MCC IMPLEMENTATION LETTER May 27, 2013

MCA - SENEGAL

MCC IMPLEMENTATION LETTER May 27, 2013					MCA - SENEGAL	
		CORECTIVE ACTION PLAN MAY 30 2013				
#	Annex A	Points soulevés	Action requise par MCC	Délais MCC	Actions proposées par MCA	Délais MCA
1	Leadership de MCA	MCA-Sénégal doit utiliser les services d'un personnel technique (planificateurs, directeurs, et personnel d'appui) qui comprenne et puisse satisfaire les exigences en matière de mise en œuvre du Compact, y compris celles décrites dans la présente Annexe. Lorsque le personnel technique de MCA-Sénégal ne veut pas ou est incapable de répondre à ces exigences, il doit être remplacé ou alors il faudra engager un personnel complémentaire, dans les meilleurs délais et à la satisfaction du MCC.	1. Établir un Plan de déploiement et de dotation en personnel visant à engager le personnel approprié à la position qu'il faut et doté des compétences requises pour réaliser les actions de gestion 2-6 ci-dessous. 2. Produire des rapports mis à jour mensuellement sur les performances et progrès des employés basés par la réalisation des actions 2-6 ci-dessous.	Au 10 juin 2013 Au 1 ^{er} juillet 2013 et les mises à jour mensuelles suivantes	1. Voir Mémoire sur le Staffing, accompagnant ce plan d'actions 2. Procéder à des évaluations trimestrielles des performances individuelles sur les points 2 à 6 3. Evaluer la mise en œuvre des conventions avec la SAED et l'AGEROUTE	A partir de septembre 2013 Juillet – Août 2013
2	Rapport de MCA et échange de document avec MCC	Tous les éléments d'élaboration de rapport des entreprises devraient être intégrés dans le rapport de l'Ingénieur qui est la base du rapport mensuel de MCA. Ceci doit inclure les plans de trésorerie et les courbes en S, avec des taux de production tel que décrits dans le Manuel d'Assurance de Qualité (AQ) du MCA.	3. Donner au MCC les dates d'échéance contractuelle pour chaque réalisation attendue de l'entrepreneur et de l'ingénieur, avec les dates de soumission proposée au MCC. 4. Développer et adopter des procédures internes pour le transfert de documents, y compris le maintien d'un registre et vérifié par l'équipe d'AQ (voir annexe B).	Au 10 juin 2013 Au 1 ^{er} juillet 2013	4. Un Cd contenant tous les contrats et livrables sera transmis au MCC, avec ce plan d'actions 5. Un site ftp sera créé pour héberger l'ensemble des documents 6. Le Dashboard sera mis à jour régulièrement 7. Appliquer les modalités d'échange de documents entre MCC et MCA par l'intermédiaire du DGA et du DRCD /MCC. 8. Développer et adopter un modèle de registre de transfert de documents, vérifié par l'équipe d'AQ	A partir des rapports de juillet 2013 Juillet 2013
3	Gestion des Contrats, Plans de travail :	Les projets routiers et d'irrigation requièrent des plans de travail opérationnels qui intègrent la planification de PAR réalistes et le plan de travail des entrepreneurs. Les plans de travail doivent être basés sur la production de chaque entreprise, tel que prévu, discuté et accepté par	5. Revoir et simplifier les plans de travail en les axant sur les demandes de décaissement tel que décrit et reflété dans les rapports narratifs.	Pour la DR du 10 juin 2013 et les rapports mensuels consécutifs	9. Révision et simplification des plans de travail. Les Plans de Travail envoyés avec la DR du 12 juin 2013 tiennent compte des plans de travail des entreprises reçus (Routes : RN2, Pont de Ndoum, Lot3 RN6, IWRM : Lot1 Delta, Ngallenka)	Pour la DR du 12/06/2013 et les rapports mensuels

MCC IMPLEMENTATION LETTER May 27, 2013					MCA -SENEGAL	
		CORECTIVE ACTION PLAN MAY 30 2013				
#	Annex A	Points soulevés	Action requise par MCC	Délais MCC	Actions proposes par MCA	Délais MCA
		le MCA au cours de la mission d'Avril 2013, en incluant toutes les hypothèses (tels que les travaux de terrassement par jour et par équipe). Les plans de travail doivent être réinitialisés, avoir le coût fixé et contenir des éléments contractuels pour l'accès au site et inclure la réinstallation, les activités environnementales et sociales qui font partie des activités des travaux.	6. Fournir la première mise à jour mensuelle des plans de travail, tel que décrit dans l'annexe B, afin qu'elle puisse être examinée lors de la prochaine mission de Juillet 2013.	Au 1 ^{er} juillet 2013	10. Une mise à jour des plans de travail, sera envoyée avant la Mission Infrastructures du 8 Juillet 2013.	Au 1 ^{er} juillet 2013
			7. Revoir et simplifier les plans de travail pour les demandes de décaissement tel que décrit et reflété dans les rapports narratifs.	Pour le projet de DR du 25 août 2013 et les rapports mensuels consécutifs	11. Stabilisation de plans de travail simplifiés pour les demandes de décaissement tel que décrit et reflété dans les rapports narratifs.	A partir du projet de DR du 25 août 2013 et les rapports mensuels consécutifs
4	Gestion des Contrats, Système de contrôle de la quantité	Concernant les contrats pour lesquels cela n'a pas été fait, établir et mettre à jour régulièrement un système de contrôle de quantité par contrat, pour montrer (estimation) les quantités APD par rapport aux quantités du plan d'exécution (plan de travail réel). Lorsque des excédents sont prévus, identifier des mesures pour optimiser la conception et ramener les dépassements de coûts vers le bas et vers l'estimation. Pour les routes et l'irrigation, déterminer le tableau de la zone d'emprunt optimal pour chaque route, couche de remplissage ou section de la digue, pour réduire au minimum les coûts de transport. Si la disponibilité du matériel est un problème par rapport à l'estimation d'APD, proposer des modifications de conception éventuelles pour réduire les coûts.	8. Appliquer aux deux projets, tel que décrit. MCA devra fournir les fichiers principaux du plan de travail pour examen par le MCC.	Pour la DR du 10 juin 2013	12. MCA a transmis un modèle pour la gestion des terrassements pour la RN2 entre le PK 0 et PK 30, tronçon sur lequel le dossier d'exécution a été approuvé. Ceci servira de modèle pour le suivi des quantités pour les autres lots de travaux (Irrigation et Routes) s'il est approuvé par MCC ;	A partir de juillet jusqu'à la finalisation des dossiers d'exécution
			9. Première mise à jour, comme décrite, à revoir lors de la mission de Juillet, y compris le fichier principal du plan de travail.	Au 1 ^{er} juillet 2013	13. MCA a transmis un modèle pour la gestion des coûts pour la RN2. Ceci servira de modèle pour le suivi des coûts pour les autres lots de travaux (Irrigation et Routes) s'il est approuvé par MCC ;	
			10. Mise à jour des projets, tel que décrit, y compris les fichiers principaux du plan de travail.	Pour le projet de DR du 25 août 2013 et les rapports mensuels consécutifs		
5	Gestion des Contrats, Gestion des imprévus :	Mettre correctement à jour le plan de gestion des imprévus, comme discuté lors de la mission d'Avril 2013. Le Système de contrôle de la quantité susmentionné permettra au MCA	11. Appliquer aux deux projets, tel que décrit.	Pour la DR du 10 juin 2013 Au 1 ^{er} juillet 2013	14. MCA a envoyé avec la DR du 12 juin 2013 le tableau des contingencies	A partir de juillet jusqu'à la finalisation des dossiers

MCC IMPLEMENTATION LETTER May 27, 2013					MCA - SENEGAL	
		CORECTIVE ACTION PLAN MAY 30 2013				
#	Annex A	Points soulevés	Action requise par MCC	Délais MCC	Actions proposes par MCA	Délais MCA
		d'anticiper les besoins d'urgence pour chaque contrat, ainsi que la libération éventuelle de fonds alloués aux imprévus, ce qui pourrait se traduire par la levée d'options et éventuellement des travaux supplémentaires.	12. Première mise à jour mensuelle, tel que décrit, à revoir lors de la mission de Juillet. 13. Revoir et simplifier les plans de travail, tel que décrit et reflété dans les rapports détaillés.	Pour le projet de demande de décaissement échu au 25 août 2013 et les rapports mensuels consécutifs	15. Stabilisation de plans de travail simplifiés pour les demandes de décaissement tel que décrit et reflété dans les rapports narratifs	d'exécution A partir du projet de DR du 25 août 2013 et les rapports mensuels consécutifs
6	Gestion des risques, Système d'Assurance de Qualité (AQ) :	MCC s'attend à ce que MCA-Sénégal démontre que le Système d'AQ décrit dans ses procédures et son Manuel d'AQ ainsi que les nombreux Plans d'Assurance de Qualité pour les ingénieurs et les entrepreneurs est opérationnel. MCA-Sénégal doit également démontrer que le Système d'AQ est efficace dans le traitement des non-conformités grâce à des mesures correctives telles que :des formations efficaces ; des ajustements aux Plans d'Assurance de Qualité (Plan d'Assurance de Qualité ou PAQ) pour toutes les entités intervenant sur le Compact ; une structure organisationnelle qui couvre tous les contrats ; un programme d'audit qui couvre également systématiquement tous les contrats ; des plans d'audit pour les différents contrats ; des rapports d'audit ; des non-conformités, suivis, correctement traités et corrigées de manière appropriée.	14. Tenir un registre et l'état des non-conformités pour chaque projet. 15. Maintenir un programme d'audits d'AQ qui couvre systématiquement tous les contrats et évalue de façon proactive les processus qui affectent la performance dans l'exécution du projet 16. Les rapports mensuels, en tant que partie des rapports mensuels de non-conformité, les mesures prises et les rapports définitifs, le cas échéant. 17. Pour tous les audits de qualité effectués, fournir des copies des versions définitives dans les cinq jours qui suivent la date d'achèvement de la mission d'audit	Au 10 juin 2013 et mensuellement par la suite	16. Les registres de suivi des Non-conformités depuis le démarrage des travaux sont transmis à MCC avec ce plan d'actions 17. Le Programme d'Audit Qualité sera envoyé au MCC 18. MCA transmettra tous les rapports d'audits de qualité dès que effectués	26 juin 2013