

3. 10

**DIRECTION DE LA PLANIFICATION**

**TERME DE REFERENCES DE L'ATELIER  
DE SYNTHESE DIAGNOSTIC**

## I. CONTEXTE

La dévaluation du Franc CFA a marqué un approfondissement dans le processus d'ajustement structurel de l'économie sénégalaise. Dans ce nouveau contexte de renforcement de ce processus, il est question d'une recherche permanente d'un consensus national (entre décideurs, acteurs et bénéficiaires) des programmes économiques visant à encourager le secteur privé, former les ressources humaines nécessaires pour le développement et combattre la pauvreté.

Le dialogue déjà entamé avec les Concertations sur l'Economie en juillet 1994 va se poursuivre conformément au souci qui s'est dégagé lors du 3ème Groupe Consultatif, à savoir l'accroissement de la rentabilité globale de l'économie.

Le consensus est d'abord nécessaire au sein de l'appareil administratif pour que tous les concepteurs de la politique et/ou de la stratégie puissent parler le même langage et avoir une même idée sur la direction qu'il faudra suivre ; ensuite en dehors de l'administration, tenir compte de l'opinion des différents groupes d'intérêt car leurs réactions en cas de désaccord peuvent nuire à la bonne exécution de la politique et/ou de la stratégie. Car il ne suffit pas d'élaborer une politique économique aussi bonne et cohérente soit-elle si sa mise en oeuvre peut être remise en question.

Ainsi, il s'agit de rassembler, à chaque phase de l'élaboration, sous forme d'ateliers des femmes et des hommes qui partageront leurs expériences et leurs idées afin de développer une volonté stratégique fondée sur une analyse systémique transversale et globale. Ceci pour identifier les tendances lourdes et germes de changement de l'économie, de la société, de nos valeurs et de notre environnement.

La tenue des ateliers du 25 au 30 octobre 1985 entre dans le cadre de la recherche permanente d'une amélioration non seulement dans la formulation des stratégies de développement et de leur hiérarchisation, mais vise également à mobiliser les acteurs sociaux autour des grandes priorités stratégiques.

Ces rencontres ont permis à chaque commission d'élaborer à l'intention de la Direction de la Planification un rapport diagnostic qui a été à la base du rapport fait à l'intention de la commission macro-économique qui va se réunir les 20, 21 et 22 décembre 1995 pour faire la synthèse. Ce travail sera enrichi à l'occasion d'un atelier ZOPP (planification par objectif) prévu en début janvier 1996.

En raison du nombre de personnes et du calendrier très serré des travaux, ces ateliers n'ont pu travailler ensemble pour procéder à une synthèse des rapports diagnostic des commissions et à une rationalisation des thèmes d'étude.

Le présent atelier vise à combler cette lacune.

## I. CONTEXTE

La dévaluation du Franc CFA a marqué un approfondissement dans le processus d'ajustement structurel de l'économie sénégalaise. Dans ce nouveau contexte de renforcement de ce processus, il est question d'une recherche permanente d'un consensus national (entre décideurs, acteurs et bénéficiaires) des programmes économiques visant à encourager le secteur privé, former les ressources humaines nécessaires pour le développement et combattre la pauvreté.

Le dialogue déjà entamé avec les Concertations sur l'Economie en juillet 1994 va se poursuivre conformément au souci qui s'est dégagé lors du 3ème Groupe Consultatif, à savoir l'accroissement de la rentabilité globale de l'économie.

Le consensus est d'abord nécessaire au sein de l'appareil administratif pour que tous les concepteurs de la politique et/ou de la stratégie puissent parler le même langage et avoir une même idée sur la direction qu'il faudra suivre ; ensuite en dehors de l'administration, tenir compte de l'opinion des différents groupes d'intérêt car leurs réactions en cas de désaccord peuvent nuire à la bonne exécution de la politique et/ou de la stratégie. Car il ne suffit pas d'élaborer une politique économique aussi bonne et cohérente soit-elle si sa mise en oeuvre peut être remise en question.

Ainsi, il s'agit de rassembler, à chaque phase de l'élaboration, sous forme d'ateliers des femmes et des hommes qui partageront leurs expériences et leurs idées afin de développer une volonté stratégique fondée sur une analyse systémique transversale et globale. Ceci pour identifier les tendances lourdes et germes de changement de l'économie, de la société, de nos valeurs et de notre environnement.

La tenue des ateliers du 25 au 30 octobre 1985 entre dans le cadre de la recherche permanente d'une amélioration non seulement dans la formulation des stratégies de développement et de leur hiérarchisation, mais vise également à mobiliser les acteurs sociaux autour des grandes priorités stratégiques.

Ces rencontres ont permis à chaque commission d'élaborer à l'intention de la Direction de la Planification un rapport diagnostic qui a été à la base du rapport fait à l'intention de la commission macro-économique qui va se réunir les 20, 21 et 22 décembre 1995 pour faire la synthèse. Ce travail sera enrichi à l'occasion d'un atelier ZOPP (planification par objectif) prévu en début janvier 1996.

En raison du nombre de personnes et du calendrier très serré des travaux, ces ateliers n'ont pu travailler ensemble pour procéder à une synthèse des rapports diagnostic des commissions et à une rationalisation des thèmes d'étude.

Le présent atelier vise à combler cette lacune.

## **II. TACHES A EXECUTER**

L'analyse de l'état des lieux qui sera effectuée par les participants devra tenir compte des interrelations et interdépendances non seulement entre les composantes de la sphère productive mais aussi entre cette dernière et celles des autres sphères de la société. Elle cherchera à mettre en évidence les obstacles au développement du secteur de la production pour expliquer les distorsions qui existent entre l'offre globale et la demande globale et par delà la mauvaise qualité de vie.

L'atelier sera organisé sous forme de plénière unique. Les discussions consisteront à étudier le projet de document présenté par la Direction de la Planification structuré autour de satisfaction de la demande sociale par rapport aux tendances démographiques d'une part, des performances socio-économiques et contraintes structurelles d'autre part.

Ces principaux points seront abordés durant trois jours en présence du Ministre de l'Economie, des Finances et du Plan.

### **1ère journée : Tendances démographiques et demande sociale.**

Au cours de la matinée, seront abordées les questions démographiques en termes d'évolution, de croissance naturelle, de mouvements migratoires, de structuration de la population d'une part et des systèmes ruraux et urbains en essayant d'identifier le déséquilibre entre milieux urbain et rural d'autre part

Dans l'après midi, le degré de satisfaction de la demande sociale sera abordé.

**2è journée les performances socio- économiques et contraintes structurelles** : les causes de la non satisfaction de la demande sociale et ses répercussions sur la qualité de la vie.

A ce niveau, il s'agit d'identifier toutes les contraintes qui ont constitué des goulots d'étranglement au développement social à travers :

#### **Matinée**

- les grands déséquilibres macro-économiques ;
- le caractère désarticulé du fonctionnement du système productif
- l'essoufflement du secteur productif
- l'insuffisance du secteur d'appui à la production

## **Après-midi**

- les valeurs et mentalités ;
- les problèmes institutionnels.

### **3<sup>e</sup> journée :**

Cette journée sera essentiellement consacrée à la synthèse des amendements et une tentative d'hierarchisation des principales contraintes et obstacles.

L'atelier sera présidé par : Madame Awa THIONGANE, Directeur de la Prévision et de la Statistique

- Modérateur : Fayçal SHARARA, CNES
- Rapporteur : Abdoulaye DIOP, Coordonnateur Programme Cadre III.

L'atelier aura lieu du 20 au 22 décembre 1995 à l'Hôtel Indépendance et sera financé par le PAGD.

### **III. OBJECTIFS DE L'ATELIER**

Il entre dans le cadre de la recherche permanente d'une amélioration dans la formalisation des politiques et/ou des stratégies hierarchisation. Car les contraintes bien identifiées et hierarchisées serviront à l'élaboration d'un document qui sera examiné dans un prochain atelier ZOPP pour être enrichi.

Le produit de cet atelier permettra à la Direction de la Planification de disposer d'un document contenant les critères d'allocations des ressources dérivant d'un programme sélectif.