

**RAPPORT DE MISSION DE L'ATELIER
SOUS REGIONAL DE LA FONDATION
RURALE DE L'AFRIQUE DE L'OUEST
(FRAO) SUR «LES METIERS DE LA
FACILITATION POUR LE
DEVELOPPEMENT»**

Ségou, du 14 au 25 Juin 1999

**Fassory Diawara
Représentant du CONGAD
Programme RAF 95/009
Cellule Nationale du Sénégal
Tél. 827 45 62**

I – INTRODUCTION

La fondation rurale de l’Afrique de l’Ouest (FRAO) est une organisation internationale basée à Dakar. Elle est présente dans cinq pays de la sous-région (Sénégal, Mali, Gambie, Guinée Conakry et Guinée Bissau).

La FRAO travaille en partenariat avec les acteurs du développement de la sous-région (Organisation Paysannes, ONG, Services techniques d’Etat, Institutions d’Appui, Institution de recherche, Ecoles et Universités, privés, Services décentralisés de gouvernance).

La FRAO met en œuvre des programmes dans la sous-région à travers des subventions, l’assistance technique, la recherche participative, le travail en réseau et les services d’appui (formation, analyse de politique, enquête et évaluation de programme).

Dans ce cadre, la FRAO organise périodiquement un atelier sous-régional sur les Méthodes participatives. La troisième édition de cet atelier, après celui de Badiouré (Sénégal – 1994) et Banjul (Gambie – 1995), a eu lieu à Ségou, au Mali du 14 au 25 Juin 1999. Elle a porté sur le thème : « les métiers de la facilitation pour le développement ». 51 participants venant de sept pays de la sous région, ont pris part aux travaux.

II – CONTEXTE

L’atelier s’est déroulé dans un contexte global, dans la sous-région, caractérisé par :

- ✕ - la démocratie et la décentralisation ;
- ✕ - l’émergence et la consolidation de la société civile ;
- ✕ - la nécessité de concertation et d’échange entre les acteurs du développement ;
- ✕ - le rôle de plus en plus important joué par les organisations communautaires de base ;
- ✕ - le développement des méthodes participatives.

IV - DEROULEMENT DE L'ATELIER

1 – Cérémonie d'ouverture

La cérémonie d'ouverture de l'atelier a eu lieu le lundi 14 juin en fin de journée, à Ségou au Mali. Elle a regroupé l'ensemble des participants sous la présidence du Secrétaire Général du Ministère de l'Agriculture du Mali et la présence effective du Maire de Ségou et du Directeur Régional de la FRAO.

2 – Attente des participants

Les travaux proprement dits de l'atelier ont démarré en début de journée par la présentation de l'ensemble des participants répertoriés en petits groupes. Ensuite, les participants, regroupés en atelier, ont défini leurs attentes, lesquelles ont été résumées comme suit, en plénière :

- acquérir des méthodes et outils de facilitation ;
- identifier les conditions de succès de la facilitation ;
- échanger d'expérience ;
- identifier les conditions de la durabilité ;
- produire les outputs de l'atelier ;
- mettre en place un système de suivi de l'atelier.

3 – Objectifs de l'atelier

Le lendemain, les participants regroupés en ateliers ont reformulé les attentes en objectifs qui ont été synthétisés en plénière, comme suit :

- **objectif global** : conduire une action de facilitation ;
- **objectifs spécifiques** :
 - définir le concept de facilitation ;
 - identifier les situations de facilitation ;
 - identifier les outils de facilitation ;
 - appliquer les outils de facilitation.

4 – Préparation des visites de terrain

Après la détermination des objectifs ci-dessus mentionnés, les participants ont été répartis en cinq groupes qui se sont rendus sur le terrain, sur différents sites, pour traiter chacun d'un cas pratique spécifique :

7 - Travaux de synthèse

Les restitutions des travaux de groupes sur le terrain ont eu lieu le Mercredi 23 Juin. Enfin, la journée du Jeudi 24 juin a été consacrée aux travaux de synthèse. Ils ont été effectués d'abord par une équipe restreinte composée des représentants des différents groupes de travail.

La présentation de cette première synthèse en plénière a permis à l'ensemble des participants d'amender le travail proposé par le groupe restreint, pour obtenir la mouture finale du CADRE CONCEPTUEL définissant les points suivants :

- a) Le contexte et les justifications des métiers de la facilitation ;
- b) Les situations de facilitation déterminées à partir des cas étudiés ;
- c) L'identification des composantes du fait éducatif dans un contexte de facilitation ;
- d) Les éléments de définition de la facilitation ;
- e) La démarche d'une action de facilitation ;
- f) Les Forces et les faiblesses des métiers de la facilitation ;
- g) Les attitudes et comportements du facilitateur.

8 – Evaluation de l'atelier et cérémonie de clôture

Le vendredi 25 Juin, en début de journée, les participants ont procédé à l'évaluation de l'atelier, dans un climat serein et détendu.

La clôture de l'atelier est survenue en fin de journée en présence du Président du Conseil des Gouverneurs de la FRAO qui a procédé à la remise officielle des attestations aux participants dans une atmosphère amicale traduisant toute la joie des participants d'avoir pris part aux travaux de cet important atelier sous régional qui a abouti à des résultats probants, sur la problématique de la facilitation pour le développement.

V – ENSEIGNEMENTS

L'atelier a placé les séminaristes dans des situations de facilitation ; ce qui leur a permis d'établir les résultats ci-après, par rapport aux métiers de la facilitation, dans le contexte global ci-dessus mentionné :

- la pertinence de l'approche participative qui implique tous les acteurs du développement dans une synergie globale ;

- Concertation entre acteurs de différents types pour échange d'expérience ;
- Concertation entre acteurs de différents types pour la pérennisation du projet.

Au total, la liste des enseignements tirés des situations de facilitation n'est pas limitative. Notons toutefois, la pertinence des leçons tirées d'une approche participative qui, si elle n'est pas panacée, demeure, néanmoins, une méthodologie largement positive qui permet d'atteindre des résultats significatifs dans le cadre d'une synergie entre les différents acteurs d'un processus de développement endogène.

VII – CONCLUSION

La FRAO a eu une très bonne initiative en organisant cet atelier sous régional sur « les métiers de la facilitation pour le développement ». Ainsi, il est apparu que les attentes des participants ont largement validé la tenue de l'atelier.

Par ailleurs, les résultats obtenus traduisent une atteinte effective des objectifs fixés au départ. L'atelier a été un temps fort de rencontre entre les acteurs de développement venant d'horizons divers de la sous région.

Les participants ont échangé d'expérience et mis en commun leur savoir et leur savoir-faire dans le cadre de la promotion des métiers de la facilitation pour le développement.

L'engouement suscité pour la méthodologie présage déjà des possibilités de démultiplication à une plus grande échelle.

La participation des cellules nationales du « Programme de Renforcement de la Société Civile pour la réduction de la Pauvreté (RAF/95/009) » donne l'occasion à la FRAO et à ses partenaires d'élargir et de diversifier les bases de la concertation sur le plan sous-régional.

Dans ce contexte, il est souhaitable que la collaboration entre la FRAO et le CONGAD qui abrite la cellule nationale du Sénégal se consolide et fasse l'objet d'un suivi régulier.

Enfin, notons que l'atelier a été très bénéfique pour la Cellule Nationale du Sénégal qui pourrait s'approprier les résultats de la méthodologie « **des métiers de la facilitation pour le développement** » issue de l'atelier de ségou, comme un moyen pouvant contribuer à l'atteinte de ses objectifs de « **Renforcement des Capacités de la Société Civile pour la Réduction de la Pauvreté** ».

6. Evaluer les institutions partenaires ayant programmé des activités allant dans le même sens afin d'identifier des possibilités de collaboration.
7. Examiner en profondeur les activités de deux cellules nationales sélectionnées au sein du Programme Régional.
8. Examiner en profondeur les activités de quatre cellules d'analyse observatoire sélectionnées au sein du CODESRIA .
9. Etude des mécanismes en vue de vulgariser le programme au niveau national au sein des programmes du PNUD dans le pays.
10. Evaluer et examiner les mécanismes d'interaction entre les trois composantes(esquissés dans 7 et 8 ci-dessus) du programme.
11. Evaluer et examiner la stratégie de décentralisation et proposer si nécessaire un nouveau cadre institutionnel.
12. Evaluer le dynamisme d'interaction entre la C^ordination Régionale, le Secrétariat Sous-Régional et les Cellules Nationales (l'Afrique de l'Ouest en tant que test du modus operandi)
13. Faire un bref exposé des recommandations se basant sur l'interaction ci-dessus de la reconduction du programme dans d'autres régions et pays.
14. Examen de l'étendue du programme en termes de couverture institutionnelle.
15. Mise sur pied d'un système de communication entre les partenaires impliqués dans l'exécution du programme.
16. Evaluer la rentabilité du programme.

RESULTATS

La mission devra produire un rapport analytique des résultats et faire des recommandations pour les orientations futures du programme et pour une meilleure coordination et plus d'efficacité.

COMPOSITION

L'équipe sera composée :

a) d'une personne ayant l'étoffe de dirigeant pour une organisation de la société civile et une vaste expérience dans l'approche participative à la base b) d'un spécialiste en socioanthropologie avec une expérience dans la formation c) de représentants de l'Agence d'Exécution et du PNUD-Afrique pour les parties spécifiques de l'évaluation .

CALENDRIER

La mission est programmée du 15 Juillet au 16 Aout à Dakar, avec des visites sur le terrain, cinq jours sont prévus dans cette période pour la finalisation du rapport de mission.

FINANCEMENT

Le cout de la mission sera pris en charge par le Programme Régional
RAF/95/009