

Le présent questionnaire s'adresse à vous, spécialistes en gestion de projets de développement (responsables de projet, chef de de projets au niveau d'un bailleur de fonds, membre d'un comité de pilotage (ou similaire) d'un projet de développement). Il s'inscrit dans le cadre d'un programme de recherche doctorale du « Business Science Institute, en collaboration avec le CESAG » dont l'objectif est de mettre en évidence les facteurs de risque dans la gestion des projets de développement. La confidentialité de ce questionnaire est assurée: Aucun élément du questionnaire ne permet de vous identifier; les résultats de l'enquête seront agrégés avant d'être publiés. Les rapports de recherche seront disponibles et vous pourrez les consulter gratuitement. C'est une grande occasion de contribuer à l'amélioration des connaissances en gestion de projet de développement, en répondant librement à un questionnaire qui permettra de mieux comprendre ce métier complexe qu'est la gestion de projet dans un contexte d'aide au développement. Merci de consacrer du temps à ce questionnaire !

Identification des Facteurs de Risque dans la GPD

Les éléments suivants sont des facteurs de risque en gestion de projets. Indiquez votre degré d'accord, en cochant le chiffre qui convient le mieux à votre appréciation (appréciation : 5- tout à fait d'accord, 4- d'accord, 3 –neutre, 2- pas d'accord, et 1- pas du tout d'accord)

Facteurs de risque identifiés	Tout à fait d'accord	D'accord	Neutre	Pas d'accord	Pas du tout d'accord
L'utilisation de technologies qui n'avaient jusqu'alors jamais été utilisées	☐	☐	☐	☐	☐
Le dispositif Suivi Evaluation inexistant ou inefficace	☐	☐	☐	☐	☐
Le périmètre du projet très large	☐	☐	☐	☐	☐
L'inexpérience du chef de projet	☐	☐	☐	☐	☐
Les membres de l'équipe n'ont pas les compétences spécialisées, requises par le projet	☐	☐	☐	☐	☐
Les jalons du projet ne sont pas clairement définis	☐	☐	☐	☐	☐
Le manque de méthodologie de suivi de projet	☐	☐	☐	☐	☐
Le manque d'implication des différentes parties prenantes	☐	☐	☐	☐	☐
Les Fréquents conflits entre les membres du projet	☐	☐	☐	☐	☐
Les Fréquents turnovers dans l'équipe projet (renouvellement)	☐	☐	☐	☐	☐
La Communication non efficiente au sein du projet	☐	☐	☐	☐	☐
La mauvaise Identification du Problème à résoudre	☐	☐	☐	☐	☐
Le projet est fortement inter-relié avec d'autres projets	☐	☐	☐	☐	☐
Le manque de soutien de la part de la tutelle	☐	☐	☐	☐	☐
Les Relations difficiles entre Chef de Projet /Bailleur et le Coordonnateur de Projet	☐	☐	☐	☐	☐
L'absence de Manuel de procédures administratives financières et comptables	☐	☐	☐	☐	☐
Le changement au niveau de la Direction ou de l'équipe dirigeant, au cours du projet	☐	☐	☐	☐	☐
La Fraude et la Corruption	☐	☐	☐	☐	☐
Les dysfonctionnements dans les procédures de passation de Marchés	☐	☐	☐	☐	☐
Le Retard Mise en Place Fonds de contrepartie Etat	☐	☐	☐	☐	☐
Les Conditions physiques reliées au site du projet (géologie, hydrologie, géographie, etc.)	☐	☐	☐	☐	☐
La complexité technique très élevée	☐	☐	☐	☐	☐
Le projet fait appel à de nombreux prestataires externes	☐	☐	☐	☐	☐
Le non-respect des accords de financement par l'Etat	☐	☐	☐	☐	☐
Le Climat Politique du Pays	☐	☐	☐	☐	☐
Le changement Institutionnel à la tutelle	☐	☐	☐	☐	☐
Le manque d'efficacité des prestataires externes	☐	☐	☐	☐	☐

Lien Résultats indésirables - Facteurs de Risque

Les Facteurs de risque identifiés ont une influence sur les résultats indésirables listés. Indiquez votre accord, en cochant ou désaccord en laissant vide.

Facteurs de Risque / Résultats Indésirables	Qualité amoindrie	Dépassement Coût	Dépassement Délai
L'utilisation de technologies qui n'avaient jusqu'alors jamais été utilisées	☐	☐	☐
Le dispositif de Suivi-Evaluation inexistant ou pas fonctionnel	☐	☐	☐
Le périmètre du projet très large	☐	☐	☐
L'inexpérience du chef de projet	☐	☐	☐
Les membres de l'équipe n'ont pas les compétences spécialisées, requises par le projet	☐	☐	☐
Les jalons du projet ne sont pas clairement définis	☐	☐	☐
Le manque de méthodologie de suivi de projet	☐	☐	☐
Le manque d'implication des différentes parties prenantes	☐	☐	☐
Les Fréquents conflits entre les membres du projet	☐	☐	☐
Les Fréquents turnovers dans l'équipe projet (renouvellement)	☐	☐	☐
La Communication non efficiente au sein du projet	☐	☐	☐
La mauvaise Identification du Problème à résoudre	☐	☐	☐
Le projet est fortement inter-relié avec d'autres projets	☐	☐	☐
Le manque de soutien de la part de la tutelle	☐	☐	☐
Les Relations difficiles entre Chef de Projet/Bailleur et le Coordonnateur de Projet	☐	☐	☐
L'absence de Manuel de procédures administratives financières et comptables	☐	☐	☐
Le changement au niveau de la Direction ou de l'équipe dirigeant, au cours du projet	☐	☐	☐
La Fraude et la Corruption	☐	☐	☐
Les disfonctionnement dans les procédures de passation de Marchés	☐	☐	☐
Le Retard Mise en Place Fonds de contrepartie Etat	☐	☐	☐
Les Conditions physiques reliées au site (géologie, hydrologie, géographie, etc.)	☐	☐	☐
La complexité technique très élevée	☐	☐	☐
Le projet fait appel à de nombreux prestataires externes	☐	☐	☐
Le Climat Politique du Pays	☐	☐	☐
Le Changement Institutionnel à la tutelle	☐	☐	☐
Le non-respect des accords de financement par l'Etat	☐	☐	☐
Le manque d'efficacité des prestataires externes	☐	☐	☐

Impact des Résultats Indésirables

Les résultats indésirables listés ont des impacts suivants. Indiquez votre degré d'accord, en cochant le chiffre qui convient le mieux à votre appréciation (appréciation : 5- tout à fait d'accord, 4- d'accord, 3 –neutre, 2- pas d'accord, et 1- pas du tout d'accord)

Impact Non-respect de la qualité	Tout à fait d'accord	D'accord	Neutre	Pas d'accord	Pas du tout d'accord
Le Non-Respect de la Qualité a un impact sur la non atteinte des Objectifs du Projet	☐	☐	☐	☐	☐
Le Non-Respect de la Qualité a un impact sur la non utilisation du Projet par les Bénéficiaires	☐	☐	☐	☐	☐
Le Non-Respect de la Qualité a un impact sur budget Pays	☐	☐	☐	☐	☐
Le Non-Respect de la Qualité a un impact sur l'image du Pays	☐	☐	☐	☐	☐
Le Non-Respect de la Qualité a un impact sur la réputation des Ministères impliqués	☐	☐	☐	☐	☐

Impact Dépassement Coût	Tout à fait d'accord	D'accord	Neutre	Pas d'accord	Pas du tout d'accord
Le Dépassement de Coût a un impact sur la non atteinte des Objectifs du Projet	☐	☐	☐	☐	☐
Le Dépassement de Coût a un impact sur la non utilisation du Projet par les Bénéficiaires	☐	☐	☐	☐	☐
Le Dépassement de Coût a un impact sur budget Pays	☐	☐	☐	☐	☐
Le Dépassement de Coût a un impact sur l'image du Pays	☐	☐	☐	☐	☐
Le Dépassement de Coût a un impact sur la réputation des Ministères impliqués	☐	☐	☐	☐	☐

Impact Dépassement Délai	Tout à fait d'accord	D'accord	Neutre	Pas d'accord	Pas du tout d'accord
Le Dépassement de Délai a un impact sur la non atteinte des Objectifs du Projet	☐	☐	☐	☐	☐
Le Dépassement de Délai a un impact sur la non utilisation du Projet par les Bénéficiaires	☐	☐	☐	☐	☐
Le Dépassement de Délai a un impact sur budget Pays	☐	☐	☐	☐	☐
Le Dépassement de Délai a un impact sur l'image du Pays	☐	☐	☐	☐	☐
Le Dépassement de Délai a un impact sur la réputation des Ministères impliqués	☐	☐	☐	☐	☐

Informations Personnelles

Quel est votre âge?

Quel est votre genre?

☐ Féminin

☐ Masculin

Dans quelle catégorie de parties prenantes vous classez vous ?

☐ Bailleur

☐ Administration/Membre Comité Pilotage ou similaire

☐ Coordonnateur /Responsable Projet