

*Hoda Ndoye*  
*Martina Jägerhorn*

---

## Aide Mémoire

**Sujet:** **Sommaire des conclusions et des questions à suivre sur la mission de préparation des projets et supervision du Fonds Nordique de Développement (FND) au Sénégal**

**Dates de la mission:** **Du 17 octobre au 27 octobre 2011**

**Préparé par:** **Martina Jägerhorn, Chargée de Programme de Pays, Fonds Nordique de Développement**

**Destinataires:** **Les Clients du FND**  
**Gestion de projets des Organismes d'Exécution**  
**Les Chargés de Projets des Organismes Chefs de File**  
**Autres parties prenantes du FND**  
**Gestion du FND (HES, LES)**

---

### 1. NOUVELLES DECISIONS DU FND

Au cours de sa réunion du 5 septembre 2011, le Conseil d'Administration du FND a approuvé que le concept du Projet de Gestion des Eaux Pluviales en Milieu Urbain (PROGEP) **puisse être éligible pour le financement du FND** et le projet était donc inclus dans le pipeline du FND.

Depuis le début de la nouvelle orientation du FND au changement climatique commencé en mai 2009, le Conseil d'Administration du FND a alloué environ 100 millions d'Euros de la capitale cumulative du FND du 1 milliard d'Euros pour 32 projets liés au changement climatique dans des pays à faible revenu en Afrique, en Asie et en Amérique latine. Au niveau global, les projets sont divisés pratiquement en parts égales entre les projets d'adaptation et les projets d'atténuation. Les projets d'atténuation au changement climatique approuvés pour le financement par le FND sont estimés à réduire des émissions de Co<sub>2</sub> aux alentours de 3.3 millions de tonnes.

Avec l'initiative du NCF, un des projets approuvé par le FND, le FND souhaite promouvoir le transfert de techniques et de connaissances liées au changement climatique. Entre 2009 et 2011, il était prévu de lancer un appel de proposition chaque année sur des thèmes différents pouvant aider les pays en voie de développement à s'adapter au changement climatique et à le combattre. Le budget total de 6 millions EUR du NCF pour chaque demande est utilisé pour la coopération entre acteurs nordiques et acteurs dans les pays éligibles pour le financement du nouveau mandat.

En octobre 2009, le NCF a lancé la première demande de proposition dans deux domaines liés au changement climatique: l'efficacité énergétique, et les ressources en eau. Le premier appel a entraîné 138 propositions (comprenant 2 du Sénégal, 2 du Burkina Faso et 1 du Bénin qui en effet été un des 14 sélectionnés pour financement).

En Octobre 2010, le NCF a lancé une seconde demande de proposition dans deux domaines liés au changement climatique: l'énergie renouvelable, et l'adaptation urbaine au changement climatique. Le deuxième appel a attiré 176 propositions (comprennent 1 du Sénégal, 3 du Burkina Faso et 3 du Bénin), dont 12 propositions sont sélectionnées pour négociations des contrats..

Le 31 octobre 2011, le NCF lancera la troisième demande de proposition. Le thème sera « Solutions climatiques à faible coûts » qui ciblent au développement des entrepreneurs locaux. Plus d'informations sur cet appel de proposition seront disponibles sur le site Internet du FND après cette date ([www.ndf.fi](http://www.ndf.fi)).

## 2. LES CREDITS EN COURS DU FND

### NDF 276 Projet Sectoriel Eau Long Terme

#### Informations de base

Financement FND: DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 5,6 millions  
 Date de signature du Crédit: 2.12.1999  
 Date de clôture du Crédit: 31.3.2010  
 Organisme Chef de File: IDA  
 Autres sources de financement: BEI, KfW, FAD, Gouvernement du Sénégal  
 Coût Total du Projet: DTS 74 millions  
 Organisme d'Exécution: Ministère de l'Hydraulique  
 But des composantes FND: La gestion des ressources en eau. Le renforcement Institutionnel et l'augmentation de la capacité de la DGPRE

Contrats	Nombre de contrats:	9
<b>Contrat 1 (NDF 276a11)</b>	État:	Terminé
Lot 1: Programme d'Actions pour le Lac de Guiers	Signé:	12.1.2004
	Durée:	41 mois
Ramboll (ex Scandiaconsult International)	Montant:	DTS 875.644 (14.10.2011)
Danoise	Décaissements:	DTS 806.208 (14.10.2011)
<b>Contrat 2 (NDF 276a12)</b>	État:	Terminé
Lot 2: Étude et la Réhabilitation de la Réserve d'Eau de St. Louis	Signé:	12.1.2004
	Durée:	24 mois
Ramboll (ex Scandiaconsult International)	Montant:	DTS 306.148 (14.10.2011)
Danoise	Décaissements:	DTS 231.190 (14.10.2011)
<b>Contrat 3 (NDF 276a13)</b>	État:	Terminé
Lot 3: Étude et la Réalisation des Retenus Collinaires	Signé:	21.7.2004
	Durée:	48 mois
SWECO International AB	Montant:	DTS 875.990 (14.10.2011)
Suédoise	Décaissements:	DTS 540.018 (14.10.2011)
<b>Contrat 4 (NDF 276b11)</b>	État:	Terminé
Procurement of Vehicle trough SA	Signé:	13.3.2009
	Durée:	
	Montant:	DTS 36.471 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 29.466 (14.10.2011)
<b>Contrat 5 (NDF 276b12)</b>	État:	Terminé
Rehabilitation of offices : SA payment	Signé:	13.3.2009
	Durée:	
	Montant:	DTS 18.086 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 26.536 (14.10.2011)
<b>Contrat 6 (NDF 276b13)</b>	État:	Terminé
Supervision des travaux de renforcement de l'AEP des villages riverains du lac de Guiers	Signé:	23.1.2008
Équipe de supervision	Durée:	1.10.2008-31.12.2009
Payee	Montant:	DTS 115.234 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 59.463 (14.10.2011)
<b>Contrat 7 (NDF 276b14)</b>	État:	Terminé
Formation, séminaires	Signé:	13.3.2009

SA payment	Durée:	
	Montant:	DTS 65.194 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 157.584 (14.10.2011)
<b>Contrat 8 (NDF 276b15)</b>	État:	Terminé
Consultant for hydrogeologe	Signé:	13.3.2009
SA payment	Durée:	
	Montant:	DTS 6.022 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 10.512 (14.10.2011)
<b>Contrat 9 (NDF 276b16)</b>	État:	Terminé
Audit du Compte Spécial	Signé:	12.5.2010
	Durée:	1 mois
BDO S.A	Montant:	DTS 3.836 (14.10.2011)
	Décaissements:	DTS 3.836 (14.10.2011)
<b>Contrat 10 (NDF 276c11)</b>	État:	Terminé
Approvisionnement en Eau Potable (La Mise en Œuvre de Plan d'Action du Lac de Guiers)	Signé:	25.9.2008
	Durée:	15 mois
Fourniture et Ingénieur/Coselec/GTHE	Montant:	DTS 1.825.589 (14.10.2011)
	Décaissements:	DTS 1.824.843 (14.10.2011)
<b>Contrat 11 (NDF SA276a)</b>	État:	Terminé
Compte Spécial pour coûts locaux: Le Renforcement Institutionnel et l'Augmentation de la Capacité de SGPRE	Approuvé:	11.10.2002
	Durée:	?
PLT - Coûts du Contrat 4	Décaissements:	DTS 224.099 (14.10.2011)
Local	Rapporté:	DTS 283.561 (14.10.2011)
<b>Contrat 12 (NDF SA276b)</b>	État:	Terminé
Compte Spécial pour coûts locaux: Le Renforcement Institutionnel et l'Augmentation de la Capacité de SGPRE	Approuvé:	?
	Durée:	?
PLT - Coûts du Contrat 4	Décaissements:	DTS 59.472 (14.10.2011)
Local	Rapporté:	DTS 283.561 (14.10.2011)

#### État de Réalisation du Projet (14.10.2011)

Montant total des contrats:	DTS 4.128.214
Montant total du prêt non attribué:	DTS 1.471.786
Montant total des décaissements:	DTS 3.689.666 (65 % du montant du prêt)

Le FND avait reçu le rapport d'achèvement pendant la dernière mission de supervision. Il a trouvé le rapport acceptable, et le paiement de la facture pour le consultant qui a assisté la DGPRES à faire le rapport a été réglé. Il a été convenu qu'à la prochaine mission, le FND effectuera une visite de terrain pour constater des résultats finaux des travaux achevés au Lac Guiers. De plus, une réunion avec le Ministre en charge de l'hydraulique sera planifiée.

La DGPRES et le FND continuent les discussions sur des possibilités de trouver de nouveaux projets éligibles pour le financement du FND. Le FND a été contacté par l'Office du Lac de Guiers (Olag) quelques jours avant la mission et invité au Saint. Louis pour discuter de la proposition le Programme Durable des Réserves Stratégique d'Eau Douce et des Zones Humides du Lac des Guiers triennal d'investissement 2011-2013.

Par ailleurs, pendant la mission précédente, le FND avait reçu une proposition pour le financement du Projet de Réhabilitation du Barrage Anti-Sel de Panthior pour Lutter Contre l'Avancée du Biseau Sale qui pourrait être une des possibilités à examiner simultanément avec les autres bailleurs des fonds.

Le FND a souligné l'importance d'avoir un lien entre les projets proposés pour financement du FND et les projets en instance de développement par les autres bailleurs des fonds, comme le FND ne finance pas des projets séparés mais offre le cofinancement. De plus, il a exprimé le souhait de connaître en plus des détails, les aspects de changement climatique qui n'étaient pas très élaborés dans les deux documents. Selon la DGPPE, les éléments nécessaires existent et pourront être mieux élaborés dans les documents. Elle a proposé que les documents puissent être modifiés et fournis à nouveau au FND. Le FND a signalé l'intérêt de continuer les discussions.

#### **Éléments à suivre:**

- 1) Pendant la prochaine mission, le FND souhaite effectuer une visite sur le terrain pour constater des résultats finaux des travaux achevés au Lac Guiers et une audience avec le Ministre en charge de l'hydraulique sera planifiée.
- 2) Comme toutes les activités sont achevées, en conséquence le FND pourra préparer un rapport final
- 3) Si le projet est choisi pour une évaluation plus approfondie, le FND prendra des actions pour la réaliser.
- 4) Le FND et la DGPPE continueront les discussions relatives aux nouvelles possibilités de financement.

### NDF 286 Projet de Lutte contre la Pauvreté

#### **Informations de base**

Financement FND:	DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 7,5 millions
Date de signature du Crédit:	25.5.1999
Date de clôture du Crédit:	30.6.2007
Organisme Chef de File:	BAD
Autres sources de financement:	Gouvernement du Sénégal
Coût Total du Projet:	DTS 21,1 millions
Organisme d'Exécution:	L'unité de Gestion du Projet de Lutte contre la Pauvreté Ministère de la Femme, de la Famille et du Développement Social
But des composantes FND:	Infrastructures Hydrauliques et d'Assainissement Rural

Un rapport de l'évaluation partielle du Crédit NDF 286 Projet de Lutte Contre la Pauvreté a été effectué. Il s'agit d'une évaluation des équipements des pompes solaires. Comme il s'agit d'équipements qui entrent aussi dans le cadre du nouveau mandat du FND, celui-ci a voulu tirer des leçons des expériences déjà obtenues dans ce domaine. Les résultats du rapport de l'évaluation ont été discutés pendant la réunion du Conseil d'Administration du 14 décembre 2010. Le Conseil d'Administration souhaite que le FND et les autorités sénégalaises veillent conjointement à ce que les équipements fournis pendant la période d'exécution du projet Lutte Contre la Pauvreté soient bien entretenus.

Durant la mission, le FND a noté avec satisfaction les actions prises dans cette direction. Le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) a fourni comme réponse à la lettre envoyée par le FND au MEF le 9 décembre 2010, l'information non-officielle qui confirme que l'Etat du Sénégal a prévu dans le cadre du budget 2012 un montant de 75 000 000 millions FCFA pour mener l'état des lieux des points d'eau réalisés dans le cadre du PLCP. A l'issue de cet état des lieux, il sera élaboré un programme de réhabilitation de ces ouvrages et d'équipements hydrauliques dont le financement pourra faire l'objet d'une programmation dans le budget 2013.

Le FND a souligné l'importance de suivre les actions, étant donné qu' il s'agit d'un domaine éligible pour le financement du FND, et il a demandé à tous les acteurs concernés de le tenir informer sur l'avancement des actions.

**Éléments à suivre:**

- 1) Le FND souhaite que tous les acteurs concernés des MEF, MH, MFOFPE le tiennent informer sur l'avancement des actions pour transférer le patrimoine des équipements au MH afin que leur entretien et leur maintenance puissent se poursuivre.

**NDF 305 Projet d'Amélioration de la Mobilité Urbaine**

**Informations de base**

Financement FND: DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 5,8 millions  
 Date de signature du Crédit: 12.12.2002  
 Date de clôture du Crédit: 31.12.2011  
 Organisme Chef de File: IDA  
 Autres sources de financement: AFD, Gouvernement du Sénégal  
 Coût Total du Projet: DTS 101,5 millions  
 Organisme d'Exécution: Conseil Exécutif des Transports Urbains de Dakar (CETUD)  
 But des composantes FND: Gestion de la Qualité de l'Air

<b>Contrats</b>	<b>Nombre de contrats:</b>	<b>15</b>
<b>Contrat 1 (NDF 305a11)</b>	État:	Terminé
TA to the Creation and Operation of an Air Quality Laboratory for the Dakar Metropolitan Area	Signé:	1.6.2005
	Durée:	1.6.2005 - 31.5.2009
NILU	Montant:	DTS 978 962 (14.10.2011)
Norvège	Décaissements:	DTS 954 995 (14.10.2011)
<b>Contrat 2 (NDF 305a12)</b>	État:	Terminé
Fourniture et Installation de Matériel pour le Laboratoire d'Analyse de la Qualité de l'Air à Dakar	Signé:	25.11.2008
	Durée:	
ENVITEC	Montant:	DTS 746 214 (14.10.2011)
	Décaissements :	DTS 746 214 (14.10.2011)
<b>Contrat 3 (NDF 305a13)</b>	État:	Financé par l'Etat
Responsable du CGQA (Centre de Gestion de la Qualité de l'Air)	Signé:	1.7.2008
	Durée:	
Mbaye DIOP	Montant:	DTS 35 622 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 16 980 (14.10.2011) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 4 (NDF 305a14)</b>	État:	Financé par l'Etat
Responsable Assurance Qualité du CGQA	Signé:	1.8.2008
	Durée:	
Abdoulaye NDIAYE	Montant:	DTS 47 847 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 16 222 (14.10.2011) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 5 (NDF 305a15)</b>	État:	Financé par l'Etat
Expert en modélisation et émission du CGQA	Signé:	1.7.2006
	Durée:	

Boubacar MBODJ	Montant:	DTS 47 502 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 19 335 (14.10.2011) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 6 (NDF 305a16)</b>	État:	Financé par l'Etat
Informaticien du CGQA	Signé:	1.3.2008
	Durée:	
Aminata DIOKHANE	Montant:	DTS 28 330 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 14 973 (14.10.2011) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 7 (NDF 305a17)</b>	État:	Annulé
Travaux pour CGQA	Signé:	
	Durée:	
	Montant:	
	Décaissements:	
<b>Contrat 8 (NDF 305b11)</b>	État:	En cours
TA to véhicule inspection	Signé:	13.3.2006
	Durée:	1.4.2006 - 30.3.2010
TÜV Kraftfahrt GmbH	Montant:	DTS 1 551 049 (14.10.2011)
Autre	Décaissements:	DTS 1.323 399 (14.10.2011)
<b>Contrat 9 (NDF 305b12)</b>	État:	Terminé
Étude d'impact environnemental du CVTV (Centre de Visite Technique de Véhicules)	Signé:	24.7.2008
	Durée:	
Al Assana SENE	Montant:	DTS 18 052 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 18 052 (14.10.2011)
<b>Contrat 10 (NDF 305b13)</b>	État:	En cours
Travaux liées au CVTV	Signé:	16.7.2009
	Durée:	
SOECO	Montant:	DTS 1 193 482 (10.4.2019)
Local	Décaissements:	DTS 1 142 806 (14.10.2011)
<b>Contrat 11 (NDF 305b14)</b>	État:	En cours
Equipment pour CVTV	Signé:	3.8.2009
	Durée:	
SUN Markin & Services AB	Montant:	DTS 516 750 (DTS 14.10.2011)
Suedois	Décaissements:	DTS 480 034 (14.10.2011)
<b>Contrat 12 (NDF 305c11)</b>	État:	Financé par l'Etat
Environnementaliste	Signé:	21.1.2004
	Durée:	
Pascal SAGNA	Montant:	DTS 102 122 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 75 591 (14.10.2011) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 13 (NDF 305c12)</b>	État:	Terminé
Fourniture de 2 véhicules	Signé:	25.1.2005
	Durée:	
SERA	Montant:	DTS 36 522 (14.10.2011)

Local	Décaissements:	DTS 44 130 (14.10.2011) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 14 (NDF 305c13)</b>	État:	En cours
Budget pour autres coûts éligible du Compte Spécial: fournitures + frais bancaires	Approuvé:	22.6.2004
	Durée:	
	Montant:	DTS 752 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 2 677 (14.10.2011) Paiements du Compte Spécial
<b>Contrat 15 (NDF SA305)</b>	État:	Terminé
Compte Spécial du CETUD	Approuvée:	15.7.2004
	Durée:	07/04-09/11
Coûts des Contrats 3, 4, 5, 6, 12, 13, 14	Décaissements:	DTS 246.324 (14.10.2011)
Local	Rapportée:	DTS 207 961 (14.10.2011)

#### État de Réalisation du Projet (14.10.2011)

Montant total des contrats:	DTS 5 375 816
Montant total de prêt non attribué:	DTS 274 183
Montant total des décaissements:	DTS 4 893 772 (87 % du montant du prêt)

Les gestionnaires du projet ont donné au FND une bonne vue de l'état d'avancement général du projet comprenant un rapport écrit sur les dernières activités jusqu'au 30 septembre 2011 et une visite au Centre de Visite Technique des Véhicules (CVTV) a été organisée.

Comme le Centre de Gestion de la Qualité de l'Air (CGQA) fonctionne bien depuis juin 2010 et bénéficie d'un financement de la Banque Mondiale à travers le PATMUR, il ne reste qu'une composante du PAMU à réaliser: le CVTV. La réception provisoire du CVTV a été faite le 22 février 2011. Il est prévu que le Centre puisse être opérationnel en novembre 2011. Le FND a demandé d'avoir une description de planification et de priorisation des services du Centre, surtout concernant les fréquences exigées des visites pour les véhicules de types et d'âges différents. Le CETUD demandera à la Direction des Transports Terrestres (DTT) de produire un tel document pour le transmettre au FND et à la Banque Mondiale.

Les équipements pour le centre sont arrivés mais pas encore entièrement installés et réceptionnés. Il reste un montant de 10% du contrat à régler.

Le CETUD présentera au FND une modification de son contrat avec SOECO : des travaux complémentaires pourront être financés par une partie des pénalités liées au retard des travaux. Le poste de transformateur n'est pas encore acquis. L'évaluation des propositions pour les services de l'audit du compte spécial pourra être fournie au FND avant la fin du mois d'octobre. CETUD fournira aussi une copie de l'ANO concernant le lancement de la demande de proposition relative à l'audit au FND. Il reste aussi à réaliser la formation avant la date de clôture du projet le 31 décembre 2011. Le FND a souligné que toutes les demandes de décaissements liés aux factures pour les travaux, les équipements et les services devront être envoyées par le MEF au FND avant cette date. Selon CETUD ce sera possible.

Le CETUD fournira au FND une lettre avec une proposition du budget modifié pour l'Annexe I de l'Accord de Crédit. Durant la mission, le FND a reçu une copie du dernier contrat avec M. Pascal Sagna et les derniers rapports financiers sur l'utilisation du Compte Spécial, ce qui permettra au FND de mettre à jour le registre du FND et de demander au CETUD de transférer le reliquat du compte au FND.

#### Éléments à suivre:

- 1) Le CETUD fournira au FND et à la Banque Mondiale une description de la planification et de la priorisation des services du CVTV, surtout en ce qui concerne les fréquences exigées des visites des véhicules de types et d'âges différents.

- 2) Le CETUD fournira au FND la justification et la facture liée au travaux complémentaires d'une valeur de 28 000 000 F CFA qui ont été réalisés par SOECO
- 3) Le CETUD fournira au FND une proposition actualisée de modification du budget de l'Annexe 1 de l'Accord de Crédit.
- 4) Le FND examinera la proposition de modification du budget de l'Annexe 1 de l'Accord de Crédit et fournira au CETUD une réponse.
- 5) Le CETUD fournira au FND la copie de la lettre de l'ANO et le rapport d'évaluation des propositions liés à l'audit du Compte Spécial
- 6) Le FND examinera le rapport d'évaluation concernant l'audit du Compte Spécial et fournira au CETUD l'avis de non-objection ou des commentaires
- 7) Le FND mettra à jour le registre du FND basé sur les rapports financiers reçus relatifs au Compte Spécial.
- 8) La direction du projet agit pour que toutes les factures soient traitées rapidement pour que toutes les demandes de décaissement puissent être fournies du MEF au FND avant la date de clôture.

### NDF 306 Éducation de Qualité pour Tous

#### **Informations de base**

Financement FND: DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 5 millions  
 Date de signature du Crédit: 14.2.2000  
 Date de clôture du Crédit: 31.12.2010  
 Organisme Chef de File: AID (IDA).  
 Autres sources de financement: FAD, CIDA, AFD, Gouvernement du Sénégal  
 Coût Total du Projet: DTS 48 millions  
 Organisme d'Exécution: Ministère de l'Éducation  
 But des composantes FND: Éducation intégratrice et spéciale, et approvisionnement durable en matériels didactiques

<b>Contrats</b>	<b>Nombre de contrats:</b>	<b>9</b>
Contrat 1 (NDF 306a11)	État:	Terminé
AT Approvisionnement durable en matériel didactique (ATADMD)	Signé:	21.11.2001
	Durée:	5 années
Opifer Ltd	Montant:	DTS 1 548 168 (14.10.2011)
Finlandaise	Décaissements:	DTS 1 435 310 (14.10.2011)
Contrat 2 (NDF 306a12)	État:	Terminé
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Signé:	4.11.2009
	Durée:	
Les Nouvelles Editions Africaines du Senegal	Montant:	DTS 21 001 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 21 001 (14.10.2011)
Contrat 3 (NDF 306a13)	État:	Terminé
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Signé:	18.9.2008
	Durée:	
BLD	Montant:	DTS 24 026 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 24 026 (14.10.2011)
Contrat 4 (NDF 306a14)	État:	Terminé
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Signé:	18.9.2008
	Durée:	
Les Editions Kalaama	Montant:	DTS 14 437 (14.10.2011)

Local	Décaissements:	DTS 11 481 (14.10.2011)
Contrat 5 (NDF 306a15)	État:	Terminé
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Signé:	18.9.2008
	Durée:	
Consup sarl	Montant:	DTS 12.211 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 12.221 (14.10.2011)
Contrat 6 (NDF 306a16)	État:	Terminé
Acquisition d'ouvrages supplémentaires	Signé:	
	Durée:	
Enda Editions	Montant:	DTS 12 581 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 12 581 (14.10.2011)
Contrat 7 (NDF 306a17)	État:	Terminé
Impression de 14 titres parascolaires en 105 000 exemplaires	Signé:	
	Durée:	
POLYKROME	Montant:	DTS 45 230 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 45 230 (14.10.2011)
Contrat 8 (NDF 306b11)	État:	Terminée
Étude de Faisabilité - Éducation Spéciale	Signé:	30.10.2002
	Durée:	
Consia Consultants	Montant:	DTS 105.445 (14.10.2011)
Danoise	Décaissements:	DTS 101.571 (14.10.2011)
Contrat 9 (NDF 306b15)	État:	Terminé
L'administration général des ressources du FND destinés au Projet Education Intégratrice et Spécial	Signé:	
	Durée:	
Assistance Distribution Business Group	Montant:	DTS 328 106 (14.10.2011)
Local	Décaissements:	DTS 19 907 (14.10.2011)

#### L'État de Réalisation du Projet (14.10.2011)

Montant total des contrats:	DTS 2 111 205
Montant total de prêt non attribué:	DTS 2 888 795
Montant total des décaissements:	DTS 1 683 318 (34 % du montant du prêt)

Le FND avait reçu le rapport d'achèvement en juin 2011. Il a trouvé le rapport acceptable, mais a discuté de quelques aspects du rapport avec les responsables du projet pendant la mission. Les rapports produits par le consultant Opifer pour Assistance Technique à l'Approvisionnement Durable en Matériels Didactiques (ATADMD) a été fournis au FND pendant la mission.

#### Éléments à suivre:

- 1) Néant

### NDF 349 Projet Sectoriel Eau Long Terme - Travaux d'Assainissement de Thiès Nord

#### Informations de base

Financement FND:	DTS (Droits de Tirages Spéciaux) 11,48 millions
Date de signature du Crédit:	7.8.2000
Date de clôture du Crédit:	31.3.2009
Organisme Chef de File:	IDA
Autres sources de financement:	FAD, BEI, KfW, BOAD, Gouvernement du Sénégal

Coût Total du Projet: DTS 186 millions  
 Organisme d'Exécution: Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS)  
 But des composantes FND: Réhabilitation/construction des réseaux d'assainissement et d'une station d'épuration à Thiès

Contrats	Nombre de contrats:	2
<b>Contrat 1 (NDF 349a11)</b>	État:	Terminé
Supervision des Travaux d'Assainissement de la Ville de Thiès, Zone -Nord	Signé:	15.11.2002
	Durée:	24 mois
	Montant:	DTS 1.271.438 (14.10.2011)
Ramboll (ex Scandiaconsult International)	Décaissements:	DTS 1.238.126 (14.10.2011)
Danoise		
<b>Contrat 2 (NDF 349a12)</b>	État:	Terminé
Travaux d'Assainissement de la Ville de Thiès - Zone Nord	Signé:	28.12.2004
	Durée:	20 mois
	Montant:	DTS 11.443.261 (14.10.2011)
E. Phil & Søn AS	Décaissements:	DTS 10.216.126 (14.10.2011)
Danoise		

**État de Réalisation du Projet (14.10.2011)**

Montant total des contrats: DTS 12.714.699  
 Montant total de prêt non attribué: -DTS 1.234.699  
 Montant total des décaissements: DTS 11.454.252 (100 % du montant du prêt)

Le FND avait reçu le rapport d'achèvement pendant la mission précédente et trouvé le rapport acceptable. Il l'a fourni au PEPAM et la Banque Mondiale.

**Éléments à suivre:**

- 1) Néant

**3. LES DONNS APPROUVES DU FND**

**NDF C11: Projet Millenium de l'Eau et Assainissement: Protection de l'Environnement à la Station d'Épuration de Cambéréne (PEPAM-FND)**

**Informations de base**

Don du FND: EURO 4 millions  
 Date de signature de l'Accord: 9.2.2011  
 Date de clôture de l'Accord: 30.7.2015  
 Organisme Chef de File: IDA  
 Projet de l'IDA: PEPAM-IDA: USD 55 million  
 Organisme d'Exécution: Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS)  
 But des composantes FND: 1) La mise en place d'un groupe électrogène alimenté au gaz méthane à la station d'épuration de Cambéréne, et  
 2) L'adduction des zones de maraîchage de la grande Niayes et de la Patte d'Oie à partir des eaux usées épurées.

Lié aux conditions de entre en vigueur de l'Accord de Don, le Ministère de l'Economie et des Finances devra encore fournir l'avis juridique au FND. L'Avis Juridique sur l'Accord de Don est attendu sous peu

du Conseil Constitutionnel par la Direction de la Dette et de l'Investissement (DDI) car la version anglaise de l'Accord de Don qui posait problème aux juges a été traduite en version française et tout le dossier leur a été de nouveau soumis. Il faut noter que sans cet avis juridique, aucun contrat ne pourra être signé par le NDF, conformément à ses procédures. Toutefois, l'ONAS a bien avancé avec les préparations pour la réalisation du projet, qui a deux composantes: 1) La mise en place d'un groupe électrogène alimenté au gaz méthane à la station d'épuration de Cambéréne; et 2) L'adduction des zones de maraîchage de la grande Niayes et de la Patte d'Oie à partir des eaux usées épurées. Le plan de passation de marché a été approuvé par le FND et l'ONAS a avancé avec la passation des marchés liée aux deux premiers contrats pour les services des consultants dans chaque composante.

Concernant la mise en place d'un groupe gaz à la station de Cambéréne., lors du premier lancement de l'Avis à Manifestation d'Intérêt dont la réception des offres s'est tenue le 28 juillet 2011, seules deux offres ont été reçues. Les dispositions du code des marchés ne permettant pas de poursuivre la procédure dans une pareille situation, la commission des marchés de l'ONAS a alors déclaré infructueux l'Avis à Manifestation d'Intérêts (AMI). Pour favoriser la réception de plus de candidat, il a été préconisé de rendre moins spécifiques les critères de choix en révisant l'AMI. C'est ainsi que le nouveau AMI et le Procède Verbale (PV) de carence ont été envoyés au FND pour information et Avis de Non Objection (ANO). Le nouvel AMI a été lancé le 11 octobre 2011 et la réception des offres est prévue pour le 31 octobre 2011. Si on respecte les délais de traitement prévisionnel de l'évaluation des offres de l'AMI, l'établissement de la liste restreinte et de la Demande de Proposition (DP), et leur soumission à la Direction du Contrôle des Marchés Publics (DCMP) pour avis, ces derniers éléments seront transmis au FND dans la semaine du 28 novembre au 03 décembre 2011.

Concernant la réutilisation des eaux usées épurées de la station de Cambéréne pour la Grande Niayes et Patte-d'oie, l'AMI a été lancé, après avoir reçu l'ANO de FND. Onze d'offres ont été reçues et après évaluation 8 Bureaux d'études ont été retenus sur la liste restreinte. Le rapport d'évaluation de l'AMI et la DP ont ensuite été transmis à la DCMP pour ANO. La DCMP a validé le rapport d'évaluation de l'AMI, mais a émis quelques observations à corriger sur la DP. Les corrections ont été effectuées. Suivant les délais de traitement prévisionnel de la DP par la DCMP pour avis, tous les éléments du dossier (rapport d'évaluation, DP, etc.) devront être envoyés au FND dans la semaine du lundi 31 octobre au 07 novembre 2011 pour l'ANO.

L'ONAS et FND ont aussi discuté de 4 propositions potentielles de financement pour projets dans le domaine de changement climatique. Premièrement, l'ONAS a proposé l'étude et la réalisation de la réutilisation des eaux usées épurées par les agriculteurs riverains de la Station d'Épuration (STEP) de Thiès qui est intégrée dans un milieu paysan à fortes activités agricoles, donc la réutilisation de ces eaux participerait à atténuer le déficit hydrique constaté pendant la saison sèche. Deuxièmement, l'ONAS a proposé une étude de mise en place d'un digesteur dans la partie boue activée de la STEP de Thiès en vue de couvrir une partie des besoins énergétiques par la réutilisation du biogaz. Troisièmement, l'ONAS a proposé une étude de valorisation des boues séchées produites au niveau des stations à boue activée de Thiès et Dakar pour leur réutilisation comme engrais naturel dans l'agriculture. Quatrièmement, l'ONAS a proposé une étude et réalisation de systèmes d'énergies renouvelables au niveau des installations de l'ONAS, notamment l'énergie solaire, éolienne etc. En fin, l'ONAS a exprimé le souhait d'être assisté par le NDF dans la démarche en vue de pouvoir bénéficier des crédits-carbone.

Le FND a souligné l'importance d'avoir un lien entre les projets proposés pour le financement du FND et les projets en instance de développement par d'autres bailleurs des fonds, comme le FND ne finance pas des projets séparés mais offre un cofinancement. De plus, il a exprimé le souhait de connaître en plus des détails les aspects de changement climatique des projets. Concernant les deux premières propositions, le FND a souhaité voir en premier lieu les résultats du nouveau projet à Cambéréne avec l'ONAS, si cette intervention est un succès, il y aura de bonnes justifications de réaliser la même type de projets aussi à Thiès. Comme la troisième proposition est liée à valorisation, le FND a proposé à l'ONAS d'examiner la possibilité de chercher le financement par Nordic Climate Facility (NCF). Relativement à la quatrième proposition, le FND souhaite en premier lieu voir les actions prix en Sénégal liées à l'évaluation des

systèmes solaires. Concernant la dernière proposition, le FND a demandé à l'ONAS de fournir plus de détails concernant les besoins.

NDF a proposé que les composantes financées par le FND soient intégrées aux rapports trimestriels consolidés par le PEPAM pour les composantes de la Banque Mondiale et fourni au FND en même temps qu'à la Banque Mondiale. Il a été convenu que la PEPAM fournirait au FND tous les rapports qui ont déjà été produits, et les rapport successifs dans le futur.

Une délégation composée de la représentante de NDF et de représentants de l'ONAS a effectué une visite des sites de la Station d'Épuration de Cambéréne, notamment les installations de production de biogaz, mais aussi des réalisations du projet pilote FAO/ONAS de réutilisation des eaux usées épurées pour les maraîchers de l'Association UPROVAN (Groupement d'agriculteurs dans la grande Niayes)

#### **Éléments à suivre:**

- 1) La DDI fournira au FND l'avis juridique
- 2) L'ONAS fournira au FND pour l'ANO l'évaluation des offres de l'AMI, la liste restreinte proposée et l'esquisse de la DP concernant la mise en place d'un groupe gaz avant fin du novembre.
- 3) L'ONAS fournira au FND pour l'ANO l'évaluation des offres de l'AMI, la liste restreinte proposée et l'esquisse de la DP concernant la réutilisation des eaux usées épurées avant fin du octobre.
- 4) La PEPAM fournira au FND tous les rapports trimestriels qui ont déjà été produits, et les rapports successifs dans le futur.
- 5) L'ONAS et le FND continueront les discussions concernant de nouveaux projets possibles

### NDF C14 Deuxième projet de Gestion Durable et Participative des Energies Traditionnelles et de Substitution (PROGEDE II) - Biomasse

#### **Informations de base**

Don du FND:	EURO 3 millions
Date de signature de l'Accord:	9.2.2011
Date de clôture de l'Accord:	21.2.2018
Organisme Chef de File:	IDA
Projet de l'IDA	PROGEDE II: USD 15 millions
Organisme d'Exécution:	Direction des Eaux, Forêts, Chasse et Conservation des Sols (DEF)/ Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature (MEPN)
But des composantes FND:	1) La Gestion Durable de l'Offre des Combustibles Ligneux, et 2) Promotion et Diversification des Combustibles Domestiques Modernes

L'Accord de Don a été signé le 9 février 2011, mais les conditions pour l'entrée en vigueur de l'Accord ne sont pas encore remplies, sauf les spécimens des signatures. Il faut encore fournir au FND l'avis juridique. Il faut aussi en premier lieu fournir au FND une lettre demandant l'approbation du FND pour ouvrir un Compte Spécial.

Les responsables du projet et le FND ont discuté du plan de passation de marché (PPM). Un PPM actualisé a été transmis au FND. Sur la base de l'ancien PPM, les responsables du projet avait prévu de fournir au FND les premiers dossiers (TDR, DAO) liés aux acquisitions, mais le FND n'a reçu aucun dossier durant les six derniers mois qui ont suivi la dernière mission. En conséquence, le FND a proposé que l'équipe du projet avance sur les activités préparatoires des marchés, notamment l'élaboration des termes de référence, les avis de manifestation d'intérêts, les demandes des propositions et les dossiers d'appel d'offres, même si l'Accord n'est pas encore en vigueur, et le PPM n'est pas encore approuvé.

Comme déjà convenu il y a un an, les rapports d'avancement et financiers préparés pour les composantes financées par le FND et pour les composantes financées par la Banque sont intégrés de manière que l'on puisse en même temps suivre la totalité et les deux interventions. Le plan de travail et budget annuel du PROGEDE 2, pour la période de juillet 2011 à décembre 2012 a été fourni au FND pendant la mission.

**Éléments à suivre:**

- 1) La DDI fournira au FND l'avis juridique
- 2) La DDI fournira au FND une lettre demandant l'approbation du FND pour ouvrir un Compte Spécial
- 3) Le FND fournira l'ANO ou des commentaires concernant le PPM proposé.
- 4) Les responsables du projet fourniront au FND pour l'avis de non-objection les premiers dossiers (TDR, DAO) liés aux acquisitions en novembre
- 5) L'équipe du projet fournira au FND les rapports d'avancement et financiers avant fin Octobre
- 6) Les responsables du projet établiront les indicateurs et les données de base pour le projet, et planifieront la surveillance du projet.

**NDF C10 Projet d'Appui au Transport et à la Mobilité Urbaine (PATMUR): Prise en compte des effets du changement climatique dans le secteur des transports**

**Informations de base**

Don du FND:	EURO 4 millions
Date de signature de l'Accord:	21.3.2011
Date de clôture de l'Accord:	31.12.2015
Organisme Chef de File:	IDA
Autres sources de financement:	Néant
Budget de l'IDA	USD 55 millions
Organisme d'Exécution:	AGEROUTE
But des composantes FND:	1) le renforcement des capacités pour une meilleure prise en compte des effets du changement climatique dans le secteur de transport; 2) l'équipement des services pour la mise en place d'un système de collecte, d'analyse et d'exploitation des informations pour la protection des routes contre les effets du changement climatique, et 3) la réalisation de projets pilotes dans le cadre du PATMUR

Lié aux conditions d'entrée en vigueur de l'Accord de Don, le Ministère de l'Economie et des Finances devra encore fournir l'avis juridique au FND.

Les responsables du projet et le FND ont discuté du plan de passation de marché (PPM). Il a été convenu qu'un PPM actualisé sera transmis au FND avant la fin du mois d'octobre 2011.

Concernant l'acquisition des services de l'Assistance Technique, le FND attend de recevoir le rapport d'évaluation en premier lieu.

Concernant les services de cartographie de vulnérabilités, le FND a fourni à l'AGEROUTE les documents finaux du projet similaire en Cambodge. Il a été convenu que l'AGEROUTE fournira au FND pour l'avis de non objection les dossiers liés à l'acquisition des services aussi vite que possible.

NDF a proposé que les composantes financées par le FND soient intégrées aux rapports trimestriels fournis à la Banque Mondiale. A cet effet, ils seront fournis au FND en même temps qu'à la Banque Mondiale. L'AGEROUTE a fourni au FND tous les rapports qui ont déjà été produits.

#### **Éléments à suivre:**

- 1) La DDI fournira au FND l'avis juridique;
- 2) L'AGEROUTE fournira au FND pour l'avis de non-objection ou des commentaires un PPM actualisé avant la fin du mois d'octobre 2011;
- 3) L'AGEROUTE fournira au FND pour l'ANO ou des commentaires le rapport d'évaluation concernant l'Assistance Technique;
- 4) L'AGEROUTE fournira au FND pour l'ANO ou des commentaires les dossiers liés à l'acquisition des services de cartographie de vulnérabilités;

#### **4. LES PROJETS EN COURS DE PREPARATION POUR UN FINANCEMENT**

##### **Projet de Gestion des Eaux Pluviales en Milieu Urbain (PROGEP)**

Le FND et la Banque Mondiale ont réalisé une mission conjointe de pré-évaluation du projet PROGEP pendant la période du 17 au 27 octobre. Ce projet de développement urbain vise à améliorer la gestion des eaux pluviales dans les zones périphériques prioritaires de l'agglomération de Dakar, Pikine et Guédiawaye. Organisme d'Exécution du projet sera l'Agence de Développement Municipal (ADM) en étroite collaboration avec tous les acteurs clés (la Communauté des Agglomérations de Dakar (CADAK-CAR), l'Office National de l'Assainissement (ONAS), les Directions de l'Assainissement Urbain, de l'Urbanisme et de la Surveillance et du Contrôle de l'Occupation du Sol (DESCOS) du Ministère de l'Urbanisme et de l'Assainissement, le Ministère de l'Habitat, de la Construction et de l'Hydraulique, l'Agence des Travaux Routiers (AGEROUTE), l'Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public (AGETIP), l'Agence Nationale Chargée de la Promotion de l'Investissement des Grands Travaux (APIX), la Direction de la Protection Civile (DPC) entre autres). Le projet est prévu d'être présenté au Conseil d'Administration de la Banque Mondiale en mai 2012 et au Conseil d'Administration du FND en mars 2012. Un financement de JICA de USD 10 millions est aussi prévu.

Le projet proposé comprendra 4 composantes:

##### **A Intégration des risques des inondations dans les secteurs clés**

A1 Planification et gestion urbaine

A2 Renforcement institutionnel et des capacités des acteurs du gouvernement et des collectivités locales

A3 Programme intégré de gestion des inondation en milieu urbain

##### **B Construction et gestion des ouvrages primaire de drainage**

B1 Construction des infrastructures primaires de drainage

B2 Gestion et maintenance des réseaux de drainage

##### **C Engagement de communautaire dans la gestion des risques inondation**

C1 Projets pilotes participatifs

C2 Sensibilisation et communication

##### **D Coordination et gestion du projet**

Le FND et les partenaires prenant ont identifié plusieurs activités intéressantes et potentiellement éligible pour le financement du FND:

- Développement d'un Système d'Information Géographique pour une cartographie des zones à risques d'inondations couvrant les communes de Pikine et Guédiawaye;
- Développement et vulgarisation d'une boîte à outil pour la planification urbaine et gestion qui intègre les risques du changement climatique et la gestion des eaux pluviales au niveau central et local;
- Développement et vulgarisation des normes et standards de la construction pour obtenir un meilleure résilience au changement climatique au niveau central et local;

- Développement d'une stratégie de réplication de la connaissance et expérience obtenues pour d'autres zones urbaines au Sénégal.
- Assistance technique concernant les aspects du changement climatique au programme de formation
- Exchange avec des villes qui ont commencer à prendre des initiatives similaires relatives au changement climatique
- Assistance technique concernent les aspects du changement climatique au programme de sensibilisation et de communication
- Assistance technique aux études et à la réalisation des ouvrages primaires de drainage concernant les aspects du changement climatique

## **5. DISCUSSIONS GENERALES SUR LA COOPERATION ET DE NOUVELLES POSSIBILITÉS DE FINANCEMENT**

### **5.1 Discussions avec le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF)**

Le FND et le MEF ont discuté d'une requête de financement fourni au FND le 9 aout 2011 concernant une usine de traitement des lampes usagées. Le FND a souligné l'importance d'avoir un lien entre les projets proposés pour le financement du FND et les projets en instance de développement par d' autres bailleurs des fonds, comme le FND ne finance pas des projets séparés mais offre un cofinancement. De plus, il a exprimé le souhait de connaitre en plus des détails les aspects du changement climatique qui n'étaient pas très élaborés dans le document. Selon le MEF, les éléments nécessaires existent et pourront être mieux élaborés dans le document. Le FND a signalé qu'il est toujours prêt à discuter des propositions.

### **5.2 Discussions avec le Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature (DEPN)**

Le FND remercie Mme Madeleine Diouf SARR, Chef Division EIE, Equipe Climat et M. El Hadji Mbaye M. DIAGNE, Directeur, Président Comité National Changement Climatique pour l'accueil chaleureux réservé à la mission du FND. Le FND a discuté d'état des projets du FND et des mécanismes de la marché carbone.

### **5.3 Discussions avec la Banque Mondiale**

Le FND remercie M. Denis JORDY, Spécialiste Environnemental Principal, Mme. Isabelle Céline KANE, Spécialiste de la Gestion des Risques et Catastrophes, Mme Awa SECK, Spécialiste en Biomasse Energie. Gestion des Ressources Naturelles, Mme Fatouma Toure IBRAHIMA, Spécialiste Finance Principal, Groupe Energie pour l'Afrique, M. Pierre BOULENGER, Spécialiste Eau et Assainissement Principal, Programme de l'Eau et Assainissement pour l'échange important tenu dans le cadre des projets en cours et des nouvelles possibilités des financement. La collaboration pendant la mission a ciblé le projet en instance de développement - PROGED.

### **5.4 Discussions avec la Délégation de la Commission Européenne en République du Sénégal**

Le FND remercie M. Frederic FOURTUNE, Chargé d'Aide et de Coopération Internationale, Section Infrastructure pour l'échange important relatif aux trois nouveaux projets en cours financés par le FND, qui ciblent les secteurs des intérêts mutuels des deux organisations: l'eau et l'assainissement, les transports et

les ressources forestières. Les discussions ciblent surtout la station d'épuration à Cambéréne et la situation inquiétante de ce site.

La Banque Mondiale et l'Agence de Développement Municipal (ADM) ont aussi été représentées, et le projet en instance de développement - PROGED - a été discuté dans la réunion.

## **6. CONCLUSIONS**

Les discussions à tout niveau ont été très utiles. On a bien avancé au niveau des projets et, en même temps, le FND constate qu'il existe plusieurs nouvelles opportunités intéressantes au Sénégal. Le FND remercie tous les partenaires pour leur collaboration et leur contribution pendant la mission.

## **7. LISTE DES PERSONNES RECONTRÉES**

### **Ministère de l'Économie et des Finances (18.10.2011, 27.10.2011)**

M. Mahmadou Moustapha BA, Direction de la Coopération Économique et Financière (DCEF)  
M. Abdoulaye DIENG, Chargé de Programs, DCEF  
M. Kalifa Ababacar FALL, Chargé de Programs, DCEF  
Mme Aïssatou FALL BA, Chargée du Portefeuille Banque Mondiale, FND, Canada, et USAID, DCEF  
M. Ibrahima DIOUF, Chargé du Portefeuille BOAD/FND, Directeur, Direction de la Dette et de l'Investissement (DDI)

### **Banque Mondial Bureau de Pays (18-19.10.2011, 24-27.10.2011)**

Mme Awa SECK, Spécialiste en Biomasse Energie, Gestion des Ressources Naturelles  
M. Denis JORDY, Spécialiste Environnemental Principal  
Mme Fatouma Toure IBRAHIMA, Spécialiste Finance Senior, Groupe Energie pour l'Afrique  
M. Pierre BOULENGER, Sr Water and Sanitation Specialist, Water and Sanitation Programme  
Mme. Isabelle Céline KANE, Spécialiste de la Gestion des Risques et Catastrophes  
Mme Gabriele RECHBAUER, Consultante  
M. Fadhal GHARIANI, Consultant

### **Agence des Travaux et de Gestion des Routes (AGEROUTE-Senegal) (18-19.10.2011, 27.10.2011)**

M. Ibrahima NDIAYE, Directeur Général  
M. Mactar DIAGNE, Secrétaire Général  
M. Mohameth SECK, Comptable PATMUR  
M. Ndiaye Diouf NDIAYE, Directeur de Développements et de la Qualité  
M. Mohamed El Abass WADE, Chargé de Projets

### **Agence Nationale de la Métrologie du Sénégal (ANAMS) (19.10.2010)**

M. Chérif DIOP, Météorologiste, Directeur Production

### **Centre Suivi Ecologique (19.10.2011)**

M. Amadou Moctar DIEYE, Directeur Technique

NDF 276 Projet Sectoriel Eau Long Terme

**Direction de la Gestion et de la Planification des Ressources en Eau (DGPRE) (18.10.2011, 27.10.2011)**

Ministère de l'Hydraulique Rurale et du Réseau Hydrographique National

Mme Anta SECK, Directrice

M. Saliou NGOM, Chef Division

M. Niokhar NDOUR, Chef de Division Planification

**PLT/Programme d'Eau Potable et d'Assainissement du Millénaire (PEPAM) (20.10.2011)**

M. Amadou DIALLO, Responsable des Operations

M. Abdoulaye MBENGUE, Gestionnaire Financier

NDF 286 Projet de Lutte contre la Pauvreté

**Ministère de la Famille, de la Sécurité Alimentaire, de l'Entrepreneuriat Féminin, de la Microfinance et de la Petite Enfance (18.10.2011, 27.10.2011)**

Mme Mbacke Khady Fall NDIAYE, Ex-Directrice du Projet

M. Abdou NDIAYE, CSO/PLCP

NDF 305 Projet d'Amélioration de la Mobilité Urbaine

**Conseil Exécutif des Transport Urbains de Dakar (CETUD) (18.10.2011, 20.10.2011, 27.10.2011)**

M. Soudou DIAGNE, Directeur Général

Dr. Parscal SAGNA, Environnementaliste

M. Alioune THIAM, Directeur de la Planification et de l'Aménagement

M. Nicolas FAYE, ACP

M. Amath DIOP, SPM

NDF 306 Éducation de Qualité pour Tous

**Ministère de l'Éducation (18.10.2011, 21.10.2011, 27.10.2011)**

M. Papa Latyr DIOUF, Agent Division Suivi Évaluation, DPRE

M. Saliou SENE, DEE, Coordonnateur PEIS

M. Mamadou FALL, DAGE

M. Issakha GUEYE, INEADE, Chef DEMS

M. Ousmane DIAGNE, Chef DGP

NDF 349 Projet Sectoriel Eau Long Terme - Travaux d'Assainissement de Thiès Nord

NDF C10 Projet Millenium de l'Eau et Assainissement: Protection de l'Environnement à la Station d'Épuration de Cambérène (PEPAM-FND)

**Office National de l'Assainissement du Sénégal (ONAS) (18.10.2011, 20.10.2011, 26.10.2011, 27.10.2011)**

M. Amadou Lamine DIENG, Directeur General

M. Ousmane DIONE, Directeur Etudes et Travaux

M. Mor DIAGNE, Chef Projets

M. El Haji DIAGNE, Services passation de marché

M. Mamadou GUEYE, Chef de Projets  
M. Ousmane DIALLO, Chef de Projet

NDF C14 Programme pour la Gestion Durable et Participative des Energies  
Traditionnelles et de Substitution Phase II (PROGEDE II) - Biomasse

**Direction des Eaux, Forêts, Chasse et Conservation des Sols (21.10.2011, 27.10.2011)**

M. Alassane NGOM, Responsable des Operations  
M. Amadou Moustafa DIOP, Comptable Principal  
M. Mansour GAYE, Spécialiste passation de Marché

Projet de Gestion des Eaux Pluviales en Milieu Urbain (PROGEP)

**Agence de Développement Municipal (ADM) (24-27.10.2011)**

M. Mohamadou Kabir SOW, Directeur Général  
Mme Marie NDAW, Directrice Technique  
M. Adama GUEYE, Chargé de Projet Technique Sénior (Point Focal Environnement)  
M. Mamadou WADE, Chargé Projet  
M. Abdoul Karim DIALLO, SPM  
M. Gora NDIAYE, Expert Hydraulicien  
M. Maua NDAW, Directeur Technique  
M. Cheikh T. SENE, Directeur Financier  
M. Aliane SARR, Chargé de Projet Financier Senior  
M. Ibrahima LY, Chargé de Projets Technique  
M- Cheikhou BALDE, Expert Urbain  
M. Mamadou BARRY, Consultant  
M. Philippe de NAUROIS, Consultant

**Fonds d'Entretien Routier Autonome (FERA) (25.10.2011)**

M. Sagar DRAME, Administrateur  
Mme. Marieme Ndoye DECRAENE, Directeur Technique

**Ministère de l'Urbanisme et de l'Assainissement (25.10.2011)**

M. Samba WAGNE, Directeur, Direction Assainissement Urbain (DAU)  
M. Fodé SAKHO, Directeur, Direction de l'Urbanisme et de l'Architecture (DUA)

**Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature (25.10.2011)**

Mme Madeleine Diouf SARR, Chef Division EIE, Equipe Climat  
M. El Hadji Mbaye M. DIAGNE, Directeur, Président Comité National Changement  
Climatique

**Délégation de la Commission Européenne en République du Sénégal (26.10.2011)**

M. Frederic FOURTUNE, Chargé d'Aide et de Coopération Internationales, Section  
Infrastructure