

**PREPARATION DU
PROGRAMME NATIONAL DE
DEVELOPPEMENT LOCAL PARTICIPATIF**

THEME : SUIVI EVALUATION COMMUNICATION

TERMES DE REFERENCE

Mars 2005

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Sénégal vise avec l'appui des partenaires au développement la mise en place d'un important projet dénommé Programme National de Développement Local Participatif (PNDLP)

L'objectif principal du programme est la réduction de la pauvreté par l'appui à la mise en œuvre de la politique de décentralisation, le renforcement des capacités des sectoriels, du secteur privé, des collectivités locales et des communautés à la base pour qu'ils mettent en œuvre des projets d'infrastructures et d'équipements sociaux et des projets de développement social et économique sur la base du principe de subsidiarité.

Il s'inscrit dans le cadre de la politique de décentralisation et de développement local participatif dont la formulation est décidée par le gouvernement et prend en charge les acquis importants enregistrés avec les projets et programmes d'appui à la politique de décentralisation et de développement local. Parmi ces acquis, on notera le transfert des responsabilités aux collectivités locales et communautés de base, le renforcement des capacités des OCB et CL, la mise en place de mécanismes performants de transfert de ressources aux communautés de base et collectivités locales.

En vue d'accompagner la volonté de l'Etat d'approfondir le processus de décentralisation et capitaliser sur les acquis de ces 2 programmes, le Gouvernement et la Banque ont décidé la formulation d'un programme national de Développement local participatif (PNDLP). Un comité interministériel a été mis en place pour appuyer le Gouvernement et ses partenaires au développement. Ainsi, plusieurs groupes de travail ont ainsi été constitués au sein de ce comité de préparation parmi lesquels le Groupe « Suivi-évaluation Communication » dont les Termes de référence et le planning de travail sont donnés dans la partie qui suit.

II. OBJECTIFS

Dans le cadre de la préparation du Document de base (PAD) du Programme de Développement Local Participatif (PNDLP), l'objectif global du Groupe de travail est de faire des propositions relatives au système de suivi évaluation du PNDLP.

Les objectifs spécifiques visés par le groupe de travail sont au nombre de trois :

- Proposer un système de suivi évaluation participatif intégré et adapté aux besoins de l'ensemble des acteurs du PNDLP ;
- Définir les indicateurs pertinents de suivi d'exécution et d'impact du programme en particulier les indicateurs de performance ;
- Elaborer le cadre logique du PNDLP en rapport avec les autres groupes de travail ;
- Proposer des mécanismes pour une implication des collectivités locales et des communautés de base dans le suivi-évaluation en vue d'une meilleure gestion et pérennisation de leurs projets.

III. RESULTATS ATTENDUS

Les résultats attendus sont au nombre de deux :

Doc. de Prog.

i) Fournir une note synthétique, en contribution au contenu du PAD, dans laquelle seront définis :

- Les objectifs clés du dispositif de suivi évaluation à mettre en place pour assurer un bon suivi de l'exécution et de l'impact réel du PNDLP ;
- Les indicateurs clés du programme qui prennent en compte aussi bien les indicateurs de performance que de passage de phase ;
- Le cadre logique du programme,
- Le dispositif et les procédures du système de suivi évaluation.

ii) Proposer le manuel de procédures du système de suivi évaluation du PNDLP dans lequel sont précisés (à titre indicatif) :

- Les principes clés du système de suivi évaluation ;
- Le dispositif de suivi-évaluation (acteurs et rôles) ;
- Les outils opérationnels de mise en œuvre du système de suivi-évaluation ;
- Les grandes lignes pour l'informatisation du système.

IV. DEMARCHE METHODOLOGIQUE

La démarche méthodologique adoptée est bâtie sur :

- L'exploitation de la note conceptuelle comme document de base ;
- La capitalisation sur les expériences positives acquises par les programmes d'appui à la décentralisation et au développement local en la matière ;
- L'identification de thèmes d'études spécifiques relatifs aux domaines ciblés, l'élaboration des termes de référence, la supervision et la validation du travail des consultants ;
- Le brainstorming autour des points clés pour arriver à une formulation du contenu de la note ;
- La rédaction des différentes parties de la note par les membres du groupe avec des échanges proactifs par e-mail afin de l'améliorer et de s'accorder sur son contenu ;
- La restitution au Comité de préparation du PNDLP en vue de valider les propositions groupe, et d'assurer la cohérence avec les autres parties du PAD. *Doc. de programmation*

Le Groupe de travail sera appuyé par un consultant facilitateur. Compte tenu du caractère transversal du Suivi-évaluation, le groupe travaillera en étroite collaboration avec les autres groupes en vue d'assurer une bonne cohérence dans les propositions pour le système de suivi-évaluation des différentes composantes du PNDLP.

V. ETUDES COMPLEMENTAIRES

Une étude complémentaire visant la capitalisation des expériences en matière de suivi-évaluation sera réalisée. Les résultats de cette étude permettront d'alimenter la réflexion.

V. Liste indicative des membres

- Cabinet du MDCL
- Direction des collectivités
- Ministères sectoriels concernés
- Association Nationale des Elus du Sénégal
- CAEL
- Banque Mondiale
- Associations de développement villageois
- Partenaires au développement

VI. Durée

Les travaux du groupe sont prévus pour une période de cinq semaines après validation des Tdr.