PTSOWCONSULT Ptsow@yahoo.fr Tel 6378495 BP 280 Fann

Dakar

PTSON CONSULT

OFFRE TECHNIQUE

PROJET DE FORMULATION D'UN NOUVEAU DOCUMENT D'APPUI AU PROGRAMME (DAP) DU PNUD

Gérant
Pape Touty SOW
MBA, HEC/Montréal
Consultant en management et développement local

Octobre 2002

Tel: 637 84 95

Email: Ptsow@yahoo.fr

## **SOMMAIRE**

I CONTEXTE DE LA MISSION	3
II NOTRE MANDAT	4
III NOTRE APPROCHE	5
IV NOTRE EQUIPE D'INTERVENTION	7
V CALENDRIER D'EXECUTION	7
ANNEXE	

#### I CONTEXTE DE LA MISSION

Les réformes économiques et d'ordre institutionnel, conduites au Sénégal au cours des années 80/90, ont finalement abouti à un assainissement du cadre macroéconomique et financier national. Ainsi, il est enregistré depuis 1994, un taux moyen annuel de croissance économique de l'ordre de 5%.

Toutefois ces performances économiques incontestables n'ont pas amélioré de manière significative les conditions de vie des populations. La pauvreté est persistante avec quelque 53% des ménages qui vit actuellement en dessous du seuil de pauvreté , soit plus de la moitié de la population !

Aussi, ce constat d'échec des politiques dites d'ajustement structurel a t-elle conduit la Communauté internationale, le PNUD en particulier, à faire un plaidoyer dans les différentes conférences internationales des Nations Unies sur l'environnement (Rio), les femmes (Beijing), la population (Caire), l'Education (Dakar), le Développement social (Copenhague), pour un développement humain équitable et équilibré (Dhd).

Le dernier sommet mondial, celui du Millénaire (Septembre 2000), a adopté une approche globale du développement et a engagé toute la communauté à opter pour une croissance renforcée dans l'optique de réduire de moitié la pauvreté d'ici 2015.

Le Sénégal, à l'instar des autres pays mois avancés, s'est inscrit dans le processus d'élaboration d'un document stratégique de réduction de la pauvreté ( Dsrp) dans le but de traduire la volonté de l'Etat de réduire la pauvreté de 50% d'ici 20015.

Ainsi le Dsrp devient pour la période 2002-2005, le principal cadre de référence de la planification des politiques sectorielles et d'investissement visant la réduction de la pauvreté. Il est un instrument de coordination des appuis des partenaires au développement et enfin un creuset pour stimuler le dialogue social et renforcer les capacités des populations.

La matérialisation de cette nouvelle volonté de lutter plus efficacement contre la pauvreté, en assurant l'ancrage de la croissance dans les secteurs de concentration de pauvreté, se déroule dans un contexte caractérisé notamment par :

- une politique de décentralisation en cours de mise en œuvre qui fait émerger de nouveaux acteurs à la base,(OCB, collectivités locales...), à côté des autres organisations de la société civile,
- l'émergence de nouvelles technologies d'information et de la communication (NTIC) qui contribuent à modifier les dynamiques de production et d'échanges à l'échelle mondiale,
- le Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique (NEPAD) qui porte sur la coopération interafricaine pour la croissance et la réduction de la pauvreté et aussi pour une participation active du continent à l'économie mondiale,
- l'intensification des politiques d'intégration régionale économique et financière (UEMOA, CDEAO...).

Pour ce qui le concerne, le PNUD, riche d'une expérience d'appui à la lutte contre la pauvreté (PELCP), à travers le cadre de coopération pays (CCP) déroulé dans la période 1997-2001, vient de convenir avec le Gouvernement du Sénégal d'un nouveau cycle de coopération (CCP 2002-2004). Ce cadre qui s'inscrit dans la dynamique du DSRP a pour objectif de promouvoir le DHD en tenant compte des domaines liés à la bonne gouvernance et aux nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC).

#### II NOTRE MANDAT

Nous comprenons des termes de référence que la mission du cabinet vise à appuyer le processus de formulation du programme d'appui du PNUD au Sénégal (DAP / 2002-2004) en référence aux priorités du CCP, aux orientations du DSRP et sur la base de l'expérience capitalisée par le PNUD en matière de DHD.

Ce nouveau cadre d'appui au programme d'assistance du PNUD (DAP) devra donc satisfaire les conditions suivantes :

- une valorisation des acquis du précédent CCP, notamment ceux du PELCP,
- une cohérence de ses domaines d'intervention avec les priorités définies par le CCP 2002-2004 ,
- un ciblage pointu à la fois des bénéficiaires et des zones géographiques qui prend également en compte la dimension genre,
- une intégration des actions retenues et une concentration de l'intervention,
- une coordination avec l'offre d'assistance des autres agences du système des Nations unies (UNDAF),
- une synergie avec les autres programmes et partenaires impliqués dans le XXX DSRP,
- un positionnement stratégique du PNUD dans l'offre d'assistance et la γ visibilité de son intervention
- la promotion du dialogue social et de la concertation avec les autres 
  partenaires,
- la durabilité et la pérennisation des interventions dans une dynamique de faire-faire,
- Un mécanisme de suivi/évaluation sur la base d'indicateurs performants en cohérence avec le dispositif DSRP,
- La prise en compte des groupes vulnérables,
- L'accessibilité aux NTIC dans les secteurs de pauvreté
- La mise en place d'un dispositif de suivi évaluation efficace

X

### III NOTRE APPROCHE

Le processus de formulation du présent DAP met en œuvre une démarche innovante. En effet, les parties prenantes ont non seulement veillé au bon suivi technique des activités afin d'éviter des ruptures mais aussi engagé un projet d'assistance transitoire qui devra éclairer le prochain DAP.

Aussi, notre méthodologie sera-t-elle à la fois participative et itérative. Il sera nécessaire d'opérer de manière concertée avec les parties prenantes en faisant valider notre hypothèse à chaque phase de la mission.

La mission sera structurée en trois phases.

### Phase 1

j

Cette phase qui sera précédée par une réunion d'information de l'équipe avec le Comité ad Hoc co-présidé par le PNUD et le Ministère chargé de l'Economie, devra permettre de mieux comprendre les attentes et les orientations souhaitées par le commanditaire.

Les activités de la mission consisteront à :

Une revue documentaire qui portera en priorité sur

 Les documents du DSRP Stratégie nationale de réduction de la pauvreté (DSRP)

le capital documentaire relatif au programme élargi de lutte contre la

pauvreté (PELCP)

les documents des autres partenaires et programmes relatifs à la lutte contre la pauvreté les documents indiqués par le commanditaire

des entretiens avec :

 les principaux intervenants du PECP (chargé de programme PNUD, Coordination nationale, au moins deux irresponsables et cadres intervenants dans l'une des antennes)

la visite d'au moins deux ou trois programmes en cours de lutte contre la

- pauvreté
- les personnes ressources chargées de la lutte contre la pauvreté dans les autres ministères du Gouvernement ( Développement social, ministère des finances...)

Au terme de cette phase le consultant fournira :

un rapport d'orientation générale

une matrice des interventions dans le cadre de lutte contre la pauvreté qui mettra un accent particulier sur le suivi/évéluation et le dialogue social et la prise en compte des aspects liés au DHD.

### Phase 2

Cette phase sera précédée par une réunion d'information et de mise à niveau avec le Comité ad hoc.

Les activités de cette phase permettront de :

-rencontrer un échantillon de bénéficiaires du PELC

-définir les composantes au cœur du DAP à savoir l

la place et le rôle du PNUD dans le pilotage du DSRP

les actions prioritaires spécifiques du DAP, leur justification et leur déclinaison thématique, géographique,

 les synergies et complémentarités entre le DAP et les autres programmes comme, par exemple le fonds d'équipement des Nations Unies (FENU),

 le chronogramme de mise en œuvre et les ressources humaines et financières sous forme de budget.

La présentation des points ci-dessus sous forme de cadre logique en assurera une bonne exploitation.

- de proposer :
  - un cadre institutionnel de mise en œuvre au niveau central et local qui distinguera
    - le cadre de pilotage ou d'orientation stratégique

le cadre de concertation

- la coordination technique chargée du suivi/Evaluation XXX
- l'instance d'exécution locale
- un mécanisme de fonctionnement, un mode de pérennisation des actions 

  ét d'appropriation par les acteurs
- un plan de communication opérationnel sur le DAP pour rendre visible les actions et résultats enregistrés mais aussi et surtout diffuser et vulgariser les meilleures pratiques à capitaliser.

A l'issue de cette phase, le consultant fournira un rapport provisoire qui sera discuté avec le Comité Ad hoc.

### Phase 3

Cette phase permettra, sur la base des observations du Comité :

- de finaliser le DAP
- de procéder au formatage du cadre de résultats stratégiques du DAP
- de produire et mettre en forme les annexes requises

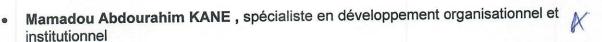
## Au total, le programme(DAP) devra :

- être un cadre cohérent d'intervention à partir duquel peut rapidement être défini un plan opérationnel d'actions;
- comporter une stratégie d'ensemble du programme avec une justification explicite des priorités (thèmes, secteurs, zones d'intervention)
- Contenir un choix explicite des priorités d'intervention aussi bien au niveau du ciblage géographique qu'au niveau du ciblage des actions et des bénéficiaires;
- contenir une grille d'évaluation cohérente objectifs/ résultats
- mettre en pace un cadre institutionnel efficace de suivi et d'évaluation et la délimitation de prérogatives
- clarifier le rôle des agences techniques partenaires dans l'exécution.

### IV NOTRE EQUIPE D'INTERVENTION

Pour mener à bien cette mission, le Cabinet PTSow va mobiliser les compétences et experts suivants :

 Pape Touty Sow , spécialiste en formulation et suivi évaluation de programme et projet de développement , Chef de mission.







NB : Les curriculum vitae sont joints en annexe

### **V CALENDRIER D'EXECUTION**

La mission se déroulera suivant le calendrier ci-après

Phases de déroulement	Semaine 1	Semaine 2	Semaine 3	Semaine 4	Semaine 5
Briefing de démarrage					
Phase 1					
Revue documentaire et élaboration de la matrice de l'assistance technique dans le domaine de la lutte contre la pauvreté (DSRP)					
Briefing à mi-parcours					
Phase 2					
Formulation de la version provisoire du projet DAP du PNUD/Sénagal		,	,		
Briefing sur le rapport provisoire					
Phase 3					
Finalisation du DAP et des instruments de mise en œuvre					

**PTSOWCONSULT** Ptsow@yahoo.fr Tel 6378495 BP 280 Fann

Dakar

PTSON CONSULT

## OFFRE TECHNIQUE

# PROJET DE FORMULATION D'UN NOUVEAU DOCUMENT D'APPUI AU PROGRAMME (DAP) DU PNUD

## Gérant

Pape Touty SOW MBA, HEC/Montréal Consultant en management et développement local

Octobre 2002

Tel: 637 84 95

Email: Ptsow@yahoo.fr

PTSow Consult RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

PTSOWCONSULT Ptsow@yahoo.fr Tel 6378495 BP 280 Dakar NGOR

Dakar, le 7 octobre 2002

Messieurs,

PTSOW CONSULT intervient dans les deux principaux domaines suivants:

- > le conseil aux entreprises, en particulier aux micro et petites entreprises ( MPE),
- la formulation et le suivi/évaluation de projets et programmes de développement économique et social.

Notre équipe est animée par M. Pape Touty Sow, consultant en gestion et en stratégie de développement. Il est assisté par Abdourahim Kane, économiste spécialisé dans la formulation et le suivi de projets de développement.

En outre, l'équipe comprend des collaborateurs dont :

- Amadou Cissé, planificateur en développement local
- Nfaly Savané, expert en communication, en diagnostic institutionnel et en études sociopolitiques

Grâce à cette équipe pluridisciplinaire et à la disponibilité de son personnel de support, PTSOWCONSULT souhaite pouvoir vous apporter le maximum de satisfaction dans les missions que vous voudrez bien lui confier.

Dans cette attente, nous vous prions, Messieurs, de croire à l'assurance de notre considération distinguée.

Le Gérant

Pape Touty SOW

## REFERENCES DES PRINCIPAUX TRAVAUX REALISES par PTSOWCONSULT

Etude et Evaluation de programmes et projets de développement

### o PNUD

- Formulation du programme de développement régional de Saint-Louis PELCP/Saint-louis, Mai 2002
- Mission diagnostic institutionnel et proposition de nouvelles stratégies du bureau du PNUD/Dakar, décembre 2001
- Mission d'évaluation du sous-programme 1 (génération de revenus) Avril, 2000, PNUD
- Mission d'évaluation du Programme élargi de lutte contre la pauvreté (PELCP), PNUD, Mai 2000
- Mission d'étude, d'évaluation et d'appui à l'Antenne régionale de Saint-Louis du Programme Elargi de Lutte contre la Pauvreté, 2001
- Programme Régional de développement de l'emploi de la région de Kaolack, PNUD, 1998.
- Projet de développement intégré St-Louis, 1998, PNUD
- Projet de développement intégré de la région de Tambacounda, 1998

#### o BIT

- Formulation du programme de développement des MPE, Mauritanie, septembre 2002
- Etude diagnostic comparée des systèmes d'information sur le marché de l'emploi de 4 pays africains de la sous-région, 2001
- Etude diagnostic du système d'information sur le marché de l'emploi et de la formation, Septembre 2000

### o ONUDI

- Formulation du projet pilote de développement des micro entreprises à Saint -Louis, ONUDI, 2001.
- Etude Diagnostic de la politique industrielle du Sénégal, 2001
- Suivi-Evaluation du projet pilote de promotion des micro entreprises de transformation des productions halieutiques et agro-pastorales (METHAP), Saint-Louis, 2001
- Evaluation technique du Programme Cadre II, ONUDI, 1997- Dakar

### MINISTERE DE L'EMPLOI

- Evaluation technique et financière du programme d'insertion des arabisants de la Banque islamique de Développement, février 2000;
- Etude sur les opportunités de partenariat pour la promotion de l'emploi dans la région de Saint-Louis, Mars 2000,
- Mission d'évaluation du Projet d'insertion des diplômés des Universités de langue Arabe (PIDIULA), Mai 2000.
- Etude de factibilité de projets de mise en place de laiteries dans les régions de St-Louis et Louga, 2001
- Etude du projet d'insertion des stagiaires de la FENAPH, avril 2002

## Diagnostic organisationnel et institutionnel

#### o ONUDI

- Etude pour la mise en place d'un mécanisme d'appui aux MPE, 2001.
- Mission sur la pérennisation de la Conférence des Ministres de l'industrie de l'Afrique (CAMI)., 2001

## Conseil en entreprise

#### o LA POSTE

- Etude du plan stratégique de la société nationale La Poste, septembre, BM/UPE, 2002
  - o Trade Point Sénégal (TPS)
- Mise en place d'un manuel de procédures administrative, comptable et financière, 1997

### RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

Elaboration du plan de restructuration financière 1999

- Elaboration du plan de réorientation stratégique et de restructuration organisationnelle du TPS 2001
- Etude d'implantation d'unités décentralisées d'exploitation des NTIC en partenariat avec le Fonds d'Action pour l'Emploi, Juin, 2001

### **SODEFITEX**

- Conduite de l'étude sur le plan stratégique de relance du coton et de l'évolution institutionnelle de la SODEFITEX.
- Pilotage de la Lettre de Mission entre Etat/SODEFITEX/Bailleurs de fonds sur la restructuration et l'assainissement de la filière coton du Sénégal
- Etude, mise en place et suivi du fonds de stabilisation de la filière coton du Sénégal

### TOUBA INDUSTRIE

- Etude de factibilité d'une unité de brasserie à Touba, 2001
- Etudes et formulation de politiques de développement

#### ONUDI

- Etude d'identification du potentiel de développement agro-industriel : Région de Saint-Louis SAT1/PNUD-ONUDI, Mars 1997 – Dakar.
- Etude d'identification du potentiel de développement agro-industriel : région de SATI/PNUD-ONUDI, Avril 1997 – Dakar.
- Formulation de la stratégie nationale de promotion des Micro et Petites Entreprises (MPE), Dakar, 2000
- Formulation de la politique nationale de développement industriel (PRI), Volet développement endogène, 2001

#### o BIT

- Etude sur l'emploi en milieu rural au Sénégal Revue critique des programmes BIT, Février 1996, Dakar.
- Identification des créneaux de développement artisanal dans la région de Diourbel et la périphérie de Dakar,
- Elaboration du volet Emploi local du Plan National d'Action pour l'Emploi, MTE/BIT, 1998
- Plan national d'action Jobs For Africa, BIT, Février 2000
- Note méthodologique sur le Programme National Jobs For Africa BIT, Mars 2000

### UNITAR/UNRISD

- Co-auteur du rapport sur le bilan de la politique industrielle au Sénégal, UNITAR/UNRISD, 1987.
- Co-auteur de : « L'agriculture africaine en crise » édition Harmattan, 1989, PARIS sous la direction de Samir Amin.

### o CODESRIA

- Co-Auteur du chapitre « Ajustement par la main d'œuvre dans le contexte de la Nouvelle Politique Industrielle du Sénégal » in ouvrage collectif : Politique de l'emploi et programmes d'ajustement structurel, B.FALL (CODESRIA-PAGD), 1997, Editions Karthala.
- Etude sur l'expérience des coopératives ouvrières de la CNTS (CODESRIA-PAGD).

## COOPERATION FRANÇAISE/BANQUE MONDIALE

- Etude sur l'avenir des filières coton de l'Afrique de l'Ouest et du Centre, CAMAOC, juin 2002
- Consultant pour le compte des sociétés cotonnières africaines aux négociations de Washington et de Dakar sur la restructuration des filières cotonnières africaines, 1998/99.
- Etude du crédit agricole de la filière coton du Sénégal , 1996.

### o CILSS

- Etude sur l'impact de la dévaluation du franc Cfa sur les filières cotonnières africaines, Bamako, 1998
  - o <u>CRDI</u>
- Etude panafricaine d'évaluation du programme d'implantation des télécentres communautaires , 2000 -Dakar

## MINISTERE DU TRAVAIL ET DE L'EMPLOI

- Plan national d'action de l'emploi, 1998, PIN Consultants, Dakar
  - o ONGS
- Formulation et négociation du programme triennal de l'ASRADEC, 2001-2003



## **CURRICULUM VITAE**

MOM

KANE

PRENOM

Mamadou Abdourahim

DATE ET LIEU DE NAISSANCE :

le 29/10/1957 à Matam

B.P.17850 Dakar-Liberte

**ADRESSE** 

Situation matrimoniale

Marié

E-MAIL

kmadieye@yahoo.fr

**TELEPHONE** 

BUR. 825 64 60

Port. 646 55 00

## SECTEURS D'INTERVENTION

- Etudes de faisabilité de projets de développement, de micro projets.
- Etudes de marché, études financières, de rentabilité de projets.
- Etudes pour la mise en place d'un groupe ou mutuelle d'épargne :
- Etudes de faisabilité
- Travaux de mise en place
- Démarrage des activités.
- Evaluation de projets.
- Analyse macro et micro-économique.
- Formation en Micro Finance des acteurs des projets et des mutuelles d'épargne et crédit.
- Audits organisationnels, financiers...

## SITUATION ACTUELLE

## Consultant PTSOW CONSULT

## FORMATION ET DIPLOMES OBTENUS

1992-93

Cours d'informatique en lotus et en traitement de texte (Word

Perfect), Word sous windows.

1991-92

Inscription en Licence en Planification de programmes de développement.

1984-85

Inscription Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées en Gestion

Financière (DESS)

1983-84

Maîtrise es Sciences Economiques (option Gestion des Entreprises)

RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

1982-83

Licence es Sciences Economiques (option Gestion des Entreprises)

1980-82

Diplôme d'Etudes Universitaire Générales (DEUG) de Sciences

**Economiques** 

1976-80

Lycée Gaston Berger de Kaolack

Baccalauréat série D

1972-76

Collège d'enseignement général de Matam

Brevet d'Etudes du Premier Cycle (BEPC)

### EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- 2002 Expert commis par la Coopération Suédoise pour faire une étude organisationnelle de la Rencontre Africaine des Droits de l'Homme(RADDHO) . Juin-Septembre.
  - Expert commis par le Cabinet PTSOW CONSULT pour le compte de la Direction Nationale de l'Emploi / Ministère de la Fonction Publique et de l'Emploi pour réaliser un plan d'insertion socio-professionnelle des jeunes diplômés du Centre de Formation de la Fédération Nationale des Artisans et Professionnels de l'Habillement (avril et mai ).
- 2001 Expert Formateur commis par le cabinet PTSOW CONSULT pour concevoir et animer un séminaire de renforcement des capacités des responsables nationaux des pays (Mauritanie, Gambie, Burkina Faso et Sénégal) du Programme World Links de la Banque Mondiale en Management, Marketing et Gestion a Saly MBour les 20,21,22 DECEMBRE 2001

Expert commis par la société Alliance d'Assurances pour évaluer les sinistres à payer des années 1999,2000 et 2001. Cette mission a duré de Novembre à Décembre 2001

2001 Expert commis par le Ministère de l' Aménagement du Territoire et de la Décentralisation pour co-réaliser une étude portant sur l'organisation du Secrétariat Technique du Conseil National de Développement des Collectivités Locales.

Facilitateur Logisticien commis pour organiser le séminaire des 10 et 11 Février de la Coordination Nationale des Opérateurs en Alphabétisation du Sénégal(CNOAS)

2000 : Expert sélectionné suite à l'appel à une Manifestation d'intérêt pour constituer une nouvelle base de données sur les Experts en Emploi, par la Direction de L'Emploi du Ministère de la Fonction Publique, du Travail et de l'Emploi du Sénégal pour le compte du Fonds National d Action pour l'Emploi(FNAE).

A ce niveau, je suis chargé d'aider le FNAE à :

Accueillir et orienter les demandeurs d'Emploi ;

- Identifier, préparer et évaluer les documents de faisabilité des projets en vue de les présenter aux Institutions Financières;
- Assurer la formation en gestion et entreprenariat
- Assurer le suivi et l'évaluation des micro projets.

1999 : Consultant commis pour réaliser les études de faisabilité suivantes :

RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

- Projet Intégré Thilogne (PIT) ; département de Matam, région de Saint-Louis.
- Projet de Modernisation Agricole de MBAWANE ; département de THIES, région de THIES.
- Projet Intégré de MBOUMBA, département de Podor, région de Saint-LOUis.
- Projet Intégré de ROSS-Béthio, département de Dagana, région de Saint-Louis.

AOÜT-SEPT. 1998: Expert Assistant au Chef du Projet d'Etude diagnostique des capacités des Ministères Techniques de la République du

Sénégal.

Etude commanditée par la Direction de la Coopération

Economique

et Financière (DCEF) du Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan sur financement de la Coopération Allemande (GTZ).

Les objectifs de cette étude sont :

complet des capacités tant humaines, diagnostic Etablir un organisationnelles, matérielles que financières qui leur sont conférées dans

le cadre du système national de planification.

Procéder à une évaluation des procédures et instruments de collaboration et de concertation entre les Ministères Techniques et le MEFP en matière de planification, programmation et suivi des projets.

Proposer un plan d'action destiné à améliorer les capacités techniques des MT pour qu'ils réalisent de manière satisfaisante les tâches d'identification, de formulation, programmation et suivi des projets.

Juin - juil. 1998 :

Co-adminsitrateur du Programme de formation sur le Management Stratégique des Projets destinés aux cadres des entreprises privées, publiques et aux gérants de projets.

A ce niveau, j'étais chargé d'une part, de vendre le programme de formation aux structures citées ci-dessus en vue de faire participer certains cadres à ce séminaire et d'autre part de planifier le séminaire et d'assurer la logistique et l'intendance pendant la session de formation.

Avril - mai 1998 :

Expert commis par le Bureau International du Travail pour réaliser

l'étude dont le thème "Ajustement Structurel, Réformes Ecomiques et

rôle des partenaires sociaux-Cas du Sénégal ".

Cette étude est destinée à évaluer les politiques d'ajustement structurel depuis leur application en vue de préparer les assises sous-régionales de Dakar au mois de mai.

Avril 1998:

Consultant dans le cadre de l'étude de marché sur l'Impact des pesticides sur l'environnement, commanditée par la FAO pour le

compte de LOCUSTOX.

Janvier 1998:

Consultant co-réalisateur de l'étude sur la Revue des Dépenses Publiques (RDP) du Ministère de la Santé Publique et de l'Action Sociale de 1991 à 1996.

RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

Novembre 1997:

Expert Consultant pour le compte du Ministère du Travail et de l'Emploi pour réaliser l'étude sur la productivité du secteur privé

moderne.

Octobre 1997:

Administrateur du programme de formation en direction du groupement des femmes de Koungheul sur le financement de la Mission Française de Coopération et d'Action Culturelle dans le cadre de l'ONG

OSDIL.

A ce niveau, j'étais chargé d'élaborer le contenu pédagogique des modules de formation retenus d'un commun accord avec le bailleur de fonds, de planifier les différentes sessions et d'assurer la logistique et de l'intendance pendant les sessions de formation.

Octobre 1997:

Participation en qualité de consultant coordonnateur de la logistique du séminaire de validation des cadres et indicateurs de résultats de la stratégie d'intervention de l'USAID/SENEGAL 1998-2006.

Mai 1997:

Expert Consultant et assistant du Chef de projet commis par MGP-Afrique auprès du Centre Canadien d'Etudes et de Coopération Internationale (CECI) pour un diagnostic Organisationnel des groupements, réseaux-fédérations et de groupements de base dans la zone agro-écologique des Niayes.

Le mandat général consiste à produire les documents ci-après :

- Le recensement ou inventaire des groupements, de même que l'inventaire des agences, services et projets intervenant dans la zone de l'étude;
- La compilation des fiches de diagnostic.

Avril 1997:

Assistant du Chef de projet pour réaliser une évaluation pour le compte du Groupe de Réflexion Stratégique (GRS) du Ministère de l'Agriculture du Gouvernement du Sénégal : Efficacité des Investissements publics agricoles du Sénégal 1996-1998.

Les attentes exprimées dans les termes de référence de l'étude sont axées sur les points suivants

- évaluation (ex-post) sur les huit dernières années des investissements déjà réalisés en termes d'efficacité et (ex-ante des investissements à venir en termes d'impact sur les objectifs sectoriels agricoles;
- réexamen des priorités et stratégies qui président au portefeuille d'investissements constitutifs du PISA;
- identification de type d'actions et de projets privés complémentaires des projets publics;
- recommandations pour d'abord dégager des mesures et des actions susceptibles d'améliorer l'efficacité des investissements tant déjà réalisés que ceux à venir.

Avril 1997:

co-organiser et co-faciliter avec MGP-Afrique sur le thème "Formulation de la Stratégie d'Intervention de l'USAID-Sénégal 1998-2006" pour le compte de l'USAID Dakar.

Le cabinet Conseil MGP-Afrique avait pour mandat de recruter des facilitateurs pour animer les séances plénières et les travaux de sous groupe d'une part et fournir un appui logistique pour l'organisation et le bon déroulement de l'atelier d'autre part.

PTSow Consult RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

Mars 1997:

Etude sur l'Impact de la dévaluation du FCFA au Sénégal dans le cadre de la revue tripartite du Bureau International du Travail (BIT).

Fév.-mars 1997 :

Assistant du Chef de projet co-auteur du rapport d'évaluation Portant sur " <u>les Politiques économiques et sociales des Pays Africains de la Zone Francs (PAZF) trois ans après la dévaluation. Cas du Sénégal "</u>, pour le compte du Bureau Régional de l'Organisation International du Travail, BIT. Le mandat consistait à faire le bilan de la dévaluation en ciblant les politiques économiques et sociales en vue d'actualiser la monographie sur le Sénégal pour préparer les assises du BIT de juin 1997 à LOME.

Janvier 1997:

Co-auteur du projet intitulé "Programme de régénération des sols salés du Sine Saloum (PR4S) phase 2, soumis au F.C.C.S et à l'ACDI.

- Co-auteur de l'étude portant sur la décentralisation intitulée " <u>Quelle prise en charge de la régionalisation par les collectivités locales pour un développement harmonieux de l'économie locale</u> ": élaboration d'un modèle de planification à la base, exemple des communautés rurales de Diender et de Notto / département de Thiès / région de Thiès.
- Co-auteur du Projet de Développement Institutionnel et Renforcement des capacités des Collectivités Locales Décentralisées, soumis à la Mission Française de Coopération et d'Action Culturelle.

Novembre 1996 :

Consultation auprès de MGP-Afrique pour faire une évaluation critique des secteurs horticole et touristique pour le compte du Bureau d'Appui Canadien pour la Coopération (BACC).

Avril 1996:

Chargé de communication du projet de reboisement des sols salés du Sine Saloum (PR4S) / Financement Coopération Canadienne.

Janvier 1996:

Consultation auprès de l'ONG OSDIL pour l'évaluation et l'exécution financière du Centre de promotion et de réinsertion sociale de Koungheul. Financement Fonds Spécial de Développement / Caisse Française de Développement.

1995:

Consultation pour des modules de formation en direction des groupements de producteurs de la région de Fatick pour le compte du projet de reboisement des sols salés du Sine Saloum (PR4S) sur le financement de la Coopération Canadienne.

- Le Bilan
- La Comptabilité de Caisse
- La Gestion du Fonds de Roulement
- L'Amortissement
- Le Journal.

1994:

Consultation auprès de l'Agence Panafricaine d'Etudes et de Conseils (APEC) pour réaliser une étude sur " <u>la croissance et la compétitivité des exportations Sénégalaises</u> ", mai 1994

• Etude d'un projet d'exploitation agricole de 50 ha à Thilogne / Matam pour le compte du GIE " Douga ", mars 1994.

RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

- Consultant agréé du Cabinet "Management Ingénierie Formation " (mif Afrique S.A.) Dakar Tél. 823 59 40.
- Consultant agrée du Cabinet Conseil "Maîtrise de la Gestion des Projets en Afrique" (MGP-Afrique). Dakar BP. 15 363 Tél. 825 86 53.

1991-1995:

Chargé d'Enseignement en Comptabilité Générale et en Organisation des Entreprises à l'Institut Africain de Formation Professionnelle Thomas Sankara de Dakar. Tél. 825 71 18.

1991:

Etude du projet du GIE " Douga " prestations de services agricoles réalisées à Thilogne dans le département de Matam.

**Depuis 1990**:

Conseiller en gestion de l'agence immobilière "Conseil Cissé et fils "sise Médina.

De 87 à 90 :

Promotion d'un projet agro-industriel "Vacuum Cooling SA" (études de marché financières et commerciales).

- Participation à l'élaboration et à l'étude de plusieurs projets.
- Participation à plusieurs négociations et arrangements financiers et bancaires avec plusieurs institutions financières nationales et internationales.
- Mise en place d'un système comptable à Vacuum Cooling.

1986 - 87 :

Promotion du projet "Boulonnerie et Visserie"

LANGUES

Français:

lu, parlé, écrit

Anglais:

moyennement lu, parlé, écrit

Wolof:

parlé

Pulaar:

parlé

### **CURRICULUM VITAE**

Nom

SAVANE

Prénoms

Nfaly (dit Vieux)

Date et lieu de naissance

23 juin 1951 à Thiès

Situation familiale

Marié (02 enfants)

**Adresse** 

169, Rue Moussé Diop - Dakar

Téléphone

822.53.93 (bureau)

821.27.30 (domicile)

### **FORMATION**

- Baccalauréat (1973)

- Deug Philosophie (Lyon III - France) 1976

- Licence Sociologie et Philosophie (Lyon III France) 1977
- Certificat de sociologie (Lyon III France) 1977
- Maîtrise Philosophie (Lyon III France) 1978)
- Certificat d'aptitude à l'enseignement secondaire (Dakar) 1979

Références professionnelles

- Chargé de formation de journalistes à l'Institut des Sciences de l'Information et de la Communication (ISSIC) sur les modules suivants :
  - Démocratie, Bonne gouvernance, Droits de l'Homme. (1996)
- Coordonnateur du Projet Médias et Démocratie, initié par l'Institut Africain de Démocratie (IAD) portant sur sept (7) pays : Sénégal, Guinée, Mali, Niger, Togo, Bénin, Côte d'Ivoire.
   (1997)
- Collaborateur « freelance » à l'ASRADEC en Education pour le développement
- Etude comparée des institutions politiques du Canada 1993: Montréal Québec Moncton
- Collaborateur au Cabinet PTSowConsult sur le diagnostic institutionnel d'entreprises et sur l'étude comparative sur les DRSP/CSLP des pays de l'Afrique de l'Ouest, BIT, 2002
- Reportages politique, économique et culturel dans les pays suivants : Maroc Burkina Faso – Côte d'Ivoire – Cap-Vert – Suisse – Belgique – France – Allemagne – Etats-Unis.

### **AUTRES ACTIVITES PROFESIONNELLES**

- Chef d'édition du journal Sud quotidien (1992-1998)
- Rédacteur en chef du journal Sud quotidien (1999)
- Membre du Comité scientifique de la Biennale de Dakar (1992-1996)
- Professeur de Philosophie au Lycée Lamine Guèye (1980 1990)
- Membre fondateur de «Waraango» 1<sup>ère</sup> revue indépendante culture et société (1982 1985)
- Journaliste à la revue hebdomadaire Sud hebdo (1991)

### Membre de la biennale de la langue française

- Session à Lafayette (Etats-Unis) 1991
- Session à Orange (France) 1993
- Session à Bucarest (Roumanie) 1995

### PTSow Consult RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

- Voyage d'étude en Allemagne (1994) Bonn - Cologne - Dresdes)

 Voyage d'étude aux Etats-Unis portant sur : Médias, Démocratie et Droits de l'Homme (1998) Washington – New York – Californie – Memphis.

### **LANGUES**

Français : Ecrite et parlée (excellent)

Anglais : Moyen Espagnol : Moyen

### CURRICULUM VITAE

Prénom AMADOU CISSE Nom

Date et lieu de Naissance : 26 Août 1946 à Dakar

Situation de famille : Marié .7 Enfants.

PROFESSION: Ingénieur de Travaux de Planification

### DIPLOMES

1978 Diplôme ENEA, Collège planification

1971 Diplôme de l'Ecole des Agents Techniques de l'Elevage et des Industries Animale

1962 Brevet d'études élémentaires

### **SPECIALISATION**

Attestation de gestion de projet Texas University/ENEA

Attestation de gestion de programmes de Santé maternelle et infantile :Columbia university de NEW York

Attestation gestion de programme de vulgarisation agricole et développement

rural

Attestation gestion de projet CESAG/Projet d'Appui aux ONG

Planification participative (MARP/DP) IIED

Planification stratégique des Organisations sans but lucratif

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

## 1972-1975 - Délégation à la recherche scientifique et technique :((laboratoire national de l'élevage et de médecine vétérinaire de HANN)

- Membre de l'équipe du centre de Recherche et de pré vulgarisation de l'élevage de L'Abgar ( Région de louga) zone sylvo pastorale.
- Chef du Centre de Namarel du Projet pour le développement de l'élevage en zône sylvo pastorale 'Ancêtre de la SODESP)

## 1976-1978 : Ecole Nationale d'Economie

Admis par voie de concours professionnel

Stage pré professionnel CERP de Wack Ngouna(Kaolack)

Stage Professionnel CERP de Ndiaganiao (Thiès)

Secrétariat Exécutif des CERP 1978-1989

Chef du CERP de Ndiaganiao(Thiès)

1982-1986 ; Chef du CERP de Keur Momar SARR( Louga)

1986-1989; Adjoint Chef division Actions et Programmes

Chef division Etudes et Projets

### 1989-1997 ONG ASRADEC

Chargé des Projets (ETUDES, SUIVI /EVALUATION)

Secrétaire exécutif par intérim

Chargé de programme (IEC/RURAL)

## 1998-2002 ONG FORUT SENEGAL

### PTSow Consult RC 6748 CC 811913 c Nnea 481896

- Responsable de l'administration et des Programmes
- Chef du Projet Veille sur les HANDICAPS
- Chef du Projet TIC et Insertion socioprofessionnelle des personnes handicapées.

### **AUTRES ACTIVITES PROFESSIONNELLES**

1991 Membres de l'équipe d'évaluation du programme de OXFAM Grande Bretagne dans la sous région Afrique Ouest (Sénégal ?Gambie et Mauritanie)

- 1992 Evaluation du Projet intégré pour le développement des NIAYES (CECI/OXFAM U.K).
- 1993 Evaluation du Programme de ASRADEC (MDS/ASRADEC)
- 1994 Participation à la CIPD du CAIRE.
- 1997 Etude Intégration des Ecoles de Réfugiés de Mauritanie dans le système éducatif sénégalais.( UNICEF/HCR).
  - Représentant du CONGAD à la Commission technique chérgé de l'examen des programmes d'investissement des ONG (Depuis novembre 2001)
  - Représentant du CONGAD , à la Commission technique chargée de l'examen des dossiers d'agrément des ONG .

### **PUBLICATIONS**

- PLACE ET ROLES DES ONG dans la régionalisation
- IMPACT DES ONG SUR LE DEVELOPPEMENT LOCAL
- PARTENARIAT ONG ET PARLEMENTAIRES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION DU CAIRE

### VIE ASSOCIATIVE

Membre de l'Association sénégalaise de Recherche et d'Appui au Développement communautaire (ASRADEC).

Membre de ASPAT( Association sénégalaise de lutte contre l'Alcool et la toxicomanie).

### **CONNAISSANCE INFORMATIQUE**

Traitement de Textes ( Word ) et Tableurs ( Excel).

### ASSISTANCE PREPARATOIRE AU PROGRAMME D'APPUI DU PNUD DANS LE CADRE DES ORIENTATIONS DU DSRP SEN/02/007/A/01/99 COORDINATION

L/N° No U 1 1 8 6 /2002

Dakar, le 2 9 OCT. 2002

A/ Monsieur Baba SOW

CSPPLCP / MDSSN

DAKAR

OBJET: Dépouillement de l'Appel d'offres pour la Formulation du nouveau Programme Pauvreté.

Monsieur,

Vous êtes prié de bien vouloir participer à la réunion de dépouillement des offres pour la formulation du nouveau document d'appui au programme de pauvreté prévue le jeudi 31 octobre 2002 à 10 h 30 dans les locaux du Programme sis au 1<sup>er</sup> Etage – Pièce 108 – Porte D du Ministère de l'Economie et des Finances.

Les soumissions d'appel d'offres et la grille d'évaluation vous ont été déjà transmises. Meilleures salutations.

> es/picp 163 29 volor

