

République du Sénégal
Un Peuple - Un But - Une Foi

Ministère de l'Économie et des Finances



Plan d'Actions Prioritaires

BESOIN DE FINANCEMENT 2014-2018

Plan d'Actions Prioritaires (PAP)

- Le PAP opérationnalise la stratégie à travers la mise en cohérence des axes stratégiques, objectifs sectoriels et lignes d'actions, aux projets et programmes de développement dans un cadre budgétaire sur la période 2014-2018. Pour déterminer les actions prioritaires, les lignes d'actions ont été évaluées¹ en fonction de leur apport probable, essentiellement sur la croissance économique et le développement humain durable.
- Les Lignes d'actions et mesures au nombre de 451 ont été soumises à la grille d'évaluation ci-dessous qui a permis la **définition de niveaux de priorité des actions** pour en décliner **190 actions prioritaires (42%)** :

n°	Libellé	Poids
1	Accélération de la croissance économique ou la productivité	20
2	Amélioration de l'environnement des affaires	7
3	Amélioration la gestion des finances publiques	5
4	Création d'emplois	8
5	Réduction des inégalités	10
6	Impact sur le développement local	12
7	Amélioration des conditions de vie des populations	30
8	Bonne gouvernance sectorielle	8
Total		100

Les poids tiennent à la fois compte des axes stratégiques et d'un besoin de discrimination maximale des actions¹. Ainsi, trois classes d'actions sont déterminées : (i) actions de rang 1 ; (ii) actions de rang 2 ; et (iii) actions de rang 3. Le classement suit l'ordre décroissant des scores réalisés par chaque action. Ainsi, les actions de rang 1 sont considérées comme prioritaires dans cette grille de notation. Ce classement a été complété par des choix raisonnés avec les sectoriels.

- Pour le financement adéquat de la stratégie, les sources identifiées sont l'Etat, les Partenaires Techniques et Financiers, le secteur privé national et international à travers le Partenariat Public Privé (PPP) grâce à la création de conditions propices aux Investissements Directs Etrangers (IDE).
- La programmation financière du PAP a pris en compte le profil du financement acquis, le mode de financement et le profil du besoin additionnel de financement ou gap suivant la méthodologie ci-après :

- le profil du financement acquis** : l'ensemble des financements intérieurs et extérieurs acquis (Projets et programmes en cours de mise en œuvre) sont rattachés à une ligne d'action, selon la pertinence de la composante principale du projet inscrit dans le Programme Triennal d'Investissements Publics (PTIP) 2013-2015 révisé par le PTIP 2014-

¹ Il s'agit de la méthode des nuées dynamiques, par principe d'optimisation de variances intra et inter groupes.

2016. La tendance à l'horizon de la stratégie a été intégrée à partir du reste à programmer pour les années 2017 et 2018 ;

b. **le mode financement** : Etat et PTF pour le financement public et PPP pour le financement en partenariat public – privé (selon l'hypothèse de 30% pour la partie publique et 70% pour le financement privé) ;

c. **le profil du besoin additionnel de financement ou gap** : la prise en compte des nouveaux projets et programmes a permis de déterminer les besoins de financement des lignes d'actions tenant compte des politiques sectorielles définies (PAQUET, PNIA, PNDS, PEPAM, etc). Ces nouveaux projets ont été sélectionnés à la suite de leur évaluation concluant suivant la grille de notation des dossiers de projet : directives présidentielles, directives des Conseil des Ministres, directives des Conseils Interministériels, particulièrement ceux de développement, disponibilité d'un dossier technique, caractère d'urgence. Pour les projets structurants retenus tels que les macro-projets, une évaluation poussée a été opérée avec une estimation des impacts socio-économiques attendus.

Critères de pondération des nouveaux projets	Poids
Note de l'instruction (initiative présidentielle ou primatoriale)	20
Note du calendrier de démarrage du projet (0-6 mois, 7-11 mois, 12 mois et plus)	20
Note du Dossier Technique (existence d'un dossier technique)	5
Note de la phase du projet (factibilité, préfaisabilité, identification, indéterminé)	5
Cohérence avec l'objectif stratégique	20
Cohérence avec la Ligne d'Action (LA)	15
Equivalence de la priorité de la LA	15
Total	100

- **Pour les nouveaux projets de Partenariat Public Privé (PPP), les critères de choix sont les suivants :**

Critères de pondération des PPP	Poids
C1: Qualité LA (1-LA=1 si LA est de rang 1; 0-si non)	40
C2: Génération directe de revenus (1-Oui; 0- si Non)	10
C3: Impact population (1-Oui; 0- si Non)	15
C4: Impact sur l'emploi (1-Oui; 0-si Non)	7
C5: Qualité service public (1-Oui; 0-si Non)	7
C6: Impact sur l'environnement (1-Oui; 0-si Non)	7
C7: Initiative présidentielle ou primatoriale (1-Oui; 0-si non)	15
Total	100

Comme pour la classification des actions (voir ci-dessus), les projets ont été scindés en deux groupes selon leur poids pondéré. Seuls les projets de rang supérieur (score supérieur à 76%) sont considérés pour définir le profil du gap pour la période 2014-2018.

- En vue d'arrimer les choix d'investissements publics à la capacité de mobilisation des ressources, trois (3) scénarios ont été retenus (tendanciel, optimiste et pessimiste). L'élaboration de ces scénarios a été faite grâce à une méthodologie de priorisation qui a permis de classer le plan d'actions global selon des actions et mesures prioritaires, de rang supérieur et inférieur par rapport à leur apport à la croissance économique, la réduction de la vulnérabilité des ménages et des inégalités d'accès aux services sociaux et aux opportunités d'emploi et l'amélioration des conditions de vie des populations. Ainsi, toutes les actions déclinées dans la stratégie sont classées par ordre de priorité.
- La PAP a intégré le cadrage macroéconomique à partir de ces trois (3) scénarios :
 - ✓ Le **scénario tendanciel** dont la base est le PTIP 2013-2015 en cours d'exécution révisé par le **PTIP 2014-2016**. c'est le scénario central, retenu avec le FMI dans le cadre de l'ISPE. Il s'agit de l'ensemble des financements publics acquis programmés sans distinction des rangs des actions ;
 - ✓ Le **scénario de décollage** est basé sur le scénario tendanciel auquel s'ajoute le nouveau besoin de financement à partir des nouveaux projets et programmes articulés aux actions prioritaires de rang supérieur. C'est le scénario de la stratégie nationale pour l'émergence du Sénégal pour la période 2014-2018 ;
 - ✓ Le **scénario bas (pessimiste)** basé sur le scénario tendanciel auquel sont retranchées des ressources susceptibles de ne pas être mobilisées en cas de récession économique. Seuls est considéré le financement acquis des actions prioritaires de rang supérieur.
- A la suite L'intégration du PAP dans le cadrage macro-économique, des ajustements ont été opérés de sorte que le présent PAP, qui répertorie annuellement sur la période d'exécution de la stratégie (2014-2018) les financements acquis (financement interne comprenant le budget d'investissement et le budget de fonctionnement, financement extérieur) par ligne d'action ainsi que les gaps de financement constatés, est soutenable pour les finances publiques.

Tableau 1: Relation entre le cadrage macroéconomique et le PAP de la stratégie

Cadrage macroéconomique	Financement du PAP de la stratégie
Scénario de base (tendanciel)	-Tendance du financement acquis consolidés des actions et mesures, sans distinction de niveau de priorité , à travers les projets et programmes et le budget de fonctionnement à valorisation du capital humain en cours conformes aux objectifs de la SNDES sans autres nouvelles interventions.

<p>Scénario optimiste (SNDES)</p>	<p>Comprend deux ensembles holistiques :</p> <p>- (1) Tendance du financement acquis consolidés des actions et mesures, sans distinction de niveau de priorité, à travers les projets et programmes et le budget de fonctionnement à valorisation du capital humain en cours conformes aux objectifs de la stratégie sans autres nouvelles interventions.</p> <p>- (2) A cette tendance du financement acquis consolidés, s'ajoute le besoin additionnel de financement (nouveaux besoins ou gap) des actions et mesures identifiées comme prioritaires sur la période 2014-2018.</p>
<p>Scénario pessimiste</p>	<p>- Tendance du financement acquis consolidés des actions et mesures identifiées comme prioritaires à travers les projets et programmes (sans le budget de fonctionnement à valorisation du capital humain) en cours conformes aux objectifs de la stratégie sans autres nouvelles interventions.</p>

Le scénario optimiste de la stratégie est évalué à un montant de **10 287,6 milliards de FCFA**. Son financement est acquis pour **7 326,6 milliards de FCFA**, soit **71%** tandis que le gap de **financement à rechercher** est de **2 964 milliards de FCFA**, soit **29%**.

Le financement acquis, d'un montant de **7 326,6 milliards de FCFA**, provient de trois (3) sources :

- l'Etat pour **4 804,6 milliards de FCFA (66%)** dont 1 296 milliards de FCFA de recettes additionnelles générées par la croissance à la faveur de la mise en œuvre des projets du PAP ;
- les PTF pour **2 056 milliards de FCFA (28%)** ;
- le Privé pour **463 milliards de FCFA (06%)**.

Le **gap de financement**, d'un montant de **2 964 milliards de FCFA**, est à rechercher auprès des PTF pour **1 853 milliards de FCFA (56%)** et du privé pour **1 111 milliards de FCFA (06%)**.

Par conséquent, le besoin de financement à rechercher auprès des PTF est de **1 853 milliards de FCFA**.

Au total, au terme du bouclage du financement de la stratégie pour un coût de **10 287,6 milliards de FCFA**, celle-ci serait financée par :

- l'Etat : 4 804,6 milliards de FCFA (47%)
- les PTF : 3 909 milliards de FCFA (38%) ;
- le Privé à travers les PPP pour 1 574 milliards de FCFA (15%).

Les principaux projets et programmes inscrits dans le PAP dont le **financement est à rechercher** auprès des Partenaires Techniques et Financiers et comprenant le **financement additionnel acquis de l'Etat**, montrent la prépondérance des six (6) secteurs suivants :

- **les infrastructures et services de transports** pour **1 561,638 milliards de FCFA** soit **52,5%**, avec notamment le projet de construction de l'autoroute

Thiès-Touba, le projet de réhabilitation du chemin de fer Dakar-Tambacounda-Bamako, le projet de construction du chemin de fer Dakar-AIBD, le projet de réalisation de pistes rurales, le projet de construction de ponts;

- **l'énergie** pour **291 milliards de FCFA**, soit 9,8% avec le plan intégré de l'électricité et le service universel de l'énergie qui sont des macro-projets comportant des projets de renforcement des capacités de production selon un mix énergétique, d'interconnexion au réseau, de réhabilitation et d'extension du réseau de transport et de distribution,
- **l'Agriculture** pour **231,797 milliards de FCFA**, soit 7,8% où l'accent est mis sur la structuration la filière arachide, la mise en place de 150 à 200 micro-projets de soutien à l'agriculture familiale;
- **l'Eau potable et de l'Assainissement** pour **166,971 milliards de FCFA**, soit 5,6% ; avec le PEPAM pour la résorption de son gap de financement ainsi que l'assainissement rural et des villes ;
- et de **l'Education et de la Formation** pour **148,780 milliards de FCFA**, soit 5%, avec les projets de construction de l'Université du Sine-Saloum et d'implantation du réseau d'Instituts Supérieurs d'Enseignement Professionnel, Dakar Campus International d'Excellence ;
- la **santé** pour un montant de **100,545 milliards de FCFA**, soit 3,4%, avec le Programme national de relèvement des plateaux techniques des hôpitaux et autres centres de santé et Dakar Médical City ;

A ces six (6) premiers secteurs, suivent dans l'ordre cinq (5) secteurs tout aussi importants :

- le **tourisme** pour **47,622 milliards de FCFA**, avec le projet phare de développements touristiques intégrés ;
- la **protection sociale** pour **40,4 milliards de FCFA**, avec le développement de la couverture universelle par l'assurance maladie, le programme d'appui aux filets sociaux ;
- les **risques et catastrophes** pour **40 milliards de FCFA**, avec le projet de gestion des eaux pluviales et le projet de résilience climatiques et gestion des risques et catastrophes ;
- **l'environnement** pour **23,237 milliards de FCFA**, avec le projet d'intégration de l'Adaptation aux Changements Climatiques dans la voie d'un développement durable du pays ;
- la **pêche et l'aquaculture** pour **22,510 milliards de FCFA**, avec le projet phare de développement accéléré de l'aquaculture ;

Le volet PPP du PAP dont le financement est à rechercher auprès du secteur privé **1 111 milliards FCFA** s'éleve à un montant et concerne les secteurs suivants :

- les **Infrastructures et Services de transport** : **417,4 milliards de FCFA** avec la construction du Tramway à Dakar et le projet phare de Hub aérien régional ;

- **l'Agriculture : 396,6 milliards de FCFA** avec deux (2) projets phares, le Développement de 3-4 corridors céréaliers et la Mise en place de 100-150 projets d'agrégation ciblés sur les filières HVA et élevage,
- **l'Habitat et le Cadre de vie : 245,9 milliards de FCFA** avec deux (2) projets phares le Programme d'accélération de l'offre en habitat social et le "Business Park": centre des sièges sociaux de la région et base de vie pour les foyers aisés ;
- **l'Education et la formation : 141,6 milliards de FCFA** avec principalement le Projet de Construction de résidences universitaires ;
- le **tourisme : 165,8 milliards de FCFA** avec le projet phare de Développements touristiques intégrés ;
- les **Mines et Carrières : 101,086 milliards de FCFA** avec le projet phare de relance du projet intégré sur le fer-Falémé ;
- **l'Industrie : 52,5 milliards de FCFA** avec le projet phare de Plateformes industrielles intégrées ;
- **l'Eau Potable et Assainissement : 40 milliards de FCFA** avec la réalisation d'une usine de dessalement de l'eau de mer ;
- la **santé : 15,7 milliards de FCFA** avec le projet phare "Dakar Medical City" ;
- le **Commerce : 10,5 milliards de FCFA** avec le projet phare de zones dédiées aux services d'exports prêtes à l'emploi.

GAP du PAP 2014-2018 (en millions de FCFA XOF)

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Agriculture	1	Développement de 3-4 corridors céréaliers, volet PPP	PSE	PPP		307 853	19 968	60 485	79 871	82 198	65 332
Agriculture	2	Mise en place de 100-150 projets d'agrégation ciblés sur les filières HVA et élevage, volet PPP	PSE	PPP		88 751	5 757	17 437	23 026	23 697	18 834
Commerce	3	Zones dédiées aux services d'exports prêtes à l'emploi, volet PPP	PSE	PPP		10 542	684	2 071	2 735	2 815	2 237
Education et formation	4	Projet de Construction de résidences universitaires	SNDES	PPP		138 750	9 000	27 261	35 998	37 047	29 445
Education et formation	5	"Dakar Campus Internatinal d'Excellence"	PSE	PPP		2 800	182	550	726	748	594
Habitat et Cadre de vie	6	"Business Park": centre des sièges sociaux de la région et base de vie pour les foyers aisés, volet ppp	PSE	PPP		25 967	1 684	5 102	6 737	6 933	5 511
Habitat et Cadre de vie	7	Programme d'accélération de l'offre en habitat social par la promotion public-privé	PSE	PPP		219 965	14 267	43 217	57 069	58 731	46 680
Industrie	8	Plateformes industrielles intégrées	PSE	PPP		52 500	3 405	10 315	13 621	14 018	11 141
Mines et carrières	9	Relance du projet intégré sur le fer-Falémé	PSE	PPP		101 086	6 557	19 861	26 226	26 990	21 452
	9.1	<i>Port minéralier de Bargny</i>	<i>SNDES</i>	<i>PPP</i>		<i>101 086</i>	<i>6 557</i>	<i>19 861</i>	<i>26 226</i>	<i>26 990</i>	<i>21 452</i>
Infrastructures et Services de transport	10	Hub aérien régional	PSE	PPP		50 000	3 243	9 824	12 972	13 350	10 611
	10.1	<i>Rénovation des aéroports régionaux (Cap Skiring, Ziguinchor et Saint Louis)</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>50 000</i>	<i>4 000</i>	<i>7 500</i>	<i>13 000</i>	<i>13 000</i>	<i>12 500</i>
Santé et Nutrition	11	"Dakar Medical City", volet PPP	PSE	PPP		15 676	1 017	3 080	4 067	4 185	3 327
Tourisme	12	Développements touristiques intégrés, volet PPP	PSE	PPP		165 750	10 751	32 565	43 003	44 256	35 175

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Eau Potable et Assainissement	13	Réalisation d'une usine de dessalement de l'eau de mer	SNDES	PPP		40 000	2 594	7 859	10 378	10 680	8 489
Infrastructures et Services de transport	14	Tramway à Dakar	SNDES	PPP		367 360	23 828	72 177	95 310	98 086	77 960
TOTAL PPP						1 587 000	102 935	311 803	411 740	423 733	336 788
Administration publique et Réforme de l'Etat	1	Assistance technique et performance du secteur public	SNDES	Public	BM	12 500	1 216	1 745	2 448	3 053	4 038
Agriculture	2	Développement de 3-4 corridors céréaliers, volet public	PSE	Public		9 368	911	1 308	1 834	2 288	3 026
	2.1	<i>Projet de relance de la riziculture dans la région de tamba et kédougou</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>4 305</i>	<i>354</i>	<i>890</i>	<i>1 000</i>	<i>1 000</i>	<i>1 061</i>
Agriculture	3	Mise en place de 100-150 projets d'agrégation ciblés sur les filières HVA et élevage, volet public	PSE	Public		9 527	926	1 330	1 866	2 327	3 077
	3.1	<i>Projet d'appui à la mise en marché des produits agricoles et maraichers</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>4 500</i>	<i>370</i>	<i>930</i>	<i>980</i>	<i>1 100</i>	<i>1 119</i>
Elevage	4	Projet d'appui au développement de l'aviculture familiale	SNDES	Public		5 990	582	836	1 173	1 463	1 935
Elevage	5	PAPEL-III	SNDES	Public	BADEA	5 000	486	698	979	1 221	1 615
Agriculture	6	Mise en place de 150-200 micro projets de soutien de l'agriculture familiale	PSE	Public		139 000	13 516	19 409	27 220	33 955	44 899
	6.1	<i>Programme national d'auto suffisance en blé et en riz pluvial</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>13 578</i>	<i>1 117</i>	<i>2 807</i>	<i>2 195</i>	<i>5 263</i>	<i>2 195</i>
	6.2	<i>PROGRAMME EMPLOI DES JEUNES PAR PROMOTION DES DOMAINES AGRICOLES COMMUNAUTAIRES</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>	<i>BID</i>	<i>30 000</i>	<i>2 400</i>	<i>4 500</i>	<i>7 800</i>	<i>7 800</i>	<i>7 500</i>
	6.3	<i>Adaptation aux changements climatiques et diversification des productions agricoles</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>	<i>COREE</i>	<i>1 500</i>	<i>120</i>	<i>225</i>	<i>390</i>	<i>390</i>	<i>375</i>

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
	6.4	Projet Appui Irrigation et Développement Economique de Podor	SNDES	Public	AFD	12 162	973	1 824	3 162	3 162	3 041
	6.5	Appui au développement de l'Agriculture Irriguée et Pluviale	SNDES	Public	AFD	43 427	3 474	6 514	11 291	11 291	10 857
	6.6	Programme Agricole Italie Sénégal	SNDES	Public	Italie	11 800	500	1 500	2 500	3 000	4 300
	6.7	Projet Hydro-Agricole de Woundé	SNDES	Public	BADEA	5 500	0	500	1 500	2 000	1 500
Agriculture	7	Redynamisation des écoles et centres de formation du Ministère de l'Agriculture et de l'Équipement rural	SNDES	Public	Corée	1 500	146	209	294	366	485
Agriculture	8	Structuration de la filière Arachide	PSE	Public		50 000	4 862	6 982	9 791	12 214	16 151
Aménagement du territoire, Développement local et Territorialisation	9	Projet d'appui technique aux collectivités locales	SNDES	Public		2 500	243	349	490	611	808
Aménagement du territoire, Développement local et Territorialisation	10	Programme d'appui au dév local et à la bonne gouv	SNDES	Public	KFW	5 209	507	727	1 020	1 272	1 683
Aménagement du territoire, Développement local et Territorialisation	11	Programme de Développement Economique et Social	SNDES	Public	Italie	13 120	500	2 500	3 000	3 500	3 620
Artisanat	12	Plan Artisanat d'art	PSE	Public		1 182	115	165	231	289	382
Artisanat	13	Projet de Réhabilitation des Centres de Formation Artisanale	SNDES	Public		1 500	0	250	650	600	
Commerce	14	Edification d'un complexe d'infrastructures commerciales à DIAOBE	SNDES	Public		1 775	173	248	348	434	573
Commerce	15	Zones dédiées aux services d'exports prêtes à l'emploi, volet public	PSE	Public		28 264	2 748	3 947	5 535	6 904	9 130
Eau Potable et Assainissement (EPA)	16	Projet de mise en œuvre du PAGIRE, Phase-II	SNDES	Public	BM	8 900	865	1 243	1 743	2 174	2 875

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Eau Potable et Assainissement (EPA)	17	Projet Sectoriel Eau et Assainissement	SNDES	Public	BAD	22 350	3 384	3 860	4 816	5 502	4 788
Eau Potable et Assainissement (EPA)	18	Projet d'amélioration de l'accès à l'eau et à l'assainissement dans trois zones rurales du Sénégal- sous programme PEPAM	SNDES	Public	UE	17 934	1 744	2 504	3 512	4 381	5 793
Eau Potable et Assainissement (EPA)	19	Projet d'assainissement rural	SNDES	Public		37 502	3 647	5 237	7 344	9 161	12 114
Eau Potable et Assainissement (EPA)	20	Projet d'Assainissement de la cité soleil et ses environs	SNDES	Public	OPEP	3 500	500	1 000	1 500	1 000	0
Eau Potable et Assainissement (EPA)	21	Projet d'assainissement de Fatick	SNDES	Public	BOAD	6 000	583	838	1 175	1 466	1 938
Eau Potable et Assainissement (EPA)	22	Projet de réalisation de 1600 forages	SNDES	Public	BID	8 000	778	1 117	1 567	1 954	2 584
Eau Potable et Assainissement (EPA)	23	Réhabilitation et Renforcement de la Station d'Epuration de Cambéréne et Rejet en Mer	SNDES	Public	BID	40 000	3 890	5 585	7 833	9 771	12 921
Eau Potable et Assainissement (EPA)	24	Projet d'Amélioration des Services d'Eau Potable et d'Assainissement en Milieu Rural (PASEPAR)	SNDES	Public	Belgique	6 225	225	1 000	2 000	2 000	1 000
Eau Potable et Assainissement (EPA)	25	Aliementation en Eau Potable des Iles de la Basse Casamance	SNDES	Public	BADEA	5 000	0	1 000	1 500	1 500	1 000
Eau Potable et Assainissement (EPA)	26	Projet de sécurisation en eau potable de Dakar et de la production d'eau potable des usines de Ngnith et de Keur Momar Sarr et des systèmes ALG	SNDES	Public	AFD	6 560	560	1 500	2 000	2 500	0
Eau Potable et Assainissement (EPA)	27	Assainissement des eaux usées, des eaux pluviales et des déchets solides de la ville de Kaolack	SNDES	Public	Japon	5 000	0	1 000	1 500	2 500	0
Education et formation	28	Projet de renforcement des capacités de l'offre éducative franco-arabe	SNDES	Public	BID	14 246	1 385	1 989	2 790	3 480	4 602
Education et formation	29	Projet de construction d'infrastructures scolaires dans les collèges d'enseignement moyen de Dakar et sa Banlieue	SNDES	Public	Japon	5 080	494	709	995	1 241	1 641

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Education et formation	30	Projet d'appui aux manuels scolaires	SNDES	Public	Canada, Corée	21 850	1 886	2 709	3 799	7 189	6 266
Education et formation	31	Projet d'amélioration de l'accès à l'enseignement supérieur et aux services numériques	SNDES	Public	BAD, BID	11 052	1 075	1 543	2 164	2 700	3 570
Education et formation	32	Construction de l'Université du Sine Saloum	SNDES	Public	RP Chine	43 615	3 899	5 599	8 853	11 796	13 468
Education et formation	33	Projet d'Appui au Développement de l'Education de base	SNDES	Public	AFD	6 550	637	915	1 283	1 600	2 116
Education et formation	34	"Dakar Campus Internatinal d'Excellence"	PSE	Public		13 250	1 288	1 850	2 595	3 237	4 280
Education et formation	35	Projet d'appui à la Formation Professionnelle	SNDES	Public	AFD	6 514	633	910	1 276	1 591	2 104
Education et formation	36	Projet de construction et d'équipement du centre régional de formation du personnel	SNDES	Public	Japon	3 273	318	457	641	800	1 057
Education et formation	37	Projet d'implantation du Réseau d'Instituts supérieurs d'enseig profess	SNDES	Public	Espagne	3 250	316	454	636	794	1 050
Education et formation	38	Projet de dév des compétences profess pour l'emploi et la compétitivité	SNDES	Public	BM	17 500	1 702	2 444	3 427	4 275	5 653
Education et formation	39	Phase de consolidation du projet d'appui à l'éducation des filles	SNDES	Public	Italie	2 600	200	500	1 000	900	0
Elevage	40	Projet de développement de l'élevage en Casamance (PRODELEC)	SNDES	Public		9 565	930	1 336	1 873	2 336	3 089
Environnement	41	PROJET AGRO-FORESTIER DE LUTTE CONTRE DESERTIFICATION AU DEPARTEMENT DE MBACKE	SNDES	Public	BOAD	3 000	292	419	587	733	969

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Environnement	42	Intégration de l'Adaptation aux Changements Climatiques dans la voie d'un développement durable du pays	SNDES	Public		17 200	1 673	2 402	3 368	4 202	5 556
Environnement	43	Projet d'appui à l'environnement et à la gestion durable des ressources	SNDES	Public	AFD	3 037	295	424	595	742	981
Genre et Equité	44	Programme de soutien à la révision de la SNEEG	SNDES	Public	Italie	1 968	191	275	385	481	636
Gouvernance stratégique, économique et financière	45	Programme décennal des enquêtes prioritaires de suivi des politiques publiques (Phase-1)	SNDES	Public		12 425	1 208	1 735	2 433	3 035	4 013
Habitat et Cadre de vie	46	PROJET DE RESTRUCTURATION ET DE REGULARISATION FONCIERE DE ARAFAT ET GRAND MEDINE DANS LA VILLE DE DAKAR	SNDES	Public		13 135	1 277	1 834	2 572	3 209	4 243
Habitat et Cadre de vie	47	"Business Park": centre des sièges sociaux de la région et base de vie pour les foyers aisés, volet public	PSE	Public		3 979	387	556	779	972	1 285
Habitat et Cadre de vie	48	Projet d'atténuation des effets induits par les inondations dans la région de Dkr	SNDES	Public	BID	17 500	1 702	2 444	3 427	4 275	5 653
Industrie	49	Pari industriel intégré	PSE	Public		32 750	3 185	4 573	6 413	8 000	10 579
	49.1	<i>Projet d'aménagement et de réhabilitation de sites industriels</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>8 875</i>	<i>730</i>	<i>1 835</i>	<i>2 440</i>	<i>2 370</i>	<i>1 500</i>
	49.2	<i>Programme d'extention des plateformes multifonctionnelles pour la lutte contre la pauvreté</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>	<i>PNUD</i>	<i>7 860</i>	<i>520</i>	<i>1 500</i>	<i>2 250</i>	<i>2 000</i>	<i>1 590</i>
Infrastructure financière et Services financiers	50	Appui secteur financier et justice	SNDES	Public	BM	15 000	1 459	2 095	2 937	3 664	4 845
Infrastructure financière et Services financiers	51	Projet d'Appui à la Finance Rurale	SNDES	Public	Canada	8 000	200	500	2 000	2 500	2 800
Infrastructures et Services de transport	52	Programme Zero bac (9 ponts: diakhene, katakalousse, niambalang, diouloulou,	SNDES	Public	RP Chine	116 239	8 351	16 992	21 818	30 979	27 741

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Infrastructures et Services de transport	53	Construction du Pont de Rosso	SNDES	Public	BAD, UE	38 431	3 737	5 366	7 526	9 388	12 414
Infrastructures et Services de transport	54	Réhabilitation de la route Ndioum-Ourossogui-Bakel	SNDES	Public	BADEA, OPEP, ABU DHABI, Fonds Saoudien, Fonds Koweïtien	115 000	11 183	16 058	22 520	28 092	37 147
Infrastructures et Services de transport	55	Autoroute Thiès Touba	SNDES	Public	RP Chine	365 400	39 480	56 692	79 506	99 178	90 544
Infrastructures et Services de transport	56	Construction du pont de Marsassoum	SNDES	Public							
Infrastructures et Services de transport	57	Projet infrastructures et équipement maritime, phase II	SNDES	Public	Corée	15 000	1 459	2 095	2 937	3 664	4 845
Infrastructures et Services de transport	58	Travaux de réhabilitation de la route Dialakoto-Mako	SNDES	Public	BOAD	24 980	2 429	3 488	4 892	6 102	8 069
Infrastructures et Services de transport	59	Travaux de réhabilitation de la route Dialakoto-Mako	SNDES	Public	BID	10 000	972	1 396	1 958	2 443	3 230
Infrastructures et Services de transport	60	Projet de Renouvellement des Gros Porteurs	SNDES	Public	RP Chine	50 000	4 862	6 982	9 791	12 214	16 151
Infrastructures et Services de transport	61	Travaux de réhabilitation de la route RN4 Section Dinguiraye-Niouro-Keur Ayip (40km)	SNDES	Public	BAD	24 588	2 391	3 433	4 815	6 006	7 942
Infrastructures et Services de transport	62	Travaux de réhabilitation de la route Touba-Dahra-Linguere - Section Touba-Dahra	SNDES	Public	Fonds Koweïtien	20 000	1 945	2 793	3 917	4 886	6 460
Infrastructures et Services de transport	63	Prolongement de l'Autoroute Diamniadio-AIBD	SNDES	Public	AFD	56 000	5 445	7 820	10 966	13 680	18 089
Infrastructures et Services de transport	64	Route Transgambienne, phase II	SNDES	Public	BAD	19 000	1 848	2 653	3 721	4 641	6 137
Infrastructures et Services de transport	65	Projet d'acquisition de 250 bus TATA pour la société Dakar-Dem-Dikk et mise en place d'Institut de Formation en Technologie Automobile	SNDES	Public	Inde	18 000	1 750	2 513	3 525	4 397	5 814
Infrastructures et Services de transport	66	Programme de réhabilitation de pistes rurales	SNDES	Public	BM	64 000	6 223	8 937	12 533	15 634	20 673

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Infrastructures et Services de transport	67	"Hub logistique intégré", volet public	PSE	Public		525 000	51 051	73 309	102 810	128 247	169 583
	67.1	<i>Réhabilitation du chemin de fer Dakar-Tambacounda-Bamako</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>	<i>BM, UE, RP Chine</i>	<i>525 000</i>	<i>51 051</i>	<i>73 309</i>	<i>102 810</i>	<i>128 247</i>	<i>169 583</i>
Infrastructures et Services de transport	68	Construction du chemin de fer à écartement standard Dakar-AIBD	SNDES	Public	BOAD	100 000	9 724	13 964	19 583	24 428	32 301
Infrastructures et services énergétiques	69	Plan de relance intégré de l'Electricité	PSE	Public		155 000	15 072	21 644	30 353	37 863	50 067
	69.1	<i>Liaison 225kV Kaolack-Tambacounda-Kédougou (503 Km)</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>100 000</i>	<i>8 000</i>	<i>15 000</i>	<i>26 000</i>	<i>26 000</i>	<i>25 000</i>
	69.2	<i>LIAISONS 225 KV KOUNOUNE-PATTE D'OIE 30 KM</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>28 000</i>	<i>2 240</i>	<i>4 200</i>	<i>7 280</i>	<i>7 280</i>	<i>7 000</i>
	69.3	<i>RACCORDEMENT VILLE DE SAINT-LOUIS SUR LE RESEAU 225 KV</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>15 000</i>	<i>1 200</i>	<i>2 250</i>	<i>3 900</i>	<i>3 900</i>	<i>3 750</i>
Infrastructures et services énergétiques	70	Service universel de l'énergie	PSE	Public		136 000	13 225	18 991	26 633	33 222	43 930
	70.1	<i>EXTENSION ET REHABILITATION DU RESEAU DE TRANSPORT ET DE DISTRIBUTION</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>	<i>BOAD</i>	<i>23 200</i>	<i>1 856</i>	<i>3 480</i>	<i>6 032</i>	<i>6 032</i>	<i>5 800</i>
	70.2	<i>LIAISON MBOUR-KAOLACK 100 KM</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>19 000</i>	<i>1 500</i>	<i>4 000</i>	<i>5 000</i>	<i>4 500</i>	<i>4 000</i>
	70.3	<i>Projet de promotion des Lampes à Basse Consommation (LBC)</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>	<i>BOAD</i>	<i>2 500</i>	<i>200</i>	<i>375</i>	<i>650</i>	<i>650</i>	<i>625</i>
	70.4	<i>PROJET DU GAZ MAURITANIEN</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>	<i>BID, BM</i>	<i>52 500</i>	<i>5 600</i>	<i>8 750</i>	<i>12 700</i>	<i>12 700</i>	<i>12 750</i>
	70.5	<i>Projet Interconnexion avec la Mauritanie</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>	<i>AFD</i>	<i>26 240</i>	<i>2 240</i>	<i>4 500</i>	<i>5 500</i>	<i>6 000</i>	<i>8 000</i>
	70.6	<i>Mise en œuvre de la Concession d'électrification rurale de : Foundiougne</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>5 500</i>	<i>500</i>	<i>1 500</i>	<i>2 000</i>	<i>1 500</i>	<i>0</i>
Justice, Droits Humains et Etat de droit	71	Projet de modernisation des lieux de détention	SNDES	Public		2 300	224	321	450	562	743
Mines et carrières	72	Programme national intégré de développement de mines artisanales	PSE	Public		3 000	292	419	587	733	969

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Mines et carrières	73	Hub minier régional	PSE	Public		6 667	648	931	1 306	1 629	2 153
Paix et sécurité	74	Projet de Construction et d'Equipement de Casernes Sapeurs Pompiers	SNDES	Public		4 125	401	576	808	1 008	1 332
Pêche et aquaculture	75	Développement accéléré de l'aquaculture	PSE	Public		11 000	1 070	1 536	2 154	2 687	3 553
	75.1	<i>Projet de construction d'un centre de formation pour la valorisation des produits de la pêche</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>696</i>	<i>56</i>	<i>104</i>	<i>181</i>	<i>181</i>	<i>174</i>
	75.2	<i>Projet d'appui à la planification, au suivi et à l'évaluation du secteur de la pêche</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>338</i>	<i>27</i>	<i>51</i>	<i>88</i>	<i>88</i>	<i>85</i>
	75.3	<i>Réhabilitation des bassins aquacoles du CRODT et production durable d'alvins de qualité</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>1 500</i>	<i>120</i>	<i>225</i>	<i>390</i>	<i>390</i>	<i>375</i>
	75.4	<i>Projet de promotion de petites et moyennes fermes d'élevage de tilapia en étang</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>6 000</i>	<i>480</i>	<i>900</i>	<i>1 560</i>	<i>1 560</i>	<i>1 500</i>
	75.5	<i>Projet de développement de l'aquaculture marine</i>	<i>SNDES</i>	<i>Public</i>		<i>2 500</i>	<i>200</i>	<i>375</i>	<i>650</i>	<i>650</i>	<i>625</i>
Pêche et aquaculture	76	Projet régional pêche	SNDES	Public	BM	7 500	729	1 047	1 469	1 832	2 423
Pêche et aquaculture	77	Projet de construction d'infrastructure de débarquement à Mbour	SNDES	Public	Japon	4 010	390	560	785	980	1 295
Protection sociale	78	DEVELOPPEMENT DE LA COUVERTURE UNIVERSELLE PAR L'ASSURANCE MALADIE DANS LE CONTEXTE DE LA DECENTRALISATION (DECAM)	SNDES	Public		15 000	1 459	2 095	2 937	3 664	4 845
Protection sociale	79	Projet d'apprentissage de lutte contre la pauvreté (PALAM-II)	SNDES	Public	BID	10 000	972	1 396	1 958	2 443	3 230
Protection sociale	80	Programme d'appui aux filets sociaux	SNDES	Public	BM	15 000	1 459	2 095	2 937	3 664	4 845

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
Protection sociale	81	Programme de promotion de droits de mineurs	SNDES	Public	Italie	434	42	61	85	106	140
Risques et Catastrophes	82	Projet de résilience climatique et gestion des risques et catastrophes	SNDES	Public	BM	15 000	1 459	2 095	2 937	3 664	4 845
Risques et Catastrophes	83	Projet de Gestion des Eaux Pluviales, phase II	SNDES	Public	BM	25 000	2 820	4 049	4 679	6 084	7 367
Santé et Nutrition	84	Programme national de relèvement des plateaux techniques des hôpitaux et autres centres de santé	SNDES	Public		50 300	4 891	7 024	9 850	12 287	16 248
Santé et nutrition	85	Projet de promotion des médicaments génériques	SNDES	Public		14 500	1 410	2 025	2 840	3 542	4 684
Santé et Nutrition	86	Renouvellement de la logistique du PEV	SNDES	Public		5 780	562	807	1 132	1 412	1 867
Santé et Nutrition	87	Projet d'Equipeement des Hopitaux de Fatick et Ziguinchor	SNDES	Public		5 750	559	803	1 126	1 405	1 857
Santé et Nutrition	88	"Dakar Medical City", volet public	PSE	Public		2 600	253	363	509	635	840
Santé et Nutrition	89	Projet d'Appui à la Lutte contre le Paludisme au Sénégal	SNDES	Public	BID	4 051	351	1 000	1 200	1 500	
Santé et Nutrition	90	Projet de construction d'une maternité d'application des étudiants de l'école	SNDES	Public	Japon	5 100	350	1 250	1 500	2 000	
Santé et Nutrition	91	Unité de production de vaccins	SNDES	Public	AFD, BID, BAD	12 464	1 464	2 500	3 500	5 000	
Secteur privé	92	Projet d'appui au secteur privé et dév des exportations	SNDES	Public	BM	12 500	1 216	1 745	2 448	3 053	4 038
Secteur privé	93	Projet Appui au Développement des Clusters Locaux	SNDES	Public		5 000	486	698	979	1 221	1 615
Sécurité alimentaire	94	PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE A L'INSECURITE ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE DU SAHEL	SNDES	Public	BID	14 000	1 361	1 955	2 742	3 420	4 522
Sécurité alimentaire	95	PROGRAMME DE RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE A L'INSECURITE ALIMENTAIRE	SNDES	Public	BAD	8 403	817	1 173	1 646	2 053	2 714
Tourisme	96	Développements touristiques intégrés, volet public	PSE	Public		46 622	4 534	6 510	9 130	11 389	15 060

Sous-secteur/Domaine	N°	Titre du Projet / programme	Sources	Mode de financement	PTF ciblé	Total Gap	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018
	96.1	Réaménagement de Saly/Tourisme d'affaire domestique	SNDES	Public							
	96.2	Aménagement de Niokolokoba	SNDES	Public							
	96.3	Développement de Pointe Saréne	SNDES	Public							
	96.4	Développement de Joal	SNDES	Public							
	96.5	Développement de l'offre d'affaire et de City Trip à Dakar	SNDES	Public							
	96.6	Programmes d'Aménagement de la SAPCO	SNDES	Public		8 875	710	1 331	2 308	2 308	2 219
Tourisme	97	Plan sectoriel micro-tourisme	PSE	Public		1 000	97	140	196	244	323
Communication, Infrastructures et Services de télécommunication	98	Projet ville numérique du Sénégal	SNDES	Public		40 000	3 890	5 585	7 833	9 771	12 921
Culture	99	Réseau des Musées et Centres Régionaux de Culture	SNDES	Public		7 200	200	1 500	2 000	2 250	1 250
Migration Internationale et Sénégalais de l'Extérieur	100	Programme National de Mobilisation de l'Expertise de la Diaspora	SNDES	Public	PNUD	2 200	150	500	500	550	0
Sport	101	Projet de promotion des métiers du Sport et des métiers liés au sport	SNDES	Public		5 350	350	1 000	1 500	1 500	1 000
Recherche, Développement et Innovation	102	Projet d'Appui à la Recherche et à l'Innovation et au transfert de technologie	SNDES	Public		1 100	150	300	350	200	0
TOTAL PUBLIC						2 972 000	287 287	427 199	598 217	749 973	898 866