
Primature



LE DIRECTEUR GENERAL

**Rapport sur l'état d'avancement des activités du MCA - Sénégal
(Septembre 2011)**

A. Questions Institutionnelles

➤ **Le Comité des Parties Prenantes du MCA**

Après la Zone Nord, la réunion du Comité des Parties prenantes de la Zone Sud s'est tenue le 26 juillet 2011, à l'Hôtel Aubert de Ziguinchor, sous la présidence de Monsieur Cheikh Tidiane DIENG, Gouverneur de la Région de Ziguinchor.

Cette rencontre qui a été fortement saluée par les participants venus des trois régions de la Zone Sud (Ziguinchor, Kolda et Sédhiou) a été l'occasion de fournir aux membres du Comité des informations pertinentes sur l'analyse des contraintes et des potentialités qui ont conduit à la formulation et la signature du Compact, le contenu et les orientations du Compact, l'état d'avancement et les perspectives des activités du projet de réhabilitation de la RN6 et de reconstruction du pont de Kolda, les questions environnementales et sociales, ainsi que les composantes Genre du programme pour, entre autres, favoriser la participation et la sensibilisation des femmes dans toutes les étapes de la mise en œuvre du programme et la prise en compte des besoins spécifiques des femmes en tant que bénéficiaires.

B. Questions Techniques

1. Projet Irrigation et Gestion des Ressources en Eau

Activité 1: Irrigation et Gestion des Ressources en Eau dans le Delta

Consultant : **Groupement Egis BCEOM/IDEV-ic**

Montant du Contrat : **1 403 223 US Dollars (soit 701 611 500 FCFA)**

➤ **Réalisations (Trimestre: Juillet-Septembre 2011)**

- Travaux topographiques finalisés à 100 % ;
- Travaux géotechniques réalisés à hauteur de 45 % ;
- Rapports finaux des critères de conception (adducteurs et émissaire), validés et payés ;
- Rapports finaux du modèle hydraulique du Delta (Adducteurs et Emissaire) validés et payés ;

19

- Rapport final APD/DAO lot 1 Adducteur (Travaux sur le Haut Delta du Fleuve Sénégal) remis et en cours de validation par MCA/MCC ;
- Rapport provisoire APD/DAO lot 2 (Travaux sur le Lampsar) réalisé à 85 % ;
- Rapport provisoire APD / DAO lot 3 (Travaux sur le Bas delta) réalisé à 15 % ;
- Rapport provisoire APD/DAO lot 1 Emissaire réalisé à 80 %.
- Rapport provisoire APD / DAO lot 2 Emissaire réalisé à 50 %.

✦ **Contraintes**

- Contraintes dans la déconnexion des périmètres rives gauche du Djeuss ;
- Finalisation des Plans de Gestions Environnementales et Sociales ;
- Décalage des dates de remise des livrables ;

✦ **Défis**

- Lancement du DAO Lot 1 Adducteurs Delta ;
- Tous les rapports provisoires APD/DAO Adducteurs et Emissaire sont remis ;
- Faire une bonne articulation avec l'équipe PAR.

✦ **Prochaines étapes (Trimestre: Octobre--Décembre 2011)**

- Paiement du rapport final APD/DAO lot 1 Adducteurs ;
- Lancement du lot 1 Adducteurs Delta et dépouillement pour choix de l'Entreprise chargée de la réalisation des travaux ;
- Remise de tous les rapports finaux APD/DAO des autres lots du Delta.

Activité 2: Irrigation et Gestion des Ressources en Eau
Dans la zone de Podor

Consultant : **SCET Tunisie**

Montant du contrat : **1 881 257 USD**

✦ **Réalisations (Trimestre: Juillet-Septembre 2011)**

- Rapport provisoire de l'étude d'exécution de la cuvette de Sinthiou ;
- Rapports des études de base d'aménagement des cuvettes (5) de Podor (Pédologie, Topographie, Géotechnique, Hydrologie) en cours de finalisation ;
- Rapport final APD/DAO provisoire de la cuvette du Ngalenka remis et en cours de validation par MCA/MCC.

✦ **Contraintes**

- Décalage des dates de remise des livrables ;
- Finalisation du plan de Gestion Environnemental et Social.

✦ **Défis**

- Lancement du DAO Lot 1 Adducteurs Delta ;
- Validation de tous les rapports APD/DAO ;
- Faire une bonne articulation avec l'équipe PAR.

▼ **Prochaines étapes (Trimestre: Juillet-Septembre 2011)**

- Paiement du rapport final APD/DAO lot 1 Ngallenka ;
- Travaux du lot 1 des travaux d'aménagement de la cuvette de Ngallenka (440 ha) épouillés et choix de l'Entreprise chargée de la réalisation des travaux en cours ;
- Rapports provisoires APD/DAO des cuvettes de Podor, Gamadji et Wawa sont remis ;
- Rapports final APD/DAO de la cuvette de Sinthiou remis et validé.

Activité 3: Gestion du projet

▼ **Réalisations**

- Recrutement des experts et personnel d'appui du PMU-SAED en en cours ;
- Location de local et déménagement en attendant la réhabilitation des locaux du PMU ;
- Mise en place des équipements et du mobilier ;
- Participation du PMU à la mise en œuvre du projet irrigation (missions, formation, ateliers, séances de travail avec les consultants et équipes de projet MCA-Sénégal) ;
- Organisation et planification des activités et des dépenses trimestrielles et annuelles.

▼ **Prévisions**

- Finalisation du recrutement du personnel non SAED et démarrage des travaux de réhabilitation des locaux, équipements et du mobilier.

▼ **Défis**

- Démarrage des travaux de réhabilitation des locaux,
- Pleine opérationnalité du PMU

2. Activités de sécurisation foncière

Consultant : Groupement FIT Conseil/CIRAD/SONED Afrique

Montant total du contrat initial : **852 104 187 FCFA**

Un Avenant pour l'acquisition d'images satellitaires est porté au contrat, signé le 06 avril 2011, pour un montant de **77.749.920 FCFA HT.**

Un avenant pour inventaire complémentaire est pour un montant de **296 335546 FCA HT.**

▼ **Tâches réalisées**

Les rapports suivants ont été déposés validés et payé

- La Définition des Acteurs impliqués dans l'Administration des Terres a été validé avril 2011 ;
- Le modèle de Livre Foncier pour les Conseils Ruraux (registre foncier CR) : juillet-2011 ;
- Proposition de Systèmes de Gestion de l'Enregistrement des Terres pour les Conseils Municipaux (registre foncier CM : Aout 2011) ;

- Formulaire d'Enregistrement des Terres pour les Organisations de Producteurs : septembre 2011 ;
- Les recommandations pour le Renforcement des Capacités et Amélioration de l'Adaptation locale des outils de Gestion des Terres : juillet 2011 ;
- Adaptation Locale de principes d'allocation de terre fondés sur les informations dans l'étude d'EDL et le contexte local : aout 2011, Projet de Consultation publique et participation à la validation des principes d'allocation de terre : septembre 2011 ;
- Programme de Communication et d'Assistance pour la présentation du processus d'allocation des terres proposée aux participants pour la validation, suivie de la correction et la finalisation : septembre 2011.

Les rapports suivants sont déposés par le consultant et sont en revue de validation

- Rapport d'Ateliers de Validation pour chaque localité, détaillant le processus d'attribution validé ;
- Draft sur les procédures pour chaque Localité, fondée sur l'adaptation locale de principes d'allocation de terres, les informations d'EDL, et les situations locales : Aout 2011 NB Ces deux derniers livrables constituent une condition précédente sur les critères d'affectation des terres devant faire l'objet de délibération des collectivité locale) ;
- Limites administratives et classification des terres : 21 Septembre 2011.

Autres activités

- Des ateliers locaux de mise en place des comités techniques et d'élaboration des plans d'actions se sont déroulés au mois de juin et de juillet. Les neuf arrêtés (neuf) instituant les comités techniques d'appui dans les neuf Collectivités locales de la zone d'intervention sont pris.
- Après une série de 39 ateliers dans les collectivités locales, le DFRI a pu valider de façon consensuelle les critères de répartition et d'affectation des terres dans les zones de projet Aout 2011.
- Réception des versions provisoire des bases de données de Ngallenka, Podor, wawa et pour le Delta. la Direction du Foncier a organisé une mission de terrain à Saint Louis du 12 au 17 septembre 2011, en vue contrôler ces bases de données socio-foncière et SIG avant sa livraison par le consultant. L'Expert SIG du PMU SAED a participé à la mission. Les recommandations de la mission ont été envoyées au Groupement par courrier officiel.
- La direction foncière a préparé un mémo technique pour un avenant N°2 au contrat LTS01 en vue de compléter l'inventaire sur des superficies du Delta non comprise dans les TDR de l'étude en cours et décelé en cours d'étude APD et d'enquêtes foncières. Le MC a donné un ANO sur l'avenant N°2 au contrat LTS01, le 28 septembre 2011, le contrat d'avenant a été finalisé par le PA et envoyé par le DPM au Groupement FIT le 3 octobre 2011, pour signature. Le groupement a répondu le 5 octobre 2011, disant être prêt à signer avec quelques modifications de forme. Le contrat lui sera retourné le 6 octobre 2011 avec les modifications demandées.

✦ **Contraintes**

Deux livrables restes à soumettre à MCA pour le contrat de base. Le premier est déjà rédigé et est en revue chez auprès du chef de mission du groupement il sera déposé du 10 au 15 Octobre. Le second est attendu en fin Octobre.

La finalisation tardive de la base de données et du SIG a entraîné un retard dans la finalisation des termes de référence du contrat de mise en œuvre. Les données issues de l'inventaire devant servir à quantifier les efforts du consultant pour l'estimation du coût du marché.

✦ **Prochaines étapes**

Validation et paiement des livrables

- Adaptation locales des critères pour chaque collectivité Locales
- Validation des critères de répartition des terres
- Limites administratives et classification des terres

Réception et validation des livrables

- Manuel de procédure foncière
- Inventaires final des droits et de l'occupation du contrat de base
- Les Neuf collectivités locales de la zone du projet tiennent des séances extraordinaires de leurs Conseils Municipaux et Ruraux du 06 au 17 octobre 2011 à fin de prendre des délibérations définitives sur les critères de répartition des terres

✦ **Défis**

- Assurer un contrôle qualité rigoureux de la base de données socio foncière afin de s'assurer de la fiabilité des données.
- Faire un inventaire complet dans la zone du projet afin de donner à temps au projet infrastructure Irrigation et PAR les inputs dont ils ont besoin.
- Clôturer l'étude préparatoire à la sécurisation foncière en assurant une intégration correcte des données de l'étude complémentaire dans la base de données existantes.

3. Activités Environnementales et Sociales

Consultant : **AECOM**

Montant total du contrat : **127 667 500 FCFA**

Etudes Plans d'Actions de réinstallation (RAPs) du projet d'Irrigation et Gestion des Ressources en Eau (IWRM)

✦ **Tâches réalisées**

A l'heure actuelle, le niveau de décaissement pour le contrat PAR du projet IWRM est de 81.84%, regroupant le paiement du rapport de démarrage, du rapport PAR Provisoire Podor Lot 1 Podor – Ngalenka et du rapport PAR Provisoire Lot 1 - Delta – Adducteurs.

En outre les taches spécifiques ci-dessous ont été réalisées :

- Ngallenka
 - Recensement des PAP et enquêtes socio-économiques :
 - Réalisation des enquêtes sur la cuvette du Ngallenka du samedi 2 juillet au lundi 4 juillet 2011 ;
 - Réalisation du travail de métré par l'évaluateur des bâtiments, équipements et ouvrages dans le Ngallenka le samedi 16 juillet 2011 ;
 - L'ensemble des questionnaires du Ngallenka, tant exploitants et des parcelles agricoles, ont été saisis ;
 - La saisie des questionnaires Concession est complétée depuis le lundi 25 juillet 2011 ;
 - Plan d'action de réinstallation Draft Final et Final ;
 - Le traitement des questionnaires a débuté depuis le mardi 26 juillet 2011 ;
 - La rédaction du draft final PAR de la cuvette de Ngallenka aura débuté dès la finalisation du traitement des questionnaires.
 - Dépôt du Draft Final PAR Ngallenka le 21 septembre.
- Delta-Adducteurs
 - Recensement PAP et enquêtes socio-économiques :
 - Tenue des enquêtes sur le Diawel, du jeudi 7 au vendredi 8 juillet 2011 ;
 - Réalisation des enquêtes sur le Kassack, du samedi 9 au lundi 11 juillet 2011 ;
 - Réalisation des enquêtes sur le Gorom Amont, du mercredi 13 au mardi 15 juillet 2011 ;
 - Réalisation des enquêtes sur le Lampsar Amont, du 20-juil.-2011 au 22-juil.-2011 ;
 - Réalisation des enquêtes sur le Lampsar Médian, du 23-juil.-2011 au 25-juil.-2011 ;
 - Visite sur les cours du Diawel, du Kassack, du Gorom Amont et Médian avec l'évaluateur en bâtiment le 24-juil.-2011 ;
 - Visite sur les cours du Diawel, du Kassack, du Gorom Amont et Median par l'évaluateur en bâtiment le 24 juillet 2011 ;
 - Réalisation des enquêtes sur le Lampsar Aval, du 27-juillet au 29-juillet 2011 ;
 - Réalisation des enquêtes sur le Gorom Aval, du 29 juillet au 31 juillet 2011 ;
 - Réalisation des enquêtes sur le Ngalam, les 30 et 31 juillet 2011 ;
 - La saisie des questionnaires devra débuter le 05 août 2011 ;
 - Elaboration du Plan d'action de réinstallation Draft Final et Final (en cours)
 - **Perspectives**
- Ngallenka
 - 26 décembre 2011 : Final PAR version Provisoire

- o Delta-Adducteurs

- o Draft final PAR version Provisoire : le 02 décembre 2011

- **Contraintes**

La seule contrainte à signaler est liée aux retards notés dans la livraison des rapports PAR pour le projet Delta.

- **Prochaines étapes**

- Le Cabinet va entamer ses enquêtes de terrain dans la zone de l'Emissaire dès que les rapports Ngallenka et Delta Adducteurs seront livrés. Cette démarche permettra du lancement des DAO de Ngallenka et du delta Adducteurs (lots 8, 9 et 3) avant d'entamer la finalisation de l'Emissaire.

- **Défi**

- Suivre la finalisation des 04 PARs prioritaires (Ngallenka et 03 lots du Delta Adducteurs) ;
- Entamer les enquêtes PAR Delta-Emissaire ;
- Finaliser la contractualisation de la mise en œuvre des PAR ;

4. Infrastructures Routières

4.1. Etudes et contrôle RN2

Consultant : CIRA Ingénieurs Conseil

Montant total du contrat : **2 437 520 US Dollars, soit 1 218 760 000 F CFA**

- **Tâches réalisées**

Le contrat relatif à la RN2 a pour objet « la revue et la finalisation des études détaillées, l'élaboration du Plan d'Action de Réinstallation et la supervision des travaux ». Ce contrat a été signé le 15 septembre 2010 avec le bureau CIRA pour un montant global de \$ 2 437 520 dont pour la période de base \$ 652 670 et pour la période optionnelle \$ 1 784 850.

Pour le troisième trimestre 2011 (juillet à septembre 2011), l'état d'avancement de la revue des études de la RN2, y compris le pont de Ndioum, se résume comme suit :

- Le rapport de définition des marchés a été reçu le 21 juillet 2011 et validé le 05 août 2011 ;
- L'Avant-Projet Détaillé (APD) révisés de la RN2 et du pont de Ndioum ont été reçus par MCA le 18 août 2011 ;
- Les Plans de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) révisés de la RN2 et du pont de Ndioum ont été reçus par MCA le 18 août 2011.

Une équipe du MCC en compagnie des experts du cabinet Roche International a effectué une mission de revue dans la période du 15 au 25 août 2011. Au cours de cette mission, le MCA-S, le PMU AGEROUTE et l'équipe de Roche ont examiné les APD et les PGES révisés et ont remarqué que l'essentiel des commentaires formulés en avril 2011 ont été intégrés dans lesdits rapports. En conséquence, le livrable «

Draft Road Final Design » composé de ces documents a été validé le 30 août 2011. Toutefois, le bureau CIRA devra prendre en compte les demandes d'éclaircissement et les harmonisations demandées au niveau du CPT pour élaborer le prochain livrable, le « Final Road Design » qui doit être soumis le 21 octobre 2011.

Les rapports PAR du pont de Ndioum et de la RN2 ont été reçus le 16 septembre 2011 et sont en cours d'examen.

▼ **Perspectives pour le prochain trimestre 2011** (Octobre à Décembre)

Le livrable du « Final Road Design » comportant les éléments suivants est attendu le 21 octobre 2011 :

- APD final du Pont de Ndioum et des bretelles d'accès ;
- APD final de la Route RN2 (Richard Toll – Ndioum) ;
- PGES final du pont de Ndioum et des bretelles d'accès ;
- PGES final de la RN2.

Les livrables restants sont attendus aux dates indiquées ci-dessous :

- Draft final Market Feasibility study Report : 21/10/2011 ;
- Final Market Feasibility Design Documents : 09/12/2011 ;
- Final RAP Documents du pont de Ndioum : 05/12/2011 ;
- Final RAP Documents de la RN2 : 12/12/2011.

Le lancement des appels d'offres de la RN2 est prévu comme suit :

- 18 novembre 2011 : Lancement Appel d'Offres pour les travaux de construction du pont de Ndioum ;
- 09 décembre 2011 : Lancement Appel d'Offres pour les travaux de réhabilitation de la route Richard Toll – Ndioum.

4.2. Etudes et contrôle RN6

Consultant : Groupement **Louis Berger/AGEIM Ingénieurs Conseils**
Montant total du contrat : **805 760 700 FCFA** et **3 674 763 US Dollars**

▼ **Tâches réalisées**

Le contrat de la RN6 relative à « la revue et la finalisation des études détaillées, à l'élaboration du Plan d'Action de Réinstallation et la supervision des travaux » a été signé le 22 octobre 2010 avec le groupement LOUIS BERGER/AGEIM. Ce contrat fait pour la période de base \$762 241 et 167 135 700 F CFA et pour la période optionnelle \$2 912 522 et 638 625 000 F CFA.

Pour le troisième trimestre 2011 (Juillet à Septembre 2011), l'état d'avancement de la revue des études de la RN6 se résume comme suit :

- Rapport intermédiaire PAR et Marchés :

Le rapport intermédiaire PAR révisé (Partie Routes) a été reçu le 08/07/2011. La partie concernant les marchés a été reçue le 04 août 2011. Le rapport intermédiaire PAR (Routes et Marché) a été validé le 26 août 2011.

- Pont de Kolda :

La version révisée de l'APD du Pont de Kolda a été reçue par MCA-S le 01 août 2011. L'examen de cette version révisée de l'APD du pont de Kolda a permis de constater une bonne amélioration par rapport à la version provisoire du mois de mai 2011. Cependant, cette version révisée de l'APD n'a pas pris en compte quelques observations formulées sur la version provisoire. A cet effet, MCA-S a demandé au Consultant, par courrier du 30 août 2011, de prendre en compte un certain nombre d'observations pour élaborer la version finale de l'APD et du PGES du Pont de Kolda. La version finale de l'APD du pont de Kolda qui a été soumise au MCA-S le 15 septembre 2011 est en cours d'examen au MCA-S et au MCC pour se rassurer de la prise en compte de toutes les observations.

Le draft du DAO du pont de Kolda qui était en cours d'examen au niveau du MCC a été reçu le 09 septembre 2011. Les observations formulées par le MCC sur ce DAO ont été prises en compte en mi-septembre 2011.

Le « Draft Final RAP Documents » du pont de Kolda a été reçu le 19 septembre 2011. Les observations consolidées sont en phase de finalisation pour transmission au consultant au plus tard le 10 octobre 2011.

- Lot 3 Kolda – Vélingara :

L'APD provisoire du Lot Kolda – Vélingara (y compris le PGES) a été reçu le 22 juillet 2011. Les observations consolidées (MCA, PMU AGEROUTE et MCC) ont été transmises au Consultant le 30 août 2011. La version révisée de l'APD qui a été reçue le 30 septembre 2011 est en cours d'examen.

- Lot 2 Tanaff – Kolda :

L'APD provisoire du Lot 2 Tanaff - Kolda (y compris le PGES) a été reçu le 16 août 2011. Cet APD a été examiné par MCA, PMU AGEROUTE et MCC en fin août 2011 lors de la mission de MCC à Dakar et au cours du mois de septembre 2011, différents échanges ont été effectués pour harmoniser les observations des trois parties (MCC, MCA et PMU AGEROUTE). Les observations consolidées seront transmises au Consultant au plus tard le 10 octobre 2011.

- Lot 1 Ziguinchor - Tanaff :

L'APD provisoire du Lot 1 Ziguinchor - Tanaff est attendu le 21 octobre 2011.

▼ **Perspectives pour le prochain trimestre 2011** (Octobre à Décembre)

Les livrables attendus au cours du dernier trimestre 2011 se résument comme suit :

- APD provisoire du lot 1 (Ziguinchor – Tanaff) : 21/10/2011 ;
- Draft' Final RAP Documents Pont de Kolda (version corrigée) : 21/11/2011 ;
- Draft' Final RAP Documents Lot 3 (version provisoire) : 28/11/2011 ;
- Draft' Final Market Feasibility Study Report : 29/11/2011

Le lancement des appels d'offres pour les travaux de construction du pont de Kolda est prévu pour le 21 novembre 2011.

4.3. PMU AGEROUTE

Pour rappel, le coordonnateur du PMU a pris service le 1er avril 2011. Les entretiens avec les candidats présélectionnés pour le recrutement du reste du personnel ont été tenus dans la période du 06 au 17 septembre 2011. Le consultant a soumis son rapport de sélection le 19 septembre 2011. Les négociations avec les candidats retenus sont en cours.

Le local du PMU AGEROUTE a été trouvé et est présentement disponible. Les abonnements (Electricité, Téléphone et Eau) ont été effectifs en fin juillet 2011.

De même, les véhicules du PMU ont été réceptionnés le 14 juillet 2011 et il reste à finaliser le recrutement des chauffeurs pour les mettre en circulation.

Pour les équipements informatiques, le marché a été attribué et la livraison du matériel informatique est prévue au courant du mois d'octobre 2011.

➤ Contraintes

Les principales contraintes notées au cours du trimestre (Juillet – Septembre 2011) sont :

- i. Le retard accusé dans l'élaboration du Plan d'Action de Réinstallation. Cette situation qui a eu pour conséquence au départ la fourniture de rapport de faible qualité est principalement due par la difficulté affichée des Consultants à trouver du personnel qualifié pour les études PAR ;
- ii. l'absence d'assurance qualité dans l'élaboration de certains APD (en particulier pour Louis Berger) malgré la fourniture d'un Plan d'assurance Qualité par les Consultants ;
- iii. le non-respect de la planification pour la soumission des livrables malgré les différentes mises à jours surtout en ce qui concerne les études PAR.

➤ Défis

- Lancement des appels d'offres du pont de Kolda et du lot 3 RN6 (Kolda – Kounkané - Vélingara) ;
- Lancement des appels d'offres du pont de Ndioum et de la et RN2 (Richard Toll – Ndioum) ;
- Finalisation des Plan d'Actions de Réinstallation (PAR).

➤ Prochaines étapes

- Finalisation des APD en particulier ceux du pont de Kolda, Lot 3 de la RN6, Pont de Ndioum et RN2 ;
- Elaboration des Dossiers d'Appel d'Offres et lancement des avis d'appel d'offres ;
- Mise en place du personnel restant du PMU-AGEROUTE (Unité de Gestion de Projet chargée de l'assistance à la maîtrise d'ouvrage).

5. Communication

✦ Activités réalisées

- Organisation d'un atelier d'information des Journalistes de la Zone Sud sur l'état d'évolution des études d'Avant Projets détaillés du Pont de Kolda et de la RN6 ;
- Organisation des réunions du Comité des Parties Prenantes de la Zone Nord et de la Zone Sud avec large couverture médiatique ;
- Organisation d'une visite par le Conseil de Surveillance, MCA et MCC des travaux de sondage géotechniques du Pont de Ndioum ;
- Interview de M. Le DG accordé à l'Observateur et à la RFM en pages spéciales sur l'état d'exécution du Compact ;
- Couverture médiatique des ateliers de diagnostic participatif « Genre » dans les zones Nord et Sud ;
- Procédure en cours avec la Cellule d'Appui de MCA Sénégal pour le recrutement d'un Cabinet de Communication pour appuyer les différentes campagnes d'information ;
- Recrutement d'un Consultant Webmaster pour redynamiser le site Web
- Supports d'information (Plaquettes et dépliants) traduits en langues nationales (wolof, puular et mandinka) pour édition et large diffusion dans les zones d'intervention ;
- Réception d'équipements de communication (appareils photos, dictaphones, caméra, vidéo projecteurs, système de sonorisation) ;
- Organisation de l'Atelier « Team Building ».

6. Suivi Evaluation

✦ Activités réalisées

Suite à la rupture du contrat avec Sterling Inc. portant sur la réalisation de l'enquête de référence dans les zones d'intervention des projets du MCA-Sénégal a été rompu 10 mai 2011, la Direction Suivi Evaluation a travaillé sur le Projet d'Accord d'Entité de Mise en Œuvre avec l'Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie (ANSD) et sur les termes de référence de l'atelier méthodologique de l'enquête de référence en tenant compte des observations et des recommandations des Consultants Chargés de faire l'évaluation d'impact des projets Irrigation et Route. L'Avis de Non Objection de MCC sur l'accord d'entité de mise en œuvre avec l'ANSD est reçu le 22 Août 2011 et sa signature est intervenue le 12 Septembre 2011 au cabinet du ministre de l'Economie et des Finances sous la présidence du Directeur de cabinet.

L'étude sur la conception et la mise en place d'un Système d'Information de Suivi-Evaluation (SISE) a été confié à la Société Tunisienne Informatique (ST2i) international suite à un appel d'offre international ouvert. Le contrat a été signé le 02 Août 2011 et la mission a démarré le 12 Septembre 2011. Une équipe d'Experts du consultant a séjourné au Sénégal du 12 au 16 Septembre 2011 pour procéder à l'identification des besoins et à l'analyse de l'existant afin de proposer un système

adéquat répondant aux besoins de MCA-Sénégal en matière de SISE. Le Rapport d'Orientation Technique provisoire a été déposé le 21 septembre 2011.

Le contrat sur la Revue Initiale de la Qualité des Données (RIQD) a été signé le 20 Septembre 2011 avec le Cabinet IDEA International suite à une procédure d'appel d'offres. Le démarrage effectif des prestations est prévu pour le 05 Octobre 2011.

Un voyage d'études et d'échanges d'expériences au MCA-Bénin a été organisé durant la période du 12 au 19 Septembre 2011. L'objectif de ce voyage était de s'inspirer de la stratégie, des pratiques et de l'expérience en cours au niveau du MCA-Bénin notamment en matière de Suivi-Evaluation ;

La Direction du Suivi-Evaluation a aussi procédé à la collecte de données sur les indicateurs de performance retenus dans le Plan de Suivi-Evaluation (PSE) en vue de préparer le remplissage des tableaux de suivi des indicateurs (Indicator Tracking Tables-ITT) pour le trimestre 5 du Compact.

▼ **Contraintes**

Formation sur le logiciel Stata et ArcViews des équipes des directions : le processus concernant la première formation a été déroulé jusqu'au bout mais a été infructueux. En effet, l'option de choisir des structures formatrices n'a pas été concluante, car les structures de formation qui ont répondu à l'appel à manifestation d'intérêt n'ont pas satisfait à certains critères de sélection. Une nouvelle option a été proposée (consultation individuelle). Les avis de manifestation d'intérêt sont lancés.

▼ **Perspectives**

- Organisation d'un atelier d'Orientation méthodologique pour l'enquête de référence les 03 et 04 novembre 2011 ;
- La Mise en Place du PMU AGERROUTE : le détachement du Coordonnateur et du Statisticien Informaticien, le recrutement des consultants et du personnel d'appui, acquisition d'équipements ;
- La mise en œuvre et le suivi de l'enquête de référence avec l'ANSD ;
- La révision annuelle du Plan de Suivi Evaluation de MCA-SN ;
- Le suivi de l'étude sur le Système d'Information de Suivi Evaluation (SISE) avec la réception du Rapport d'Orientation Technique final, du rapport technique provisoire, d'un mémento de formation, d'un rapport de fin de mission ;
- Le suivi de l'étude sur la RIQD avec la réception et la validation des rapports provisoire et définitif ;
- L'organisation de sessions de formation du personnel technique de MCA-S sur les logiciels Stata, Arc GIS et MS Project ;
- L'élaboration et l'édition du rapport trimestriel juillet-septembre 2011 et du rapport annuel de l'année 1 du compact (octobre 2010 – septembre 2011).

7. Management de la Qualité

✦ Activités réalisées

Pour la mise en place du système de management de la qualité, les procédures suivantes ont été élaborées :

- La procédure de validation des livrables ;
- La procédure de mise à jour du Work Plan ;
- La procédure de gestion des entreprises non performantes ;
- la procédure d'élaboration des budgets de projet ;
- La procédure de gestion des non conformités, des actions correctives et préventives.

La procédure de gestion des documents et des enregistrements a été approuvée et diffusée à l'ensemble du personnel. Les autres, ci-dessus, qui lui sont liées seront soumises à l'approbation de la Direction Générale courant octobre et diffusées. D'ores et déjà, toutes ses procédures sont diffusées à l'ensemble du personnel pour application à l'exception de la gestion des non conformités, des actions correctives et préventives.

La procédure de simulation des risques projet est en cours de vérification.

A la suite des formations sur la norme et l'approche processus, un atelier a été organisé sur la base de TDR. Les résultats obtenus sont :

- la détermination des processus clés de MCA Sénégal ;
- la typologie des processus en management, réalisation et support ;
- la désignation des pilotes de processus ;
- la validation de la fiche descriptive du processus ;
- la validation d'une fiche de contrat d'interface pour gérer les interactions;

Il reste maintenant aux pilotes et à leurs collaborateurs de renseigner la fiche et de signer les contrats d'interface.

Le manuel qualité, en cours de rédaction, sera finalisé à la suite des travaux sur les processus retenus.

✦ Revue des Risques projets

La revue du registre des risques du projet IRWM (infrastructures, ESA, FRI) et Routes a abouti à un plan d'actions. L'évaluation des impacts induits sur les coûts et les délais par les directions concernées permettra de finaliser le plan d'actions.

✦ Perspectives

- Proposer l'approbation de la revue des risques projets à la Direction Générale;
- Continuer la mise en place du système qualité par :
 - Le renseignement des fiches processus ;
 - La signature des contrats d'interface ;
 - La rédaction de la procédure d'audit interne ;
 - La finalisation du manuel qualité ;

▼ **Contraintes**

La principale contrainte de la démarche qualité est liée à la période de conception très critique dans la vie du programme. La priorité est donnée à la préparation des appels d'offres travaux qui mobilisent l'ensemble du personnel. Le lancement des DAO facilitera la finalisation du système qualité.

8. Composante Sociale et Genre

La composante sociale et genre a débuté ses activités autour des 5 principaux axes suivants :

1. La revue genre qui vise une analyse politique, juridique et institutionnelle de la situation genre au niveau national et une analyse de diagnostic de l'intégration du genre dans le Compact depuis la formulation ;
2. La préparation des TDRs pour les mesures de Sauvegarde Sociale ;
3. La préparation du Plan d'Intégration Genre (PIG) ;
4. La préparation du protocole de collaboration entre le Labo Genre et de la Recherche Scientifique (LGRS) et le MCA-S ;
5. Les Diagnostics participatifs dans les zones Nord et Sud du Compact.

▼ **Tâches réalisées**

1. Pour la 1^{ère} activité, la revue genre est effectuée par une consultante qui a déjà déposé son rapport provisoire. Le rapport final est attendu pour mi-novembre et devra nous orienter sur des priorités à identifier dans le cadre du Plan d'Intégration Genre (PIG) pour bien prendre en compte cette composante au sein du Compact.
2. Les termes de références pour les mesures de Sauvegarde Sociales ont fait l'objet d'un premier appel d'offres qui s'est avéré infructueux (en effet seuls deux cabinets ont répondu du fait de la complexité de l'étude qui comprenait plusieurs thématiques en même temps). Actuellement, l'étude est scindée en plusieurs sous-études selon les composantes ciblées (information, CIMELs, Centres de stockage et garderies communautaires). Des TDRs spécifiques ont été élaborés à cet effet et soumis à la CA qui se chargera de faire les appels d'offre.
3. Pour la préparation du PIG, la Spécialiste Sociale et Genre a proposé un draft de document qui doit être partagé avec tout le staff MCA-S pour approbation et recommandations. Ce draft contient déjà toutes les activités pertinentes à mener et les indicateurs à suivre. Il devra être complété par les partenariats à privilégier et les rôles de chaque acteur. A la suite de cela, le PIG sera partagé avec les partenaires au développement du MCA-S et avec le MCC. Sa finalisation est prévue pour fin Octobre pour prendre en compte les recommandations de la revue genre qui est effectuée par une consultante.
4. La préparation du protocole de collaboration avec le Labo Genre est finalisée et l'avis de non Objection a été obtenu du MCC. Les activités du Labo Genre vont soutenir et approfondir la prise en compte du genre dans les activités du Compact et porteront sur :
 - Genre et foncier ;
 - Genre et entrepreneuriat ;
 - Genre et infrastructures.

Ces activités seront mises en œuvre avec l'aide de doctorants qui vont travailler sur les différentes thématiques.

Le protocole de collaboration porte sur un montant approuvé de **255 518,76** \$.

5. Les diagnostics participatifs selon l'approche genre ont été réalisés dans les deux zones du Compact. Ces ateliers avec les populations concernées (hommes et femmes) par les projets à travers les associations et groupements qui les représentent ont permis de i) connaître les activités productives des hommes et des femmes, ii) comprendre leur organisation sociale, iii) comprendre les rôles et les responsabilités de chacun et iv) dresser avec les populations des mesures pertinentes à mettre en œuvre ou qui devront nécessairement accompagner les activités d'irrigation et de gestion des ressources en eau et le projet routier. Il est attendu que les résultats des deux DP puissent appuyer la construction du PIG en matière d'activités à mener et d'actions ou mesures d'accompagner à privilégier pour les populations dans le cadre du Compact. Ils serviront aussi de guideline pour bien identifier les groupements ou organisations de femmes partenaires.

➤ **Défis à relever**

Renforcement de capacités du staff MCA-S en genre.

➤ **Prochaines étapes**

- ✓ Lancement des études sur les mesures de sauvegarde sociales qui sera effectué par la Cellule d'Appui ;
- ✓ Le démarrage des activités du Labo Genre ;
- ✓ La finalisation du PIG et sa publication ;
- ✓ La formation du staff MCA-S sur le Genre ;

C. Questions Administratives et financières

1. Passation de Marchés

Plan de Passation de Marchés pour la période Avril-Septembre 2011 a été approuvé d'abord par le Conseil de Surveillance et ensuite par le MCC. Ce plan inclut l'ensemble des activités prévues durant cette période pour un montant global de 266 421 494 Dollars US.

L'Avis Général de Passation des Marchés concernant la période sus indiquée a été publié sur le site web de MCA-Sénégal le 11 mai 2011, et dans les journaux de la place (LE SOLEIL, LE QUOTIDIEN, Le TEMOIN, L'Observateur, Le Populaire, Nouvelle Horizon et La Gazette) avec des parutions échelonnées durant tout le mois de mai et pendant le première décade de juin pour assurer une large publicité des activités prévues pendant cette période.

En ce qui concerne la situation des marchés, le tableau ci-dessous présente la liste des marchés signés de Janvier à septembre 2011.

Description	Méthode de passation des marchés	Montant du Contrat signé	Nom de la Firme ou du Consultant	Date de signature du Contrat
Fourniture de huit (8) Véhicules 4X4 station wagon et un (1) pick up double cabine pour les PMU	Cotation	148 600 000 F CFA	CFAO-SENEGAL	27 juin 2011
Fourniture et installation de stores pour les bureaux du programme	Cotation	8 575 000 F CFA	USECT STORES	26 juillet 2011
Réalisation des travaux de cloisonnement et de menuiserie du PMU AGEROUTE	Cotation	1 370 920 F CFA	MAJOR ENTREPRISE	16 août 2011
Mise en place d'un système informatisé de suivi évaluation (SISE)	Méthode basée sur la Qualité Technique et le Coût	\$ 134 050	ST2i International	26 août 2011
Revue initiale de la qualité des données de référence de MCA-Sénégal	Méthode basée sur la Qualité Technique et le Coût	\$ 114 400	IDEA International	20 septembre 2011
Services de Consultant pour le recrutement du personnel des PMUs (SAED, AGEROUTE et ANSD)	Sélection basée sur la Qualification du Consultant	17 010 000 F CFA	El Hadj Malick dit Moustapha BA	15 juin 2011
Services de Consultant individuel Expert en électromécanique	Sélection basée sur la Qualification du Consultant	7 875 000 F CFA	Mamadou WANE	24 août 2011
Services d'Expert pour l'appui à la préparation de cahiers des charges (électricité, climatisation et groupe électrogène) pour le PMU AGEROUTE	Sélection basée sur la Qualification du Consultant	1 235 000 F CFA	Mouhamed THIOYE	8 août 2011
Service de consultant Expert en team building	Sélection basée sur la Qualification du Consultant	5 000 000 F CFA	Abdoul Aziz TALL	22 juillet 2011
Services d'Expert facilitateur en diagnostic participatif (suivant approche genre) avec les groupements féminins de la vallée et dans les sites du programme	Sélection basée sur la Qualification du Consultant	1 500 000 F CFA	Mme Fatou BOCOUM	16 juillet 2011
Services de consultant individuel Expert en PAR	Sélection basée sur la Qualification du Consultant	15 000 000 F CFA	Mbaye Mbengue FAYE	15 juin 2011
Service d'Expert pour l'organisation de l'atelier avec le secteur privé	Sélection basée sur la Qualification du Consultant	1 200 000 F CFA	Yoro DIA	23 mai 2011
Fourniture de matériel informatique pour les PMUs (serveur et onduleur)	Cotation	14 022 180 F CFA	Platform Technologies	2 août 2011
Fourniture de matériel informatique pour les PMUs (vidéo projecteur, téléphone-fax, appareil reliure)	Cotation	3 410 364 F CFA	Société Sénégalaise de Bureautique	4 août 2011
Fourniture de matériel informatique pour les PMUs (Photocopieurs, scanners, imprimantes et traceur)	Cotation	34 041 377 F CFA	SEN SERVICES INFORMATIQUES	2 août 2011
Fourniture de matériel informatique pour les PMUs (Ordinateurs portables)	Cotation	13 609 300 F CFA	OFFICE INFORMATIQUE	4 août 2011
Recrutement Expert transitoire webmaster	Sélection basée sur la Qualification du Consultant	3 000 000 F CFA	Mapenda DIOP	26 Sept. 2011

D'autres contrats sont actuellement en cours de signature ; il s'agit notamment :

- Firme pour les classes d'anglais pour le personnel du programme ;
- Fourniture de Carburant pour les PMUs ;
- Souscription police d'assurance multirisque professionnelle et Responsabilité Civile ;
- Maintenance des équipements informatiques de MCA-Sénégal ;
- Cabinet de Conseil Juridique.

✦ Prochaines étapes

- Préparation PPM pour la période Octobre 2011 à Avril 2012 ;
- Recrutement 2ième Consultant PAR ;
- Aménagements et équipement des locaux des PMUs (en cours) ;
- Recrutement des Agences de sécurité et de nettoyage des PMUs (en cours) ;
- Acquisition mobilier de bureau complémentaire des PMUs (en cours) ;
- Acquisition d'équipements administratifs complémentaires (coffres forts, ...) ;
- Lancement des DAO et/ou demandes de propositions suivantes :
 - Construction Pont de Kolda ; ✓
 - Construction Pont de Ndioum et bretelles d'accès ; ✓
 - Réhabilitation RN2 ; ✓
 - Réhabilitation RN6 (Lot 2 et 3) ; ✓
 - Travaux de construction du projet Delta Lot 1 ;
 - Consultant pour la supervision des constructions du Lot 1 Adducteurs DELTA ;
 - Consultant pour la supervision des constructions Lots 2 et 3 Adducteurs DELTA ;
 - Consultant pour la supervision des constructions Lots 1 et 2 Emissaires DELTA ;
 - Travaux de construction du site pilote de Ngallenka ; ✓
 - Assistance pour l'analyse des images satellitaires (Expert SIG) ✓
 - Mise en œuvre de la sécurité foncière ;
 - Etude d'impact environnemental cumulatif dans le Delta et moyenne vallée du fleuve Sénégal ; ✓
 - Recrutements ONGs pour assistance technique aux PAPs ;
 - Contrôle Technique des Ouvrages d'art nécessitant une garantie décennale ;
 - Formation en suivi évaluation pour le personnel de direction et les points focaux de MCA-Sénégal ;
 - Production des supports de communications en langue nationales et animation 3D ;
 - Audit, maintenance et mise à jour du site web de MCA-Sénégal.

2. Niveau des décaissements

A la date du **30 septembre 2011**, le niveau de décaissement du financement 609(g) (Convention du 1^{er} avril 2009), est de **6 191 494,86 US Dollars**, soit un pourcentage d'exécution de **46,23 %**. En ce qui concerne les fonds du Compact (y compris le *CIF*), le niveau de décaissement est de **5 424 884,67 US Dollars**, soit un pourcentage d'exécution de **1 %**.

Ibrahima DIA

Projet/Activité	Budget Total	Engagement Total	Décaissements cumulés au 30/06/ 2011	Décaissement pendant la période juin - septembre 2011	Décaissements cumulés au 30/09/2011	Taux d'exécution
	(a)	(b)	(c)	(d)	(d)/(a)	
IWRM Project	177 884 210,00	4 898 893,90	1 389 176,42	1 143 298,50	2 532 474,92	1,42%
Const, sup, proj mgmt activity	166 910 250,00	2 445 127,21	674 733,79	401 118,11	1 075 851,90	0,64%
Land Tenure Security activity	6 445 960,00	2 026 591,43	535 031,19	739 150,36	1 274 181,55	19,77%
ESM Activity	2 878 000,00	407 257,81	179 411,44	-	179 411,44	6,23%
Soc safeguards Meas. Activity	1 650 000,00	19 917,45	-	3 030,03	3 030,03	0,18%
Road Rehabilitation Project	325 212 499,00	2 779 368,55	907 881,76	253 207,96	1 161 089,72	0,36%
Const, sup, proj mgmt activity	320 220 500,00	2 779 368,55	907 881,76	253 207,96	1 161 089,72	0,36%
Env & Soc Mitigation Activity	4 991 999,00	-	-	-	-	-
Monitoring and Evaluation	4 632 150,00	347 162,00	87 734,38	10 984,45	98 718,83	2,13%
Monitoring and Evaluation	4 632 150,00	347 162,00	87 734,38	10 984,45	98 718,83	2,13%
Program Management & Oversight	45 661 141,00	10 718 216,86	6 581 829,06	1 242 267,00	7 824 096,06	17,14%
MCA-Senegal Program Admin	29 886 141,00	3 930 309,78	3 031 478,75	707 390,48	3 738 869,23	12,51%
Fiscal Agent Costs	7 350 000,00	3 556 555,28	1 865 558,78	275 142,25	2 140 701,03	29,13%
Procurement Agent Costs	7 225 000,00	3 178 983,53	1 684 791,53	249 032,00	1 933 823,53	26,77%
Audit	1 200 000,00	52 368,27	-	10 702,27	10 702,27	-
TOTAL	553 390 000,00	18 743 641,31	8 966 621,62	2 649 757,91	11 616 379,53	2,10%

Tableau de Situation financière au 30 septembre 2011