

REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un peuple - un but - une foi

Ministère de l'Économie et des Finances
Direction de la Planification

**ELABORATION DU PLAN D'ACTION DE
L'INITIATIVE 20/20
COMME OPTION STRATEGIQUE DE
DEVELOPPEMENT**

OFFRE TECHNIQUE

Septembre 2001



**INTERAFRICAINNE D'INGENIEURS-CONSEILS
ET CONSULTANTS**

ICC-SARL : BP 3616-DAKAR/RP(Sénégal)- Sicap Liberté 3 Villa N° 2068
Tél. (221) 825.58.44 - Fax (221) 824.03.40 - E-mail icc@arc.sn - R.C. 2000. B. 369

«Persévérer dans l'effort, pour développer l'Afrique»

**SECTION 1 :
INTRODUCTION**

1 - INTRODUCTION

Pour affronter les problèmes posés par le "Développement Humain", il est nécessaire de mettre en œuvre une approche qui vise la satisfaction d'un certain nombre de priorités. L'initiative 20%20 adoptée en mars 1995 à Copenhague concrétise cette approche. "Elle demande aux gouvernements des pays donateurs et des pays en développement d'allouer respectivement 20% du budget national aux services sociaux de base (SSB) dont on reconnaît que l'accès à tous est primordial pour la réduction de la pauvreté⁽¹⁾".

En effet, les dépenses publiques allouées aux SSB tournent autour de 11,2% du budget national, soit un "gap" de près de 9 points de pourcentage par rapport à l'objectif des 20%. "Les faiblesses de répartition des dépenses se situent surtout au niveau de l'insuffisance du budget qui ne représente que 18,1% du PNB alors que la norme est d'au moins 25% et au niveau d'une absence de priorité aux SSB qui n'absorbent que 27,9% de l'ensemble des dépenses sociales au lieu des 50% préconisés par le PNUD⁽²⁾. Pour résorber ce "gap" des 9 points de pourcentage, il importe dans cette étude d'analyser les mécanismes budgétaires et le niveau des investissements publics dans la perspective de déceler des contraintes, qui seront levées par l'élaboration d'un plan d'action opérationnel.

⁽¹⁾ Direction de la planification : étude sur l'initiative 20/20

⁽²⁾ Direction de la planification : OP... CIT

**SECTION 2 :
COMPREHENSION DES
TERMES DE REFERENCE**

2 - COMPREHENSION DES TERMES DE REFERENCE

"Durant la première moitié des années 90, plusieurs conférences et sommets mondiaux décisifs ont fixé des objectifs à court et moyen terme en matière de besoins humains fondamentaux. La déclaration par les Nations Unies de l'année (1996), de la Décennie internationale pour l'élimination de la pauvreté (1997-2006) et du récent Sommet Social (Genève 2000) devrait normalement permettre de conjuguer ces efforts et de rallier toute la communauté internationale."

Pour atteindre les objectifs que s'est fixé l'ensemble de la communauté internationale, il sera indispensable d'investir beaucoup plus dans les services sociaux de base (SSB) compris comme l'accès à l'éducation de base, la santé et la nutrition, l'eau potable et l'assainissement. En fait l'initiative 20/20 adoptée en mars 1995 à Copenhague lors du Sommet mondial par le Développement social est une invite aux Etats à développer des stratégies soutenues par un programme financier crédible visant à l'accès pour tous aux services sociaux de base.

Il faut reconnaître qu'à la suite de cette rencontre de Copenhague, des Institutions assez traditionnelles comme le FMI et la BM se sont intéressées à l'accès aux services de base des populations pauvres. Pour y parvenir, la politique de désendettement des pays en voie de développement plus connu sous l'appellation PPTTE (Pays pauvres très endettés) a été mis en place.

L'intérêt de l'implication des Institutions de Bretton Woods à l'avantage de pousser les pays concernés à mieux restructurer leur budget et procéder à des allocations de ressources budgétaires additionnelles au profit des secteurs sociaux.

Cette approche sera systématisée par les documents de stratégies de réduction de la pauvreté que le Sénégal est en train d'élaborer. Ainsi le présent "**PLAN D'ACTION**" a un intérêt tout particulier pour l'opérationnalisation de la stratégie de réduction de la pauvreté"

SECTION 3 :
APPROCHE METHODOLOGIQUE

3 - APPROCHE METHODOLOGIQUE

Le Cabinet, pour mener à bien ce travail va dans un premier temps procéder à une revue documentaire sur le niveau d'allocation budgétaire au profit des services sociaux et politiques sectorielles concernées pour mieux mettre à jour leurs situations (budget, stratégie, niveau de ressources actuelles, etc). Dans un second temps, le Cabinet va procéder à des collectes de données statistiques, avant de proposer le plan d'action. L'élaboration du plan se fera par une **approche participative** impliquant l'ensemble des acteurs concernés, notamment l'administration financière.

1 - La revue documentaire

Il s'agira pour le Cabinet de passer en revue tous les documents en rapport avec l'élaboration dudit plan d'action. Le Cabinet se focalisera en particulier sur les documents suivants :

- L'étude sur l'initiative 20/20 ;
- Les budgets de fonctionnement et d'investissement publics au Sénégal ;
- Les Politiques sectorielles concernant : l'éducation de base, la santé et la nutrition, l'eau potable et l'assainissement.

2 - La collecte des données statistiques

Il s'agira pour le Cabinet de collecter des données statistiques pour la mise à jour de l'état d'avancement des politiques sectorielles et de la situation macro-économique du pays.

3 - L'élaboration d'un document de base

L'ensemble des activités de collectes des données et de revue documentaire permettra de produire un document de base qui servira de support pour les concertations entre les différents acteurs. Ce rapport présentera la situation des allocations budgétaires, au regard, de la mise en œuvre des politiques actuelles et indiquera une esquisse du "Plan d'action" sur la base des objectifs spécifiques contenus dans les Termes de Références et qui sont les suivantes :

- " la réduction des taux de mortalité infantile et infanto-juvénile de moitié par rapport aux taux enregistrés (respectivement 68 et 139 pour 1000) : pour atteindre respectivement 48 et 98 pour mille en 2008 :
- la réduction du taux de mortalité maternelle pour passer de 510 décès pour 100 000 naissances à 320 décès pour 100 000 naissances ;
- assurer à tous l'alimentation en eau potable en partant d'un taux de 90% en milieu urbain et d'un taux de 43% en milieu rural ainsi qu'à des systèmes d'assainissement urbains en partant d'un taux de 37% ;

- réduire la malnutrition grave ou modérée dont sont victimes les enfants de moins de 5 ans en réduisant à 5% le taux de retard de croissance et le niveau de l'insuffisance pondérale à 5% ;
- assurer la sécurité alimentaire des populations ;
- permettre l'accès pour tous à l'éducation de base ;
- intégrer dans les activités, la réduction des disparités de genre en donnant l'égalité de chance entre filles et garçons (indice de parité pour le taux de scolarisation primaire doit passer de 0,79 à 0,97% en 2008) ;
- réduire le taux d'analphabétisme chez les adultes en le faisant passer 48,6% à 29,4% en 2008."

Rappelons que ces objectifs spécifiques constituent, en conséquences, les objectifs à atteindre pour le plan d'Action de l'Initiative 20/20 sur les 10 prochaines années. Ils doivent être en cohérence avec les objectifs déjà définis dans le cadre du Document-cadre de Stratégie globale de Réduction de la Pauvreté (DSRP) en cours de formulation et qui constituera le cadre de référence en matière de politique économique et sociale du Sénégal pour les 10 prochaines années.

Ainsi donc, pour une meilleure internalisation des résultats de l'étude, le Cabinet va engager des rencontres sectorielles, plus larges, pour mieux comprendre les nouveaux enjeux et les objectifs révisés.

4 - Le Projet de Plan d'Actions

Sur la base des informations nouvelles recueillies auprès des principaux acteurs, les observations et suggestions des intervenants, le Cabinet va procéder à une finalisation du projet de "PLAN D'ACTIONS".

Ainsi, le "LE PLAN D'ACTIONS" finalisé indiquera les mesures, actions et réformes à entreprendre ; les responsabilités et les financements nécessaires pour atteindre l'accès universel aux services sociaux de base.

Dans son contenu, le Plan d'Action finalisé sera un **Plan d'Actions opérationnel qui puisse faciliter son intégration dans le DSRP.**

A cet effet, l'étude traitera des points suivants :

- i) "Rappel des niveaux, des objectifs, stratégies et programme pour chaque secteur considéré ;
- ii) Identification des contraintes et opportunités au niveau sectoriel ;
- iii) Evaluation des besoins en ressources par rapport aux contraintes budgétaires (équilibre budgétaire, scénarii à proposer) ;

- iv) Identification des indicateurs objectivement vérifiables permettant le suivi de la mise en œuvre des actions ;
- v) Identification des acteurs ayant en charge la mise en œuvre des actions programmées dans le temps (un échéancier est souhaité)."

De même, sera mis en exergue l'effort du Gouvernement et de ses partenaires dans la mobilisation des ressources additionnelles.

**SECTION 4 :
PLANNING DE L'ETUDE**

4 - PLANNING DE L'ETUDE

4.1 Organisation Générale

Le consultant mettra à la disposition de l'Administration une équipe rapidement mobilisable qui développera une approche cohérente et suffisamment exhaustive, par l'affectation d'équipe de travail homogène et familiarisée par leur contact professionnel habituel à la démarche pluridisciplinaire que le thème de l'étude impose.

L'organisation proposée pour réaliser les travaux obéit à un certain nombre de critères à savoir :

- Respecter les délais d'exécution impartis aux différentes étapes de l'étude et les différentes échéances pour permettre la délivrance des résultats dans les délais ;
- Se concerter et collaborer étroitement tout au long des travaux avec la Direction de la planification (cf figure 1 : organigramme de l'équipe du projet).

4.2 Organisation des travaux

La durée de l'étude sera de un mois (1) mois.

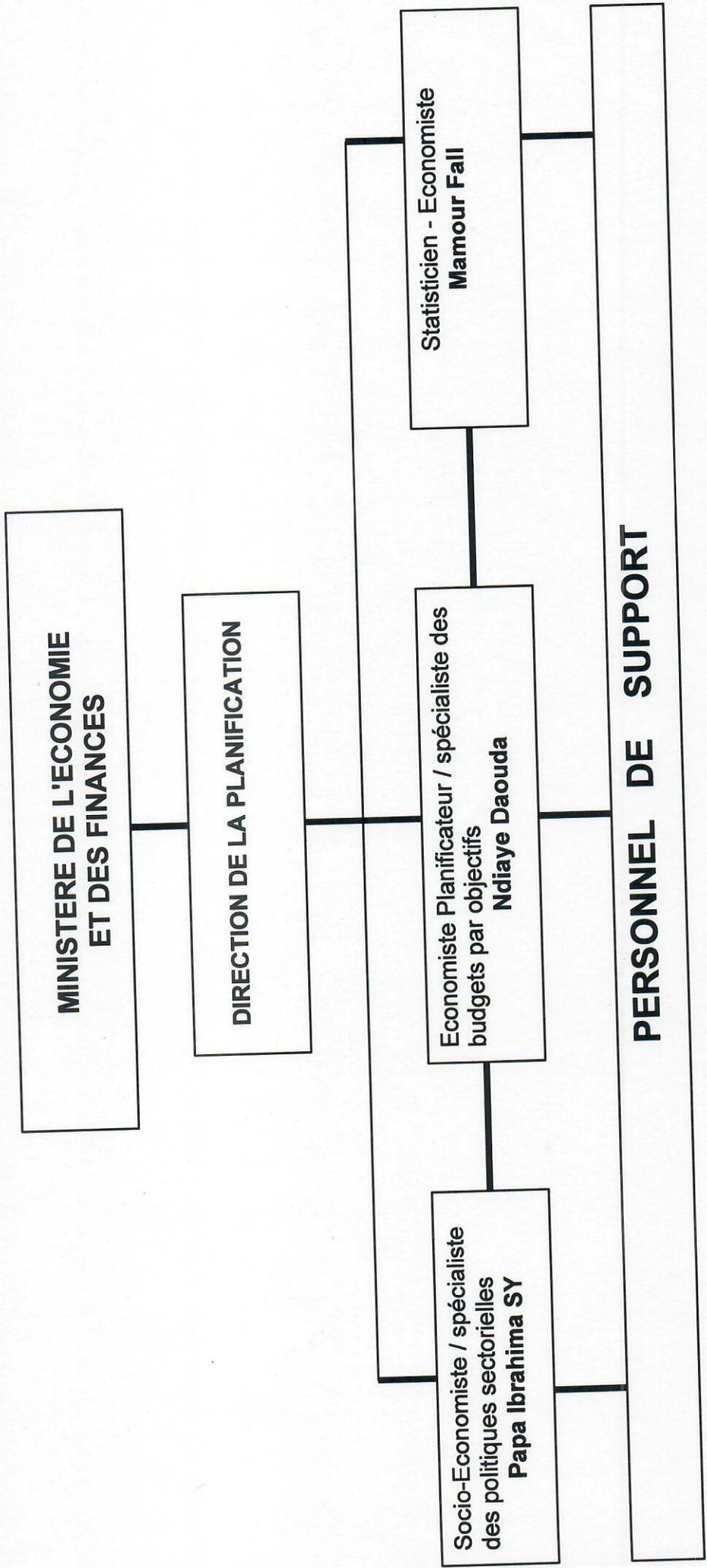
Les différentes tâches sont mises en évidence dans le planning d'exécution des tâches (cf : figure 2)

4.3 Description des Tâches du personnel

L'étude utilisera 2,2 hommes / mois, en ce qui concerne les experts prévus. A cet égard, le chronogramme d'intervention au personnel, nous en donne une éclairage (cf page suivante, fig 3).

ORGANIGRAMME DE L'EQUIPE DU PROJET

ICC / figure 1



TACHES A REALISER	DUREE (jour)	ECHEANCIER MENSUEL			
		1 ^{ère} semaine	2 ^{ème} semaine	3 ^{ème} semaine	4 ^{ème} semaine
1 - Revue documentaire relative à l'allocation budgétaire et à la gestion des services sociaux, entretien avec les acteurs concernés	7				
2 - Analyse et synthèse des informations recueillies - Esquisse d'un plan d'action	18				
3 - Organisation d'un atelier de validation (approche participative et finalisation du Plan d'action (rédaction, édition, impression)	5				

 Esquisse du plan d'action

 Finalisation du Plan d'action

CHRONOGRAMME DE REALISATION DE L'ETUDE

INTERVENANTS (Qualifications)	Prénoms et NOM des consultants	ECHEANCIER MENSUEL				DUREE HOMME / MOIS		
		1	2	3	4	Bureau	Terrain	Total
		1 / Economiste Planificateur / Spécialiste des budgets par objectifs	Daouda N'Diaye					0,75
2 / Socio-Economiste / Spécialiste des politiques sectorielles	Papa Ibrahima SY					0,75	-	0,75
3 / Statisticien Economiste	Mamour Fall					0,70	-	0,70
		TOTAL				2,2	-	2,2
		Hommes / Mois						

**SECTION 5 :
CURRICULA VITAE**

CURRICULUM VITAE DAOUA NDIAYE



Nom : NDIAYE
Prénom : Daouda
Poste proposé : Economiste Planificateur / spécialiste des budgets par objectifs
Date et lieu de naissance : 1952 à Diakhao
Nationalité : Sénégalaise
Téléphone : 632 80 14

FORMATION

A- ETUDES UNIVERSITAIRES

Année	Diplôme	Disciplines Principales
1988-1992	Diplôme d'Etudes Supérieures Es Sciences Economiques et Coopératives avec Spécialisation en Management des Projets, Université de Marburg, Faculté des Sciences Economiques (R. F. A.)	Micro-Macro-Economie, Droit, Economie du Développement, Comptabilité, Statistiques, Gestion des Entreprises, Management des Projets de Développement, Gestion Bancaire, Gestion des Coopératives, Economie et Sociologie Rurale + trois (3) Stages Pratiques dans des Banques (en Europe)
1975-1978	Contrôleur Coopération, Ecole Nationale d'Economie Appliquée (ENEA), Dakar	

B- ETUDES PRIMAIRES ET SECONDAIRES

Années	Etablissements	Diplômes
1966-1975	Lycée Gaston Berger (Kaolack)	BEPC - Baccalauréat
1959-1965	Ecole Primaire de Niakhar	CEPE

CONNAISSANCES LINGUISTIQUES

Langues	Expression orale	Expression écrite
Langues étrangères		
Anglais	Moyenne	Moyenne
Français	Très bien	Très bien
Allemand	Bien	Bien
Langues nationales		
wolof	Très bien	-
sérère	Très bien	-

CONNAISSANCES EN INFORMATIQUE

Assez bonne connaissance en :

- Word
- Excel
- Access

TRAVAUX DE RECHERCHES, COMMUNICATIONS ET PUBLICATIONS

Années	Titres	Bibliothèques
1996	Analyse des problèmes macro-économiques et de pauvreté au Sénégal (Communication à l'atelier régional sur les systèmes de planification macro-économiques : Situation actuelle et perspectives) GTZ-DSE	Actes du séminaire
1995	(Coauteur) - Les problèmes macro-économiques du Sénégal - L'approche causes-effets (550 pages)	GTZ / Dakar
1992	Création d'une entreprise industrielle dans le domaine de l'industrie de transformation au Sénégal comme projet de politique de développement du point de vue du partenaire étranger (Mémoire Diplôme)	Université de Marburg (R.F.A.)
1991	Les nouveaux instruments de financements des coopératives en France	Université de Marburg (R.F.A.)
1991	Avantages et problèmes des Unions de Coopératives du 2 ^e et 3 ^e degré	Université de Marburg (R.F.A.)

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

Années	Fonction	Tâches
A partir de juin 2000	Consultant freelance	<ul style="list-style-type: none">• Formulation de projet• Suivi et évaluation d'interventions et actions de développement• Formation en planification• Modérateur de séminaires et d'ateliers de Formation et de planification et autres groupes de travail• Analyse socio-économique en matière de développement• Appui méthodologique en matière d'études et d'analyses socio-économiques
1993- 2000	juin Economiste à la Coopération Technique Allemande (GTZ) projet "Conseiller Technique au Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan" Dakar-Sénégal	<ul style="list-style-type: none">• Appui au renforcement des capacités de gestion de l'économie nationale.• Etudes et Evaluations de projets et programmes de développement.• Organisation de séminaires portant sur le développement socio-économique.• Organisation et participation aux différentes missions dans le cadre de la coopération sénégallo-allemande.• Participation à la coordination de la coopération sénégallo-allemande.• Formation en planification.
1984-1988	Conseiller de Gestion au Service Régional de la Coopération de Fatick au Sénégal	<ul style="list-style-type: none">• Coordination des actions d'encadrement dans toute la région.• Etudes et Evaluations de projets.
1982-1984	Conseiller de Gestion au Service Régional de la Coopération de Louga au Sénégal	<ul style="list-style-type: none">• Coordination des action d'encadrement dans toute la région• Etudes et Evaluations de projets.•

1981-1982	Chargé de la Formation et du Suivi des Gérants et Administrateurs du projet Magasins de consommation au niveau national en collaboration avec la Fondation Friedrich Ebert	<ul style="list-style-type: none"> • Formation • Suivi et évaluation des activités • Encadrement des activités.
1980-1981	Coordonnateur National des activités des Centres d'Alphabétisation (Direction de la Coopération)	<ul style="list-style-type: none"> • Suivi des activités sur le terrain
1978-1980	Chargé de Missions à la Direction de Coopération	<ul style="list-style-type: none"> • Suivi des activités de formation.

STAGES EFFECTUES, SEMINAIRES SUIVIS, VISITES D'INFORMATIONS

J'ai participé à plusieurs stages de formation, missions d'études, stages pratiques, séminaires et ateliers au niveau national et international concernant différents domaines du développement économique et social.

A titre indicatif :

Années	Lieu	Thèmes
1997	GTZ/Dakar	Formation pour la titularisation des Modérateurs en Planification des Projets par Objectifs et en Techniques d'Animation de Séminaires, Ateliers et autres groupes de travail.
1996	Hôtel Ngor Diarama Dakar	Les systèmes de Planification Macro-économique : Situation Actuelle et Perspectives.
1996	Hôtel Ngor Diarama Dakar	Atelier de Validation du Diagnostic du IX ^e Plan de Développement Economique et Social du Sénégal (Coordinateur de la Modération de l'Atelier)
1996	Hôtel Ngor Diarama Dakar	Formation à l'Approfondissement de la Méthode de Planification des Projets par Objectifs (ZOPP).
1995	Hôtel Méridien Président Dakar	Séminaire sur la définition des éléments de Stratégie du Programme National de lutte contre la Pauvreté au Sénégal (Coordinateur de la Modération de l'Atelier).
1995	Saly (Sénégal)	Séminaire sur l'Evaluation de la Réforme du Système National de Planification au Sénégal.
1995	Hôtel Ngor Diarama	Deuxième formation à la Méthode de

1995 : **SENEGAL**

- Quel type de planification pour les collectivités locales ?
- Economiste chargé du volet évaluation de la planification nationale et régionale.

1995 : **SENEGAL**

- Etude sur les charges récurrentes des infrastructures Socio-économiques
- Economiste, chargé de la conception du modèle de calcul des charges récurrentes
- Economiste chargé du volet Marketing

1992 : **SENEGAL**

- Audit Organisationnel et financier des Associations des opérateurs de la Pêche Artisanale : LA FENAGIE - PECHE
- Economiste chargé du volet financier et de l'étude de marché
- Financement : A.C.D.I.

1991 : **SENEGAL**

- Etude de la situation des Crédits Impayés dans la Pêche Artisanale dans la région de Saint-Louis (évaluation Ex-Post)
- * Spécialiste du Crédit Rural et du volet Marketing
- Financement : A.C.D.I.

1990 : **SENEGAL**

- Projet de Pêche de Kayar
Petit Projets Ruraux (Micro-Réalisation)
- * Spécialiste du Crédit dans les micro-entreprises
- Financement : BANQUE MONDIALE

1978 - 1981 : - Direction de la Statistique
- *CHEF DE BUREAU DES ENTREPRISES*

• **PRINCIPALES TACHES**

- Etudes Socio-économiques
- Evaluation
- Etudes d'impact socio-économique et financier

- **PRINCIPALES TACHES**

- Supervision, coordination travaux du C.U.C.I.
- Présentation, Commentaire des résultats sur :

- * les Macro-secteurs : Secondaire-Tertiaire ;
- * les Secteurs : Industries et Bâtiments TP, Commerce, Service
- * les Branches : Comptes de toutes les branches de la Comptabilité nationale Sénégalaise
- * les entreprises : leurs démarches Marketing

- 1975-1978 : SONED-AFRIQUE (Société Nouvelle des Etudes de développement en Afrique).

- Représentant de la Direction de la Statistique sur les Etudes.

- **PRINCIPALES TACHES**

Appui au Directeur de l'Etude : Coordination Recensement général des Activités Economiques en 1974 (R.G.A.E) Essentiellement pour les besoins de la Comptabilité Nationale, de la Planification et du Répertoire des entreprises.

En appui au Directeur de l'étude : coordination et supervision des opérations de terrain et de traitement des questionnaires. Notification, Contrôle des premiers résultats-Suivi comptes des branches.

- 1970-1975 : DIRECTION DE LA STATISTIQUE
Chef du Bureau des Statistiques auprès des Entreprises du Sénégal

- **PRINCIPALES TACHES**

- Collecte, mise en forme des données économiques et financières ; Exploitation de documents comptables par l'élaboration des comptes économiques du secteur secondaire sur les années 1968 à 1973 et 1977 à 1979.

PRINCIPAUX TRAVAUX EFFECTUES

1985-1991 :

- Programme de Comparaison Internationale (PCI)

Enquête sur les prix à la consommation : Supervision des opérations au niveau de la région et coordination

■ **Plan Régional de Développement Intégré (PRDI)**

Membre du Comité Technique Régional. En appui au Staff des Chefs de Service régionaux : travaux de collecte, de mise en forme et d'exploitation de données pour le bilan diagnostic, l'identification des besoins, la formation des objectifs.

■ **Plan Régional et Plan Départemental de Développement Sanitaire (P.R.D.S et P.D.D.S)**

Membre du comité technique régional. En appui au staff des médecins, chef de district et des techniciens de la santé : collecte, mise en forme et analyse des données démographiques et socio-économiques pour l'identification des groupes cibles, des groupes à risques, des problèmes et leurs déterminants ainsi que pour l'étude de la préfaisabilité sociale en réponse aux besoins.

1981-1985 :

■ **Bilan et Perspective de la Décentralisation Industrielle des entreprises au Sénégal (1981)**

TRAVAUX EFFECTUES :

- **Parallèle socio-économique entre Dakar et les autres régions,**
- **Typologie et étude, situation des entreprises implantées hors de Dakar,**
- **Rapprochement entre les surcoûts liés à l'implantation hors de Dakar et les avantages correspondants au code des investissements,**
- **Impact Economiques et Financier du Tourisme au Sénégal Evaluation à posteriori des effets des investissements touristiques au Sénégal.**

TRAVAUX EFFECTUES :

- **Elaboration du questionnaire - Formation des enquêteurs - Supervision de l'enquête auprès des touristes.**
- **Exploitation des documents comptables, enquêtes auprès des structures d'accueil pour l'étude des effets et indirects.**
- **Restructuration de la Profession de Transporteurs**

Etude pour la connaissance des caractéristiques physiques, socio-économiques, financières du secteur des transports routiers de personnes et de marchandises. En appui à l'économiste des transports

■ **Exploitation fichiers licences et visites techniques de toutes les régions pour l'étude détaillée du parc automobiles.**

■ **Etude des entreprises de transport : typologie - région - juridique - gestion.**

■ **Ateliers pilotes de l'Artisanat**

Etude pour l'insertion et la promotion des jeunes artisans notamment les compagnons et apprentis :

En appui au socio-économiste : enquête auprès des artisans (maître, compagnons, apprentis) pour :

- **Identification des besoins ;**
- **Relations inter-catégories ;**
- **Etudes conditions d'approvisionnement, de production, de mise à marché des produits, du niveau et de l'état de l'équipement.**

1975 - 1978 :

■ **Recensement général des activités Economiques en 1974 (R.G.A.E) Essentiellement pour les besoins de la comptabilité nationale, de la Planification et du Répertoire des entreprises.**

■ **Enquête sur les 600 premières entreprises par la valeur ajoutée - 1975 Essentiellement pour les besoins de raccordement contre le R.G.A.E et le Centre Unique de collecte de l'Information (C.U.C.I) avec l'application du Plan Comptable Sénégalais (P.C.S)**

- **Banque de données Economiques et Financières - 1976 Pour les besoins du CUCI, exploitation des tableaux de fin d'exercice de P.C.S (1976 année de mise en vigueur en appui : travaux complémentaires : Reconversion des comptes des entreprises non encore soumises au P.C.S), passage des comptes plan comptable 57 au P.C.S, pour l'harmonisation et le traitement des données.**

Langues

**Français
Anglais**

**Lu
Excellent
Bon**

**Parlé
Excellent
Bon**

**Ecrit
Excellent
Bon**

Langues Nationales

Wolof

Excellent

Excellent

Excellent

**SECTION 6 :
EXPERIENCE DU CONSULTANT**

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Etude des Actions encourus en Matière de Lutte Contre la Pauvreté		Pays : Sénégal
Lieu : Les dix (10) régions du Sénégal		Personnel spécialisé fourni : 01 Expert Economiste spécialisé en programmation et suivi de projet 01 Statisticien Economiste 01 Expert Socio-Economiste
Nom du client : Ministère de l'Economie des Finances et du Plan		Nombre de personnes : 6
Adresse : Immeuble BAD, Rue Guillet X Hôpital Principale		Nombre d'homme mois : 13 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : MAI 1996	Date d'achèvement (mois/année) : JUILLET 1996	Valeur approximative des services (en FCFA) 12 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) NEANT
Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) : Papa Ibrahima SY : Socio-économiste / chef de mission Mamour Fall : Economiste Momar Sylla : Statisticien Economiste		
Descriptif du Projet : A partir des années 80, l'importance des déséquilibres macro-économiques et leur persistance ont conduit les autorités Sénégalaises à mettre en place une politique d'ajustement structurelle. Pour contenir ces effets, l'Etat appuyé par ses partenaires bilatéraux et multilatéraux a mis en place des programmes et projets qui reflètent la prise en compte de la Dimension Sociale de l'Ajustement Structurel.		
Descriptif des services fournis par votre personnel : - Enquêtes socio-économiques - Dépouillement et rédaction du rapport provisoire - Dépouillement et rédaction du rapport définitif		

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Plan Régional du Développement de Kolda		Pays : Sénégal
Lieu : Région de Kolda		Personnel spécialisé fourni : 01 Expert - planificateur 01 Statisticien – Economiste 01 Socio-Economiste 01 Economiste de projet Enquêteurs
Nom du client : Ministère de la Planification		Nombre de personnes : 8
Adresse : Immeuble BAD - 8 Rue du Dr Guillet Dakar		Nombre d'homme mois : 14 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : Août 2000 (en cours)	Date d'achèvement (mois/année) : Janvier 2001	Valeur approximative des services (en FCFA) 20.000.000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) NEANT

Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) :

Papa Ibrahima SY : Socio-Economiste / Chef de projet
Mamour Fall : Statisticien Economiste
Amadou Mbaye : Economiste de projets

Descriptif du Projet : Depuis l'entrée en vigueur de la réforme administrative, communément appelée « régionalisation », le 1^{er} Janvier 1997, le parlement Sénégalais a adopté une série de texte relatif à la mise en place de structures décentralisées. Ces lois visent à créer les conditions surtout institutionnelles d'une politique de décentralisation politique et économique effective. C'est sous ce rapport, que les régions du Sénégal ont acquis « des compétences propres et pleines en matière de planification et de coordination de leur développement à moyen et long termes ». Ainsi la planification figure par mi les 9 domaines de compétences transférées aux collectivités locales ; et le nouveau code des collectivités locales définit le Plan Régional de Développement Intégré (PDRI) comme un instrument de planification du développement à moyen terme de la région.

Descriptif des services fournis par votre personnel :

- Enquêtes systématiques des structures techniques, administratifs et de population de la région de Kolda
- Dépouillement des Enquêtes
- Production du rapports sur les enjeux stratégiques
- Rapport définitif

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Etude Socio-Economique de la Lutte contre la Pauvreté au Rwanda		Pays : Rwanda
Lieu : Rwanda		Personnel spécialisé fourni 01 Socio-Economiste 02 Economiste Planificateur
Nom du client : MINI PLAN du Rwanda		Nombre de personnes : 02
Adresse : PNUD / UNDP		Nombre d'homme mois : 2 hommes / mois
Date de démarrage (mois / année) : 1997	Date d'achèvement (mois / année) 1997	Valeur approximative des services (en FCFA) 7 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le/les partenaire(s) : NEANT

Nom et fonctions des principaux responsables (chef / Coordinateur de projet, Chef d'équipe) :

Papa Ibrahima SY, Socio-Economiste : Responsable du volet Animation et sensibilisation

Descriptif du Projet :

Le Rwanda se classe parmi les pays les plus pauvres du Continent Africain. La guerre civile a augmenté la pauvreté dans ce pays. Pour faire face à cet état de fait, l'identification de petits projets ruraux et urbains est devenue une urgence

Descriptif des services fournis par votre personnel :

Plusieurs micro-projets ont été identifiés n milieu rural et urbain, leur réalisation aidera les populations rurales et urbaines à avoir un revenu qui leur permettra de satisfaire leurs besoins vitaux.

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Etude Socio-Economique pour une Stratégie de Lutte Contre la Pauvreté au Sénégal et l'Opérationnalisation du Développement Humain Durable		Pays : Sénégal
Lieu : Sénégal		Personnel spécialisé fourni (en sous-traitance) : 01 Socio-Economiste 02 Economiste Planificateurs
Nom du client : Ministère de l'Economie des Finances et de la Planification		Nombre de personnes : 05
Adresse : Direction de la Planification / PNUD / UNDP		Nombre d'homme mois : 3 hommes / mois
Date de démarrage (mois / année) : 1997	Date d'achèvement (mois / année) : 1998	Valeur approximative des services (en FCFA) 15 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le/les partenaire(s) : NEANT

Nom et fonctions des principaux responsables (chef / Coordinateur de projet, Chef d'équipe) :

Papa Ibrahima SY, Socio-Economiste : Responsable du volet Animation et sensibilisation

Meissa Fall Economiste Planificateur

Descriptif du Projet :

Dans le cadre de la recherche des voies et moyens visant à assurer aux populations des conditions de vie décente, l'Etat du Sénégal a élaboré des termes de références pour réaliser une étude en vue de l'élaboration d'un Programme National de lutte contre la Pauvreté dans la perspective de réaliser un développement humain durable

Descriptif des services fournis par votre personnel :

Aujourd'hui le défi du Sénégal est celui d'éviter les dislocations incontrôlables du tissu social, basé sur la cohésion familiale et d'engager une politique économique et sociale susceptible de concilier les contraintes macro-économiques et les exigences d'une autre politique de croissance soutenue et durable.

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Quel Type de Planification pour les collectivités locales ?		Pays : Sénégal
Lieu : Les 10 régions du Sénégal		Personnel spécialisé fourni : 01 Socio-Economiste 01 Statisticien – Economiste 01 –Economiste de projets 01 Economiste du développement 01 Planificateur Enquêteurs
Nom du client : Ministère de Planification		Nombre de personnes : 8
Adresse : Immeuble BAD, 8 rue du Dr Guillet Dakar		Nombre d'homme mois : 10 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : NOVEMBRE 1995	Date d'achèvement (mois/année) : FEVRIER 1996	Valeur approximative des services (en FCFA) 12 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) NEANT

Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) :

Papa Ibrahima SY : Coordonnateur et chef du projet
Mamour Fall : Statisticien – Economiste
Amadou Mbaye : Economiste : Planificateur

Descriptif du Projet : Les nouvelles lois sur la régionalisation vont marquer l'avènement de profonds bouleversements tant au niveau de la région devenue personne morale de droit public, qu'au plan des relations entre l'Etat et la région qui seront d'un autre type résultant du transfert d'importantes prérogatives et compétences.

Dans cette phase transitoire de la régionalisation, une attitude de prudence est de rigueur. Cette prudence qu'a inspiré le législateur doit inciter le planificateur à une démarche progressive vers l'environnement d'une planification régionale intégrée véritablement exhaustive, en l'endroit des collectivités locales décentralisées.

Descriptif des services fournis par votre personnel :

- Enquêtes de grande envergures au sein de 40 collectivités décentralisées
- Dépouillement des enquêtes
- Rapport Provisoire
- Rapport définitif

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Etude sur les Charges Récurrentes des Secteurs de la Santé Publique, des Transports Routiers, Aériens et de l'Hydraulique Agricole et Villageoise.		Pays : Sénégal
Lieu : Les dix (10) régions du Sénégal		Personnel spécialisé fourni : 01 Expert Economiste spécialisé en programmation et suivi de projet 01 Statisticien Economiste 01 Expert Socio-Economiste 01 Expert Génie-Civil 01 Expert Hydraulicien
Nom du client : Ministère de l'Economie des Finances et du Plan		Nombre de personnes : 5
Adresse : Immeuble BAD Rue Guillet X hôpital Principal		Nombre d'homme mois : 18 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : AOUT 1995	Date d'achèvement (mois/année) AVRIL 1996	Valeur approximative des services (en FCFA) 40 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) NEANT
Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) :		
Papa Ibrahima SY : Socio-économiste / chef de mission Mamour Fall : Economiste Momar Sylla : Statisticien Economiste Fadèl N'diaye : Hydraulicien Ibrahima Dieng : Génie-Civil		
Descriptif du Projet : Depuis quelques années, le Sénégal a mis en place un nouveau système de planification. Cependant, l'expérience a montré que la plupart des projets mis en œuvre dans divers secteurs sont confrontés à des problèmes de fonctionnement dus à une insuffisance de la prise en compte des dépenses liées à leur exploitation.		
Descriptif des services fournis par votre personnel :		
<ul style="list-style-type: none"> - Enquêtes socio-économiques - Dépouillement et rédaction du rapport provisoire - Dépouillement et rédaction du rapport définitif - Dossiers d'appel d'offres 		

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Quel Mécanisme de Coordination des Projets et Programmes de Développement sur l'Espace Régional ?		Pays : Sénégal
Lieu : Les dix (10) régions du Sénégal		Personnel spécialisé fourni : 01 Expert Economiste spécialisé en programmation et suivi de projet 01 Statisticien Economiste 01 Expert en développement régional 01 Expert Socio-Economiste 02 Experts Planificateurs (juniors)
Nom du client : Ministère de l'Economie des Finances et du Plan		Nombre de personnes : 06
Adresse : Immeuble BAD Rue Guillet X Hôpital Principal Dakar		Nombre d'homme mois : 10 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : MARS 1998	Date d'achèvement (mois/année) NOVEMBRE 1998	Valeur approximative des services (en FCFA) 25 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) NEANT
Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) : Papa Ibrahima SY : Socio-économiste / chef de mission Mamour Fall : Economiste		
Descriptif du Projet : Dans le cadre de la politique de décentralisation, la Puissance Publique Sénégalaise a adopté une série de textes relatifs à la mise en place de structures décentralisées. Ces lois visent à créer les conditions surtout institutionnelles d'une politique de décentralisation politique et économique effective. En effet, on a relevé plusieurs entraves à la mise en œuvre de ses mesures qui seraient liées aux facteurs suivants : <ul style="list-style-type: none"> - Le cloisonnement des structures ; - La déperdition des efforts. Ces facteurs ont eu pour conséquence un manque d'efficacité dans la coordination, le suivi et l'évaluation des projets initiés sur l'espace régional. A cet égard, l'objectif de cette étude sera de palier ces contraintes en proposant des « mécanismes de coordination des projets et programmes de développement l'espace régional ».		
Descriptif des services fournis par votre personnel : <ul style="list-style-type: none"> - Confection des fiches d'enquêtes - Enquêtes sur le terrain - Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°1 - Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°2 - Rapport final. 		

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Etude sur la Famille au Sénégal / Financement BAD		Pays : Sénégal
Lieu : Les dix (10) régions du Sénégal		Personnel spécialisé fourni : 01 Expert Economiste spécialisé en programmation et suivi de projet 01 Statisticien Economiste 01 Expert démographe / planificateur 01 Expert Socio-Economiste 01 Experts Génie-Civil 01 Expert architecte...
Nom du client : Ministère de l'Economie des Finances et du Plan		Nombre de personnes : 20
Adresse : Immeuble BAD Rue Guillet X Hôpital Principale		Nombre d'homme mois : 41 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : JUN 1996	Date d'achèvement (mois/année) : DECEMBRE 1998	Valeur approximative des services (en FCFA) : 150 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) : NEANT

Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) :

Papa Ibrahima SY : Socio-économiste / chef de mission

Mamour Fall : Economiste

Amadou SARR : Démographe Planificateur

Abdoulaye Bara Diop : Sociologue

Momar Sylla : Statisticien Economiste

Amadou BA : Economiste Planificateur

Descriptif du Projet : L'étude sur la famille au Sénégal vise à :

- fournir des informations nécessaires à une meilleure maîtrise de la situation démographique
- améliorer les connaissances dans le secteur population, spécifiquement le domaine de la famille ;
- identifier les contraintes dans ce domaine que des projets ultérieurs pourraient aider à lever ;
- permettre d'identifier des projets ou programmes susceptibles d'être financés par le Groupe de la BAD et qui pourraient permettre l'intégration de la variable population dans le processus de développement du Sénégal.

Descriptif des services fournis par votre personnel :

- Confection des fiches d'enquêtes
- Enquêtes sur le terrain
- Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°1
- Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°2
- Rapport final et dossiers d'appel d'offres.

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Etude Socio-Economique des six (6) régions agro-écologiques du projet PMIA.		Pays : Sénégal
Lieu : Les dix (10) régions du Sénégal		Personnel spécialisé fourni (en sous traitance) : 01 Agro-économiste 01 Socio-Economiste 01 Expert planificateur
Nom du client : Projet de Modernisation et d'Intensification Agricole PMIA		Nombre de personnes : 06
Adresse : TP SOM Bloc C Hann BP 27141 DAKAR		Nombre d'homme mois : 3 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : MARS 2000	Date d'achèvement (mois/année) JUILLET 2000	Valeur approximative des services (en FCFA) 5 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : Polyconsult		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) 6 H/mois
Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, chef d'équipe) : Papa Ibrahima SY : Socio-économiste / chef de mission de l'Etude Socio-Economique des six (6) régions agro-écologiques du projet PMIA.		
Descriptif du Projet : Le premier volet vise à réaliser un diagnostic sur les conditions socio-économiques du développement agricole à l'échelle des 6 régions agro-écologiques retenues par le projet PMIA Le second volet concerne spécifiquement 3 périmètres publics horticoles pour lesquels il s'agit de mener une étude socio-économique et foncière dans le but de procéder à leur rétrocession à des privés		
Descriptif des services fournis par votre personnel : <ul style="list-style-type: none">- Confection des fiches d'enquêtes- Enquêtes sur le terrain- Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°1- Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°2- Rapport final.		

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : AUDIT Organisationnel et financier du Centre d'Assistance d'Expérimentation et de Vulgarisation pour la Pêche Artisanale (CAEP)		Pays : Sénégal
Lieu : Les cinq (5) régions du Sénégal		Personnel spécialisé fourni : 01 Expert Economiste spécialisé en programmation et suivi de projet 01 Statisticien Economiste 01 Expert en Pêche 01 Expert Socio-Economiste 01 Experts en Organisation et Gestion 01 Expert Financier
Nom du client : Ministère de la Pêche		Nombre de personnes : 06
Adresse : Building Administratif Dakar		Nombre d'homme mois : 10 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : MAI 1998	Date d'achèvement (mois/année) MARS 1999	Valeur approximative des services (en FCFA) 28 000 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) NEANT
Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) :		
Papa Ibrahima Dieng : Economiste financier / chef de mission		
Mamour Fall : Economiste en Organisation et Gestion		
Niokhor Diouf : Expert en Pêche		
Descriptif du Projet : Il s'agissait de procéder à l'AUDIT Organisationnel et financier du CAEP en vue de sa restructuration et de son redéploiement dans le secteur de la pêche artisanale. En effet, la pêche artisanale est un secteur vital de l'économie sénégalaise. Des professionnels, pêcheurs de tradition, y sont occupés dans des activités de capture, de mareyage et de transformation. Leurs rangs ont été considérablement grossis par l'afflux d'opérateurs venus du continent attiré par le caractère porteur des activités, ou refoulés vers la côte par les aléas climatiques. Aussi, avons-nous perçu l'étude d'évaluation du CAEP comme la recherche d'une réponse adaptée à la question suivante. Quels sont les besoins insatisfaits du secteur ? Quels biens et services faut-il fournir, quels plans d'actions faut-il mettre au point ?		
Descriptif des services fournis par votre personnel :		
<ul style="list-style-type: none"> - Confection des fiches d'enquêtes - Enquêtes sur le terrain - Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°1 - Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°2 - Rapport final. 		

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : Etude d'Evaluation du Projet de Protection et de Surveillance des Pêches au Sénégal (PSPS)		Pays : Sénégal
Lieu : Les cinq (5) régions du Sénégal		Personnel spécialisé fourni : 01 Expert Economiste spécialisé en programmation et suivi de projet 01 Statisticien Economiste 01 Expert en Pêche 01 Expert Socio-Economiste 02 Experts Planificateurs (juniors)
Nom du client : Ministère de la Pêche		Nombre de personnes : 06
Adresse : Building Administratif Dakar		Nombre d'homme mois : 10 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : NOVEMBRE 1998	Date d'achèvement (mois/année) : MAI 1999	Valeur approximative des services (en FCFA) 27 500 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) NEANT
Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) : Papa Ibrahima SY : Socio-économiste / Chef de mission Mamour Fall : Economiste Niokhor Diouf : Expert en Pêche		
Descriptif du Projet : La pêche, qu'elle soit artisanale ou industrielle, fait l'objet de toute une gamme d'activités qui lui confère un rôle très important dans le développement économique et social du Sénégal. Mais l'on constate, avec les statistiques disponibles, que sa contribution au P.I.B. connaît une évolution très irrégulière, traduisant plutôt une baisse de performance. Dès lors, le PSPS se révèle d'une importance capitale dans ses activités de contrôle et de surveillance qui doivent être perçues comme un contre - poids à l'incertitude née des changements qui s'opèrent dans l'environnement local et extérieur de cette branche d'activités.		
Descriptif des services fournis par votre personnel :		
<ul style="list-style-type: none"> - Confection des fiches d'enquêtes - Enquêtes sur le terrain - Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°1 - Dépouillement et rédaction du rapport du volet n°2 - Rapport final. 		

REFERENCE PROFESSIONNELLE DU BUREAU ICC

services les plus représentatifs de vos qualifications assurées au cours des cinq dernières années

Nom de la mission : AUDIT Organisationnel et Financier des Services de Manutention Portuaire et de Transport Routier de la SOTRASEN (Entreprise Privée Sénégalaise)		Pays : Sénégal
Lieu : 32, Rue Sandéniéry Dakar		Personnel spécialisé fourni : 01 Expert Economiste financier 01 Expert en Organisation et Gestion 01 Expert financier
Nom du client : APDF / Filial de la Société Financière Internationale (SFI)		Nombre de personnes : 3
Adresse : 12, Rue F. Anoma Immeuble de la BAD 01 Abidjan RCI		Nombre d'homme mois : 3 H/mois
Date de démarrage (mois/année) : JANVIER 1996	Date d'achèvement (mois/année) AVRIL 1996	Valeur approximative des services (en FCFA) 3 500 000
Nom du / des partenaire (s) éventuel (s) : NEANT		Nombre d'homme mois fournis par le partenaire (s) NEANT

Nom et fonction des principaux responsables (chef/Coordinateur de projet, Chef d'équipe) :
Papa Ibrahima Dieng : Socio-économiste / chef de mission
Mamour Fall : Economiste / Chargé du volet organisation et gestion

Descriptif du Projet : Il s'agissait de faire le diagnostic organisationnel et financier de l'entreprise SOTRASEN en vue de l'élaboration d'un Plan de structuration et de relance.

Descriptif des services fournis par votre personnel :

- Rapport d'AUDIT Organisationnel
- Rapport D'AUDIT Financier
- Et Plan de restructuration et de relance