UCF-MCA Sénégal

UNITE DE COORDINATION DE LA FORMULATION
MILLENNIUM CHALLENGE ACCOUNT-SENEGAL II
UCF MCA-SENEGAL II

Analyse des Contraintes l'investissement privé

Réunion de Consultation avec le Secteur privé et l'Union des Associations d'Elus Locaux

Hôtel Ndiambour, 19 septembre 2016

RAPPORT

Introduction

Les travaux d'Analyse des Contraintes à l'investissement du secteur privé, première étape du processus de formulation du Compact ont été lancé depuis le début du mois juin 2016.

L'équipe de spécialistes de l'Unité de Coordination de la Formulation (UCF), du Ministère de l'Economie des Finances et du Plan et le MCC ont mené une analyse préliminaire à travers la recherche documentaire et l'application de la méthode HRV usitée pour la conduite du diagnostic socioéconomique devant permettre d'identifier les contraintes majeures à l'investissement du secteur privé au Sénégal.

A l'issu du travail de recherche documentaire et d'application de l'analyse selon la méthode HRV, une recherche qualitative a été menée à des consultations (interviews et focus) auprès de divers acteurs du développement (secteur privé, société civile, chercheurs, religieux, producteurs, artisans, banques, etc.), à Dakar, Mbour, Touba, Mékhé, Pire, Fass Touré, Saint Louis, Podor et Ziguinchor.

La formulation est, dans la philosophie de MCC, menée de manière inclusive à travers une large consultation des acteurs publics, privés et de la société civile, ce qui permet d'assurer l'appropriation de tout le processus par les différentes composantes et parties prenantes du tissu économique et social du pays.

La rencontre consultative avec Union des Associations des Elus Locaux et le Secteur qui eut lieu 19 septembre 2016 à l'hôtel Ndiambour constitue une étape du processus participatif pour le partage et l'appropriation des résultats provisoires de l'analyse des contraintes.

Rappel des objectifs

La réunion consultative avait pour objectifs de :

1. Informer les représentants des Elus locaux et du Secteur privé sur le processus de formulation du second Compact (les différents jalons importants)
2. Partager les résultats provisoires de l'analyse des contraintes avec les représentants des Elus locaux et du Secteur privé;
3. Recueillir les observations des représentants des Elus locaux et du Secteur privé sur les contraintes majeures identifiées ;

Participants

La rencontre a réuni des représentants des structures suivantes :

Secteur privé

1. Conseil National du Patronat (CNP)
2. Chambre de Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat de Dakar
3. Union Sénégalaise des Transporteurs Routiers (USTR)
4. UNACOIS Jappo
5. Conseil Sénégalais des Chargeurs (COSEC/CNES)

Union des Association d'Elus Locaux

6. Association des Maires du Sénégal (AMS)
7. Cellule d'Appui aux Elus Locaux (CAEL)
8. Association des Départements du Sénégal (ADS)

Liste de présence en annexe

Ouverture

La rencontre a été co-présidée par M. Alé NDIAYE, Coordonnateur de l'UCF-MCA, M. Adama DIOUF président de l'UAEL et M. Babacar NDIAYE, Vice-Président du Conseil National des Employeurs du Sénégal (CNES).

Les présidents ont respectivement salué la démarche participative de l'UCF à travers l'implication des parties prenantes dès le début du processus. L'importance que le Secteur privé accorde a été souligner par le Vice-président du CNES. Le président de l'UAEL a, à son tour, exprimé la disponibilité des élus locaux à accompagner ce processus pour promouvoir l'investissement privé au profit des populations du Sénégal.

Le coordonnateur de l'UCF a souligné l'importance du processus participatif dans le cadre l'Analyse des contraintes et s'est réjoui de la disponibilité manifeste des élus locaux et du Secteur privé à contribuer à la réussite du processus.

Présentations

1. ***Processus de formulation du Compact***

M. Amadou Lamine NDOUR, représentant de MCC à Dakar, a présenté MCC et les différentes étapes de la formulation d'un Compact. Il a aussi insisté sur l'importance de la participation des parties prenantes et sur les insuffisances du Compact I qui devraient être évitées durant ce Compact en phase de formulation.

2. *Résultats provisoires de l'analyse des contraintes*

Les économistes de l'UCF (Professeur Ahmadou Aly MBAYE et Djibril DIONE) ont procédé à la présentation des résultats provisoires. La présentation a porté sur les aspects suivants :

I. **Cadre de référence de l'analyse : La vision du PSE**
II. **Aspects contextuels majeurs de l'analyses (démographie, genre et inclusion sociale,** économiques, socioculturels, climatiques et environnementaux)
III. **La méthode d'analyse des contraintes selon HRV**
IV. **Les contraintes majeures**
- Niveau élevé du coût de l 'énergie
- Risques microéconomiques

V. **Les contraintes sévères mais pas majeures**
- Faible accès et niveau èlevé du coût du financement
- Faible niveau de l'offre de compétences techniques et entrepreneuriales
- Faible densité routière et niveau élevé du coût du transport
- Le foncier

VI. **Les contraintes moins sévères**
- Risques macro
- L'eau
- Les défaillances du marché
- Les TIC
- Le crime et l'insécurité
- Les infrastructures portuaires/aéroportuaires

Discussions

Suite aux présentations, les participants ont discutés sur les points suivants :

- La nécessité de prendre en compte les Collectivités locales dans l'analyse. La présentation ne fait pas allusion aux Collectivités locales qui constituent l'exécutif au niveau local.
- L'alignement de l'analyse avec l'acte 3 de la décentralisation n'est pas visible.
- Il faut définir une relation de travail avec les mairies dans le cadre du Compact en formulation. Associer les Collectivités locales dans le travail
- Il y a nécessité de mieux exposé le privé sénégalais
- Au niveau judiciaire les allégations du secteur privé sont reléguées au second plan devant celles des agents de l'Etat.
- Des initiatives du secteur privé dans le transport : exemple de l'USTR
- Il y a de véritables difficultés d'accès aux financements au niveau national avec des taux élevés appliqués et au niveau international à causes des contraintes relatives aux devises étrangères au niveau de l'UEMOA.
- Les leçons de la mise en œuvres du Compact 1 ont-elles été bien tirées ?
- Faiblesse de l'impact des projets au niveau national s'ils sont exécutés par les entreprises étrangères

- Interrogations sur les réponses apportées par le Sénégal par rapport aux contraintes sévères.
- Les deux contraintes majeures ne sont pas à la portée du secteur privé. C'est à l'Etat de les corriger.
- L'accès au financement est une contrainte majeure. Nécessité d'appuyer les entreprises locales pour soutenir le développement par le secteur privé local.
- Besoin d'une meilleure compréhension du rôle de l'UCF
- L'accès à l'eau est un problème au Sénégal, 84% et même jusqu'à 27% dans certaines zones.
- Faiblesse de l'accès à l'électricité dans certaines zones/ de grands villages
- Trois aléas dans la zone sud : eau potable, électricité et pistes de production.
- Les activités du Compact 1 ont été concentrées au Nord et au Sud. Il faut penser au Centre.
- Consensus sur l'Energie comme contrainte majeure mais il faut penser aux énergies propres, aux énergies renouvelables
- Faiblesse de l'implication du Secteur privé dans le développement
- Financement : un véritable problème surtout au niveau du Code des marchés.
- Les coûts élevés à l'exportation font qu'il est difficile de booster les exportations au Sénégal.
- Le Transport : Il faut aller vers les rails
- Le Transport conteneurs est trop cher : Il est moins couteux de faire venir un conteneur de la Chine et de transporter un conteneur de Dakar à Tamba.
- Capital humain : prendre en compte les perspectives en matière de pétrole et de gaz dans la formations des ressources humaines

Clôture

Le Président de l'UAEL et le Vice-président du CNES ont encouragé respectivement l'équipe de formulation et exprimé le souhait d'être informés de la suite du processus.
Le Coordonnateur a exprimé sa satisfaction pour les riches échanges et a donné l'assurance que l'UCF gardera cette dimension inclusive tout le long des prochaines étapes de la formulation.