équipements destinés au six (06) ETAAL financés sur les ressources du BCI et localisées dans les villages de Keur Aly Samba, Keur Moussa Frontière (région de Kaolack), de Batamar, Bicole (région de Fatick), Baal Diop (région de Thiès) et Diénoudiala (région de Tambacounda);
- L'installation et la mise en service des équipements destinés à l'ETAAL de Sourouyel (région de Tambacounda) au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2016 ;
- La poursuite de l'appui conseil des Comités de Gestion et des GA qui constituent le socle sur lequel repose toute la stratégie de rentabilité et de pérennisation des ETAAL et des CENCOM,
- Le suivi technique, financier, commercial et organisationnel des ETAAL mises en service;
- La formation des bénéficiaires à l'utilisation et à la maintenance des équipements.

Ces ETAAL bénéficieront aussi d'un renforcement d'actifs pour leur permettre d'améliorer leurs conditions de travail et de diversifier leurs activités ; l'objectif à termes étant de produire, au niveau de chaque unité, deux à quatre types de produits.

**ii)** Aussi, le PN-PTFM va-t-il installer, au titre de 2016, trois (03) nouvelles ETAAL de plus grande envergure en ce sens que :

- les bâtiments seront revus pour répondre davantage aux exigences en termes de normes de qualité (plans élaborés par des professionnels, vitrages pour éviter la poussière, toilettes, etc.) ;
- de technologies nouvelles seront mises en place grâce à une collaboration avec des structures comme l'ITA, l'ASPIT, l'ADPME, etc. ;
- le choix des bénéficiaires et des sites se fera davantage suivant des critères portés vers les capacités réelles de rentabiliser les investissements.

Pour ce faire, il sera procédé à :

- la sélection de bénéficiaires (dans la banque de Projets)
- La réalisation des business plan au cours du 1er trimestre
- la réalisation des plans, la construction des bâtiments et l'acquisition des équipements au cours du 1er semestre,
- l'installation et la mise en service des unités au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2016
- la formation des bénéficiaires à l'exploitation et à la maintenance des équipements au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2016.

iii) Cinq (05) petites unités de production d'huile d'arachides seront aussi installées dans les zones Est (Mansadallah, Dialamakhan, Diénoundiala, Bantantinty (région de Tambacounda) et Sud-Est Darou Hidjiratou (région de Kolda). Il s'agit des unités initialement destinées à la production d'huile de pourghère et finalement modifiées pour la trituration de l'huile d'arachide.

**Le Coût de l'activité :** 120.000.000 F CFA

**Son financement :**

Etat : 120.000.000 F CFA

## **2.1 Trois cents (300) PTFM dont dix (10) avec réseau d'eau ou d'électricité sont installés**

### **2.1.3 : Signer des conventions de partenariat :**

Comme pour les années précédentes, le PN-PTFM va poursuivre la recherche et la mise en œuvre de partenariats en phase avec sa stratégie de diversification et d'intensification des partenariats. Sont particulièrement visés pour cette année, la JICA et l'ASPIT.

**Le Coût de l'activité :** 1.773.720 FCFA

**Son financement :**

Etat : 1.773.720 FCFA

### **2.1.6 Installer trente-deux (32) PTFM fonctionnelles**

L'année 2016 est considérée comme une année de transition qui sera consacrée à la consolidation des acquis et l'intensification du développement des activités économiques (ETAAL, CENCOM), le PN-PTFM ne va pas installer de nouvelles plates-formes. Elle poursuivra le processus d'installation des trente-deux (32) plates-formes restantes au titre de l'exercice 2015.

**Le Coût de l'activité :** 16.500.000 FCFA

**Son financement :**

- Bénéficiaires : 16.500.000 FCFA

### **2.2.2 Réhabiliter les plateformes enregistrant des difficultés de fonctionnement**

Dans le cadre de la consolidation des acquis, le Programme procédera à la réhabilitation de toutes les plates-formes qui présentent des difficultés de gestion technique.

**Le Coût de l'activité :** 42.980.260 FCFA

**Son financement :**

- Etat : 42.980.260 FCFA

## **OS 3 : ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME.**

### **3.1. Un dispositif de gestion et de coordination est mis en place et opérationnel**

#### **3.1.2 Assurer le fonctionnement du Comité de Pilotage**

Le comité de pilotage du Programme sera convoqué en fin d'exercice pour approuver les rapports d'activité et financier de l'année écoulée et valider le plan de travail annuel du nouvel exercice ainsi que le budget y afférent. Cependant, le

Président du Comité de Pilotage pourra, au besoin, convoquer des réunions extraordinaires.

**Le Coût de l'activité :** 767.700 FCFA.

**Son financement :**

- Etat : 767.700 FCFA.

### **3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'Unité de Coordination Nationale.**

L'objectif recherché est la prise en charge correcte et à bonne date des frais de fonctionnement de l'UCN et du traitement du personnel.

**Le Coût de l'activité :** 258.230.035 FCFA.

**Son financement :**

- Etat : 258.230.035 FCFA.

### **3.1.5 Organiser l'atelier annuel de planification :**

Le plan de travail 2017, sera élaboré dans une démarche participative à travers la tenue d'un atelier de planification qui, outre l'équipe de l'UCN, verra la participation de la tutelle technique et des partenaires techniques et financiers.

**Le Coût de l'activité :** 692.700 FCFA.

**Son financement :**

- Etat : 692.700 FCFA.

### **3.1.8 Elaborer le plan de passation des marchés :**

Il s'agira d'élaborer et de transmettre à bonne date le plan de passation des marchés de 2016 à la DCMP de Kaolack. Cette activité est sans coût.

### **3.1.20 : Organiser des missions de recherche de financement.**

Des missions de recherches de fonds destinés au financement de la phase d'extension du Programme seront effectuées en 2016. Il est donc prévu de réaliser, au courant de 2016, au moins deux (02) missions de recherche de financement.

**Le Coût de l'activité :** 23.078.100 FCFA.

**Son financement :**

- Etat : 23.078.100 FCFA

## **3.2 Un Dispositif de Suivi-Evaluation-Contrôle défini est opérationnel**

### **3.2.2 : Elaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des plates-formes et des autres réalisations par les partenaires de mise en œuvre (CAC et GA-PTFM)**

Il s'agit pour les partenaires d'exécution de (i) faire le suivi de toutes les plateformes installées dans les différentes zones et des infrastructures économiques existantes (ETAAL, CENCOM, E.MPE, périmètres maraîchers réseaux d'eau et d'électricité) (ii) d'apporter aux Comités Féminins de Gestion (CFG), aux meuniers et autres acteurs de la plate-forme, l'appui nécessaire à la maîtrise de l'exploitation de la plateforme par l'appropriation des outils de gestion, assurer l'animation en vue de la pérennité des plates-formes et des unités économiques.

Ces suivis consistent également à collecter les données relatives à la gestion des plateformes et des unités économiques et à les intégrer dans la base de données OISE et autres bases de données existantes.

Parallèlement aux CAC, les GA-PTFM pilotes formés au suivi des plates-formes devraient, pour les 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> trimestres 2016, produire des rapports sur les échantillons de plates-formes qu'ils devront suivre.

**Le Coût de l'activité** : 37.510.605 FCFA

**Son financement** :

- Etat : 37.510.605 FCFA.

### **3.2.3 : Organiser au moins vingt-quatre (24) missions de suivi par l'UCN :**

Il s'agira pour l'Unité de Coordination du Programme, à la fin de chaque trimestre, d'effectuer des missions dans chacune des six (06) zones d'intervention, pour s'assurer de la fidélité des rapports trimestriels qui lui parviennent des partenaires de mise en œuvre et de la correcte exécution des contrats le liant avec ces dits partenaires. Ce suivi sera aussi l'occasion pour le PN-PTFM de porter une appréciation particulière sur les plates-formes ayant plus de quatre (04) ans d'âge.

**Le Coût de l'activité** : 11.824.800 FCFA

**Son financement** :

- Etat : 11.824.800 FCFA.

### **3.2.4 Assurer la prise en charge des missions de suivi par la tutelle**

Cette activité trimestrielle consiste à prendre en charge les missions de suivi des partenaires d'exécution technique et destinées à apprécier l'état d'avancement des activités du Programme et de la fidélité des rapports trimestriels élaborés par l'Unité de Coordination Nationale du PN-PTFM.

**Coût de l'activité** : 2.364.960 FCFA

**Son financement** :

- Etat : 2.364.960 F CFA.

## **3.3 Un plan de communication est élaboré et exécuté**

### **3.3.6. Confectionner des supports de communication.**

Pour cet exercice, le PN-PTFM mettra en œuvre une communication institutionnelle axée autour de ses réalisations. Pour ce faire des émissions télévisées et radiophoniques portant sur les résultats du Programme et les effets de ses interventions seront réalisées.

**Le Coût de l'activité** : 15.000.000 FCFA.

**Son financement** :

- Etat : 15.000.000 FCFA

## **3.4: Un plan de renforcement des capacités est élaboré et exécuté**

### **3.4.9 Former cinquante (50) meuniers à l'utilisation des modules de base**

Le PN-PTFM procédera globalement à la formation de cinquante (50) meuniers qui auront en charge la gestion technique des plates-formes. Ces formations seront assurées par les fournisseurs d'équipement sous la supervision des responsables techniques des partenaires d'exécution et supervisées par l'UCN.

Elles n'engendreront donc pas des coûts car étant prévues dans les contrats nous liant avec les fournisseurs d'équipement.

**Le Coût de l'activité** : 295.620 FCFA.

**Son financement** :

- Etat : 295.620 FCFA

#### **3.4.10 Former douze (12) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires**

Pour cette activité, il est prévu la formation d'au moins douze meuniers intervenant au niveau de plates-formes dotées de modules complémentaires (décortiqueuses à riz, broyeurs à pâte d'arachide, etc.).

Les sessions de formation seront animées par le fournisseur des équipements sous la supervision des responsables techniques des CAC et des experts de l'UCN.

**Le Coût de l'activité** : 663.620 FCFA.

**Son financement** :

- Etat : 663.620 FCFA.

#### **3.4.12 Former vingt cinq (25) CFG en gestion de PTFM.**

La gestion communautaire appelle un système d'organisation et d'information assurant à l'ensemble de la communauté, l'accès à tout moment, aux informations sur la situation des biens communautaires. C'est dans ce cadre que le PN-PTFM appuie la mise en place de CFG qui bénéficient ensuite de formations dans les techniques de la gestion opérationnelle de la PTFM. Ces sessions de formation sont principalement axées sur la connaissance et la maîtrise des rôles et responsabilités des membres des CFG, la tenue des outils de gestion de la PTFM afin de créer les conditions d'une bonne exploitation des PTFM par les bénéficiaires.

Il s'agira, pour cet exercice, de poursuivre la formation des CFG démarrée en 2015 et corrélée au rythme d'implantation des plates-formes ; le budget de cette formation a déjà été libéré

#### **3.4.19 Assurer la formation des bénéficiaires aux techniques de production et de transformation des produits alimentaires**

Il s'agira de former les exploitantes des ETAAL aux techniques de production et de transformation des produits alimentaires. La finalité de l'activité est de doter les apprenantes de compétences requises pour produire conformément aux normes de qualité pour intégrer les circuits classiques de commercialisation.

Cette activité sera réalisée concomitamment à la mise en service des ETAAL.

**Coût de l'activité** : 13.194.160 FCFA.

**Son financement** :

- Etat : 13.194.160 FCFA

## **V. PLAN DE FINANCEMENT DU PLAN DE TRAVAIL 2016**

# PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016 : LE PLAN DE FINANCEMENT

ID  
PROJETS/PRODUITS  
ESCOMPTES

Chronogramme

T1 T2 T3 T4

ACTIVITES CLES

PARTENAIRES  
RESPONSABLES

Rubrique budgétaire

Montant

Donateur

Bénéficiaires

## OBJ: CRÉER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS PAR LA PTFM

1.1.6 Suivre et Renforcer les capacités techniques et organisationnelles des GA existants (regroupement de propriétaires de plateformes)

CAC, UCN

72100 Services contractuels

9 123 720

1.1.8 Expérimenter des options énergétiques

UCN, PN BIOGAZ

72100 Services contractuels

9 123 720

**Total 1.1.8 Sous-total Expérimenter des options énergétiques**

5 000 000

### SOUS-TOTAL 1.1 LA RENTABILITE ET LA VIABILITE DES PTFM INSTALLEES EST ASSUREE

1.3.5 Créer des entreprises de transformation agro alimentaires (ET AAL)

UCN,CAC

72200 Equipements

14 123 720

72100 Services contractuels

119 100 000

1.3.10 Mener des études pour la création d'ETAAL

UCN

71200 Etudes

900 000

**Sous-total 1.3.5 Créer des unités de transformation de ressources locales (ETAAL)**

120 000 000

7 500 000

**Sous-total 1.3.10 Mener des études pour la création d'ETAAL**

7 500 000

### SOUS-TOTAL 1.3 UN TISSU DE 100 MPE EST CREE

127 500 000

CRÉER DE LA RICHESSE AUTOUR DE LA PTFM

141 623 720

141 623 720

# PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016 : LE PLAN DE FINANCEMENT

ID  
PROJETS/PRODUITS  
ESCOMPTE

ACTIVITES CLES

Chronogramme

T1 T2 T3 T4

PARTENAIRES  
RESPONSABLES

Rubrique budgétaire

Montant

Donateur

		Etat	Bénéficiaires
<b>OS2. AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE</b>			
RESULTAT 2.1: CINQ CENT (500) PTFM DONT 300 AVEC RESEAU H2O et ELECTRICITE ET 200 RESULTANT DE PARTENARIATS SONT INSTALLEES	UCN	71600 Ateliers	
2.1.3 Signer et suivre des conventions de partenariat			1 773 720
2.1.6 Installer trente deux (32) PTFM fonctionnelles	UCN, CAC	72200 Equipements	1 773 720
<b>Sous-total 2.1.3 Signer et suivre des conventions de partenariat</b>			1 773 720
<b>Sous-total 2.1.6 Installer trente deux (32) PTFM fonctionnelles</b>			16 500 000
<b>Sous-total 2.1.6 Installer trente deux (32) PTFM fonctionnelles</b>			16 500 000
RESULTAT 2.2 : TRENTE SEPT PTFM DE LA PHASE PILOTE SONT REHABILITEES	UCN, CAC	72100 Services contractuels	
2.2.2 Réhabiliter les plateformes enregistrant des difficultés de fonctionnement			18 273 720
2.2.2 Sous-total Réhabiliter les plateformes enregistrant des difficultés de fonctionnement			42 980 260
<b>Sous-total 2.2.2 Réhabiliter les plateformes enregistrant des difficultés de fonctionnement</b>			42 980 260
<b>Sous-total 2.2.2 Réhabiliter les plateformes enregistrant des difficultés de fonctionnement</b>			42 980 260
<b>TOTAL OS 2 : CRÉER DE LA RICHESSE AUTOUR DE LA PTFM</b>			61 253 980
			44 753 980
			16 500 000

# PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016 : LE PLAN DE FINANCEMENT

ID PROJETS/PRODUITS ESCOMPTEES	ACTIVITES CLES	Chronogramme				PARTENAIRES RESPONSABLES	Rubrique budgétaire	Montant		Donateur	
		T1	T2	T3	T4			Etat	Bénéficiaires		
<b>OS3 ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME</b>											
	3.1.2 Tenir les réunions du Comité de Pilotage					MMIPME,UCN	72100 Comité de pilotage	767 700	767 700		
	<b>Sous-total 3.1.2 Tenir les réunions du Comité de Pilotage</b>										
	3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN					UCN	71400 Salaires	169 748 205	169 748 205		
							71400 Charges / Salaires	44 319 895	44 319 895		
							72100 Frais de fonctionnement	44 161 935	44 161 935		
	<b>Sous-total 3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN</b>										
	3.1.5 Organiser l'atelier de planification					UCN	71600 Prise en charge participants	492 700	492 700		
							Fournitures	200 000	200 000		
	<b>Sous-total 3.1.5 Organiser l'atelier de planification</b>										
	3.1.8 Elaborer le Plan de passation des marchés					UCN,MMIPME	Elaboration PPM	Sans coût			
	<b>Sous-total 3.1.8 Elaborer le Plan de passation des marchés</b>										
	3.1.20 Organiser des missions de recherche de financement						71600 Prise en charge participants	23 078 100	23 078 100		
	<b>Sous-total 3.1.20 Organiser des missions de recherche de financement</b>										
	<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 3.1 : DISPOSITIF GESTION ET COORDINATION EST DEFINI ET OPERATIONNALISE</b>										
								282 768 535	282 768 535		

**RESULTAT 3.1 : UN DISPOSITIF DE GESTION ET DE COORDINATION EST DEFINI ET OPERATIONNALISE**

## PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016 : LE PLAN DE FINANCEMENT

ID PROJETS/PRODUITS ESCOMPTEES	ACTIVITES CLES	Chronogramme				PARTENAIRE RESPONSABLES	Rubrique budgétaire	Montant		Donateur	
		T1	T2	T3	T4			Etat	Bénéficiaires		
	3.2.2 élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM					CAC, UCN	72100 Services contractuels	37 510 605	37 510 605	-	-
	Sous-total 3.2.2 élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM										
	3.2.3 Organiser au moins vingt-quatre (24) missions de suivi par l'UCN					UCN	71600 Missions de suivi	11 824 800	11 824 800	-	-
	Sous-total 3.2.3 Organiser au moins vingt-quatre (24) missions de suivi par l'UCN										
	3.2.4 Assurer la prise en charge des mission de suivi par la tutelle					MMPME, UCN	71600 Suivi tutelle technique	2 364 960	2 364 960	-	-
	Sous-total 3.2.4 Assurer la prise en charge des mission de suivi par la tutelle										
	<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 3.2 : UN DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION-CONTRÔLE DEFINI EST OPERATIONNEL</b>										
	3.3.6 Confectionner des supports de communication					UCN, CAC	72100 Services contractuels	15 000 000	15 000 000	-	-
	Sous-total 3.3.6 Confectionner des supports de communication										
	<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 3.3: UN PLAN DE COMMUNICATION EST ELABORE ET EXECUTE</b>										
<b>RESULTAT 3.2 : UN DISPOSITIF DE SUIVI-EVALUATION-CONTRÔLE DEFINI EST OPERATIONNEL</b>											
<b>RESULTAT 3.3: UN PLAN DE COMMUNICATION EST ELABORE ET EXECUTE</b>											

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2016 : LE PLAN DE FINANCEMENT										
ID PROJETS/PRODUITS ESCOMPTEES	ACTIVITES CLES	Chronogramme				PARTENAIRE RESPONSABLES	Rubrique budgétaire	Montant		Donateur
		T1	T2	T3	T4			Etat	Bénéficiaires	
	3.4.9 Former soixante dix (70) Meuniers à l'utilisation des modules de base					CAC, UCN	71600 Suivi formation	295 620	295 620	-
	<b>Sous-total 3.4.9 Former soixante dix (70) Meuniers à l'utilisation des modules de base</b>							<b>295 620</b>	<b>295 620</b>	-
	3.4.10 Former douze (12) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires					CAC, UCN	72100 Services contractuels 71600 Suivi formation	368 000	368 000	-
	<b>Sous-total 3.4.10 Former douze (12) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires</b>							<b>663 620</b>	<b>663 620</b>	-
	3.4.19 Assurer la formation des bénéficiaires aux Techniques de Production et de Transformation Alimentaires					UCN	71400 Consultant Fournitures 71600 Suivi formation	4 800 000 8 000 000 394 160	4 800 000 8 000 000 394 160	-
	<b>Sous-total 3.4.19 Assurer la formation des bénéficiaires aux Techniques de Production et de Transformation Alimentaires</b>							<b>13 194 160</b>	<b>13 194 160</b>	-
	<b>SOUS-TOTAL RESULTAT 3.4: UN PLAN DE RENFORCEMENT DES CAPACITES EST ELABORE ET EXECUTE</b>							<b>14 153 400</b>	<b>14 153 400</b>	-
	<b>TOTAL OS3 ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME</b>							<b>363 622 300</b>	<b>363 622 300</b>	-
	<b>TOTAL GENERAL</b>							<b>566 500 000</b>	<b>550 000 000</b>	<b>16 500 000</b>
	<b>PARTS RELATIVES</b>							<b>97,09%</b>		<b>2,91%</b>



**REPUBLIQUE DU SENEGAL**

**MINISTERE DE L'INDUSTRIE ET DES MINES**

**DIRECTION DES PETITES ET MOYENNES INDUSTRIES  
(DPMI)**

**PROGRAMME NATIONAL  
« PLATES-FORMES MULTIFONCTIONNELLES »  
POUR LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETE (PN-PTFM)**

Visite plateforme par la Représentante Résidente du PNUD



Cérémonie de clôture du Projet NEPAD



signature de la fiche de clôture du Projet ETAAL : échange du document la Chargée du Genre du NEPAD et le Coordonnateur du PN-PTFM

Visite d'une PTFM par les agents de la Direction de l'investissement

**BILAN ANNUEL DES ACTIVITES DE 2015**

**DECEMBRE**

## SOMMAIRE

<b>I. RAPPEL INTRODUCTIF .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1 PRESENTATION DU PROGRAMME.....</b>	<b>5</b>
1.1.1 Zones d'intervention.....	5
1.1.2 Stratégie d'intervention.....	5
1.1.2.1 Le Partenariat.....	6
1.1.2.2 L'approche du « faire-faire ».....	6
1.1.3 Organisation et fonctionnement.....	7
<b>II. RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2015.....</b>	<b>10</b>
<b>2.1 CREER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS PAR LA PTFM.....</b>	<b>10</b>
<b>2.2 AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3 ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME.....</b>	<b>10</b>
<b>III. ETAT D'EXECUTION TECHNIQUE DES ACTIVITES DU PROGRAMME.....</b>	<b>12</b>
<b>3.1. OBJECTIF SPECIFIQUE 1 : CREER DE LA RICHESSE GRACE AUX SERVICES ENERGETIQUES FOURNIS PAR LA PTFM.....</b>	<b>12</b>
3.1.1. <i>Produit 1.1 : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées.....</i>	<i>12</i>
3.1.1.1 Activités prévues.....	12
3.1.1.2 Réalisations.....	12
3.1.1.3 Analyse des écarts et enseignements.....	18
3.1.3. <i>Produit 1.3 : Un tissu de cent (100) Micros et Petites Entreprises (MPE) est créé ....</i>	<i>19</i>
3.1.3.1 Activités prévues.....	19
3.1.3.2 Réalisations.....	19
3.1.3.3 Analyse des écarts.....	23
<b>3.2 OBJECTIF SPECIFIQUE 2 : AMELIORER L'ACCES AUX SERVICES SOCIAUX DE BASE .....</b>	<b>24</b>
3.2.1 <i>Produit 2.1 : Trois cent (300) PTFM dont dix (10) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant sont installées.....</i>	<i>24</i>
3.2.1.1 Activités prévues.....	24
3.2.1.2 Réalisations.....	24
3.2.1.3 Analyse des écarts et enseignements.....	28
<b>3.3 OBJECTIF SPECIFIQUE 3 : ASSURER UNE GESTION REUSSIE DU PROGRAMME.....</b>	<b>29</b>
3.3.1. <i>Produit 3.1 : Un Dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisés.....</i>	<i>29</i>
3.3.1.1 Activités prévues.....	29
3.3.1.2 Bilan des activités.....	29
3.3.1.3 Analyse des écarts et enseignements (sur le Produit).....	30
3.3.2.1 Activités prévues.....	31
3.3.2.2 Bilan des activités.....	31
3.3.2.3 Analyse des écarts et enseignements.....	33
3.3.3 <i>Produit 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté.....</i>	<i>34</i>
3.3.3.1 Activités prévues.....	34
3.3.3.2 Réalisations.....	34
3.3.3.3 Analyse des écarts et enseignements.....	36
3.3.4. <i>Produit 3.4 « Un Plan de Renforcement des Capacités est élaboré et validé ».....</i>	<i>37</i>
3.3.4.1 Activités prévues.....	37
3.3.4.2 Réalisations.....	37
3.3.4.3 Analyse des écarts et enseignements.....	37
<b>IV. AUTRES ACTIVITES REALISEES.....</b>	<b>38</b>
<b>V. SYNTHESE DES RESULTATS.....</b>	<b>42</b>
<b>IX. ENSEIGNEMENTS TIRES .....</b>	<b>46</b>
<b>X. DEFI .....</b>	<b>46</b>
<b>XI. PERSPECTIVES.....</b>	<b>46</b>

## SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>ANEV :</b>	Agence Nationale des Eco-villages
<b>APAM :</b>	Association des Propriétaires de Plates-Formes de l'Arrondissement de Missirah
<b>ARD :</b>	Agence Régionale de Développement.
<b>ASER :</b>	Agence Sénégalaise d'Electrification Rurale.
<b>BCI :</b>	Budget Consolidé d'Investissement.
<b>BV :</b>	Bancs Villageois
<b>CAC :</b>	Cellule d'Appui Conseils
<b>CAP :</b>	Cellule d'Appui à la mise en œuvre des Projets et Programmes
<b>CENCOM :</b>	Centrale de Commercialisation
<b>CFG :</b>	Comité Féminin de Gestion
<b>CIMES/RP :</b>	Comité Interministériel de Mise en œuvre des Synergies entre le secteur de l'Energie et les autres secteurs stratégiques de Réduction de la Pauvreté.
<b>CNES :</b>	Confédération Nationale des Employeurs du Sénégal
<b>CP :</b>	Comité de Pilotage
<b>CREE- GERME :</b>	Créer son Entreprise – Gérer Mieux son Entreprise
<b>DAP :</b>	Document d'Appui au Programme
<b>EFP :</b>	Etude de Faisabilité Participative
<b>EMPE :</b>	Espace Micro et Petite Entreprise
<b>ERIL :</b>	Electrification Rurale d'Initiatives Locales
<b>ETAAL :</b>	Entreprise de transformation Agroalimentaire
<b>FAFS :</b>	Fédération des Associations Féminines du Sénégal
<b>FBMG :</b>	Fondation Bill et Melinda GATES
<b>FNGPF :</b>	Fédération Nationale des Groupements de Promotion Féminine
<b>FNS :</b>	Fonds National de Solidarité
<b>GPF :</b>	Groupement de Promotion Féminine
<b>GPS :</b>	Système de position géographique
<b>LVIA :</b>	Association Internationale des Volontaires Laïcs

<b>MER :</b>	Micro Entreprise Rurale.
<b>MPE :</b>	Micro et Petites Entreprises
<b>PALPICS :</b>	Projet d'Appui à la Lutte contre la Pauvreté dans la zone des Industries Chimiques du Sénégal.
<b>PEPAM :</b>	Programme Eau Potable Assainissement du Millénaire.
<b>PMIB :</b>	Plateformes Minimales d'Infrastructures de Base
<b>PNCSEJ :</b>	Projet National pour la Cohésion Sociale et l'Emploi des Jeunes
<b>PNDL :</b>	Programme National de Développement Local
<b>PN-PTFM :</b>	Programme National « Plateformes Multifonctionnelles » pour la lutte contre la pauvreté
<b>PREMs :</b>	Projets Energétiques Multisectoriels
<b>PRI :</b>	Politique de Redéploiement Industriel
<b>PTA :</b>	Plan de Travail Annuel
<b>PTFM :</b>	Plateforme Multifonctionnelle
<b>RODI :</b>	Renforcement Organisationnel et Diagnostic Institutionnel
<b>RT :</b>	Responsable Technique
<b>SFD :</b>	Structure de Financement Décentralisée
<b>SSB :</b>	Services Sociaux de Base
<b>UIMCEC :</b>	Union des Institutions Mutualistes de Crédit et d'Epargne

## I. RAPPEL INTRODUCTIF

### 1.1 Présentation du Programme

Initialement élaboré comme moyen de réduction de la pauvreté, d'allègement des travaux, de promotion et d'autonomisation des femmes en milieu rural, le Programme National « Plates-formes Multifonctionnelles » (PN-PTFM), est devenu un des principaux instruments de mise en œuvre de la Politique de Redéploiement Industriel (PRI), principalement dans sa composante « développement endogène » pour la « promotion des pôles locaux de développement », en rapport avec la lutte contre la pauvreté en milieu rural. Il s'inscrit dans le Plan Sénégal Émergent (PSE) à travers ses axes 1 (Transformation structurelle de l'économie et croissance) et 2 (capital humain, protection et développement durable); ce qui justifie d'ailleurs l'inscription du PN-PTFM dans les Plans d'Action Prioritaires 2014-2018.

Le Programme se révèle de plus en plus comme étant un outil efficace pour accélérer l'accès aux services énergétiques modernes et favoriser l'émergence de micro et petites entreprises (MPE) rurales.

Dans le cadre de l'amélioration des conditions de vie des populations, le Gouvernement du Sénégal, avec l'appui du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) et la Fondation Bill et Melinda GATES, comptait initialement installer cinq cents (500) Plateformes finalement ramenés à trois cents (300) plates-formes multifonctionnelles suite à des contraintes budgétaires.

En effet, la mise à disposition de services énergétiques de base abordable et durable en milieu rural en général et aux femmes en particulier, a contribué significativement à l'amélioration des conditions de vie.

#### 1.1.1 Zones d'intervention

Les zones d'intervention du Programme sont les suivantes :

- ✓ zone **Centre** : régions de Kaolack, de Diourbel, de Fatick et de Kaffrine,
- ✓ zone **Centre Ouest** : régions de Thiès et de Louga,
- ✓ zone **Est** : régions de Tambacounda et de Kédougou,
- ✓ zone **Nord** : régions de Saint Louis et Matam,
- ✓ zone **Sud-Ouest**: région de Ziguinchor et
- ✓ zone **Sud Est** : régions de Kolda et de Sédhiou.

Les activités au niveau de la zone Nord sont directement prises en charge par le personnel du Programme du fait de l'inexistence d'une CAC dans ladite zone. La zone Sud-Ouest a aussi enregistré en 2015, ses premières plates-formes en partenariat avec le CARITAS Ziguinchor.

#### 1.1.2 Stratégie d'intervention

L'envergure du PN-PTFM, marquée par la couverture progressive du territoire national (à l'exception de la région de Dakar) et le changement quantitatif d'échelle passant de quarante-cinq (45) à trois cents (300) plates-formes l'ont amené à opter pour une stratégie de mise en œuvre reposant sur un cadre institutionnel cohérent et durable, axé sur un développement de partenariats et une approche de « faire-faire ».

### **1.1.2.1 Le Partenariat**

Conformément au DAP et pour satisfaire la demande de plus en plus croissante de plates-formes et compte tenu de la rareté des ressources, le PN-PTFM a décidé de s'appuyer sur des partenariats stratégiques et des synergies avec les Projets/Programmes ayant en commun la zone d'intervention.

Au titre des partenariats stratégiques ciblés avec le PEPAM, l'ASER et le PNDL au démarrage du Programme en 2008, seule une convention a été signée avec l'ASER au courant du 4<sup>ème</sup> trimestre de cette année. Il est cependant à noter qu'une convention quadripartite ENDA-PNDL-PNTFM-PNBIOGAZ a été signée en 2010.

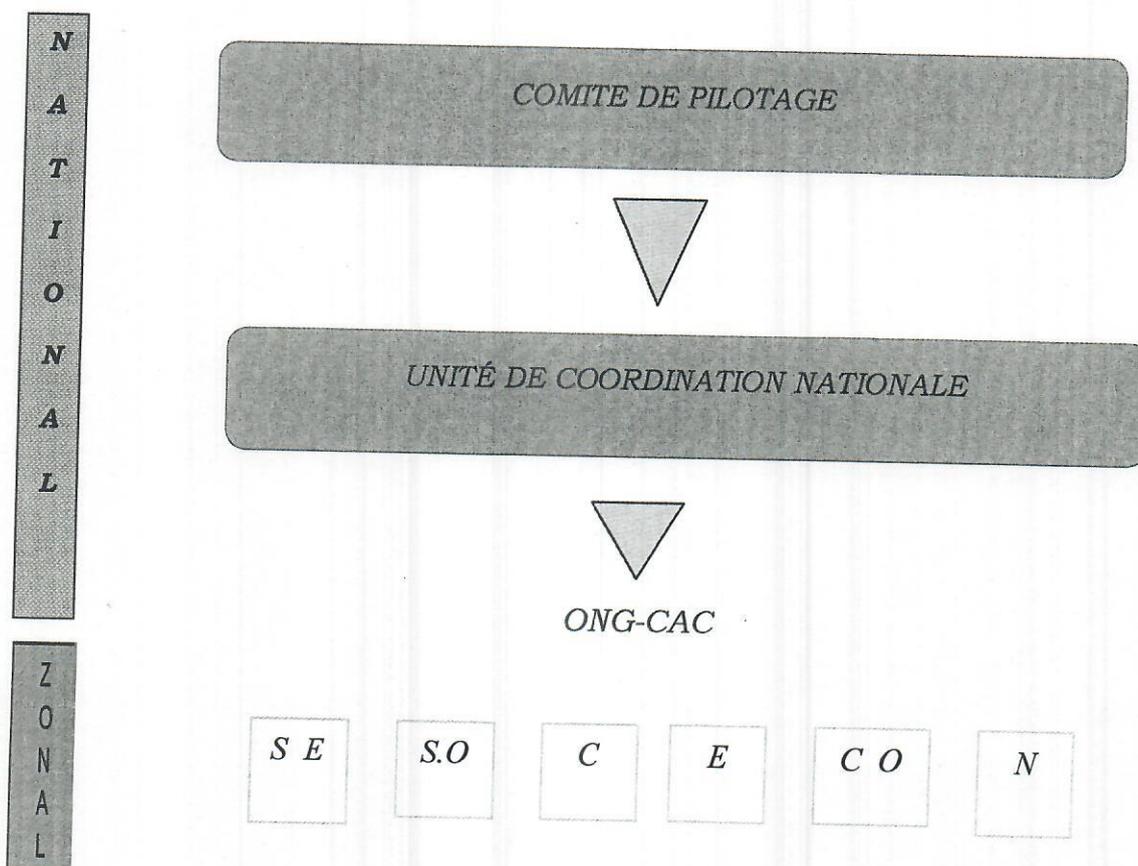
### **1.1.2.2 L'approche du « faire-faire »**

Pour une intervention efficace sur l'ensemble du territoire national et dans le but de prendre en compte les exigences de la plate-forme en termes de suivi de proximité et de réactivité, le PN-PTFM a opté pour la stratégie du « faire-faire » consistant à sous-traiter une partie des activités de terrain avec des ONG et Cabinets privés sélectionnés qui ont mis à la disposition du Programme des équipes sous forme de Cellules d'Appui Conseils (CAC).

Ces ONG-CAC, qui disposent d'une bonne maîtrise de l'environnement socio-économique de la zone d'intervention, ont la charge, en tant que partenaires d'exécution, de conduire les activités de préparation, d'installer des PTFM, de suivre, de collecter les données, d'animer et développer l'ingénierie sociale autour de la plate-forme.

### 1.1.3 Organisation et fonctionnement

La gestion du Programme est assurée par les organes suivants :



S.E : Sud-est

S.O : Sud -Ouest

E : Est

C : Centre

C.O : Centre-ouest

N : Nord

## RAPPEL DU CONTEXTE

Dans ce contexte de fin de cycle avec certains partenaires techniques et financiers (PNUD, Fondation Bill et Melinda GATES) et en attendant la signature du document d'extension et la mobilisation de ressources conséquentes, le PN-PTFM devait axer ses interventions de cette année autour de la consolidation des acquis, de l'intensification des activités autour des plates-formes et unités économiques existantes.

Pour l'année 2015, les actions prévues tournaient essentiellement autour de :

- ✓ la signature du document d'extension du Programme (2015-2018) ;
- ✓ la recherche de partenaires pour le financement de la phase d'extension ;
- ✓ l'évaluation du système d'intervention par l'approche par les CAC ;
- ✓ la poursuite de l'intensification des activités économiques au niveau des structures (ETAAL, CENCOM, Périmètres Maraîchers, E.MPE), PTFM/Entreprise;
- ✓ la promotion du concept de « village plate-forme intégrée » ou « village émergent »,
- ✓ la finalisation du processus d'autonomisation des plates-formes ;
- ✓ l'expérimentation de moteur à gaz et de sources d'énergie mixtes (solaire, éolienne et thermique).
- ✓ l'élargissement du partenariat.

A ce titre, le PN-PTFM devait :

- en rapport, avec le PNUD, classique tête de file des bailleurs, finaliser le processus de validation du document d'extension et procéder à sa signature ;
- avec la tutelle technique et les partenaires compétents, conduire sur la base du document d'extension signé, la recherche de financement ;
- sur la base des résultats de l'évaluation finale de cette phase du Programme, apprécier la collaboration avec les CAC ;
- communiquer sur « le village émergent » de Tatène Bambara (région de Thiès)
- Elaguer du portefeuille des plates-formes à suivre, celles déclarées autonomes et
- Signer et mettre en œuvre la convention avec TEMAS GMPH portant sur le container énergétique.

Comme éléments clés à retenir pour l'exercice 2015, il faut noter:

- La clôture du Projet ETAAL NEPAD/fonds Espagnols pour l'autonomisation des femmes africaines ;
- La poursuite de l'effritement du personnel initial des CAC qui avait capitalisé une grande expérience dans la démarche plate-forme ; En effet, les ONG-CAC, du fait de la nature des contrats les liant maintenant au PN-PTFM, ne parviennent plus à maintenir le personnel initial des CAC qui, il faut le rappeler, maîtrisait parfaitement la démarche et le concept plate-forme pour avoir été formé sur ces aspects tant au niveau national que sous régional ;

Aussi est-il important de souligner que la mise en œuvre du PTA 2015 a eu lieu dans un contexte :

- de retrait du PNUD au financement du budget de 2015 et ce, après le tenue de l'atelier de planification des activités de 2015 et la validation du budget global intégrant ses ressources lors la réunion du comité de pilotage ;
- d'indisponibilité du budget de 242.000\$ que la Fondation Bill et Melinda GATES avait annoncé au titre de l'exercice 2015 ;
- de signature tardive du plan de travail annuel (le 26 mars 2015) par le PNUD
- de non-mobilisation des ressources GATES au cours du 1er trimestre 2015
- de non-respect des calendriers de livraison convenus avec les fournisseurs,
- d'insatisfaction, par les fournisseurs, de réserves émises depuis 2014 sur des équipements livrés.

## II. RAPPEL DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2015

Le Plan de Travail Annuel (PTA) 2015 (Janvier – Décembre 2015) du PN-PTFM est axé autour de trois (03) objectifs spécifiques, déclinés en produits, à savoir :

### 2.1 Créer de la richesse grâce aux services énergétiques fournis par la PTFM

Les activités à mener pour cet objectif s'articulent autour des trois (03) produits suivants:

- ✓ La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées ;
- ✓ Un environnement favorable au développement des activités économiques est créé dans les villages bénéficiaires ;
- ✓ Un tissu de cent (100) micro et petites entreprises (MPE) est créé.

### 2.2 Améliorer l'accès aux services sociaux de base.

Les activités liées à cet objectif spécifique tournent autour du produit ci-dessous:

- ✓ Trois cents (300) PTFM dont dix (10) avec réseau d'eau ou d'électricité sont installées

### 2.3 Assurer une gestion réussie du Programme

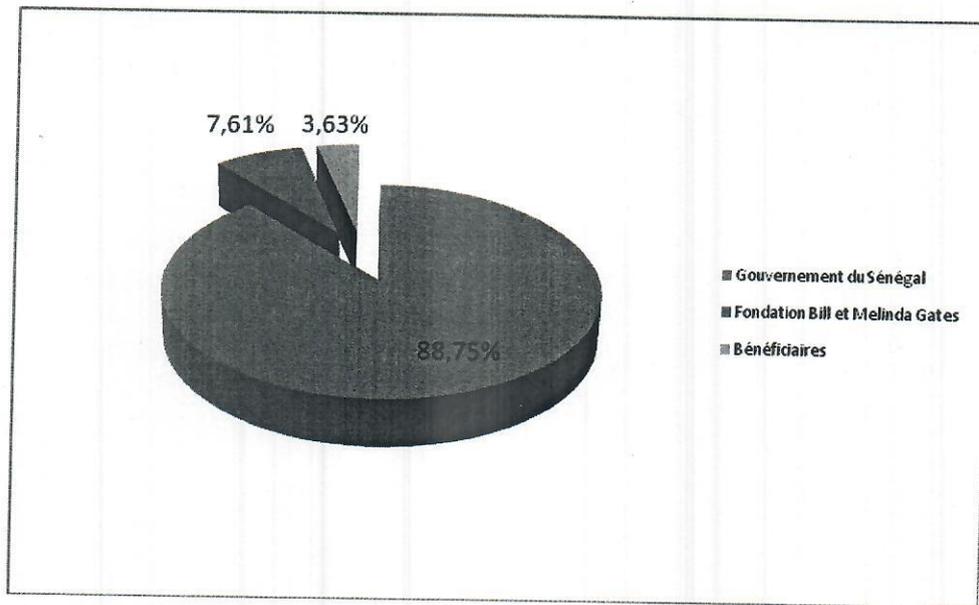
Les activités relatives à cet objectif s'articulent autour des quatre (04) produits ci-après :

- ✓ Un dispositif de Gestion et de Coordination est défini et opérationnalisé ;
- ✓ Un dispositif de Suivi/Evaluation /Contrôle défini est opérationnel ;
- ✓ Un Plan de Communication est élaboré et exécuté ;
- ✓ Un Plan de Renforcement des Capacités des acteurs est élaboré et exécuté.

Le budget du PTA 2015 (Janvier- Décembre 2015), arrêté à la somme six cent dix-neuf millions six cent quatre-vingt-sept mille cinq cent quatre-vingt-dix (619.687.590) FCFA, se répartit ainsi par partenaire financier :

➤ <b>Etat du Sénégal</b>	: 550.000.000FCFA; soit 88,75%
➤ <b>Fondation Bill &amp; Melinda Gates</b>	: 47.187.790 FCFA; soit 7,61%
➤ <b>Bénéficiaires</b>	: 22.500.000 FCFA ; soit 3,63%

## REPRESENTATION GRAPHIQUE DE LA REPARTITION DU BUDGET PAR BAILLEUR



Il convient cependant de souligner que cette contribution déclarée de l'Etat du Sénégal au titre du Programme à travers les ressources inscrites sur le Budget Consolidé d'Investissement (BCI) de 2015 ne tient pas compte de son apport indirect à travers les exonérations qu'il accorde au Programme sur l'ensemble des acquisitions de biens et services.

### III. ETAT D'EXECUTION TECHNIQUE DES ACTIVITES DU PROGRAMME

#### 3.1. Objectif Spécifique 1 : Créer de la richesse grâce aux services énergétiques fournis par la PTFM.

##### 3.1.1. **Produit 1.1** : La rentabilité et la viabilité des PTFM installées sont assurées.

##### 3.1.1.1 **Activités prévues**

Pour réaliser ce produit, les activités suivantes ont été programmées :

- 1.1.1 mener au moins dix-sept (17) EFP de manière rigoureuse ;
- 1.1.6 suivre et renforcer les capacités techniques et organisationnelles d'au moins six (06) GA (regroupement de propriétaires de plateformes) existants ;
- 1.1.7 installer et suivre au moins six (06) unités de production d'huile de pourghère.
- 1.1.8 expérimenter de nouvelles sources d'énergie.

##### 3.1.1.2. **Réalisations**

###### A. **Mener dix-sept (17) Études de Faisabilité Participatives (EFP) :**

Un portefeuille de dix-sept (17) EFP positives est disponible au terme des études réalisées dans les zones Centre-ouest, Est et Centre, précisément dans les régions de Thiès, de Louga, de Kédougou, de Fatick, de Kaffrine et de Kaolack. Ces études ont porté sur les villages ci-dessous :

###### ▪ **Zone Centre-Ouest (régions de Thiès et de Louga) :**

- # Mérina Ndiaye (région de Louga, arrondissement de Sakal, commune de Thièp) ;
- # Rimbakh (région de Louga, arrondissement de Sakal, commune de Thièp) ;
- # Keur Ndicumb Ndiaye (région de Thiès, arrondissement de Notto Diobass commune de Notto Diobass) ;
- # Keur Ndiour (région de Thiès, arrondissement de Keur Mousseu commune de Fandène)
- # Keur Matar Arame (région de Thiès, arrondissement de Keur Mousseu Commune de Fandène)
- # Keur Ibra Fall (région de Thiès, arrondissement de Thiénaba, commune de Thiénaba)

###### ▪ **Zone Est (Régions de Tambacounda et de Kédougou)**

- # Kabatéguinda (région de Kédougou, arrondissement de Bandafassi, commune de Tomboroncoto) ;
- # Bagnomba (région de Kédougou, arrondissement de Bandafassi, commune de Tomboroncoto) ;
- # Afia Dandémayo (région de Kédougou, arrondissement de Fongolimbi, commune de Dimboli) ;

- # Toumania (région de Kédougou, arrondissement de Fongolimbi, commune de Fongolimbi) ;
  - # Mamakhono (région de Kédougou, arrondissement de Sabadola, commune de Khossanto) ;
  - # Sabadola (région de Kédougou, arrondissement de Sabadola, commune de Khossanto).
- **Zone Centre (Régions de Kaolack, Fatick, Diourbel et Kaffrine)**
    - # Ngayène (région de Kaffrine, arrondissement de Missira Wadène Commune de Maka Yop),
    - # Sam Thialène (région de Kaffrine, arrondissement de Katakél, commune de Diokoul)
    - # Fass Mbayène (région de Kaffrine, arrondissement de Katakél, commune de Diokoul)
    - # Boustane Diao (région de Fatick, arrondissement de Colobane, commune de Colobane)
    - # Ndalane Bambara (région de Kaolack, arrondissement de Sibassor, commune de Ndiébel)

Outre l'évaluation de l'existence des réalités socio-économiques requises pour l'installation d'une plate-forme, ces études ont permis d'identifier, pour chaque village, les besoins en équipements constitutifs de la plate-forme.

Cependant, il convient de noter qu'un grand retard a été accusé par les bureaux d'études en charge de la réalisation des EFP dans la production des études ; en effet, les résultats des études n'ont été disponibles qu'au mois de juin 2015 alors qu'ils étaient attendus pour le premier trimestre 2015. Ce retard a négativement impacté sur la quasi-totalité du chronogramme général ; cette activité conditionnant le démarrage des activités phares.

**B. Suivre et renforcer les capacités techniques et organisationnelles d'au moins six (06) GA (regroupement de propriétaires de plateformes) existants ;**

Dans le cadre du suivi et du renforcement des capacités des GA-PTFM, le PN-PTFM a eu à réaliser au cours de cet exercice :

▪ **Des sessions de formation aux techniques de production**

Les membres des GA-PTFM exploitants d'ETAAL ont aussi bénéficié de sessions formation en techniques de production dans les domaines de la production d'huile d'arachides, de la transformation de céréales et de fruits. A ce titre, les activités ci-dessous ont été réalisées :

GA-PTFM FORME	THEME DE LA FORMATION	PERIODE	NBRE DE FORMEES	
GA.PTFM Diappo Ligguey de l'arrondissement de Niakhéne, région de Thiès, département de Tivaouane,	Techniques de transformation et de conservation de l'arachide (huile d'arachide, pâte d'arachide, farine, nougats, tourteaux)	06 au 08 janvier 2015	10	
GA.PTFM du Kajor de l'arrondissement de Médina Dakhar région de Thiès, département de Tivaouane			05	
GA.PTFM Bokk Jom-Léral Yonwi de l'arrondissement de Ndiédieng, département de Kaolack,	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Techniques de transformation de céréales : <ul style="list-style-type: none"> <li># Couscous de mil et de maïs ;</li> <li># Thiakry de mil et de maïs</li> <li># Couscous de haricot</li> <li># Thiakry de haricot</li> <li># Araw de mil et de maïs</li> </ul> </li> <li>▪ Technique de transformation d'oléagineux : <ul style="list-style-type: none"> <li># Production de praliné et de nougat d'arachide</li> <li># Production d'huile d'arachide</li> <li># Production de farine d'arachide</li> </ul> </li> <li>▪ Technique de production de boissons et de sirop : <ul style="list-style-type: none"> <li># Boisson de bissap, tamarin et gingembre</li> <li># Sirop de bissap, tamarin et gingembre</li> </ul> </li> </ul>	13 au 16 octobre 2015	26	
GA.PTFM Diambougoum de l'arrondissement de Djilor, région de Fatick, département de Foundiougne			08 au 10 octobre 2015	26
GA.PTFM Taneef du Ndoucoumane , dans le département de Kaffrine.			15 au 18 octobre 2015	29

Ces renforcements de capacités, en sus de la professionnalisation des processus de transformation dans les domaines précités, ont pour finalité la rentabilité des exploitations en milieu rurale à travers un bon fonctionnement du binôme ETAAL-CENCOM (projet collectif du GA). En effet, le but est d'assurer au niveau des ETAAL

- deux (02) plates-formes dont l'installation va démarrer sur la période du 21 au 27 décembre 2015 dans la région de Ziguinchor (Dar Salam et Mpack).

Le processus d'installation des dix-neuf (19) autres plates-formes reste toujours bloqué par :

- # L'insatisfaction des réserves émises sur le lot de dix (10) combinés par Trouvay-Cauvin ;
- # La non prise en charge par ERPI des réserves émises par le Programme sur le lot de dix (10) moteurs alternateurs ;
- # Le défaut de livraison par IPS d'un lot de 11 moteurs-alternateurs ;
- # Le défaut de livraison par 7VISION du lot de matériel électrique pour trente et une (31) plates-formes ;
- # La non finalisation des abris par huit (08) villages.

Pour contourner la réserve avec Trouvay-Cauvin, une solution technique assurant le fonctionnement, de manière autonome de deux composantes du combiné a été mise au point par l'Expert en appui technique et technologique du PN-PTFM. Le PN-PTFM usera des moyens légaux pour faire prendre en charge à Trouvay & Cauvin les frais liés à l'application de ladite solution une évaluation des éléments de coût est en cours et devrait permettre la levée de cette réserve.

Le fournisseur IPS n'ayant pas encore été payé, le PN-PTFM a passé une nouvelle commande auprès d'un fournisseur de la place. Ce dernier a livré les moteurs le 16 décembre 2015 et devrait fournir les alternateurs au plus tard le 08 janvier 2016.

ii) Quant au processus d'installation des quinze (15) plates-formes de 2015, il reste bloqué par la non finalisation des abris par les bénéficiaires; tous les équipements (moteurs, alternateurs, combinés, matériel électrique) étant disponibles. A ce jour, deux (02) abris ont été finalisés et réceptionnés dans les villages de Rimbakh et de Mérina Ndiaye (région de Louga). Il convient de noter que ce retard dans la construction des abris est la conséquence directe des lenteurs notées dans la réalisation des EFP par les consultants commis à cet effet. En effet, les rapports d'EFP qui étaient attendus pour le 31 mars 2015 n'ont été produits qu'en juin, coïncidant avec la période de soudure durant laquelle, les bénéficiaires ne disposent plus de ressources pour la construction des abris.

Des séances d'animation assez soutenues sont toujours en cours pour une des processus de mobilisation et/ou d'accélération des travaux de construction des abris. Le processus d'installation des villages des plates-formes de Rimbakh et de Mérina Ndiaye démarrera dans la semaine du 21 au 24 décembre 2015.

Malgré la disponibilité des équipements, les installations de certaines plates-formes seront reportées en 2016 du fait de la non finalisation de la construction des abris. Une animation assez soutenue sera poursuivie auprès des villages concernés afin que les abris soient finalisés et que les plates-formes puissent être installées dès le 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2016.

### Analyse des écarts et enseignements.

Un niveau de réalisation assez faible a été enregistré pour ce produit. Cette situation est due aux non-respect des conditions contractuelles par les fournisseurs d'une part et d'autre part, du fait de la non finalisation de la construction des abris par les bénéficiaires.

### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 2.1

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	Observations
2.1 Cinq cents (500) plateformes dont trois cents (300) avec réseau d'eau, d'électricité, de biocarburant et deux cents (200) résultant de partenariats avec PEPAM, ASER, PNDL, etc. sont installées	1. nombre de PTFM avec réseau d'électricité ayant fait l'objet de réception définitive	1	1	100%	
	3. nombre de conventions de partenariats signées et/ou suivies	04	04	100%	-
	4. nombre d'abris construits	35	14	40%	La réalisation tardive des EFP combinée au déficit d'animation autour de la mobilisation des apports des bénéficiaires a entraîné un retard très important dans la construction des abris.
	5. nombre de plateformes installées	46	14	30,4%	Les autres plates-formes n'ont pu être installées du fait : # L'insatisfaction des réserves émises sur le lot de dix (10) combinés par Trouvay-Cauvin ; # La non prise en charge par ERPI des réserves émises par le Programme sur le lot de dix (10) moteurs alternateurs ; # Le défaut de livraison par IPS d'un lot de 11 moteurs-

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	Observations
					<p>alternateurs ;</p> <p># Le défaut de livraison par 7VISION du lot de matériel électrique pour onze (11) plates-formes ;</p> <p># La non finalisation des abris par huit (08) villages.</p>

### 3.3 Objectif spécifique 3 : Assurer une gestion réussie du Programme

#### 3.3.1. Produit 3.1 : Un Dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé.

##### 3.3.1.1 Activités prévues

Les activités à réaliser pour l'atteinte des objectifs de ce Produit sont les suivantes :

- 3.1.2 Tenir les réunions du Comité de Pilotage,
- 3.1.4 Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN,
- 3.1.8 élaborer et transmettre le plan de passation des marchés.
- 3.1.20 Procéder à des missions de recherche de financement.

##### 3.3.1.2 Bilan des activités.

Les réalisations durant cette année sont :

#### A. Tenir les réunions du Comité de Pilotage.

Le PN-PTFM a tenu le 17 février 2015 une réunion du comité de pilotage restreint à l'effet de réviser le plan de travail annuel 2015. Ont participé à cette réunion de Comité de pilotage restreint, la Direction du Redéploiement Industriel, le PNUD, la Cellule D'appui à la mise en œuvre des Projets /Programmes (CAP) et le PN-PTFM.

Une seconde réunion du comité de pilotage restreint a été tenue le 27 novembre 2015 pour une autre révision du PTA consécutive à la mise à disposition de ressources additionnelles au profit du Programme par le Ministère de l'Industrie et des Mines. Etaient de la réunion la Direction des Moyennes et Petites Industries, la Division des Projets/Programmes de la Direction de l'Investissement, le PNUD et le PN-PTFM.

La réunion annuelle du Comité de pilotage à l'effet de valider le bilan d'activités de l'exercice 2015 et le PTA 2016 a été tenue le 29 décembre 2015 en présence des parties prenantes au Programme.

## B. Assurer les conditions d'un bon fonctionnement de l'UCN

Le Programme a été confronté au cours de cette année à d'énormes difficultés de trésorerie qui ont fortement affecté la correcte prise en charge du fonctionnement de l'UCN qui, outre la résiliation de ses lignes téléphoniques, l'indisponibilité de carburant, le déficit d'entretien de ses véhicules etc., a régulièrement connu des retards de salaires allant de deux à trois mois.

## C. élaborer et transmettre le plan de passation des marchés.

Le plan de passation des marchés (PPM) du PN-PTFM au titre de l'exercice 2015 a été transmis à la DCMP, validé par cette dernière le 14 janvier 2015 et figure sur le portail des marchés publics de l'ARMP.

## D. Procéder à une (01) mission de recherche de financement

La mission de recherche de financement prévu pour cet exercice n'a pu être réalisée du fait de la non validation du document d'extension qui doit servir de support. En effet, les courriers transmis au PNUD par la tutelle technique d'alors pour poursuivre le processus de validation du document en vue de sa signature ainsi que les initiatives prises dans ce sens par le PN-PTFM sont restés sans suite.

Toutefois, le PN-PTFM, en marge de la mission de recherche de financement pour la phase d'extension, avec l'aval de son ministère de tutelle et l'appui de la Direction du Redéploiement Industriel, a approché des entreprises locales qui, dans le cadre de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), pourraient financer quelques installations de ptfm. Il s'agit de ORANGE avec qui une séance de travail a été tenue le 28 septembre 2015 et de Sabadola Gold Operations, de la CSE et du CNES à qui des courriers ont été transmis.

### 3.3.1.3 Analyse des écarts et enseignements (sur le Produit).

Les activités du produit 3.1 ont été partiellement réalisées du fait des difficultés dans la mise à disponibilité des ressources et du retard enregistré dans la validation du document d'extension.

#### Evolution des indicateurs de l'extrant 3.1

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	
3.1 Un dispositif de gestion et de coordination est défini et opérationnalisé	1. nombre de réunions de comité de pilotage tenues	02	02	100%	
	2. nombre de mois de salaire payés à temps	12	2	16%	Les dysfonctionnements enregistrés dans le financement du budget et la nature des fonds prenant en charge ce poste ont induit de récurrents retards de paiement des salaires
	3. nombre de mois de charges	12	5	42%	Le PN-PTFM, du fait de contraintes budgétaires, n'a pu couvrir les charges sociales et

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	
	sociales payés				fiscales de l'exercice.
	4. le nombre de conventions de financement signées	01	0	0%	Le Document d'Extension qui devait servir de support à la recherche de financement est encore en cours de validation. Cependant, le PN-PTFM, a dans le cadre de la RSE, rencontré ORANGE et adressé des demandes d'appui à SABADOLA, à la CSE.
	5. nombre de plans de passation de marché élaborés	1	1	100%	

**Résultat 3.3.2 : Un Dispositif de Suivi-Evaluation-Contrôle est défini et opérationnalisé**

**3.3.2.1 Activités prévues**

Les activités liées à ce Produit sont :

- 3.2.2 élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM,
- 3.2.3 organiser six (06) missions de suivi par l'UCN :
- 3.2.4 assurer la prise en charge des missions de suivi par la tutelle,

**3.3.2.2 Bilan des activités.**

**A. élaborer des rapports périodiques par le suivi rapproché des PTFM :**

Il s'agit pour les partenaires d'exécution recrutés de (i) faire le suivi de toutes les plateformes installées dans les différentes zones et des infrastructures économiques existants (ETAAL, CENCOM, E.MPE, périmètres maraîchers réseaux d'eau et d'électricité) (ii) d'apporter aux Comités Féminins de Gestion (CFG), aux meuniers et autres acteurs de la plate-forme, l'appui nécessaire à la maîtrise de l'exploitation de la plateforme par l'appropriation des outils de gestion, assurer l'animation en vue de la pérennité des plates-formes et des unités économiques. Ces suivis consisteront également à collecter les données relatives à la gestion des plateformes et des unités économiques.

Par ailleurs, ils procéderont à l'identification des plates-formes éligibles à une revue d'autonomisation ; l'objectif étant à terme, d'autonomiser toutes les plates-formes satisfaisant aux conditions requises.

Cette activité a été plombée par le retard enregistré dans le recrutement de ces partenaires d'exécution (les contrats avec les partenaires ont été signés sur le période du 03 au 21 aout et validés par l'autorité le 1<sup>e</sup> 19 novembre).

A ce jour le PN-PTFM a reçu, au titre de troisième trimestre, trois rapports d'activités portant sur les zones Centre, Centre-ouest et Sud-ouest et trois (03) rapports provisoires au titre du 4<sup>ème</sup> trimestre; le partenaire d'exécution en charge des zones Est et Sud Est venant juste de démarrer les activités de suivi dans la Zone.

Ces rapports font état des activités réalisées sur le terrain et qui portent essentiellement sur :

- l'animation autour de la construction des abris,
- la mise en service des plates-formes ;
- la formation des CFG et des meuniers dans la zone sud-ouest,
- les formations sur les techniques de production
- l'identification des plates-formes éligibles à l'autonomisation dans la zone centre-ouest ;
- la revue technique des plates-formes en panne,
- la réparation des plates-formes en difficulté
- la collecte de données d'exploitation,
- les aspects organisationnels soutenant le fonctionnement de la plate-forme,
- etc.

Il est encore à noter que le suivi des plates-formes par les CAC a été qualitativement et quantitativement affecté par :

- # *Le retard dans le processus de sélection des CAC* : du fait des contraintes liées au dispositif du code des marchés publics, la sélection des CAC au titre de 2015 a connu un retard qui a eu comme effet, l'absence sur une longue période (de janvier à juillet 2015) d'opérateurs sur le terrain. En effet, les premiers contrats avec les CAC n'ont été signés à compter du mois d'août 2015.
- # *les difficultés dans la mobilisation des ressources* : En effet, les CAC qui d'habitude recevaient leur budget au début de chaque trimestre ne seront, comme pour l'exercice précédent, payé qu'après service fait ; les paiements au titre de 2015 s'opérant sur les ressources du BCI.
- # *La qualité de l'équipe de la CAC dans certaines zones* : Du fait de la nature des nouveaux contrats qui les lient avec le PN-PTFM, certaines des ONG-CAC n'ont pu maintenir les membres de leur CAC qui, par ailleurs, pour avoir bénéficié de toutes les formations au niveau national comme sous-régional sur la plate-forme, justifiaient d'une bonne maîtrise de la démarche plate-forme.

#### **B. organiser au moins six (06) missions de suivi par l'UCN :**

L'unité de Coordination Nationale du PN-PTFM a effectué au cours de la période seize (16) missions de suivi ainsi réparties par zone :

- # Zone centre (régions de Kaolack, Fatick, Diourbel et Kaffrine) : huit (08) missions
- # Zone Centre-Ouest (régions de Thiès et de Louga) : quatre (04) missions
- # Zone Est (régions Tambacounda- Kédougou) : deux (02) missions et
- # Zone Nord (régions de Matam et de Saint-Louis) : deux (02) missions

Ces visites ont permis à l'UCN d'apprécier le niveau d'exploitation des ptfm, les effets de nos réalisations et la qualité de l'intervention des partenaires de mise en œuvre.

Cependant, il est important de préciser que, du fait des contraintes financières, ces missions ont porté sur un échantillon très faible de plates-formes ; ce qui altère la qualité desdites missions.

Néanmoins, ces missions de supervision des activités de terrain dévolues aux ONG-CAC, outre l'opportunité qu'elles offrent d'échanger avec les bénéficiaires quant aux effets de la plate-forme, ont permis d'apprécier :

- ✓ L'état d'exécution des contrats nous liant avec les ONG-CAC,
- ✓ Les effets de nos réalisations,
- ✓ Les opportunités existant au niveau des sites visités en termes de développement d'activités économiques autour de la plate-forme.

#### A. Assurer la prise en charge des missions de suivi par la tutelle

Le Directeur du Redéploiement Industriel (DRI) accompagné de la chargée du portefeuille PN-PTFM au sein de la dite Direction, a participé à une mission de suivi de la plate-forme et de l'ETAAL de Tatène Bambara et de la Centrale de Commercialisation (CENCOM) de Thiokhole (région de Thiès) sur la période du 17 au 18 février 2015.

Une mission de prise de connaissance générale de la plate-forme a été planifiée pour le début du 4<sup>ème</sup> trimestre mais n'avait pu être menée du fait de l'indisponibilité des ressources de la FBMG. Elle sera réalisée avant la fin de cette année grâce aux ressources additionnelles mises en place par la tutelle technique.

#### 3.3.2.3 Analyse des écarts et enseignements

Le niveau de réalisation des activités du Produit 3.2 est peu satisfaisant ; un retard non négligeable ayant été enregistré dans la sélection des CAC en sus de l'effritement des équipes initiales de ces dernières ; la combinaison de ces facteurs a altéré la qualité du suivi.

#### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 3.2

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	Observations
3.2 Un dispositif de Suivi-Evaluation est défini et opérationnel	1. nombre de rapports de mission de suivi rapproché/trimestriel des PTFM élaborés.	12	06	50%	Il était prévu le recrutement de quatre CAC à compter du mois d'avril et qui produirait chacun un rapport par trimestre ; soit 12 rapports au terme de l'exercice. les contrats avec les partenaires ont été signés sur la période du 03 au 21 août et

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	Observations
					validés par l'autorité le 1 <sup>e</sup> 19 novembre; d'où la production à cette date de six (06) rapports dont trois provisoires sur l'objectif annuel de 12.
	2. nombre de rapports de missions d'appui fournis par l'UCN	24	16	67%	LUCN a effectué seize (16) missions de suivi ; ces missions ont cependant couvert un échantillon très réduit du portefeuille de Plateforme.
	3. nombre de missions de suivi effectués par la tutelle	02	01	50%	La mission prévue pour le second semestre n'avait pu être menée du fait de l'indisponibilité des ressources de la FBMG qui étaient prévues à cet effet. Elle sera menée avant la fin de cette année grâce aux ressources additionnelles mises en place par la tutelle technique.

### 3.3.3 Produit 3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté

#### 3.3.3.1 Activités prévues

Les activités liées à ce Produit sont :

3.3.7 confectionner des supports de communication.

#### 3.3.3.2 Réalisations

##### A. Confectionner des supports de communication.

Outre la confection des panneaux, la promotion d'activités de plaidoyer en vue de renforcer la communication sur les résultats, le PN-PTFM devait, au courant de cette année procéder à des émissions radio (radios communautaires) pour une communication de proximité avec les bénéficiaires qui seront mieux informés des résultats et des perspectives.

Le PN-PTFM se devait aussi de faire diffuser le publi-reportage réalisé sur le Programme.

Au courant de l'année le PN-PTFM a confectionné vingt et un (21) tableaux d'enseigne au profit des ETAAL et des CENCOM et a procédé à la pose de quatre (04) panneaux de signalisation à l'entrée des villages bénéficiaires.

Une commande de réalisation de trois (03) Roll Up (bâches) et de dépliants portant sur la présentation du PN-PTFM et sur les résultats a été faite. La livraison de ces supports est prévue au courant du mois de décembre 2015.

Au titre des activités de plaidoyer, le PN-PTFM a fait une intervention sur la démarche plate-forme et l'alignement de ce dernier sur les axes du PSE à l'occasion de l'atelier technique de validation du document-programme de partenariat pays entre le Sénégal et l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI) tenu le 05 mars 2015 à Dakar et qui a enregistré la participation des partenaires techniques et financiers du Sénégal ainsi que le corps diplomatique.

Il était ressorti de l'intervention de l'UCN que le PN-PTFM pourrait être un instrument de mise en œuvre des Centres Ruraux de Transformation. Il a été par conséquent décidé que les Consultants de l'ONUDI intégreraient le PN-PTFM sur la liste des structures à rencontrer.

A l'occasion d'une visite effectuée au Sénégal par une délégation de l'Agence du NEPAD basée en Afrique du Sud, les ETAAL de Mboudaye Sérère (région de Kaolack) et de Ndiomdy (région de Fatick) ont été intégrés dans un film documentaire portant sur l'autonomisation des femmes en Afrique. Ce film a été diffusé à l'occasion du sommet des Chefs d'États Africains tenu en Juin 2015 à Johannesburg. Aussi, ces ETAAL et des plates-formes multifonctionnelles ont figuré dans l'exposition-photos autour du même thème organisée à l'occasion dudit sommet.

Cependant, les émissions radio programmées avec les partenaires d'exécution n'ont pas encore été réalisées du fait du démarrage tardif des activités de ces derniers consécutif au retard accusé dans le processus de leur recrutement. A la suite d'arbitrages, ces partenaires ont préféré mettre le focus sur les activités critiques notamment le suivi technique et organisationnel des ptfm et les séances d'animation pour la construction des abris.

Le PN-PTFM se devait aussi d'actualiser et de faire diffuser le publi-reportage réalisé sur le Programme. En effet, les nouvelles réalisations du Programme (réseau d'éclairage, réseau d'eau, ETAAL, CENCOM, E.MPE) devaient être greffées au publi-reportage initial pour mieux rendre compte des interventions. L'insertion de ces éléments dans le film vient d'être finalisée et toutes les dispositions prises avec la RTS pour sa diffusion au cours de la dernière semaine du mois de décembre 2015 ou la première semaine du mois de janvier 2016.

### 3.3.3.3. Analyse des écarts et enseignements.

Le niveau de réalisation est moyen du fait d'une part de faible niveau de réalisation des plates-formes et des autres unités économiques (ETAAL, CENCOM, E.MPE) et d'autre part, du retard accusé dans le recrutement des Cellules d'Appui Conseils.

#### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrait 3.3

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	Observations
3.3 : Un Plan de Communication est élaboré et exécuté	1. nombre de tableaux enseigne des PTFM confectionnés	35	10	29%	Les tableaux enseigne ont été confectionnés pour les dix (10) plates-formes installées en 2015. Les autres seront confectionnés au rythme d'implantation des nouvelles plates-formes.
	2. nombre de tableaux enseignes pour les ETAAL, E.MPE et CENCOM confectionnés	31	21	68%	Les tableaux enseignes portant sur les six (06) ETAAL non encore installées et les quatre (04) E.MPE n'ont pas encore été confectionnés. Pour éviter une usure, les tableaux sont confectionnés la veille des mises en service des unités.
	4. nombre de publi-reportage diffusés	01	0	0%	Le publi-reportage n'a pu être diffusé car devant être actualisé des nouvelles orientations du Programmes et des changements institutionnels survenus. Les mesures sont en train d'être prises pour cette actualisation et sa diffusion avant la fin de l'année
	3. nombre d'émissions de radio animées	8	0	0%	Les émissions radio étaient dévolues aux CAC. Cependant le retard intervenu dans le recrutement de ces dernières et les contraintes de temps ont conduit à des arbitrages qui ont privilégié les activités critiques (animation pour la construction des abris, suivi des ptfm, réparation des ptfm en panne, etc.).

### 3.3.4. Produit 3.4 « Un Plan de Renforcement des Capacités est élaboré et validé ».

#### 3.3.4.1 Activités prévues

Les activités prévues pour l'atteinte des objectifs de ce produit sont :

3.4.9 former soixante-dix (70) meuniers à l'utilisation des modules de base,

3.4.10 former douze (12) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires,

3.4.11 mettre en place et former trente-cinq (35) CFG,

#### 3.3.4.2 Réalisations

##### A. former soixante-douze (72) meuniers à l'utilisation des modules de base

Pour des raisons pédagogiques, la formation des meuniers est concomitante à l'installation des plates-formes. Cela permet d'éviter une longue attente entre la formation et le démarrage des activités. En effet, après la formation, ces derniers ont besoin de s'exercer, ce qu'ils ne peuvent faire sans l'installation des équipements.

En phase avec cette logique, le PN-PTFM a procédé à la formation de meuniers pour les dix (10) plates-formes installées dans les régions de Matam et de Ziguinchor. Au titre de l'exercice 2015, vingt-deux (22) meuniers ont été formés à l'exploitation et à la maintenance des équipements plates-formes.

##### B. Former douze (12) meuniers à l'utilisation des modules complémentaires

Pour les mêmes raisons que pour l'activité précédente, la formation des douze (12) meuniers se tiendra dès l'installation et la mise en service des modules complémentaires.

##### C. Mettre en place et former (35) CFG,

Tout comme pour les meuniers, la formation des CFG requiert, au préalable, l'installation et la mise en service des Plateformes. C'est ainsi que dix (10) CFG ont été formés sur un objectif de trente-cinq (35).

Les CFG formés se rapportent aux plates-formes des régions de Matam (Loumbal Baladji, Diongto, Goudoudé Ndouybé, Kawel, Mow) et de Ziguinchor (Gonoum, Sindone, Balandine, Kaguite et Youtou).

A travers la formation des CFG, le PN-PTFM dote les bénéficiaires de dispositifs organisationnels assurant une gestion efficiente et transparente de la plate-forme, gage d'une pérennisation de l'entreprise plate-forme.

#### 3.3.4.3 Analyse des écarts et enseignements

Le niveau de réalisation des activités de ce produit est assez faible ; toutes les activités étant corrélées aux installations de plates-formes qui n'ont pas atteint le niveau projeté.

#### Niveau d'atteinte des indicateurs de l'extrant 3.4

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	Observations
3.4 Un plan de renforcement des capacités des acteurs est	1. nombre de meuniers formés à l'utilisation des modules de	70	22	31,4%	La formation des meuniers est corrélée à l'installation des plates-formes, d'où la décision de former des meuniers que

Produit	Indicateurs	Cibles 2015	Réal 2015	Taux de réalisation	Observations
élaboré et exécuté	base				pour les plates-formes installées. La formation des autres meuniers sera effectuée dès l'installation des autres plates-formes.
	2. nombre de meuniers formés à l'utilisation des modules complémentaires	12	0	0%	Il faut que les modules complémentaires soient réceptionnés et installés avant que la formation puisse se faire. Cette activité est prévue dès l'installation des modules complémentaires dont la livraison est prévue pour au plus tard le 19 janvier 2016
	3. Nombre de CFG formés	35	10	28,5%	La formation des CFG ne peut se faire que si les plates-formes sont installées. Corrélativement au nombre de plates-formes installées, la formation des CFG n'a pu s'effectuer que pour dix (10) CFG.

#### IV. AUTRES ACTIVITÉS RÉALISÉES

##### 1. Participation aux journées Economiques du Centre-Ouest

Le Programme National, dans le cadre de sa collaboration avec la Confédération Nationale des Employeurs du Sénégal (CNES) a participé aux Journées Économiques de l'Ouest (JEO) organisées à Thiès du 4 au 6 juin 2015. Placées sous la présidence effective du Premier Ministre, ces journées économiques ont permis au PN-PTFM de montrer toutes les facettes de l'outil Plateforme Multifonctionnelle à travers l'exposition dans le stand PNPTFM, des produits transformés par les femmes dans les ETAAL. La qualité des produits et leur diversité ont attiré l'attention des autorités dont le Premier Ministre qui a encouragé au passage les femmes. Par ailleurs le Ministre de tutelle, Monsieur Aly Ngouille NDIAYE a longuement échangé avec l'équipe présente et les exposantes sur les produits transformés notamment l'huile d'arachide

##### 2. Participation à la cérémonie de lancement du PN-BIOGAZ à Koutal

Le PN-PTFM, Partenaire sollicité pour appuyer la mise en œuvre du PN-BIOGAZ dans la zone centre (Fatick, Kaolack, Kaffrine) a été invité par ce dernier à la cérémonie de lancement de sa deuxième phase qui a eu lieu le 11 avril 2015 dans le village de Koutal à 7 km de la commune de Kaolack, sous la présidence du ministre en charge des énergies Mme Maïmouna Ndoye Seck.

Cette cérémonie fut une occasion de rappeler les réalisations de la première phase et d'enregistrer les témoignages des bénéficiaires qui ont été primés pour leurs attitudes exemplaires et les performances notées dans la gestion des bio-digesteurs pilotes.

La cérémonie a enregistré la participation de plusieurs personnalités notamment les représentants de l'UE qui financent cette nouvelle phase, le gouverneur, le préfet, le maire de Ndiaffate, les responsables des services décentralisés, les responsables des projets et programmes et ceux des ONG locales.

### **3. Atelier de partage d'expériences sur les volets techniques et technologiques au Mali**

Dans le cadre de la promotion de l'accès aux services de base et la création de richesse pour l'autonomisation des femmes, un atelier régional d'échange et de partage d'expériences sur les volets techniques et technologiques des Plateformes Multifonctionnelles (PTFM), a été organisé par le PREP à Bamako, au Mali sur la période du 19 au 22 mai 2015. L'atelier a réuni 45 participants venus des pays d'Afrique de l'Ouest et du Centre: Benin, Burkina Faso, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad et Togo.

Il a en outre permis, un partage et une diffusion au niveau régional des bonnes pratiques et des leçons apprises autour de thématiques fondamentales et innovantes sur : le descriptif de la PTFM, les configurations des PTFM, les modes d'acquisition des équipements de la PTFM, le processus d'installation, les formations, le suivi technique, et la recherche-développement.

### **4. Visite Représentante Résidente du PNUD à Thiokhole et Tatène**

Mme la Représentante Résidente du PNUD a visité les réalisations du PN-PTFM (plates-formes, ETAAL, CENCOM, réseaux d'eau et d'éclairage public) dans les villages de Tatène Bambara et de Thiokhole (région de Thiès). Accompagnée du Directeur du Redéploiement Industriel (DRI), Mme DJIBO a visité le 25 février 2015 les réseaux d'eau et d'électricité, l'ETAAL, la ptfm avant de prendre part à la cérémonie d'accueil organisée par la communauté villageoise en son honneur. A Tatène Bambara, les échanges ont essentiellement porté sur la contribution de la ptfm dans la vie du village avec les témoignages des femmes bénéficiaires, des jeunes et des vieux qui ont tous exprimé leur appréciation positive de l'outil ptfm et remercié le Gouvernement et le PNUD.

A Thiokhole, la visite a été consacrée à la CENCOM où étaient exposés les produits transformés par les ETAAL et autres GPF transformateurs. Madame la Représentante Résidente a saisi cette occasion pour échanger avec les femmes sur le dispositif mis en place pour l'atteinte des résultats dans le cadre du respect scrupuleux des règles et autres exigences liées au métier de la transformation mais aussi sur les difficultés auxquelles elles sont confrontées notamment l'accès à des financements adaptés et la commercialisation.

Elle a renouvelé l'attachement du PNUD au PN-PTFM qui représente un des projets phares de l'organisation.

### **5. Visite NEPAD**

Une délégation de l'Agence du NEPAD basée en Afrique du Sud a effectué, du 11 au 14 mai 2015, une mission de suivi des réalisations du Programme dans le cadre du Projet d'installation d'ETAAL financé par le NEPAD/Fonds Espagnols pour l'Autonomisation des Femmes Africaines.

Cette visite a été l'occasion de faire l'évaluation de l'exécution technique et financière du Projet et de constater sur le terrain l'état de mise en œuvre.

Eu égard aux résultats constatés et la qualité de l'exécution financière, le NEPAD a invité le PN-PTFM au sommet des Chefs d'Etats de l'Union Africaine qui s'est tenu en Afrique du Sud avec comme thème « L'autonomisation des femmes africaines »

#### **6. Invitation PN-PTFM au sommet des Chefs d'Etats de l'Union Africaine en Afrique du Sud**

Sur invitation du NEPAD, le PN-PTFM représenté par son Coordonnateur National, a participé du 08 au 12 juin 2015 au sommet des Chefs d'Etats de l'Union Africaine qui s'est tenu en Afrique du Sud et au cours duquel un film documentaire sur le thème de l'autonomisation des femmes africaines a été diffusé et dans lequel figuraient les réalisations du Programme.

Cette participation au dit sommet a été aussi une occasion pour le PN-PTFM de faire un plaidoyer autour de ses réalisations et d'exposer les perspectives.

#### **7. Participation atelier de partage et de réflexion sur la mise en œuvre des Projets/Programmes NEX**

Le Programme d'Appui à la Gouvernance au Sénégal (PAGS) a organisé, du 27 au 28 mars 2015, un atelier de partage et de réflexion sur la mise en œuvre des projets / programmes sous exécution nationale (NEX).

Cette rencontre a ciblé les services du MEFP (DI et DCEF), le PNUD, le LUX-DEV et les projets / programmes sous NEX.

Les travaux ont permis de passer en revue tous les aspects de la vie des projets (de la formulation à la clôture) pour identifier les difficultés de mise en œuvre rencontrés par les acteurs.

En conclusion de cet atelier, la Direction de l'Investissement, dans le cadre de ses attributions, a proposé un plan d'action pour lever les contraintes qui ont été enregistrées.

#### **8. Participation à la restitution des audits 2014**

Le mardi 05 mai 2015, le PN-PTFM a participé à la réunion de partage et de restitution des conclusions des audits des projets/programmes sous la modalité exécution nationale au titre de l'exercice 2014 organisé par le PNUD. Au terme des débats, il a été retenu la tenue prochaine d'une autre réunion pour le suivi de la mise en œuvre des recommandations des audits de 2014.

#### **9. Formation outils informatisés de passation des Marchés Publics**

En sa qualité de membre de la commission régionale des marchés publics, le RAF a participé à l'atelier de formation sur l'utilisation du Système de Gestion des Marchés publics (SYGMAP) qui s'est tenu du 26 au 29 janvier 2015 à Kaolack.

Le SYGMAP vise la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics et l'autonomisation des autorités contractantes. Son déploiement va constituer une avancée majeure en matière de gouvernance publique.

#### **10. Mission de clôture du Projet ETAAL financé par le NEPAD/Fonds Espagnols pour l'autonomisation des femmes africaines**

Une mission du NEPAD/Fonds espagnols pour l'autonomisation des femmes africaines a séjourné à Kaolack du 21 au 23 septembre 2015 dans le cadre de la clôture du projet ETAAL. Après une séance de travail autour de l'examen du rapport d'activités suivie de la cérémonie de clôture, il a été organisé (i) une visite de terrain à

Ndéméne (région de Thiès) et (ii) une réunion avec le Directeur des Petites et Moyennes Industries en présence du Directeur du redéploiement Industriel.

**11. Rencontre avec la SONATEL dans le cadre de la RSE**

Dans le cadre de la recherche de financements ciblant le secteur privé autour de la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise (RSE), une équipe de l'UCN dirigée par le Coordonnateur National a rencontré la SONATEL représentée par Mme la responsable de la communication. Les discussions ont tourné autour de la présentation du PN-PTFM et des résultats enregistrés surtout au niveau de la cible femme et des possibilités de collaborer ensemble pour une meilleure atteinte des objectifs.

**12. Participation à la conférence de presse organisée par le Centre d'Information des Nations Unies sur le Sommet de New York axé sur les OMD/ODD.**

Cette conférence de presse avait objectif d'informer la presse nationale sur les enjeux des objectifs de développement du millénaire (OMD) et des Objectifs de Développement Durable (ODD) que le sommet des 24 et 25 septembre 2015 à New York doit valider. Des questions ont été posées sur l'appréciation du niveau déclaré d'atteinte des OMD par le Sénégal et sur la nécessité d'impliquer dans une large mesure la presse qui, une fois renforcée, pourrait servir de levier pour une meilleure information et une implication des populations cibles.

Les changements climatiques ont été également abordés et des cas pratiques illustratifs ont été abordés par les experts du PNUD qui ont contribué à une meilleure sensibilisation de l'auditoire sur le sujet.

**13. Participation à la formation à l'utilisation de la version 3 du Logiciel Observatoire Informatique de Suivi-Evaluation (OISE)**

Une équipe de l'Unité de Coordination du PN-PTFM et deux membres de CAC ont participé l'atelier de formation à l'utilisation du logiciel OISE V3 organisé sur la période du 03 au 04 décembre 2015 à Dakar par le Programme Régional Energie Pauvreté (PREP/PNUD).

## **V. SYNTHÈSE DES RESULTATS**

Il a été noté au niveau des zones d'intervention du Programme, les effets induits suivants :

### **1. L'élargissement des opportunités de création de richesses grâce à :**

- ✓ la promotion de l'entrepreneuriat à travers les projets collectifs initiés par les groupements d'affaires et les transformatrices dans les villages bénéficiaires ;
- ✓ un meilleur accès aux services financiers en milieu rural, notamment dans les villages bénéficiaires ;

### **2. L'émergence de l'esprit entrepreneurial chez les femmes rurales à travers :**

- ✓ La conduite des projets collectifs par les groupements d'affaires (GA-PTFM) et les femmes transformatrices des villages disposant de plateformes,
- ✓ Les appels de fonds des GA-PTFM et des femmes transformatrices par le biais de services financiers en milieu rural pour financer leurs activités.

### **3. La création de richesses en milieu rural à travers :**

- ✓ L'installation d'unités de transformation des ressources locales et
- ✓ La mise en place d'Espaces MPE

### **4. L'intérêt accru des parties prenantes dans la mise en œuvre du Programme plate-forme qui se manifeste à travers:**

- ✓ l'implication encore plus grandissante des élus locaux dans la mise en œuvre du Programme ;
- ✓ la perception de plus en plus marquante de la problématique de l'accès aux sources d'énergie fournie par la plateforme ;

### **5. Le développement et promotion de l'expertise locale à travers :**

- ✓ le Renforcement des dynamiques organisationnelles au niveau des localités bénéficiaires ;
- ✓ la formation des artisans locaux (soudeurs, électriciens, meuniers, etc.) ;
- ✓ les sessions de renforcement de capacités en matière de maîtrise des techniques de gestion et transformation de ressources locales.

## VI ETAT D'EXECUTION BUDGETAIRE ET FINANCIERE

Le budget du Plan de travail annuel révisé s'élève à six cent dix neuf millions six cent quatre vingt sept mille cinq cent quatre vingt dix (619.687.590) francs CFA et se réparti ainsi par partenaire :

- **Etat du Sénégal** : 550.000.000 FCFA
- **Fondation BMG** : 47.187.790 FCFA
- **Bénéficiaires** : 22.500.000 FCFA

SOURCE DE FINANCEMENT	Montant budgétisé A	Montant demandé B	Solde début de la période C	Alloué D	Disponible E=C+D	Taux de couverture F=B/B	Dépense G	Solde fin de période	Taux d'Exécution Financière (TEF) H=G/E	TEB J=(G+I)/A
GOUVERNEMENT DU SENEGAL	550 000 000	550 000 000	-	550 000 000	550 000 000	100,00%	544 166 285	5 833 715	98,94%	98,94%
FONDATION BMG	47 187 590	47 187 590	782 542	46 405 048	47 187 590	100,00%	47 118 894	68 696	99,85%	99,85%
BENEFICIAIRES	22 500 000	22 500 000	-	6 000 000	6 000 000	26,67%	6 000 000	-	100,00%	26,67%
<b>TOTAL</b>	<b>619 687 590</b>	<b>619 687 590</b>	<b>782 542</b>	<b>602 405 048</b>	<b>603 187 590</b>	<b>97,34%</b>	<b>597 285 179</b>	<b>5 902 411</b>	<b>99,02%</b>	<b>96,38%</b>

### La couverture financière :

Les financements reçus durant la période se chiffrent à 619.687.590 FCFA sur un montant sollicité de 603.187.590 FCFA; soit un taux de couverture des demandes de fonds de 97,34%, représentant les contributions de l'Etat, de la FBMG et des bénéficiaires.

Le taux de couverture par bailleur se présente ainsi :

- ✓ Etat du Sénégal: 550.000.000 FCFA disponible sur un montant sollicité de 550.000.000 FCFA ; soit un taux de couverture de 100% ;
- ✓ FBMG: 47.187.590 FCFA disponible sur un montant sollicité de 47.187.590 FCFA ; soit un taux de couverture de 100% ;
- ✓ Bénéficiaires: 22.500.000 FCFA disponible sur un montant sollicité de 6.000.000 FCFA ; soit un taux de couverture de 26,67% ;

### ↳ L'exécution budgétaire :

Le PN-PTFM a enregistré un taux d'exécution budgétaire (TEB) de 96,38 % ainsi constitué :

- ✓ TEB sur fonds Gouvernement du Sénégal : 98,94%,
- ✓ TEB sur fonds GATES : 99,85%,
- ✓ TEB sur contribution bénéficiaires : 26,67%.

### ⇒ **L'exécution financière :**

Le PNPTFM a enregistré au titre de l'exercice 2015, un taux d'exécution financière de 98,89%. L'exécution financière par partenaire financier se présente ainsi qu'il suit :

✓ TEF Etat du Sénégal	: 98,94% ;
✓ TEF FBMG	: 99,85% ;
✓ TEF Bénéficiaires	: 100,00%.

## **VII GESTION ET COORDINATION DES ACTIVITES**

### (i) **Ressources humaines :**

L'Unité de Coordination Nationale (UCN) est basée à Kaolack, à environ 200 km de la capitale, Dakar. Elle est composée de :

- ⇒ Un (01) Coordonnateur National,
- ⇒ Quatre (04) Experts,
  - ❖ Expert en Animation & Communication
  - ❖ Expert en Suivi-Evaluation
  - ❖ Expert en Appui aux Activités Economiques
  - ❖ Expert en Appui Technique & Technologique
- ⇒ Un (01) Responsable Administratif et Financier,
- ⇒ Un (01) Assistant Administratif et Financier,
- ⇒ Une (01) Assistante de Direction,
- ⇒ Un (01) Comptable des matières,
- ⇒ Quatre (04) chauffeurs,
- ⇒ Un (01) Agent de service,
- ⇒ Deux (02) gardiens.

### (ii) **Gestion comptable**

Le PN-PTFM a utilisé comme système d'information comptable le logiciel de gestion «TOMPRO», à partir duquel sont générés les rapports financiers.

Le Comptable des matières tient les registres et documents ci-dessous:

- ❖ livre journal des matières ;
- ❖ fiches de consommation des stocks ;
- ❖ bons d'entrée et de sortie ;
- ❖ fiches d'inventaire.

### (iii) **Activités de communication**

- ❖ Réunions et séances de travail interne (UCN): trente-neuf (39) réunions et séances de travail ont été tenues au niveau de l'UCN. Certaines réunions ont été d'un caractère purement technique pour l'examen de questions spécifiques.

- ❖ Correspondances administratives : trois cent soixante-dix (370) correspondances réparties comme suit :

▪ **Départ :** cent cinquante-trois (153) lettres signées par le Coordonnateur

▪ **Arrivée :** deux cent dix-sept (217) correspondances reçues.

- ❖ Pour la mise en œuvre du Programme, l'UCN a institué et intégré des cadres de concertation et d'échanges tels que les réunions de coordination qui sont les instances de planification et de suivi des activités.

### **VIII. DIFFICULTES RENCONTREES :**

L'UCN a fait face au cours de cette année à des difficultés d'ordre organisationnel, administratif et financier.

#### **1. Les difficultés d'ordre organisationnel :**

Le PN-PTFM demeure confronté à des difficultés inhérentes à la mise en œuvre des activités de terrain. Pour rappel, il a été opté pour l'exécution des activités de terrain, du fait de la couverture spatiale, une approche basée sur le faire-faire qui consistait à créer au sein d'ONG sélectionnées selon des critères bien définies, des Cellules d'Appui Conseils (CAC) dont le personnel serait uniquement dédié aux activités du PN-PTFM. Ce personnel, depuis le démarrage du Programme, a bénéficié de formations autant sur le plan national que sous régional sur le concept et la démarche plate-forme. Avec la nature des nouveaux contrats liant le PN-PTFM à ces ONG, ces dernières n'ont pu maintenir ce personnel CAC du fait de la précarité à laquelle il était exposé. Ainsi, les activités de terrain, en cette période cruciale (appréciation de l'éligibilité à l'autonomisation de certaines plates-formes, animation autour des unités économiques créées autour des ptfm (ETAAL, E.MPE, CENCOM, réseaux d'eau et d'électricité, etc.) sont menées dans la majeure partie des zones, par des équipes moins expérimentées à la démarche plate-forme.

#### **2. Les difficultés d'ordre administratif :**

Le Plan de Travail Annuel de 2015 a été signé avec trois mois (03) mois de retard du fait des révisions apportées au PTA validé par le Comité de pilotage. En effet, le PNUD, en sa qualité de tête de file des bailleurs avait par la suite déclaré ne pouvoir :

- conformément à ses procédures internes, signer un plan de travail que sur la base des ressources effectivement disponibles dans ses comptes bancaires ;
- contribuer au financement du PTA de 2015.

En conséquence de quoi, des révisions ont été apportées au PTA initial et ont abouti à ce retard dans la signature du PTA.

Il est aussi à noter le retard enregistré dans le recrutement des Cellules d'Appui Conseils du fait de contraintes de délais liées au dispositif du code des marchés. Ainsi, les contrats avec les CAC n'ont été signés qu'au mois d'août 2015, entraînant un gel des activités de terrain sur une période de sept (07) mois et un retard dans l'exécution du planning annuel.

#### **3. Les difficultés d'ordre financier :**

(i) Au lendemain de la réunion du Comité de Pilotage ayant validé le PTA 2015, le PNUD a déclaré ne pouvoir contribuer au budget alors qu'il devait contribuer pour 18.501.000 FCFA au financement du programme d'activités de 2015.

(ii) Le budget de 242.000\$ annoncé par la Fondation Bill et Melinda GATES n'a finalement pas été libéré, plongeant ainsi le PN-PTFM dans des tensions de trésorerie qui ont impacté négativement dans le volume de ses activités ;

(ii) En outre, l'exercice 2015 a démarré pour le PN-PTFM avec d'énormes difficultés dans la mobilisation des ressources disponibles GATES. En effet, la demande de fonds du 1<sup>er</sup> trimestre 2015 n'a pas été satisfaite. Ainsi, le Programme a raté le démarrage

des activités, la majeure partie des activités planifiées pour le 1<sup>er</sup> trimestre ayant été reportées au 2<sup>ème</sup> trimestre.

(iii) Aussi, faut-il souligner le financement de la majeure partie des activités sur les ressources inscrites sur le BCI ; ce qui a posé d'énormes difficultés aux CAC qui, habituées par le passé à recevoir en début de chaque trimestre des ressources (GATES) pour l'exécution des activités trimestrielles, ont dû préfinancer la quasi-totalité des activités annuelles. A la pratique, il s'est révélé qu'elles n'avaient pas les moyens de préfinancement ; ce qui a considérablement ralenti l'exécution des activités planifiées et entamé la qualité de celles-ci.

## **IX. ENSEIGNEMENTS TIRES**

Au terme de cette année, nous retiendrons comme leçons apprises, la nécessité :

- ✓ De réaliser des EFP, un an avant les dates prévues d'installation de plates-formes ; ceci pour faire face aux aléas liés à la capacité des bénéficiaires de mobiliser les ressources pour la construction des abris ;
- ✓ d'améliorer l'efficacité dans la préparation des dossiers d'appel d'offres ;
- ✓ de mieux encadrer les délais de livraison convenus avec les fournisseurs ;
- ✓ d'un meilleur suivi de l'exécution des contrats nous liant avec les CAC,
- ✓ de la nécessité d'un changement de titre 5 à 3 pour une meilleure prise en charge de certaines dépenses de fonctionnement (perdiems, salaires, etc.).

## **X. DEFI**

Le défi du PN-PTFM pour l'exercice 2016 est de faire de ces ETAAL installées des unités qui produiraient de manière continue et qui a termes, se positionneraient comme des « Centres Ruraux de Transformations (CRT) ». Relever un tel défi permettrait aux ETAAL de s'insérer dans le dispositif national de développement de l'Agrobusiness au Sénégal.

L'autre défi consistera à créer trois (03) nouvelles ETAAL de plus grande envergure avec une meilleure technologie ; pour ce faire, une collaboration avec des structures comme l'ASPIT ou la DPMI peut être envisagée.

## **XI. PERSPECTIVES**

Le PN-PTFM, en perspectives de la période d'extension et pour mieux se positionner comme levier de mise en œuvre du PSE, devra faire de la micro-industrialisation son cœur de métier. Pour ce faire, une actualisation du document d'extension s'impose ainsi que sa validation et sa signature en 2016 en vue du démarrage des activités de recherche de financement.

Sur le plan opérationnel, les actions suivantes sont prévues pour 2016:

- La signature du document d'extension du Programme (2015-2018) ;
- La recherche de partenaires pour le financement de la phase d'extension ;
- L'évaluation du système d'intervention par l'approche par les CAC ;
- La poursuite de l'intensification des activités économiques au niveau des structures (ETAAL, périmètres maraîchers, E.MPE), PTFM/Entreprise;
- L'installation d'au moins trois (03) nouvelles ETAAL de plus grande envergure

- La finalisation du processus d'autonomisation des plates-formes de cette phase d'ici au 31 Décembre 2016 ;
- L'élargissement du partenariat.

Eu égard à la faiblesse des ressources disponibles, le PN-PTFM devra concentrer ses activités sur une zone accessible aux coûts d'intervention moins couteux et faire de cette exercice une phase de transition.

#### **CONCLUSION GENERALE :**

Au même titre que pour l'année précédente, l'exercice 2015 a été pour le PN-PTFM une période difficile du fait (i) de la nature des ressources qui ont financé la quasi-totalité des activités, à savoir les ressources inscrites sur le BCI 2015, (ii) des perturbations notées dans la composition des équipes des CAC, (iii) des tensions financières auxquelles ont été exposées les CAC toujours du fait du financement des activités sur ressources du BCI et de l'indisponibilité du budget de la FBMG, (iv) des retards notés dans la mise en place des ressources et (v) du non-respect des calendriers de livraison par les fournisseurs.

## **ANNEXES :**

- Note conceptuelle sur les ETAAL
- Note conceptuelle sur les CENCOM

# **NOTE CONCEPTUELLE DU PROJET ETAAL**

**(Entreprise de Transformation Agro -Alimentaire) : micro-  
infrastructure économique pour la création d'emplois en milieu  
rural, au Sénégal**

UCN /PNPTFM

## **I. IDEE DE BASE**

### **CONTEXTE :**

Au Sénégal des difficultés existent pour s'insérer dans le marché du travail, notamment pour les jeunes à la recherche d'un premier emploi, il en va de même pour les femmes en zone péri- urbaines et rurales. En effet, 60% des chômeurs ont moins de 35 ans. Sur les 1.624.675 emplois créés entre 1988 et 2001, le milieu rural y a contribué pour 1.133.918, soit 69,8%. Cependant, ces performances du secteur cachent une précarisation poussée de l'emploi rural qui reste marqué par un sous-emploi élevé et une grande faiblesse de la productivité et de la rémunération du travail.

Par ailleurs, le PN-PTFM, dans le cadre des études de faisabilité participatives (EFP) réalisées en vue de s'assurer de l'existence, au sein des villages demandeurs, des conditions socio-économiques requises pour l'installation d'une plate-forme, identifie les opportunités de création de richesses dans les zones d'étude. C'est dans ce cadre que les Entreprises de Transformation Agro-ALimentaire (ETAAL) ont été identifiées comme étant de véritables leviers de valorisation moderne des ressources locales, de création de chaînes de valeurs agricoles et de richesses, mais aussi de lutte contre l'exode rural.

L'ETAAL est une entreprise de transformation secondaire initiée par des femmes et des jeunes suivant une approche filière, dans le but de **produire des biens alimentaires (deux à quatre produits) qui répondent aux normes d'hygiène et de sécurité** recommandées par la direction de l'industrie dans le cadre de la promotion de petites entreprises de transformation agro-alimentaire au Sénégal.

En effet, avec les ETAAL, les femmes rurales transformatrices qui, jadis travaillaient manuellement à l'air libre ou sous l'arbre à palabre, entrent dans une nouvelle ère : celle de la mécanisation des activités de transformation et ce, dans un environnement offrant les conditions de sécurité, d'hygiène et de qualité requises.

**Ainsi, la mise en place de l'ETAAL obéit à la volonté d'appuyer, en milieu rural, la création et le développement d'activités économiques et vise à accroître le pouvoir économique et le statut social des femmes et des jeunes dans le village ciblé.**

Les promoteurs des ETAAL, avec l'accompagnement technique, administratif, financier et organisationnel du PN-PTFM, deviendront de véritables chefs d'entreprises dotées

de moyens conséquents pour participer de manière significative à l'émergence d'une dynamique de développement économique et social au niveau de leur localité.

L'ETAAL est la forme achevée de l'appui que le PNPTFM va mettre en œuvre pour assurer la professionnalisation des activités en milieu rural et la contribution à la nouvelle politique de promotion des activités de transformation des ressources locales engagée par l'Etat du Sénégal.

La mise en place des ETAAL permettra d'enrichir l'environnement des collectivités locales bénéficiaires avec des infrastructures économiques porteuses de développement.

## II. OBJECTIFS RECHERCHES

Les objectifs recherchés dans le cadre de la mise en place des ETAAL sont :

- la **création de richesse**, d'emplois et l'amélioration des revenus à travers la promotion des activités de transformation et en rapport avec la nouvelle politique de l'Etat en matière de transformation agroalimentaire
- la **professionnalisation** des activités à travers l'amélioration des conditions de travail et de commercialisation (création de noms commerciaux, de marque, autorisation FRA) et l'optimisation des PTFM installées
- la **valorisation du travail** des femmes et des jeunes en milieu rural et l'amélioration de leur statut économique et social

## III. LE PROMOTEUR

(i) Le Groupement des Femmes, exploitant la PTFM installée dans le village, est le promoteur de l'ETAAL en association avec un groupe de jeunes et le GA PTFM de la localité ou (ii) le promoteur privé

Ils seront capables pour prendre en charge la gestion de cette entreprise, son développement, sa prospérité et sa pérennisation.

## IV. LA COMPLEMENTARITE PLATEFORME et ETAAL

La PTFM assure la transformation primaire et la fourniture de l'électricité.

L'ETAAL assure la transformation secondaire, et d'autres activités de transformation menées pour l'amélioration des revenus.

## V. LA DEMARCHE

Elle est basée sur l'exploitation des rapports d'EFP et des sollicitations des promoteurs et obéit aux étapes suivantes :

- # l'identification des activités à mener
- # l'élaboration du projet de création d'une ETAAL et du plan de construction
- # la réalisation du projet
- # le renforcement des capacités
- # le suivi, accompagnement

## VI. TYPES D'ACTIVITES A PROMOUVOIR

A titre indicatif nous pouvons noter les activités ci-dessous :

1. transformation de céréales (production de granulés et de couscous)
2. production d'aliment pour nourrisson
3. production de pain à base de farine composée
4. production huile d'arachide
5. production de pâte d'arachide
6. production de biscuits
7. transformation de fruits et légumes
8. transformation de lait
9. production d'aliment de bétail ou de volaille (élevage),
- 10.etc.

NB / Les activités seront identifiées en fonction des potentialités de chaque village et de manière participative dans le cadre de l'étude du projet ETAAL, et cette liste n'est pas exhaustive.

## **VII. LES PARTENAIRES**

Les ETAAL devront compter sur le soutien des différentes structures d'appui au développement économique local et des GA.PTFM à savoir

- # les Directions régionales du développement Rural (DRDP),
- # l'Institut de Technologie Alimentaire (ITA)
- # les centres d'appui au développement local (CADL), et autres services décentralisés d'appui au développement local,
- # les Agences régionales de développement local (ARD),
- # la centrale de commercialisation (CENCOM) GA PTFM de la localité ciblée,
- # les structures financières décentralisées (SFD),
- # les ONG,
- # les projets et programmes, etc.

## **VIII. LES ATOUTS ET LES CONTRAINTES IDENTIFIEES**

### **Les Atouts**

Les atouts identifiés sont :

- # la PTFM installée
- # le potentiel en ressources naturelles du village
- # la volonté d'entreprendre des populations
- # l'appui des responsables locaux pour le développement de leur zone

### **Les Contraintes**

Les principales contraintes identifiées sont :

- # la faiblesse de l'apport du groupe de femmes et de jeunes, promoteur du projet
- # le faible niveau d'éducation des promoteurs, et la faible capacité en gestion d'entreprises
- # l'enclavement des zones et l'accès à l'eau potable parfois difficile

# **NOTE CONCEPTUELLE : CENTRALE DE COMMERCIALISATION (CENCOM) pour rendre les produits plus accessibles et bien conservés.**

## **I. IDEE DE BASE**

### **Contexte**

Les infrastructures économiques de base (les systèmes d'eau potable, d'irrigation, d'assainissement, les routes, l'infrastructure électrique, les zones industrielles, les domaines pour les PME, infrastructures de stockage et conservation etc. ...) sont insuffisantes dans les collectivités rurales du Sénégal. Cela rend la tâche difficile pour les porteurs d'initiatives économiques locaux qui souhaiteraient créer des entreprises pour accroître la production et les échanges ; les conséquences se répercutent négativement sur le potentiel de création d'emplois et de croissance de l'économie en milieu rural.

Au Sénégal des difficultés existent pour s'insérer dans le marché du travail (emplois salariés ou non), notamment pour les jeunes à la recherche d'un premier emploi, il en va de même pour les femmes en zone péri-urbaines et rurales. En effet, 60% des chômeurs ont moins de 35 ans. Sur les 1.624.675 emplois créés entre 1988 et 2001, le milieu rural y a contribué pour 1.133.918, soit 69,8%. Cependant, ces performances du secteur cachent une précarisation poussée de l'emploi rural qui reste marqué par un sous-emploi élevé et une grande faiblesse de la productivité et de la rémunération du travail.

Dans le cadre de la valorisation des initiatives des producteurs et des transformateurs en milieu rural, l'accès aux marchés pour la commercialisation des produits agricoles et dérivés est une préoccupation majeure.

Au nombre des contraintes liées à la commercialisation des produits agricoles dans les pays sous-développés, il est identifié :

- # le manque d'infrastructures commerciales adaptées dans certaines zones de production mais aussi de stockage et de conservation des produits à proximité des principaux marchés ciblés,
- # un besoin d'assainissement et de modernisation des circuits de distribution et de commercialisation,
- # la concurrence des importations des produits agricoles et agroalimentaires,
- # le manque de financement des campagnes de commercialisation des producteurs, l'amélioration de la qualité des produits agricoles,
- # le respect des normes sanitaires et des spécifications techniques.

Au Sénégal, les paysans rencontrent des difficultés pour vendre leurs produits agricoles et en tirer un revenu appréciable : accès aux marchés difficiles, prix peu élevés et volatils, rapports de force défavorables... Pour autant, des paysans et leurs organisations paysannes (OP) s'organisent et développent des initiatives riches et variées pour améliorer les conditions de mise en marché, de négociation, de transaction, et ainsi mieux vivre de leurs activités.

**L'enjeu est d'améliorer la commercialisation des produits agricoles, au Sénégal, en permettant aux paysans de disposer de centrales de commercialisation (CENCOM) ;** micro-infrastructures économiques nécessaires pour le désenclavement des produits. Ainsi, les producteurs ruraux pourront profiter pleinement des filières agricoles, agroalimentaires à travers la création de valeur ajoutée et la commercialisation des produits locaux.

En effet les infrastructures efficaces de commercialisation (marchés de gros, de détail, les marchés associatifs, et les installations de stockage, etc.) sont les conditions essentielles d'une commercialisation rentable, d'une minimisation des pertes post-récolte et d'une réduction des risques sanitaires. Les marchés jouent un rôle important pour le développement rural, la génération de revenus, la sécurité alimentaire, le développement de liens entre les zones rurales et les marchés, et les questions de parité entre les sexes. Ces changements nécessitent des réponses quant au mode d'organisation pour accéder aux marchés.

Le Programme Plateformes multifonctionnelles a installé trois cent soixante-dix -sept (377) plates-formes et appuyé la création de plusieurs groupements d'affaires de PTFM. L'Unité de coordination nationale compte poursuivre cette phase de massification **en dotant les exploitants de PTFM et autres projets, d'une capacité de prendre en charge les défis liés à la commercialisation des produits de leurs terroirs pour encourager la création de richesse et d'emplois au profit des jeunes et des femmes.**

Les groupements d'affaires de plateformes multifonctionnelle (GA PTFM) qui portent ces CENCOM sont appelés à jouer un rôle capital pour asseoir une coopération économique inter-entreprises PTFM efficace basée sur la réalisation de projets collectifs et le renforcement des dynamiques de développement économiques et social au niveau local. L'ancrage des GA PTFM dans leur environnement local, le renforcement des activités économiques, la diversification des activités ainsi que l'amélioration des revenus des groupements sont les principaux défis qui nourrissent les efforts consentis pour développer des synergies entre les micro- entreprises PTFMs. Cela passe nécessairement par le développement d'une structure faîtière dotée d'un patrimoine important, d'une capacité de commercialisation, de négociation, d'une surface financière capable de garantir la solvabilité des PTFMs, leur développement et leur pérennisation.

#### **But**

La mise en place des CENCOM obéit :

- # à la volonté de doter les ruraux de micro-infrastructures commerciales pour mieux les équiper dans la prise en charge des défis liés au développement des échanges commerciaux et permettre le désenclavement et l'accès difficile à leurs produits,
- # au souci de faciliter la création et l'amélioration de revenus, la création et la consolidation des emplois en milieu rural.

#### **Définition du concept**

La CENCOM est une micro-infrastructure économique réalisée au profit d'un GA.PTFM, destinée à renforcer les capacités de commercialisation des femmes et jeunes producteurs ruraux bénéficiaires de PTFM et faciliter l'approvisionnement en intrants et pièces détachées .

L'infrastructure à bâtir au bord d'une grande route ou à côté d'un marché principal ciblé comprend trois magasins de stockage, deux bureaux, une salle de réunion.

## **II. OBJECTIFS RECHERCHES**

Les objectifs de la CENCOM sont :

- # faciliter les conditions de commercialisation des produits ouverts ou non,
- # intensifier les échanges entre milieu rural et milieu urbain dans des conditions favorables,
- # développer la solidarité entre les groupements bénéficiaires de PTFMs à travers la mutualisation des services et le développement de projets collectifs,
- # renforcer les performances et acquis des plateformes membres,
- # assurer la viabilité, la pérennité des plateformes et autres projets réalisés.

## **III. LA DEMARCHE**

Elle est basée sur l'existence d'un groupement d'affaires (GA-PTFM) et la volonté des membres de créer et développer la CENCOM comme un des projets prioritaires. La démarche obéit aux étapes suivantes :

- # identification des membres et des produits à commercialiser,
- # élaboration du projet de création d'une CENCOM (voir plan construction),
- # réalisation du projet,
- # renforcement des capacités et équipement,
- # suivi, accompagnement.

## **IV. LES PARTENAIRES**

Les partenaires ciblés pour un accompagnement éventuel sont entre autres, les :

- # Directions Régionales du Développement rural (DRDR),
- # Agences Régionales de Développement (ARD),
- # Centres d'Appui au Développement Local (CADL),
- # Structures Financières Décentralisées (SFD),
- # Organisations Non Gouvernementales (ONG),
- # Projets et Programmes.

## **V. LES ATOUTS ET LES CONTRAINTES IDENTIFIES:**

### **▪ Les atouts :**

Le projet repose sur les atouts ci-dessous :

- # les potentialités des villages ciblés,
- # l'existence d'un réseau de PTFM,
- # la volonté des populations d'améliorer de développer leurs activités économiques à travers de bons circuits de commercialisation
- # l'appui des responsables pour le développement de leurs localités.

▪ **Les contraintes**

Les contraintes identifiées sont: -

- # l'accès à des parcelles situées au bord des grandes routes,
- # la faible mobilité et le manque de logistique de transport,
- # la qualité des produits et la faible capacité de gestion des MPE rurales,
- # le faible niveau de développement des activités économiques, en général.

Le succès attendu dans la réalisation des CENCOM va exiger la levée de toutes ces contraintes à l'aide d'un programme d'appuis et de renforcement des capacités